



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Formare per ricostruire

Funded by Bando ricerca sisma 2016
Decreto 283/2021



Università
per Stranieri
di Perugia



Comune di Norcia



CAMERA DI COMMERCIO
DELL'UMBRIA



SCUOLA UMBRA
DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Relazione di Monitoraggio del Progetto FENICE

IL PROGETTO

"Nel mito dell'Araba Fenice, la leggendaria creatura risorge dalle proprie ceneri, simboleggiando la rinascita e la rigenerazione. Questo stesso spirito di resilienza e rinascita si riflette oggi nella storia di Norcia e della Valnerina, colpite dal devastante terremoto del 2016."

Il Progetto FENICE è finanziato con le risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, a valere sul Fondo della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento delle Politiche di coesione e dal Programma Nazionale per la Ricerca (PNR 2021- 2027) *"finalizzato alla concessione di contributi destinati alla realizzazione di interventi per il sostegno alla creazione o al potenziamento di centri di ricerca, al trasferimento tecnologico e all'ampliamento dell'offerta formativa universitaria da attuare interamente all'interno del territorio del cratere sismico del Centro Italia del 2016"*. I fondi sono stati assegnati al Progetto con Decreto della Presidenza del Consiglio dei ministri – Dipartimento per le politiche di coesione - n. 20 del 5 settembre 2023.

L'iniziativa è finalizzata a promuovere lo sviluppo territoriale e l'internazionalizzazione attraverso la creazione di percorsi formativi e attività di ricerca, con un investimento complessivo di 4.996.900 euro su un orizzonte temporale di 36 mesi. Capofila del Progetto è l'**Università per Stranieri di Perugia**, affiancata da tre partner strategici: la **Camera di Commercio dell'Umbria**, la **Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica** e il **Comune di Norcia**. Il finanziamento viene erogato al capofila, che ha il compito di gestire le risorse e trasferire le quote spettanti ai partner, in base alle dichiarazioni d'impegno sottoscritte.

Con Deliberazione n. 235 del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo in data 29 novembre 2023, l'Ateneo ha approvato l'avvio dell'esecuzione, autorizzato la sottoscrizione del disciplinare di finanziamento e disposto la costituzione degli organismi di governance. La firma del disciplinare di finanziamento segna l'inizio ufficiale del progetto, che si concluderà a maggio 2027.

Con Decreto Rettorale n. 149 del 29 aprile 2024 si dà attuazione al Progetto "*FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi formativi su turismo, enogastronomia, sostenibilità e culture digitali*". L'obiettivo principale è coniugare ricerca, alta formazione e valorizzazione del territorio, rafforzando l'offerta formativa e la capacità attrattiva dell'Umbria a livello nazionale e internazionale. Il Progetto si concentra in particolare su quattro assi tematici: turismo, enogastronomia, sostenibilità e culture digitali.

Il piano di lavoro si articola in otto pacchetti di lavoro (Work Packages - WP), ciascuno affidato a un partner responsabile, articolazione che consente di integrare attività accademiche, relazioni con il mondo produttivo e azioni di promozione territoriale:

1. Coordinamento e project management – Università per Stranieri di Perugia
2. Relazioni con imprese e sistema produttivo – Camera di Commercio dell'Umbria
3. Gestione del contesto locale e logistica – Comune di Norcia
4. Corsi intensivi culturali e promozione del territorio – Università per Stranieri di Perugia
5. Corsi di alta formazione – Università per Stranieri di Perugia
6. Alta formazione per la Pubblica Amministrazione – Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica
7. Dottorato di ricerca, Summer e Winter Schools – Università per Stranieri di Perugia
8. Disseminazione, valorizzazione e buone pratiche – Camera di Commercio dell'Umbria

SISTEMA DI GESTIONE

La governance del Progetto è strutturata su più livelli: Cabina di Regia, Comitato tecnico-scientifico e Gruppi di lavoro specifici per ciascun WP. Sono individuati i seguenti ruoli di responsabilità: Responsabile scientifico, Responsabile amministrativo, Coordinatore scientifico e Coordinatore amministrativo.

Con OdS n. 16 del 05/03/2024, e in riferimento al decreto n. 88 del 05/03/2024, è stata istituita, nell'ambito della struttura organizzativa dell'Università per Stranieri di



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

FEN-ICE

Formare per ricostruire

Funded by Bando ricerca sisma 2016
Decreto 283/2021



Università
per Stranieri
di Perugia



Comune di Norcia



CAMERA DI COMMERCIO
DELL'UMBRIA



SCUOLA UMBRA
DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Perugia, una **Unità di Missione denominata "Progetto FENICE"**, posta alle dirette dipendenze del Direttore Generale.

L'Unità di Missione del Progetto *FENICE* ha il compito di assicurare il coordinamento delle attività programmate e dei gruppi di lavoro, garantendo la corretta esecuzione dei *tasks* e dei *work packages* di competenza dell'Università per Stranieri di Perugia.

È tra le attività in carico all'Unità di Missione FENICE la gestione dei rapporti con i partner progettuali e la tempestiva circolazione dei flussi informativi tra gli uffici dell'Ateneo, a supporto dell'attuazione delle attività previste. Nell'ambito dell'attività della Struttura amministrativa dedicata al Progetto, particolare attenzione è stata dedicata al **monitoraggio dell'avanzamento del progetto**, realizzato attraverso incontri regolari con i gruppi di lavoro, la convocazione periodica della cabina di regia per l'allineamento con i partner e riunioni ad hoc finalizzate a garantire la continuità operativa e il rispetto delle scadenze. Tutte le riunioni sono state formalizzate tramite verbali o minute operative, a testimonianza della tracciabilità e della trasparenza delle attività svolte.

L'Unità di Missione ha inoltre mantenuto **interlocuzioni costanti con l'ente finanziatore**, culminate nella predisposizione di relazioni trimestrali in cui sono state illustrate le attività realizzate, quelle in corso di programmazione e gli obiettivi di breve termine. In quanto capofila, l'Università è responsabile del **processo di rendicontazione delle attività e dei costi di progetto**, curando la supervisione della documentazione amministrativa dell'intero partenariato. In tale ambito, l'Unità ha coordinato la predisposizione del primo Stato Avanzamento Lavori (SAL), riferito alle spese sostenute fino a giugno 2025, assicurando la coerenza, la completezza e la regolarità degli atti ai fini della rendicontazione ufficiale.

LE ATTIVITA' PROGETTUALI

Grazie al finanziamento ricevuto, è stato possibile avviare le principali linee di attività previste dal progetto, tra cui l'attivazione di percorsi di ricerca, formazione e trasferimento di conoscenze nelle aree tematiche di riferimento. Il calendario delle attività del progetto FENICE è stato inaugurato con il corso di alta formazione denominato "[Medicina narrativa e stress post-traumatico: problemi, teorie e pratiche](#)",

che si è svolto ad ottobre 2024. (il calendario delle attività realizzate, in corso e programmate è disponibile alla pagina www.fenice4norcia.it).

Le risorse hanno inoltre consentito all'Università per Stranieri di Perugia il potenziamento delle strutture operative e scientifiche attraverso l'assunzione di tre figure professionali dedicate alla gestione progettuale e tre ricercatori impegnati nello sviluppo delle attività scientifiche — nonché l'attivazione di otto borse di studio per dottorandi, quattro relative al 40° ciclo e quattro al 41° ciclo, a sostegno della formazione avanzata e del consolidamento della comunità di ricerca coinvolta nel progetto.

Tutte le attività realizzate dall'Università per Stranieri si sono svolte presso il **DigiPASS di Norcia**, che ha rappresentato sinora la sede operativa del progetto. Tale struttura è stata oggetto di interventi di adeguamento e miglioramento funzionale finanziati nell'ambito del medesimo progetto e rientra nella gestione del Comune di Norcia. Il Comune ha infatti beneficiato di un contributo specifico che ha consentito di rendere agibili le aule del DigiPASS e di assumere personale dedicato alle attività di tutoraggio e di organizzazione logistica sul territorio, garantendo così il pieno supporto operativo allo svolgimento delle iniziative progettuali.

Data, 24 ottobre 2025

Unità di Missione
Progetto FENICE

Responsabile della Prevenzione
della Corruzione e della
Trasparenza

Servizio di Supporto
al RPCT