



**Verbale n. 11 del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**Riunione 13 dicembre 2023**

Il giorno **13 dicembre 2023** alle ore 9:00, come da convocazione prot. n. 0021520 dell'11 dicembre 2023, il Nucleo di Valutazione dell'Università per Stranieri di Perugia si riunisce attraverso la piattaforma Microsoft Teams, per trattare il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Direttiva Ministro Pubblica Amministrazione (novembre 2023) – Nuove indicazioni in materia di misurazione e valutazione della performance individuale: analisi preliminare;
3. Organizzazione audizione del Dottorato di Ricerca;
4. Varie ed eventuali.

Partecipano alla riunione, collegati tramite la piattaforma Microsoft Teams, il Coordinatore, prof. Francesco Duranti, il prof. Paolo Miccoli, il prof. Fabio Santini, il dott. Corrado Cavallo, il dott. Luca Giordano, il dott. Vincenzo Tedesco e la dott.ssa Loredana Priolo Responsabile dell'ufficio di Supporto al Nucleo di Valutazione.

Il Coordinatore, verificato che tutti i componenti sono stati regolarmente convocati e constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la riunione alle ore 09:05 e chiede a tutti il consenso per la registrazione della seduta.

Assume le funzioni di Segretario verbalizzante, ai sensi dell'art. 5, comma 6, del Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione, la dott.ssa Loredana Priolo.

I componenti del Nucleo procedono allo scambio di osservazioni relativamente ai materiali caricati sull'area riservata dedicata precedentemente all'apertura della riunione e a tutto quanto necessario alla discussione in merito ai punti previsti dall'Ordine del Giorno. I risultati dei lavori raccolti dal Coordinatore hanno portato all'odierna discussione.

### **1) Comunicazioni**

Il Coordinatore si congratula con il dott. Luca Giordano, componente del Nucleo, che ha conseguito la laurea nel corso di laurea triennale SIS.

Il Coordinatore ricorda che in data 2 novembre 2023 è stato inviato ai componenti del Nucleo il documento dell'ANVUR "Linee guida per la progettazione corsi di studio di nuova istituzione per l'a.a. 2024-2025".

Il Coordinatore comunica quanto segue:

- l'ANVUR ha inoltrato ai Presidenti dei Nuclei di Valutazione e in copia conoscenza ai Rettori, la nota avente ad oggetto "Procedure per la valutazione dei percorsi di formazione degli insegnanti (DPCM 4 agosto 2023) – parere del Nucleo di Valutazione" del 31 ottobre 2023, pubblicando nel proprio sito web le linee guida per la valutazione dei requisiti di accreditamento iniziale di tali percorsi per gli anni accademici 2023/2024 e 2024/2025, in cui è previsto che per ogni requisito la valutazione dell'ANVUR tenga conto del parere dei Nuclei di Valutazione delle Istituzioni che propongono l'attivazione dei suddetti percorsi di formazione. L'Università per Stranieri di Perugia, al momento, non ha attivato tali percorsi
- in data 6 novembre 2023 è stata inviata la Relazione annuale del Nucleo di Valutazione 2023 a tutti gli attori dell'Assicurazione della Qualità di Ateneo, nonché a tutto il personale tecnico amministrativo e docente



- in data 20 novembre 2023 l'ufficio di supporto al Presidio della Qualità ha inviato un calendario di massima delle attività relative all'Assicurazione della Qualità, a seguito dell'incontro che si è svolto il 10 novembre 2023 con i principali attori del Sistema di Qualità
- in data 29 novembre 2023 si è svolto presso l'Aula Magna dell'Università degli Studi di Perugia l'evento "Gli Atenei di Perugia incontrano l'ANVUR", organizzato dai Presidi della Qualità dell'Università per Stranieri di Perugia e dell'Università degli Studi di Perugia. Il tema dell'evento ha riguardato le novità del sistema AVA3
- in data 4 dicembre 2023 il Presidio della Qualità ha realizzato un evento di formazione relativo al Dottorato di Ricerca nell'ambito di AVA3 al quale hanno partecipato tutti gli attori coinvolti nonché il Coordinatore del Nucleo.

Il Nucleo prende atto.

## **2) Direttiva Ministro Pubblica Amministrazione (novembre 2023) – Nuove indicazioni in materia di misurazione e valutazione della performance individuale: analisi preliminare**

Il Nucleo esamina il testo della direttiva del Ministro della Pubblica Amministrazione del 28 novembre 2023 avente ad oggetto "Nuove indicazioni in materia di misurazione e valutazione della performance individuale", trasmessa dall'ufficio di supporto al NdV in data 6 dicembre 2023.

La direttiva, riprendendo le precedenti linee guida del Dipartimento della Funzione pubblica, ribadisce l'opportunità di implementare una strategia che ponga il merito al centro dell'organizzazione pubblica, promuovendo un approccio più efficace e orientato ai risultati.

Il documento sottolinea l'importanza di concentrarsi sui dipendenti pubblici come elemento centrale delle amministrazioni, mettendo in luce la necessità di: avviare valutazioni basate sul merito partendo dalle persone, valutandone il profilo di competenze, esperienze e potenziale individuale; creare un ambiente lavorativo che favorisca meccanismi virtuosi, individuando con attenzione le aree di miglioramento per stimolare la crescita personale e, di conseguenza, contribuire alla creazione di valore pubblico.

Ne consegue che i Dirigenti assumono un ruolo cruciale nel processo di trasformazione in atto e ad essi spetta la responsabilità non soltanto del presidio tecnico delle attività di propria competenza ma soprattutto della valorizzazione del capitale umano assegnato, pure ricorrendo allo strumento della valutazione della performance.

A tale riguardo, la direttiva enfatizza l'importanza di Sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance che vadano oltre la valutazione delle performance individuali. È necessario considerare anche la performance dell'organizzazione nel suo complesso, adottando valutazioni a 360 gradi che coinvolgono diversi soggetti, superando così la tradizionale valutazione gerarchica e unidirezionale, a vantaggio di Sistemi in cui la valutazione è frutto di contributo di una pluralità di soggetti, interni ed esterni all'organizzazione.

L'indicazione è importante soprattutto sulla valutazione degli aspetti comportamentali e impone un percorso di riflessione e revisione dei SMVP in essere che sono fortemente improntati ad una valutazione gerarchica.

La direttiva, inoltre, stabilisce che ogni amministrazione preveda, nell'ambito dei rispettivi SMVP, che tutto il personale, a partire dal livello dirigenziale, venga necessariamente valutato non solo in base alle competenze tecniche ma anche alla capacità di esercitare una *leadership* efficace. Tale capacità viene declinata nella direttiva soprattutto in relazione alla necessità di incidere sulla motivazione del personale, da valutare anche secondo comportamenti osservabili.

Infine, il Ministro sottolinea l'importanza della formazione, assegnando ai dirigenti il compito di promuovere percorsi per accrescere le competenze del capitale umano. La definizione di priorità formative mira a perfezionare sia le competenze personali che il ruolo dirigenziale. Questo contribuirà a guidare con successo il personale e a promuovere un reale cambiamento all'interno delle organizzazioni, favorendo un ambiente di lavoro più efficiente e orientato al merito nella pubblica amministrazione.



Dopo un ampio confronto a seguito dell'analisi del documento,

il Nucleo,  
all'unanimità

suggerisce all'Amministrazione di tenere in considerazione quanto sopra esposto in sede di aggiornamento annuale del proprio Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

### **3) Organizzazione audizione del Dottorato di Ricerca**

Il Nucleo di Valutazione, con riferimento al "Piano delle Audizioni del Nucleo di Valutazione e Linee Guida per lo svolgimento 2023/2024" approvato il 6 marzo 2023, e in particolare al punto 3 "Fasi delle audizioni", decide di organizzare la prima audizione, tra quelle previste nel Piano, del Dottorato di Ricerca che sarà strutturata sui requisiti richiesti da AVA3.

In merito alla prima fase dell'organizzazione, e cioè il gruppo di Audit, il Nucleo individua i seguenti componenti:

prof. Paolo Miccoli, coordinatore del gruppo di Audit  
prof. Fabio Santini, componente  
dott. Corrado Cavallo, componente  
dott. Luca Giordano, componente

Il Gruppo di Audit sarà coadiuvato dalla dott.ssa Loredana Priolo, Responsabile dell'Ufficio di Supporto al Nucleo.

Riguardo alla definizione della data, verificata la disponibilità dei principali attori coinvolti nell'audizione, il Nucleo concorda di fissare la stessa il giorno 21 febbraio 2024 con inizio alle ore 09:30, che si svolgerà secondo la struttura e la tempistica riportata al punto 2.4 delle suddette Linee Guida.

### **4) Varie ed eventuali**

Il Nucleo decide di fissare la prossima riunione per il giorno 19 gennaio 2024 con inizio alle ore 11:00 per l'espressione del parere vincolante sul SMVP 2024 che sarà sottoposto all'approvazione del CdA del 24 gennaio 2024.

La riunione si conclude alle ore 09:35.

Il presente verbale è letto e approvato seduta stante.

La documentazione utilizzata per la trattazione dei punti di cui all'ordine del giorno della presente riunione, è depositata agli atti presso il Servizio Programmazione, Qualità e Valutazione dell'Università per Stranieri di Perugia.

Perugia, 13 dicembre 2023

Il Segretario verbalizzante  
f.to dott.ssa Loredana Priolo

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione  
f.to prof. Francesco Duranti