

Università  
per Stranieri  
di Perugia

**BILANCIO  
DI ESERCIZIO**

**2021**



## BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

<b>Relazione sulla gestione</b>	<b>3</b>
<b>Prospetti di Sintesi</b>	<b>9</b>
<b>Nota Integrativa</b>	
1. Premessa	13
2. Criteri di valutazione	15
3. Analisi delle voci dello stato patrimoniale	24
Immobilizzazioni (A)	24
Attivo circolante (B)	30
Ratei e risconti attivi (C)	36
Patrimonio netto (A)	38
Fondo per rischi ed oneri (B)	42
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	44
Debiti (D)	44
Ratei e risconti passivi (E-F)	48
Conti d'ordine	50
4. Analisi delle voci del conto economico	51
Proventi operativi (A)	52
Costi operativi (B)	61
Proventi e oneri finanziari (C)	77
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	78
Proventi e oneri straordinari (E)	78
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	79
5. Altre informazioni	79
<b>Relazione del Collegio dei Revisori dei conti</b>	<b>80</b>
<b>Relazione del Nucleo di Valutazione</b>	<b>99</b>
<b>Allegati</b>	
1 Organi di governo	107
2 Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione (L. 1/2009)	109
3 Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria e riclassificato missioni e programmi	153
4 Applicazione delle misure di contenimento della spesa	156
5 Prospetto immobili e terreni	162
6 Elenco società ed enti partecipati a qualsiasi titolo	163
7 Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, D.L. 66/2014	165

Approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 98 del 27.06.2022



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Bilancio unico di Ateneo 2021 si chiude con un risultato di esercizio positivo pari a € 3.413.629.

Si tratta di un ottimo risultato, ancor più rilevante se si considera che nell'intero anno 2021 la pandemia ha condizionato in negativo le attività dell'Ateneo. L'analisi sintetica dei dati, che proporrò in queste poche righe introduttive, mostra alcuni aspetti da migliorare, in un quadro comunque rassicurante per la stabilità economica dell'Ateneo.

I proventi propri per la didattica sono calati complessivamente di € 228.468 rispetto all'anno precedente, mentre i proventi per le certificazioni linguistiche e glottodidattiche hanno visto un aumento di € 265.514. Come si evince più chiaramente dai grafici delle pagine seguenti, si assiste a una riduzione dell'incidenza dei proventi propri sul totale dei proventi operativi, dal 27% del 2019 al 18% del 2021. Per supplire a tale calo, bisognerà lavorare per aumentare l'attrattività dei Corsi di laurea e laurea magistrale, che registrano numeri di iscritti ancora troppo esigui. Al contempo, bisognerà potenziare i Corsi di lingua e cultura italiana, come già abbiamo iniziato a fare. La diversificazione dell'offerta formativa, con nuovi master e corsi di formazione, potrà altresì incrementare il volume dei proventi propri per gli anni a venire.

La riduzione dei proventi propri nel 2021 è interamente compensata dall'aumento dei proventi derivanti da contributi, che si attestano a € 15.935.262, con un incremento del 4,72% rispetto all'anno precedente. In questo caso, il segno positivo per € 717.960 è determinato dall'aumento dei contributi MUR, mentre i contributi provenienti da altri enti e da soggetti privati restano complessivamente di modesta entità.

I costi operativi, per un totale di € 15.774.263, sono in linea con l'esercizio precedente, con una riduzione contenuta, pari a € 157.874. Le variazioni più significative si registrano tra i costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, con l'aumento della spesa per il personale docente e ricercatore di € 348.049, mentre si riducono tutti gli altri costi del personale dedicato alla didattica e ricerca. Un'altra variazione riguarda i costi della gestione corrente, dove si riducono di € 147.145 quelli per il sostegno agli studenti e di € 141.721 quelli per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali.

In un quadro economico buono, la sfida principale che l'Ateneo ha di fronte è quella di incrementare i proventi propri, perché negli ultimi anni il risultato positivo di bilancio, pur denotando una buona gestione amministrativa, si è troppo basato sulla contrazione delle spese e, in particolare nel 2021, sull'aumento del FFO. Inoltre, la riduzione delle spese per il sostegno agli studenti e per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali, pur essendo comprensibile in un anno segnato dalla pandemia, con conseguente limitazione alla mobilità studentesca e contrazione di molte attività, non può assolutamente diventare una tendenza. Al contrario, bisognerà al più presto tornare a investire maggiori risorse anche in questi ambiti.

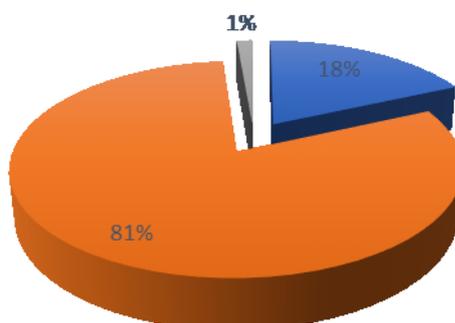
Già commentando il Bilancio del 2020 ho sottolineato l'esigenza di avviare una nuova fase espansiva, basata su scelte coraggiose e non esclusivamente conservative, su un potenziamento dell'attività progettuale e di ricerca e sul reclutamento di nuovo personale, nei ranghi dell'amministrazione come nei ruoli della docenza. Nel corso del 2021 alcuni processi in tal senso sono stati avviati. In particolare, sono stati pianificati importanti investimenti sui fabbricati dell'Ateneo ed è stato programmato un piano di potenziamento dell'organico per il personale tecnico-amministrativo.



Si tratta di una strada appena intrapresa, che dovrà essere percorsa nei prossimi mesi e anni con coraggio e investimenti intelligenti, con il conforto di una solidità economica che permette di programmare con serenità il futuro.

## PROVENTI OPERATIVI

■ PROVENTI PROPRI - 18%   ■ CONTRIBUTI - 81%   ■ ALTRI PROVENTI DIVERSI - 1%



In particolare, l'incidenza dei **proventi propri** passa dal 27% del 2019 al 18% del 2021 sul totale dei proventi operativi. Nel dettaglio:

- diminuiscono tra le voci di entrata dei proventi per la didattica:
  - i ricavi per tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea magistrale di € 134.793, pari al 18,05%;
  - i ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana di € 359.355 (comprensivi dei corsi Marco Polo e Turandot), pari ad una riduzione del 26,92%;
  - i ricavi derivanti dai corsi su committenza di € 35.064, pari al 53,08%;
- mentre aumentano:
  - i ricavi per la certificazione linguistica di € 265.514, pari 12,45%;
  - i ricavi per l'organizzazione dei master di € 12.681, pari al 13,72%;
  - i ricavi dei corsi di aggiornamento di € 15.663, pari al 45,58%;
  - i ricavi da ricerche di € 48.527, pari al 30,90%.

	2020	2021	Differenza	Differenze in %
<b>Proventi per la didattica</b>	<b>3.641.023</b>	<b>3.412.555</b>	<b>(228.468)</b>	<b>-6,27%</b>
Corsi laurea e laurea magistrale	746.834	612.041	(134.793)	-18,05%
Master e Alta Formazione	92.420	105.101	12.681	13,72%
Corsi di lingua e cultura italiana	617.930	492.002	(125.928)	-20,38%
Corsi Marco Polo e Turandot	716.987	483.560	(233.427)	-32,56%
Corsi di aggiornamento	34.362	50.025	15.663	45,58%
Attività su committenza	66.053	30.989	(35.064)	-53,08%



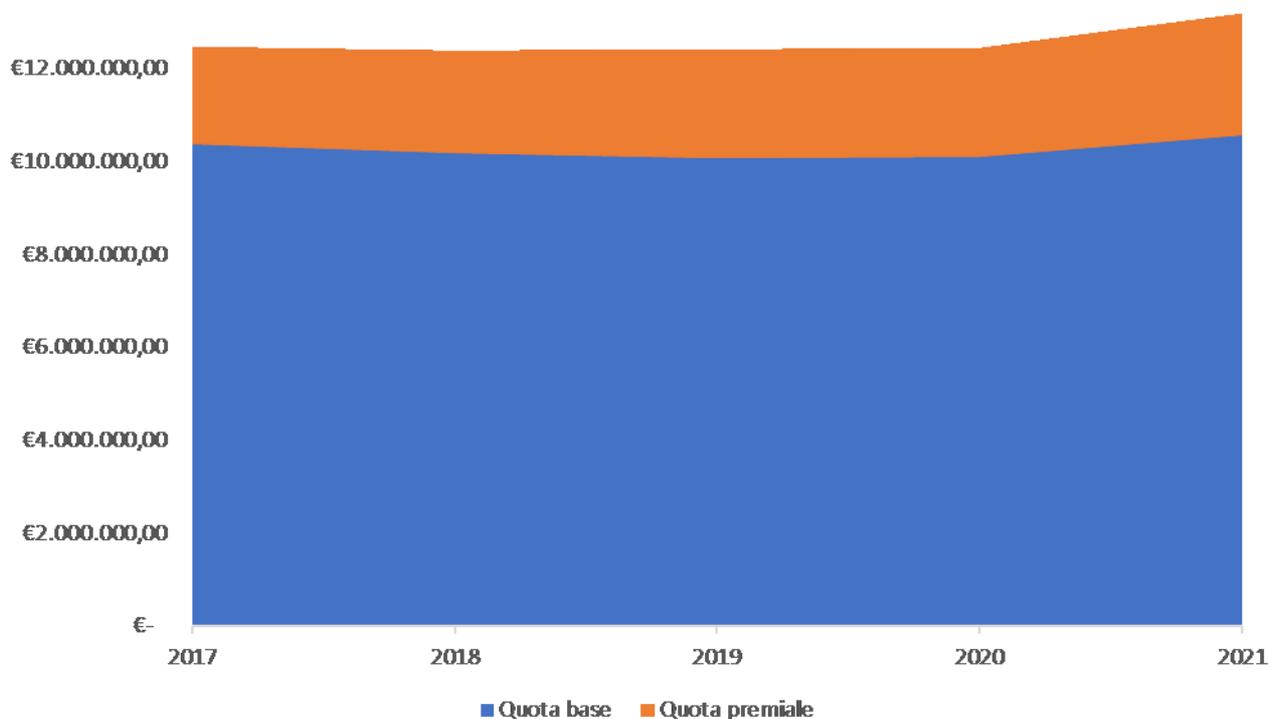
Certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.284.864	1.550.378	265.514	20,66%
Altre tasse e contributi	81.573	88.459	6.886	8,44%
<b>Proventi da ricerche</b>	<b>157.027</b>	<b>205.554</b>	<b>48.527</b>	<b>30,90%</b>
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>3.798.050</b>	<b>3.618.109</b>	<b>(179.941)</b>	<b>-4,74%</b>

**La quota complessiva dei proventi derivanti dai contributi** registra:

- l'aumento dei contributi ministeriali di € 821.048, pari al 5,59%, ricevuti principalmente dal MUR, e l'aumento dei contributi da paesi dell'Unione Europea e resto del mondo, relativi prevalentemente a finanziamenti europei, di € 26.920, pari al 21,57%;
- la riduzione di tutte le altre voci, per effetto di una minore attività nell'ambito di attività progettuali finanziate da terzi, valorizzata nel 2021 applicando il metodo della commessa completata, correlando i ricavi ai costi effettivamente sostenuti nell'esercizio.

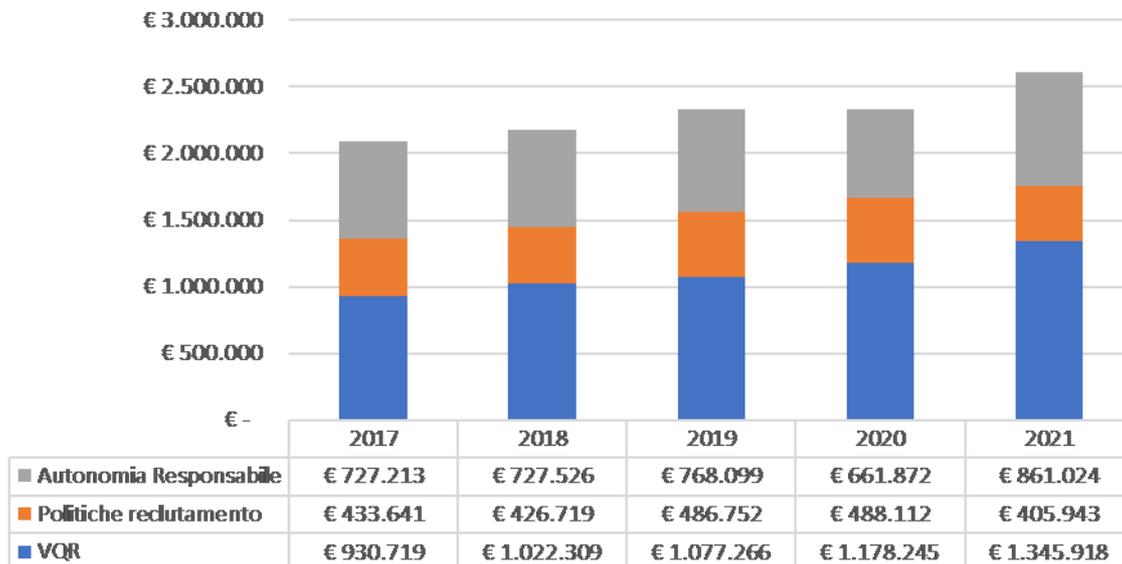
	2020	2021	Differenza	Differenze in %
Contributi da MUR e amministrazioni centrali	14.698.256	15.519.304	821.048	5,59%
Contributi da Regioni	33.791	1.000	(32.791)	-97,04%
Contributi da UE e resto del mondo	124.782	151.702	26.920	21,57%
Contributi da altre amministrazioni pubbliche	49.572	38.895	(10.677)	-21,54%
Contributi da soggetti privati	310.901	224.361	(86.540)	-27,84%
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>15.217.302</b>	<b>15.935.262</b>	<b>717.960</b>	<b>4,72%</b>

### Andamento quota base e premiale





### Composizione quota premiale

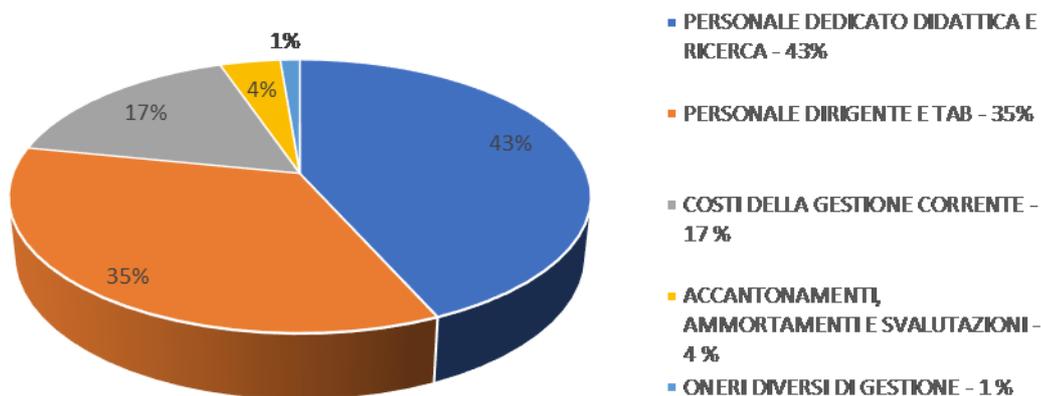


La voce degli altri proventi e ricavi aumenta di € 74.973, pari al 39,13%, principalmente per effetto del rinnovo del contratto di affitto di Villa Colombella e per il rimborso di una unità di personale in comando.

Nel confronto con l'esercizio 2020 i costi operativi si riducono per complessivi € 157.874, pari allo 0,99%.

Ad incidere sui costi operativi sono prevalentemente i costi del personale (78%) ed i costi della gestione corrente (17%).

### Costi operativi



	2020	2021	Differenza	Differenze in %
Personale dedicato didattica e ricerca	6.736.136	6.838.227	102.091	1,52%
Personale dirigente e amministrativo	5.479.076	5.492.442	13.366	0,24%



Costi della gestione corrente	2.894.092	2.620.798	(273.294)	-9,44%
Ammortamenti e svalutazioni	566.869	609.641	42.772	7,55%
Accantonamenti per rischi e oneri	13.066	11.933	(1.133)	-8,67%
Oneri diversi di gestione	242.899	201.222	(41.677)	-17,16%
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>15.932.137</b>	<b>15.774.263</b>	<b>(157.874)</b>	<b>-0,99%</b>

**I costi del personale aumentano** di € 115.457. Nel dettaglio:

- i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, nel loro complesso, aumentano di € 102.091, pari al 1,52%. Nel dettaglio:
  - aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 348.049, pari all'8,58%;
  - si riducono i costi per le collaborazioni scientifiche di € 76.695, pari al 24,02%, i costi dei docenti di lingua e cultura italiana di € 107.568, pari al 23,18%, dei docenti incaricati di € 5.000, pari al 30,42%, dei CEL di € 91.405, pari allo 21,27%, delle docenze a contratto di € 38.807, pari al 21,27%, e degli incarichi aggiuntivi e tutoraggio di € 15.643, pari al 29,38%, per effetto dei pensionamenti e delle minori attività realizzate nel 2021;
- rimane sostanzialmente invariato il costo del personale dirigente e amministrativo attestandosi sui € 5.492.442.

**I costi della gestione corrente rilevano una riduzione complessiva** di € 273.294, pari al 9,44%, la cui variazione è determinata principalmente:

- dalla riduzione degli interventi per il sostegno agli studenti per € 147.145 pari al 20,71%, effetto delle minori erogazioni di borse di studio e mobilità;
- dalla riduzione dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali di € 141.721, pari all'8,48%, principalmente per le minori spese per la gestione delle strutture.

**Aumenta la macro-voce ammortamenti e svalutazioni** per complessivi € 42.773, pari al 7,55%, in considerazione dei maggiori investimenti realizzati nell'ultimo biennio in impianti e attrezzature.

Gli **accantonamenti per rischi ed oneri** rimangono sostanzialmente invariati mentre la **gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo** nell'esercizio 2021 tra i proventi e gli oneri pari ad € 86.422, per effetto principalmente delle operazioni di competenza di esercizi precedenti che determinano:

- un aumento dei proventi straordinari di € 52.668, pari al 21,43%;
- un aumento degli oneri straordinari di € 79.527, pari al 60,05%.

Il quadro complessivo che emerge dal bilancio di esercizio 2021 è positivo e solido, grazie a una situazione di equilibrio economico-patrimoniale e finanziario, solidità importante a fronte di un futuro che impegnerà l'Ateneo, in tutte le sue componenti, in uno sforzo ancora maggiore per garantire continuità alla sua funzione istituzionale.

Anche la **situazione patrimoniale e finanziaria** denotano una condizione di stabilità ed equilibrio dell'Ateneo, con una disponibilità monetaria netta al 31.12.2021 di € 24.644.200 ed un flusso monetario generato nell'esercizio di € 3.294.597. L'Ateneo si finanzia esclusivamente con risorse proprie e con finanziamenti di terzi, prevalentemente ministeriali, senza dover ricorrere all'indebitamento esterno.



Importanti gli **investimenti** pianificati sui fabbricati dell'Ateneo per il prossimo triennio e in parte già avviati in particolare per la messa in sicurezza e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Sono in fase di ultimazione le verifiche sismiche sugli immobili (Gallenga, Prosciutti, Villa Colombella), la progettazione dei lavori antincendio e manutenzione su Palazzo Gallenga, la progettazione della ristrutturazione della palazzina ex senologia e i lavori di rifacimento della copertura della palazzina Lupattelli. Per gli anni 2023 e 2024 sono invece previsti la maggior parte dei lavori di esecuzione per l'antincendio e la manutenzione straordinaria di Palazzo Gallenga e per la ristrutturazione dell'ex senologia. Parte degli investimenti in edilizia universitaria, sono finanziati con fondi vincolati residui destinati all'edilizia universitaria dal MUR (€ 801.969) e derivanti da accantonamenti effettuati in anni precedenti. La restante parte degli investimenti viene finanziata con le risorse dell'Ateneo derivanti dalla contabilità finanziaria ed economico patrimoniale accantonate nel "Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali" (€ 5.354.302). L'Ateneo ha avanzato ulteriori proposte progettuali al MUR al fine di attingere alla ripartizione dei fondi ministeriali per l'edilizia universitaria.

Va ricordato che le politiche di spesa dell'Ateneo devono attuarsi tra numerose **norme di contenimento della spesa**, in particolare per l'acquisto di beni e servizi (allegato 4), e di controllo finanziario. Per l'intero sistema universitario è determinato dal MEF annualmente un **limite di fabbisogno finanziario**, ripartito dal MUR fra gli Atenei, inteso come incidenza dei pagamenti dell'Ateneo, al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e attività di ricerca, sulla cassa statale. Nel 2021 è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario di 12 milioni di euro utilizzato per il 97,58%.

Inoltre il D.Lgs. 49/2012, che disciplina la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, individua tre **indicatori sintetici di bilancio** per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento. La proiezione dei risultati del 2021, calcolati secondo quanto previsto dagli artt. 5, 6 e 7 del D.Lgs. 49/2012 e riportati nella tabella sottostante, **evidenzia da parte dell'Ateneo il rispetto dei limiti imposti dalla normativa**, registrandosi:

- un indicatore delle spese del personale pari al 63,61 % a fronte di un limite massimo dell'80%;
- un indicatore della sostenibilità economico finanziaria pari al 1,29 %, a fronte di un limite minimo di 1;
- un indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere pari a zero non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell'ateneo.

	2020	2021
Spese del personale	11.072.228	10.969.172
Entrate	16.960.479	17.245.521
<b>INDICATORE SPESE PERSONALE (IP)</b>	<b>65,28%</b>	<b>63,61%</b>

	2020	2021
0,82 x (Entrate)	13.907.593	13.796.417
Spese del personale	11.072.228	10.969.172
<b>INDICATORE SOSTENIBILITÀ (ISEF)</b>	<b>1,26</b>	<b>1,29</b>

Il Rettore  
(Prof. Valerio De Cesaris)



# PROSPETTI DI SINTESI

## Stato Patrimoniale

valori in euro

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2021	Δ	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2021	Δ
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I IMMATERIALI</b>				<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	58.528	58.528	-
1) Costi di impianti, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ing.	-	-	-	1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.474.929	8.963.827	4.488.898
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	3) Riserve vincolate	15.126.370	15.021.150	(105.220)
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.764	-	(2.764)	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	19.601.299	23.984.977	4.383.678
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.764</b>	<b>-</b>	<b>(2.764)</b>	<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
<b>II MATERIALI</b>				<b>1) Risultato esercizio</b>	2.643.542	3.413.629	770.087
1) Terreni e fabbricati	17.851.774	17.438.109	(413.665)	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.790.484	7.945.127	(1.845.357)
2) Impianti e attrezzature	250.761	513.186	262.425	3) Riserve statutarie	-	-	-
3) Attrezzature scientifiche	-	-	-	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.434.026</b>	<b>11.358.756</b>	<b>(1.075.270)</b>
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.909.806	1.909.806	-	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>32.093.853</b>	<b>35.402.261</b>	<b>3.308.408</b>
5) Mobili e arredi	12.795	12.622	(173)	<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	901.262	986.214	84.952
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.594	65.804	46.210	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>901.262</b>	<b>986.214</b>	<b>84.952</b>
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	911.987	816.255	(95.732)
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.044.730</b>	<b>19.939.527</b>	<b>(105.203)</b>	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)</b>	<b>911.987</b>	<b>816.255</b>	<b>(95.732)</b>
<b>III FINANZIARIE</b>				<b>D) DEBITI</b>			
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	1) Mutui e debiti verso banche	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>20.047.494</b>	<b>19.939.527</b>	<b>(107.967)</b>	2) Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	-	-	-
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	159.986	182.349	22.363
<b>I RIMANENZE</b>				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
<b>II CREDITI</b>				6) Debiti verso Università	1.170	3.900	2.730
1) Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	613.459	1.118.773	505.314	7) Debiti verso studenti	86.178	95.231	9.053
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	199.260	199.260	8) Acconti	-	-	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	9.500	9.500	9) Debiti verso fornitori	412.797	448.890	36.093
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	431.798	431.798	10) Debiti verso dipendenti	458.306	493.859	35.553
5) Crediti verso Università	5.145	246.301	241.156	11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.327	38.291	25.964	12) Altri debiti	257.164	395.717	138.553
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.375.601</b>	<b>1.619.946</b>	<b>244.345</b>
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.593	62.524	53.931	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
9) Crediti verso altri (privati)	783.427	1.652.635	869.208	e1) Contributi agli investimenti	5.435.339	5.129.466	(305.873)
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1.422.951</b>	<b>3.759.082</b>	<b>2.336.131</b>	e2) Altri ratei e risconti passivi	697.774	395.675	(302.099)
<b>III ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.921.919	4.064.053	2.142.134
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>8.055.032</b>	<b>9.589.194</b>	<b>1.534.162</b>
1) Depositi bancari e postali	21.349.603	24.644.200	3.294.597				
2) Denaro e valori in cassa	-	-	-	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>43.337.735</b>	<b>48.413.870</b>	<b>5.076.135</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>21.349.603</b>	<b>24.644.200</b>	<b>3.294.597</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>43.337.735</b>	<b>48.413.870</b>	<b>5.076.135</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>22.772.554</b>	<b>28.403.282</b>	<b>5.630.728</b>				
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	-	-	-
c1) Altri ratei e risconti attivi	65.575	51.703	(13.872)	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	-	-	-
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>							
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	452.112	19.358	(432.754)				
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>517.687</b>	<b>71.061</b>	<b>(446.626)</b>				
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>43.337.735</b>	<b>48.413.870</b>	<b>5.076.135</b>				



### Conto Economico

	31/12/2020	31/12/2021	Δ
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	3.798.050	3.618.109	(179.941)
1) Proventi per la didattica	3.641.023	3.412.555	(228.468)
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	15.199	15.199
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	157.027	190.355	33.328
<b>II. CONTRIBUTI</b>	15.217.302	15.935.262	717.960
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	14.698.256	15.519.304	821.048
2) Contributi Regioni e Province autonome	33.791	1.000	(32.791)
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	124.782	151.702	26.920
5) Contributi da Università	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	49.572	38.895	(10.677)
7) contributi da altri (privati)	310.901	224.361	(86.540)
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	-	-	-
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	191.589	266.562	74.973
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	-	-	-
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	-	-	-
<b><u>TOTALE PROVENTI (A)</u></b>	<b>19.206.941</b>	<b>19.819.933</b>	612.992
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	12.215.212	12.330.669	115.457
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	6.736.136	6.838.227	102.091
a) docenti/ricercatori	4.056.587	4.404.636	348.049
b) collaborazioni scientifiche	319.357	242.662	(76.695)
c) docenti a contratto	182.477	143.670	(38.807)
d) esperti linguistici	1.564.401	1.472.996	(91.405)
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	613.314	574.263	(39.051)
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.479.076	5.492.442	13.366
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	2.894.092	2.620.798	(273.294)
1) Costi per sostegno agli studenti	710.620	563.475	(147.145)
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	8.128	3.325	(4.803)
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.000	50.738	42.738
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	64.474	67.362	2.888
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.670.347	1.528.626	(141.721)
9) Acquisto altri materiali	112.175	88.979	(23.196)
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	57.899	55.468	(2.431)
12) Altri costi	262.449	262.825	376
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	566.868	609.641	42.773



1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.042	2.764	(2.278)
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	561.826	606.877	45.051
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	13.066	11.933	(1.133)
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	242.899	201.222	(41.677)
<b><u>TOTALE COSTI (B)</u></b>	<b><u>15.932.137</u></b>	<b><u>15.774.263</u></b>	<b>(157.874)</b>
<b><u>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</u></b>	<b><u>3.274.804</u></b>	<b><u>4.045.670</u></b>	<b>770.866</b>
			-
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>(5.902)</b>	<b>(1.571)</b>	<b>4.331</b>
1) Proventi finanziari	-	1	1
2) Interessi ed altri oneri finanziari	5.835	1.566	(4.269)
3) Utili e Perdite su cambi	67	6	(61)
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>113.281</b>	<b>86.422</b>	<b>(26.859)</b>
1) Proventi	245.711	298.379	52.668
2) Oneri	132.430	211.957	79.527
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>738.641</b>	<b>716.892</b>	<b>(21.749)</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.643.542</b>	<b>3.413.629</b>	<b>770.087</b>



## Rendiconto finanziario

valori in euro

	31/12/2020	31/12/2021	Δ
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>2.949.229</b>	<b>5.888.056</b>	2.938.827
<b>RISULTATO NETTO</b>	2.643.542	3.413.629	770.087
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:			-
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (+)	566.868	609.641	42.773
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	42.640	84.952	42.312
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	(312.261)	(95.732)	216.529
ACCANTONAMENTI (+)	-	-	-
UTILIZZI (-)	(144.589)	(105.222)	39.367
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	(143.304)	446.626	589.930
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) RISCONTI PASSIVI (-)	296.333	1.534.162	1.237.829
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>(583.492)</b>	<b>(2.091.786)</b>	(1.508.294)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI (-)	(806.722)	(2.336.131)	(1.529.409)
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI (+)	223.230	244.345	21.115
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-	-	-
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>2.365.737</b>	<b>3.796.270</b>	1.430.533
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>			-
MATERIALI (-)	(210.496)	(501.673)	(291.177)
IMMATERIALI (-)	-	-	-
FINANZIARIE	-	-	-
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>			-
MATERIALI	-	-	-
IMMATERIALI	-	-	-
FINANZIARIE	-	-	-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>(210.496)</b>	<b>(501.673)</b>	(291.177)
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:</b>			-
VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	-	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE	-	-	-
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>2.155.241</b>	<b>3.294.597</b>	1.139.356
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	19.194.362	21.349.603	2.155.241
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	21.349.603	24.644.200	3.294.597
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.155.241</b>	<b>3.294.597</b>	1.139.356



## NOTA INTEGRATIVA

### 1. Premessa

In ottemperanza a quanto stabilito dalla L. 240/2010, l'Ateneo ha adottato dal 1° gennaio 2012 il bilancio unico di Ateneo e introdotto dal 1° gennaio 2013 il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica.

Nella predisposizione dei documenti contabili si è tenuto conto del D.lgs. n. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", del D.lgs. n.18/2012 di "Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b), primo periodo, e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240", del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n.19/2014 di definizione dei "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 21/2014 di "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e del DPCM 22 settembre 2014 di "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni". Si è tenuto altresì conto del Decreto Direttoriale MIUR n. 1055/2019 di "Adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo" e del D.I. MIUR-MEF n. 394/2017 di Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19. Come previsto dall'art. 1, comma 3, del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, per tutto quanto non espressamente previsto nella normativa citata si fa riferimento alle disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio si compone di:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- riclassificato COFOG della spesa complessiva per missioni e programmi.

Lo stato patrimoniale definisce la situazione patrimoniale dell'Ateneo al 31 dicembre di ciascun esercizio e la sua composizione viene dettagliata nell'analisi delle voci dello stato patrimoniale. Si è proceduto a riclassificare le voci dello Stato Patrimoniale secondo lo schema di bilancio dettato dal D.I. n. 19/2014 e s.m.i.

Il conto economico è il documento contabile che, contrapponendo i costi e i ricavi di competenza del periodo amministrativo, illustra il risultato economico della gestione dell'esercizio di riferimento. La formazione del risultato economico viene dettagliata nell'analisi delle voci del conto economico.



Il rendiconto finanziario riassume le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio informando sulle modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse finanziarie. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dal D.I. n. 19/2014 e s.m.i. e secondo quanto individuato dall'OIC 10.

La nota integrativa è stata redatta con l'obiettivo di:

- esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle altre disposizioni di legge in materia;
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti.

Il D.Lgs. n.18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. In ottemperanza al D.I. n.394/2017 di revisione e aggiornamento del D.I. MIUR-MEF n.19/2014, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2019 è stato redatto tenendo conto dello schema di cui all'allegato 2 ed in particolare delle voci di entrata e di uscita (SIOPE) che confluiscono al III e IV livello prospettato.

Sempre in applicazione del D.lgs. 18/2012, è allegato al bilancio d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione del quale, come previsto dall'art. 4, comma 2, lett. c) del D.I. 394/2017, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. In particolare, le missioni esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito della singola missione. I costi non direttamente riconducibili ad una singola voce specifica sono stati riclassificati al 31.12.2020 al netto delle partite di giro ed in base all'applicazione di coefficienti percentuali, non essendo ancora implementata una procedura interna di allocazione dettagliata dei costi, tenendo conto delle indicazioni fornite dal MIUR nel D.I. n. 21/2014 e nel Manuale tecnico operativo. Si riportano di seguito i criteri generali adottati per la classificazione della spesa per missioni e programmi:

- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono state imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici per acquisire nuove conoscenze non finalizzate ad una specifica applicazione o utilizzazione, le spese per borse di dottorato e per gli assegni di ricerca;
- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate le spese relative a lavori originali e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione;
- al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono state imputate le spese relative alla docenza universitaria e ai ricercatori, in proporzione alla percentuale prevista dal Manuale tecnico operativo, alla docenza dei corsi di lingua, ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e a tempo determinato, le



spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia e altri interventi finanziari a favore di studenti capaci e meritevoli;

- al programma “Diritto allo studio nell’istruzione universitaria” non sono state imputate spese in quanto non gestito direttamente dall’Ateneo;
- al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni, i rimborsi spese, e i compensi per la partecipazione agli organi di governo;
- al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono state imputate le spese relative al Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell’Ateneo e non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

In relazione all’obbligo di predisposizione del Bilancio consolidato previsto dall’art. 6 del D.Lgs. 18/2012 non vi sono enti e società rientranti nell’area di consolidamento dell’Ateneo.

In adempimento agli obblighi di pubblicità e trasparenza il Bilancio di esercizio è pubblicato sul sito istituzionale dell’Ateneo nella pagina Bilanci della sezione Amministrazione Trasparente.

## 2. Criteri di valutazione

### IMMOBILIZZAZIONI

---

Al fine di una corretta valutazione delle immobilizzazioni l’Ateneo ha provveduto, in vista dell’introduzione della contabilità economico-patrimoniale, alla ricognizione dei beni in suo possesso con il conseguente adeguamento dei valori riportati nello stato patrimoniale al 01.01.2013.

In particolare, si è proceduto alla ricognizione:

- delle immobilizzazioni immateriali e dei beni mobili, nel corso del 2011, con adeguamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2012;
- del valore degli immobili, fabbricati e terreni, valutati ai sensi del D.M. n. 19/2014 e s.m.i.;
- del patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart), valutato dal Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari della Regione Umbria.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto all’art. 5 comma 1 del D.M. n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.



L'ammortamento dell'esercizio viene determinato sulla base del valore dei beni, del momento iniziale in cui i beni vengono utilizzati e delle percentuali di ammortamento adottate per le relative voci di immobilizzazione.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2013 con risorse proprie dell'Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui, trattandosi di spese sostenute interamente in contabilità finanziaria. Il fondo così costituito andrà ad esaurirsi in corrispondenza degli ammortamenti che verranno effettuati negli esercizi di competenza.

Le immobilizzazioni acquisite dall'Ateneo a partire dal 1.1.2013 vengono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene e di eventuali risorse derivanti dalla contabilità finanziaria utilizzate per sostenere l'investimento.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni vengono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Ciascun intervento segue il suo periodo di ammortamento indipendentemente dalla vita utile del bene a cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a 516,46 euro vengono interamente ammortizzate nell'anno di acquisto.

Per la contabilizzazione dei contributi ricevuti da terzi destinati alla copertura degli investimenti viene adottato il metodo, previsto nel D.M. n. 19/2014, della rilevazione tramite risconti passivi; nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza mentre nel passivo i risconti dei contributi verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Le manutenzioni straordinarie su tali beni vengono ammortizzate in base alle percentuali di ammortamento della categoria di appartenenza del bene stesso.

### *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota imputabile.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non



possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nella specifica categoria di appartenenza.

Possono essere capitalizzati i diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno per cui l'Ateneo ha la titolarità del diritto di utilizzo e per cui è valutata una utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso secondo le seguenti percentuali di ammortamento:

<b>Descrizione categoria</b>	<b>% ammortamento</b>	<b>Numero annualità</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20	5
Software	33,33	3
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	20	5
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	33,33	3
Altre immobilizzazioni immateriali 20%	20	5
Altre immobilizzazioni immateriali 25%	25	4

#### *Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria e sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se soggetto a vincolo storico-artistico (interesse culturale), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è iscritto tra i proventi al momento del ricevimento;



- se non soggetto a vincolo storico-artistico (interesse culturale), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare ogni anno secondo il piano di ammortamento del bene.

Il patrimonio librario di "valore", collezioni o comunque libri che non perdono valore nel corso del tempo, sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Gli acquisti di libri che perdono valore nel corso del tempo vengono interamente iscritti a costo nell'esercizio di riferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, secondo le seguenti percentuali:

#### *Beni immobili*

<b>Descrizione categoria</b>	<b>% ammortamento</b>	<b>Numero annualità</b>
Terreni edificabili e agricoli	-	-
Fabbricati urbani	3	33
Fabbricati rurali	3	33
Altri immobili	3	33
Fabbricati vincolati	-	-

#### *Beni mobili*

<b>Descrizione categoria</b>	<b>% ammortamento</b>	<b>Numero annualità</b>
Mobili e arredi	12,5	8
Impianti tecnico-scientifici	20	5
Impianti informatici	25	4
Attrezzature tecnico-scientifiche	20	5
Attrezzature informatiche	33,33	3
Telefonia	33,33	3
Macchine per ufficio	25	4
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5
Altri beni mobili ammortizzati al 20%	20	5



Altri beni mobili ammortizzati al 12%	12	8
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	-	-

Si riportano, per una migliore comprensione dei valori riportati in bilancio, i criteri adottati in fase di predisposizione del primo Stato Patrimoniale:

#### *Fabbricati e terreni*

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è proceduto iscrivendoli al costo di acquisto e, dove non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene immobile è risultato interamente ammortizzato il valore inserito nel fondo di ammortamento è pari al valore dello stesso.

Per gli immobili non interamente ammortizzati, per il cui acquisto sono stati ricevuti fondi di terzi, è stata iscritta la quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo la quota di ammortamento residua.

Gli immobili soggetti a vincolo, sono iscritti nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato in uno specifico fondo di riserva appositamente creato, in particolare:

- il valore dell'immobile Palazzo Gallenga, oggetto di donazione, è stato valutato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione;
- il valore del compendio immobiliare denominato Villa Colombella comprende tutti gli immobili acquistati nel 1972 nonché il valore del parco e dei terreni oggetto dell'atto di compravendita;
- il valore dell'immobile Palazzina Valitutti è comprensivo del valore del parcheggio antistante.

Il valore dell'immobile Palazzina Scortici, unico non soggetto a vincolo, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali e determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo; tra i risconti passivi è iscritta la quota di contributi ricevuti da terzi per il suo acquisto, al fine di coprire nel tempo la quota di ammortamento residua.

Anche i terreni sono stati valorizzati al costo di acquisto e non sono stati assoggettati ad ammortamento in quanto tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

#### *Beni mobili*

Al fine di predisporre il primo Stato Patrimoniale si è proceduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili con conseguente adeguamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2013. Nella ricognizione inventariale sono stati valutati i beni mobili acquistati dall'Ateneo dal primo gennaio 2001, non ancora interamente ammortizzati, iscritti al costo di acquisto ed è stato determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle rispettive percentuali di ammortamento.



Nella valorizzazione delle opere d'arte, d'antiquariato e museali si è proceduto all'iscrizione dei valori derivanti dalle valutazioni effettuate dalla Soprintendenza e dal personale interno incaricato dal Consiglio di Amministrazione. Questi beni non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato, in uno specifico fondo di riserva appositamente creato.

#### *Patrimonio librario*

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti dei volumi.

Il patrimonio librario, collezioni e libri di pregio che non perdono valore nel corso del tempo (Fondo Gallenga Stuart), è stato oggetto di specifica valutazione da parte del Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari della Regione Umbria ed il valore, quantificato in euro 83.426,00, inserito nel Patrimonio librario, artistico, culturale e storico.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati devono essere valutate in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.

## RIMANENZE

---

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo non è prevista la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono rilevati come costi direttamente a conto economico dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## CREDITI E DEBITI

---

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari.

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'apposizione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi disponibili alla data di stima, nonché dei rischi di mancato incasso prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e l'esperienza pregressa.

Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale. Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed altri soggetti.



I debiti rappresentano obbligazioni a pagare determinate somme entro una data certa prestabilita. Non sono debiti: passività aventi natura determinata, esistenza certa o probabile e ammontare o data di sopravvivenza indeterminati alla chiusura dell'esercizio (fondi per rischi ed oneri), accordi per adempiere in futuro a obbligazioni certe o a svolgere o eseguire determinate azioni od attività (es. ordini di vendita accettati, ordini di acquisto di merci o servizi, contratti di acquisto attrezzature e macchinari, accordi a concedere o ricevere prestiti, etc.). I debiti sono iscritti al valore nominale distinti per natura del debitore.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte nel conto economico.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

---

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario dell'Ateneo, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

---

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e per le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della commessa completata che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti e viceversa. In particolare: i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti prendendo in considerazione esclusivamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente; i ricavi vengono rilevati a seconda della natura dei progetti al momento della loro fatturazione o assegnazione indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto e alla fine dell'esercizio, se risultano registrati maggiori ricavi rispetto ai costi, sono riscontati negli esercizi successivi fino alla conclusione del progetto; gli eventuali margini di progetto alla conclusione dello stesso sono destinati al bilancio dell'Ateneo se non diversamente disposto dagli Organi di Governo. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: "istituzionali" e "commerciali". Queste ultime sono svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano risultati maggiori dei



proventi, sono valorizzati i proventi di competenza mediante l'iscrizione di ratei attivi mentre nel caso opposto, ovvero quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, i proventi sono rinviati agli esercizi successivi mediante la registrazione di risconti passivi.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

---

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra i ricavi dell'esercizio.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

---

L'Ateneo ha costituito un apposito fondo per l'accantonamento del TFR dei docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento).

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Per il personale assunto con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato (esperti linguistici e personale tecnico-amministrativo) il debito per il trattamento di fine rapporto maturato viene quantificato nelle competenze stipendiali spettanti per effetto del contratto stipulato. Per i contratti di lavoro subordinato a tempo determinato di durata uguale o superiore ad un anno, la corresponsione del TFR avviene con le stesse modalità previste per il personale di ruolo.

## PATRIMONIO NETTO

---

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;



- Patrimonio vincolato: composto da fondi vincolati da terzi finanziatori, fondi vincolati per decisioni della governance e riserve vincolate per progetti specifici o obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato: risorse derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per Fondi per rischi ed oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di risultati d'esercizio.

## CONTI D'ORDINE

---

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale.

## COSTI E RICAVI

---

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio, somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti, sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale, somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati, sono riscontati in funzione della gradualmente copertura dei costi di pertinenza dell'esercizio.

I proventi propri, comprensivi della contribuzione studentesca, vengono rilevati nell'esercizio di competenza riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri. Il credito relativo alle tasse degli studenti dei corsi di laurea matura rata per rata.

## IMPOSTE SUL REDDITO

---



Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### 3. Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021 sono messe a confronto con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020.

Le voci dello Stato Patrimoniale sono state classificate sulla base degli schemi contenuti nel D.M. n.19/2014 e s.m.i.

Le somme riportate nel prospetto di sintesi dello stato patrimoniale sono espresse in unità di euro. Per effetto dell'arrotondamento all'unità di euro delle voci dello Stato Patrimoniale si può determinare una differenza minima tra i saldi dell'attivo e del passivo che viene rettificata extra contabilmente imputandola tra le riserve dello stato patrimoniale.

## ATTIVITÀ

### A) IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Giroconto	Ammortamenti	31/12/2021
<b>I. IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-



5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.764	-	-	-	7.764	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.764</b>	-	-	-	<b>2.764</b>	-
<b>II. MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	17.851.774	-	-	-	413.665	17.438.109
2) Impianti e attrezzature	250.761	452.029	-	-	189.604	513.186
3) Attrezzature scientifiche	-	-	-	-	-	-
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.909.806	-	-	-	-	1.909.806
5) Mobili e arredi	12.795	3.435	-	-	3.608	12.622
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.594	46.210	-	-	-	65.804
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>20.044.730</b>	<b>501.674</b>	-	-	<b>606.877</b>	<b>19.939.527</b>
<b>III. FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>20.403.867</b>	<b>210.496</b>	-	-	<b>566.869</b>	<b>20.047.494</b>

Relativamente ai criteri adottati in merito alla valutazione delle immobilizzazioni si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione" e all'allegato n. 5 "Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012".

## I. IMMATERIALI

valori in euro

Saldo al 31/12/2020	2.764
Saldo al 31/12/2021	-



**Variazione**

**(2.764)**

Tra le immobilizzazioni immateriali trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si esaurisce in più esercizi. Le immobilizzazioni immateriali risultano interamente ammortizzate al 31.12.2021.

Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Consistenza finale	Ammortamento 2021	di cui contributi in conto capitale/COFI	F.do Ammortamento 31/12/2021	Valore residuo al 31/12/2021	Riserve vincolate	Risconto
<b>BENI IMMATERIALI</b>	113.335	-	-	113.335	2.764	-	113.335	-	-	-
Software	113.014	-	-	113.014	2.764	-	113.014	-	-	-
Altri beni immateriali 20%	321	-	-	321	-	-	321	-	-	-

## II. MATERIALI

*valori in euro*

Saldo al 31/12/2020	20.044.730
Saldo al 31/12/2021	19.939.527
<b>Variazione</b>	<b>(105.203)</b>

### 1) Terreni e fabbricati

La voce "terreni e fabbricati" rappresenta i valori dei terreni, dei fabbricati soggetti a vincolo e non, nonché il valore delle manutenzioni straordinarie sui fabbricati soggetto a vincolo. Sono previste e in parte già avviate numerose attività di manutenzione straordinaria sui beni dell'Ateneo, che porteranno nei prossimi anni a sostenere diversi investimenti. Si illustra di seguito il prospetto riepilogativo delle immobilizzazioni per terreni e fabbricati al 31.12.2021:

Fabbricati e Terreni	Valore caricato	Contributi c/capitale	Valore ammortizzato	Valore al 31.12.21
PALAZZO GALLENGA	7.204.573,74	0,00	0,00	7.204.573,74
Manutenzioni straordinarie Palazzo Gallenga	1.431.273,66	621.207,57	583.998,84	847.274,82
PALAZZINA VALITUTTI	434.415,71	0,00	0,00	434.415,71
Manutenzioni straordinarie Palazzina Valitutti	6.272.911,97	6.216.510,54	3.230.746,12	3.042.165,85
Parco S. Margherita – Terreni Campus	225.176,28	0,00	0,00	225.176,28
PALAZZINA LUPATTELLI	226.047,66	0,00	0,00	226.047,66
Manutenzioni straordinarie Palazzina Lupatelli	1.562.592,96	1.267.340,26	1.159.587,87	403.005,09
PALAZZINA ORVIETO	57.803,04	0,00	0,00	57.803,04
Manutenzioni straordinarie Palazzina Orvieto	79.890,85	40.785,73	37.529,68	42.361,17



PALAZZINA PROSCIUTTI	528.459,48	0,00	0,00	528.459,48
Manutenzioni straordinarie Palazzina Prosciutti	402.783,24	148.917,52	167.278,24	235.505,00
PALAZZINA NUOVA	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00
Manutenzioni straordinarie Palazzina Nuova	210.552,13	0,00	60.057,71	150.494,42
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	139.243,07	0,00	0,00	139.243,07
Terreni Villa Colombella	2.711,00	0,00	0,00	2.711,00
Parco Villa Colombella	12.983,00	0,00	0,00	12.983,00
Manutenzioni straordinarie Compendio Villa Colombella	2.985.017,51	2.735.132,14	1.810.127,82	1.174.889,69
PALAZZINA SCORTICI	708.146,98	591.458,82	497.146,70	211.000,28
	<b>24.984.582,28</b>	<b>11.621.352,58</b>	<b>7.546.472,98</b>	<b>17.438.109,30</b>

## 2) Impianti e attrezzature

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ateneo. Gli incrementi nell'esercizio 2021 (€ 452.029) sono riconducibili principalmente ad investimenti per l'acquisto di materiale informatico necessario per lo svolgimento della didattica a distanza e di attrezzature per la didattica in modalità mista (online e in presenza). Gran parte degli investimenti sono stati finanziati dal MUR, grazie a fondi stanziati per le esigenze emergenziali del sistema dell'università connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19.

## 3) Attrezzature scientifiche

La voce "Attrezzature scientifiche" non è stata valorizzata in quanto non si sono rilevati per l'Ateneo costi di tale tipologia.

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è rappresentativa del valore dei beni mobili di valore storico e artistico che non perdono valore nel tempo e pertanto non viene ammortizzato. Oggetto di ricognizione in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, si riferisce al patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart) e a beni d'antiquariato, museali e opere d'arte di proprietà dell'Ateneo.

## 5) Mobili e arredi

L'incremento della voce "Mobili e arredi" (€ 3.435) è riferito all'acquisto di arredi per le postazioni di lavoro del personale dell'Ateneo e all'acquisto di pannelli protettivi in plexiglass finalizzati alla prevenzione del contagio, in particolare negli uffici aperti al pubblico.



## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” accoglie gli interventi di edilizia, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze, effettuati su immobili di proprietà dell’Ateneo e non ancora conclusi. Il saldo al 31.12.2021 è pari a € 65.804.

La voce riguarda gli investimenti sui fabbricati dell’Ateneo pianificati e già avviati, in particolare per la messa in sicurezza e valorizzazione del patrimonio immobiliare (verifiche sismiche sugli immobili, lavori antincendio e manutenzione su Palazzo Gallenga e lavori di rifacimento della copertura della palazzina Lupattelli). La maggior parte degli investimenti in corso in edilizia universitaria, sono finanziati con fondi vincolati residui destinati all’edilizia universitaria dal MUR e derivanti da accantonamenti effettuati in anni precedenti. In misura residuale invece gli investimenti sono finanziati con le risorse dell’Ateneo derivanti dalla contabilità finanziaria, accantonate nel “Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali”.

Di seguito il prospetto riepilogativo delle immobilizzazioni in corso:

Immobilizzazioni in corso e acconti	Valore al 31/12/2020	Incrementi esercizio	Contributi c/capitale	Giroconto a Fabbricati	Giroconto a impianti	Valore al 31/12/2021
Progettazione lavori PALAZZO GALLENAGA	19.593,54	40.456,84	60.050,38	0,00	0,00	60.050,38
Lavori copertura PALAZZINA LUPATTELLI	0,00	3.055,52	0,00	0,00	0,00	3.055,52
Manutenzione straordinaria VILLA COLOMBELLA	0,00	2.697,93	0,00	0,00	0,00	2.697,93
	<b>19.593,54</b>	<b>46.210,29</b>	<b>60.050,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.803,83</b>

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

La voce “Altre immobilizzazioni materiali”, non valorizzata per l’esercizio 2021, riguarda eventuali investimenti relativi a beni mobili non riconducibili alle precedenti categorie ed ammortizzati al 20% o 12%.



Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Consistenza finale	Ammortamento 2021	di cui contributi in conto capitale/COF	F.do Ammortamento 31/12/2021	Valore residuo al 31/12/2021	Riserve vincolate	Risconto
<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>682.426</b>	<b>3.434</b>	-	<b>685.861</b>	<b>3.608</b>	<b>38</b>	<b>673.239</b>	<b>12.622</b>	-	<b>2.762</b>
Mobili e arredi	682.426	3.434	-	685.861	3.608	38	673.239	12.622	-	2.762
<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>739.659</b>	<b>216.854</b>	-	<b>956.513</b>	<b>48.647</b>	<b>15.591</b>	<b>683.303</b>	<b>273.210</b>	-	<b>131.021</b>
Impianti tecnico-scientifici	182.595	73.309	-	255.904	23.200	1.901	127.465	128.439	-	66.022
Impianti informatici	557.064	143.545	-	700.609	25.447	13.690	555.838	144.771	-	64.999
<b>ATTREZZATURE E MACCHINE PER UFFICIO</b>	<b>845.452</b>	<b>235.175</b>	-	<b>1.080.627</b>	<b>140.957</b>	<b>75.544</b>	<b>840.651</b>	<b>239.976</b>	-	<b>124.874</b>
Attrezzature tecnico-scientifiche	212.189	35.521	-	247.710	13.520	30	192.659	55.051	-	185
Attrezzature informatiche	578.495	190.759	-	769.254	116.003	75.514	607.115	162.139	-	124.874
Telefonia	4.021	0	-	4.021	0	-	4.021	-	-	-
Macchine per ufficio	50.747	8.894	-	59.642	11.434	-	36.856	22.786	-	-
<b>ALTRI BENI MOBILI</b>	<b>6.104</b>	<b>0</b>	-	<b>6.104</b>	-	-	<b>6.104</b>	-	-	-
Altri beni mobili ammortizzati al 20%	3.693	0	-	3.693	-	-	3.693	-	-	-
Altri beni mobili ammortizzati al 12%	2.411	0	-	2.411	-	-	2.411	-	-	-
<b>PATRIMONIO LIBRARIO, ARTISTICO, CULTURALE E STORICO</b>	<b>1.909.806</b>	<b>0</b>	-	<b>1.909.806</b>	-	-	-	<b>1.909.806</b>	<b>1.909.806</b>	-
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.826.380	0	-	1.826.380	-	-	-	1.826.380	-	-
Patrimonio librario	83.426	0	-	83.426	-	-	-	83.426	-	-
<b>IMMOBILI E TERRENI</b>	<b>24.984.582</b>	-	-	<b>24.984.582</b>	<b>413.665</b>	<b>411.115</b>	<b>7.546.473</b>	<b>17.438.109</b>	<b>12.309.375</b>	<b>5.063.643</b>
Terreni edificabili e agricoli	240.870	-	-	240.870	-	-	-	240.870	240.870	-
Fabbricati urbani	708.147	-	-	708.147	21.457	20.690	497.147	211.000	40.845	150.474
Fabbricati vincolati	11.090.543	-	-	11.090.543	-	-	-	11.090.543	11.090.543	-
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	12.945.022	-	-	12.945.022	392.208	390.425	7.049.326	5.895.696	937.117	4.913.169
<b>TOTALE</b>	<b>29.168.030</b>	<b>455.463</b>	-	<b>29.623.493</b>	<b>606.877</b>	<b>502.288</b>	<b>9.749.771</b>	<b>19.873.723</b>	<b>14.219.181</b>	<b>5.322.299</b>

### III. FINANZIARIE

valori in euro

Saldo al 31/12/2020	-
Saldo al 31/12/2021	-
<b>Variazione</b>	<b>-</b>

In questa sezione vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. Non sono classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque dotati, o meno, di soggettività giuridico patrimoniale autonoma, che non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo. Nell'allegato n. 6 è riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo non classificati tra le immobilizzazioni.

Al 31 dicembre 2021 l'Ateneo non dispone di immobilizzazioni finanziarie.



## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

valori in euro

Saldo al 31/12/2020	-
Saldo al 31/12/2021	-
<b>Variazione</b>	-

In considerazione della tipologia di attività svolta dall'Ateneo non è stata prevista alcuna gestione delle rimanenze di magazzino.

### II. CREDITI

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	1.422.951
Saldo al 31/12/2021	3.759.082
<b>Variazione</b>	2.336.131

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	613.459	1.118.773	505.314
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	208.760	208.760
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	431.798	431.798
5) Crediti verso Università	5.145	246.301	241.156
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.327	38.291	25.964
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.593	62.524	53.931
9) Crediti verso altri (privati)	783.427	1.652.635	869.208
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1.422.951</b>	<b>3.759.082</b>	<b>2.336.131</b>



L'ammontare complessivo dei crediti nell'esercizio 2021 registra un aumento di € 2.336.131 rispetto all'esercizio 2020, in considerazione della registrazione in ambito istituzionale dei crediti relativi a contributi riconosciuti all'Ateneo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente Finanziatore in merito all'assegnazione definitiva e, in caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale, per un totale di € 1.363.666.

Al netto delle suddette registrazioni l'aumento dei crediti è di € 972.465 ed è connesso principalmente all'aumento dei finanziamenti da parte di MUR, UE, Regioni, Università e soggetti privati.

Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze. La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, già approvati dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 107 del 06/07/2020:

- svalutazione del 60% per i crediti con anzianità superiore a 5 anni;
- svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare;
- svalutazione del 100% per i crediti relativi a corsi e certificazioni nell'ambito del progetto Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) in ragione delle negative prospettive sul loro recupero.

### 1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso MUR per FFO	607.915	486.139	(121.776)
Altri crediti verso MUR	4.287	582.240	577.953
Crediti verso altri ministeri	1.257	50.394	49.137
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>613.459</b>	<b>1.118.773</b>	<b>505.314</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	
<b>TOTALE CREDITO VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>613.459</b>	<b>1.118.773</b>	<b>505.314</b>

I crediti verso MUR sono costituiti principalmente dalla quota relativa alle assegnazioni FFO di competenza 2021, non ancora erogate dal MUR al 31.12.2021 (€ 486.139), dalle assegnazioni MUR ai sensi del D.M. 737/2021 relativo al Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (€ 384.690) e dai finanziamenti per PRIN e altra attività progettuale.

La voce raccoglie anche crediti nei confronti di altri ministeri, relativi al finanziamento di borse di studio da parte del MAECI, ad attività progettuali finanziate dal Ministero dell'Interno e all'attività di certificazione linguistica presso vari Istituti Italiani di Cultura nel mondo.



L'aumento complessivo di € 505.314 relativo alla voce "Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali" è dovuto principalmente alle assegnazioni ai sensi del DM 737/2021 e alla registrazione di crediti riferiti ad attività progettuale, prevalentemente PRIN.

## 2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso Enti Locali (Regioni)	-	199.260	199.260
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	-	<b>199.260</b>	<b>199.260</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	-	<b>199.260</b>	<b>199.260</b>

La voce "Crediti verso Regioni e Province Autonome" è costituita principalmente dal credito nei confronti della Regione Umbria per la locazione del complesso immobiliare Villa Colombella, il cui importo di € 171.511,98 è riferito al periodo aprile 2020 – giugno 2021. In misura residuale, la voce raccoglie anche crediti riferiti ad attività progettuale con la Regione Umbria.

## 3) Crediti verso altre amministrazioni locali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso Enti Locali (Province)	-	9.500	9.500
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	-	<b>9.500</b>	<b>9.500</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	-	<b>9.500</b>	<b>9.500</b>

Al 31.12.2021 risultano in essere crediti verso altre amministrazioni locali per un importo di € 9.500, riferito alla locazione di un immobile di proprietà dell'Ateneo.

## 4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	431.798	431.798
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	-	<b>431.798</b>	<b>431.798</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO</b>	-	<b>431.798</b>	<b>431.798</b>



La voce raccoglie i crediti registrati per progetti di mobilità Erasmus finanziati dall'Unione Europea (€ 207.798) e il credito di € 224.000 registrato per il progetto NEXUS-NESS, finanziato con fondi UE, di cui l'Ateneo è capofila.

## 5) Crediti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso Università	5.145	246.301	241.156
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.145</b>	<b>246.301</b>	<b>241.156</b>
Fondo svalutazione credito	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITÀ</b>	<b>5.145</b>	<b>246.301</b>	<b>241.156</b>

I crediti verso Università sono relativi principalmente ad attività progettuale intrapresa in collaborazione con altre Università.

## 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso studenti	3.183.207	3.254.033	25.964
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>3.183.207</b>	<b>3.254.033</b>	<b>25.964</b>
Fondo svalutazione credito	3.170.880	3.215.742	44.862
<b>TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI</b>	<b>12.327</b>	<b>38.291</b>	<b>25.964</b>

La voce raccoglie le somme dovute da studenti prevalentemente dei corsi di lingua e cultura italiana e, in minima parte, da studenti dei corsi di laurea. I crediti sono esposti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo, attraverso la rettifica mediante un "Fondo svalutazione crediti".

Nel corso dell'esercizio 2018 è stata effettuata una ricognizione relativa ai corsi di lingua Marco Polo Turandot per i contingenti 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18 e 2018/19, che ha evidenziato l'esistenza di crediti che sono stati registrati nell'esercizio 2018 e interamente svalutati nel 2018 per la parte di competenza 2014-2018 e nel 2019 per la quota di competenza 2019, in seguito a valutazioni legate alla praticabilità del loro recupero, in coerenza con il parere espresso dall'Avvocatura dello Stato.

Si riporta di seguito il quadro di sintesi relativo ai crediti registrati in seguito alla ricognizione Marco Polo Turandot 2014-2019:

Contingente	Studenti Iscritti	Importo dovuto	Importo incassato	CREDITI VS/DIVERSI STUDENTI	Competenza Crediti vs/studenti		
					2014-2017	2018	2019
2014-2015	604	2.234.800,00	1.555.234,51	<b>679.565,49</b>	679.565,49		
2015-2016	465	1.790.750,00	1.137.760,58	<b>652.989,42</b>	652.989,42		



2016-2017	293	1.398.400,00	965.151,22	<b>433.248,78</b>	433.248,78		
2017-2018	264	1.328.500,00	632.393,95	<b>696.106,05</b>	139.221,17	556.884,88	
2018-2019	244	1.467.000,00	758.030,17	<b>708.969,83</b>		142.276,72	566.693,11
					1.905.024,86	699.161,60	566.693,11

Alla suddetta ricognizione è seguita una successiva analisi relativa agli esami di certificazione linguistica CELI sostenuti dagli studenti che avevano frequentato i corsi di lingua Marco Polo Turandot, che ha portato all'individuazione di un ulteriore credito di € 44.862, anch'esso interamente svalutato secondo i criteri già approvati dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 107 del 06.07.2020.

## 7) Crediti verso società ed enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	-	-	-
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI</b>	-	-	-

Al 31.12.2021 non risultano crediti verso società ed enti controllati.

## 8) Crediti verso altri (pubblici)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso Enti Pubblici	8.593	62.524	53.931
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>8.593</b>	<b>62.524</b>	<b>53.931</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>8.593</b>	<b>62.524</b>	<b>53.931</b>

Sono costituiti principalmente da somme dovute da soggetti pubblici per il rimborso di competenze stipendiali di personale in comando e da crediti relativi ad attività progettuale con INPS (Progetto INPS Valore PA), registrati nell'esercizio 2021.

## 9) Crediti verso altri (privati)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Crediti verso Enti Privati	290.831	755.541	464.710
Crediti verso altri enti	-	50.049	50.049



Crediti verso dipendenti	10.066	5.631	(4.435)
Crediti verso clienti	526.000	889.533	363.533
Crediti diversi	-	8.466	8.466
Fatture da emettere	16.867	4.331	(12.536)
Anticipo missioni	-	750	750
Anticipazioni diverse	35	42	7
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>843.799</b>	<b>1.714.343</b>	<b>870.544</b>
<b>Fondo svalutazione credito</b>	<b>60.372</b>	<b>61.708</b>	<b>1.336</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>783.427</b>	<b>1.652.635</b>	<b>869.208</b>

La voce raccoglie diverse tipologie di crediti, tra cui "Crediti verso Enti privati", "Crediti verso dipendenti", "Crediti verso clienti" e altri crediti diversi. La variazione in aumento dell'importo lordo è dovuta principalmente ad un incremento del saldo dei "Crediti verso Enti Privati" (€ 464.710), riferito a crediti per attività progettuale e ad un incremento della voce "Crediti verso clienti" (€ 363.533), relativo a somme non ancora versate dai centri convenzionati per le sessioni di esami CELI e DILS.

Tutti i crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione:

Valori in euro

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	1.118.773	-	1.118.773
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	199.260	-	199.260
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.500	-	9.500
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	431.798	-	431.798
5) Crediti verso Università	246.301	-	246.301
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.254.033	3.215.742	38.291
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	62.524	-	62.524
9) Crediti verso altri (privati)	1.714.343	61.708	1.652.635
<b>TOTALE</b>	<b>7.036.532</b>	<b>3.277.450</b>	<b>3.759.082</b>



Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Valori in euro

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2020	3.231.252	3.170.880	60.372
- Utilizzi anno 2021	-	-	-
- Rilasci per crediti incassati	(1.056)		(1.056)
+ Accantonamento anno 2021	47.254	44.862	2.392
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2020</b>	<b>3.277.450</b>	<b>3.215.742</b>	<b>61.708</b>

### III. ATTIVITÀ FINANZIARIE

L'Università non possiede attività finanziarie.

### IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	21.349.603
Saldo al 31/12/2021	24.644.200
<b>Variazione</b>	<b>3.294.597</b>

La voce accoglie il saldo degli importi giacenti sul conto bancario di tesoreria unica al 31.12.2021.

L'Ateneo ha affidato la gestione del servizio di cassa ad Intesa San Paolo Spa a partire dal 30.06.2021 e dispone di un unico conto corrente bancario.

La variazione delle disponibilità liquide rispetto all'esercizio precedente deriva dal saldo positivo tra gli incassi (€ 28.747.169) e i pagamenti (€ 25.452.572).

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	65.575
Saldo al 31/12/2021	51.703
<b>Variazione</b>	<b>(13.872)</b>



I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. La sezione accoglie esclusivamente operazioni di competenza generata dal sistema informativo contabile, in base alle date inserite sui singoli documenti.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Risconti attivi	65.575	51.703	(13.872)
<b>TOTALE</b>	<b>65.575</b>	<b>51.703</b>	<b>(13.872)</b>

I risconti attivi al 31.12.2021 si riferiscono a quote di costo relative ad operazioni di varia natura prevalentemente retribuzioni (compensi e borse) e pagamenti di servizi (licenze software e assicurazioni) che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.

#### D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	452.112
Saldo al 31/12/2021	19.358
<b>Variazione</b>	<b>(432.754)</b>

La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata. Il saldo al 31.12.2021 si riferisce alla quota di ricavo valorizzato per i progetti nei quali i costi al 31.12 sono stati superiori ai ricavi. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è determinata dalla registrazione in ambito istituzionale dei crediti relativi a contributi riconosciuti all'Ateneo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente Finanziatore in merito all'assegnazione definitiva e, in caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	452.112	19.358	(432.754)
<b>TOTALE</b>	<b>452.112</b>	<b>19.358</b>	<b>(432.754)</b>



## PASSIVITÀ

### A) PATRIMONIO NETTO

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	32.093.853
Saldo al 31/12/2021	35.402.261
<b>Variazione</b>	<b>3.308.408</b>

Le principali variazioni del Patrimonio Netto intervenute nell'anno derivano dal risultato di esercizio, dalle riclassificazioni determinate dall'applicazione o dal venir meno di un vincolo o dall'utilizzo dei fondi e delle riserve.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	Destinazione utile 2020 (CDA del 29/06/2021)	Risultato esercizio 2021	Altri movimenti (in aumento o diminuzione)	31/12/2021
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	58.528	-	-	-	58.528
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>58.528</b>	-	-	-	<b>58.528</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.474.929	-	-	4.488.898	8.963.827
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	15.126.370	-	-	(105.220)	15.021.150
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>19.601.299</b>	-	-	<b>4.383.678</b>	<b>23.984.977</b>
1) Risultato gestionale esercizio	2.643.542	(2.643.542)	3.413.629	-	3.413.629
2) Risultati gestionali esercizi precedenti	9.790.484	2.643.542	-	(4.488.898)	7.945.127
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.434.026</b>	-	<b>3.413.629</b>	<b>(4.488.899)</b>	<b>11.358.756</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.093.853</b>	-	<b>3.413.629</b>	<b>(105.220)</b>	<b>35.402.261</b>

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo aumenta complessivamente di € 3.308.408, diminuendo la quota del patrimonio non vincolato di € 1.075.270 per effetto da un lato del risultato gestionale positivo dell'esercizio (€ 3.413.629) e, dall'altro, per effetto di somme vincolate per decisione degli organi istituzionali (€ 4.488.899), che determinano un corrispondente aumento del patrimonio vincolato.



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio anno 2020			Bilancio di esercizio 2021		Bilancio di previsione 2022 *			Bilancio di previsione 2023			Bilancio di previsione 2024		
	P. N. BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2020)	Approvazione CdA (anno 2020): destinazione utile/copertura perdita (anno 2020)	P. N. (anno 2020) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P. N. durante esercizio 2021	Situazione P.N. anno 2021 (post delibera CdA destinazione utile e variazioni 2021)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	(11) = (8) - ((9) + (10))	12	13	(14) = (11) - ((12) + (13))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528	-	58.528	-	58.528	-	-	58.528	-	-	58.528	-	-	58.528
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.474.929	-	4.474.929	4.488.898	8.963.827	-	1.500.000	8.963.827	-	2.800.000	6.163.827	-	470.000	5.693.827
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.126.370	-	15.126.370	105.220	15.021.150	59.000	-	15.021.150	59.000	-	14.962.150	59.000	-	14.903.150
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>19.601.299</b>	<b>-</b>	<b>19.601.299</b>	<b>4.383.678</b>	<b>23.984.977</b>	<b>59.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>23.984.977</b>	<b>59.000</b>	<b>2.800.000</b>	<b>21.125.977</b>	<b>59.000</b>	<b>470.000</b>	<b>20.596.977</b>
1) Risultato esercizio	2.643.542	-	2.643.542	3.413.629	3.413.629	-	-	3.413.629	-	-	3.413.629	-	-	3.413.629
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.790.484	2.643.542	12.434.026	4.488.898	7.945.127	2.201.701	252.500	7.945.127	2.417.450	72.500	5.455.178	1.572.356	42.500	3.840.322
di cui Coep	7.888.111	2.643.542	10.531.653	3.973.687	6.557.966	2.201.701	252.500	6.557.966	2.417.450	72.500	4.068.016	1.572.356	42.500	2.453.160
di cui COFI	1.902.373	-	1.902.373	515.211	1.387.162	-	-	1.387.162	-	-	1.387.162	-	-	1.387.162
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.434.026</b>	<b>-</b>	<b>12.434.026</b>	<b>1.075.270</b>	<b>11.358.756</b>	<b>2.201.701</b>	<b>252.500</b>	<b>11.358.756</b>	<b>2.417.450</b>	<b>72.500</b>	<b>8.868.807</b>	<b>1.572.356</b>	<b>42.500</b>	<b>7.253.951</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.093.853</b>	<b>-</b>	<b>32.093.853</b>	<b>3.308.408</b>	<b>35.402.261</b>	<b>2.260.701</b>	<b>1.752.500</b>	<b>35.402.261</b>	<b>2.476.450</b>	<b>2.872.500</b>	<b>30.053.312</b>	<b>1.631.356</b>	<b>512.500</b>	<b>27.909.456</b>

\* Le risorse deliberate a dicembre 2021 risultano già vincolate nel bilancio di esercizio 2021 al 31.12.2021.



## I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2021
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>58.528</b>	-	-	<b>58.528</b>

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è stato determinato, al 1° gennaio 2013 in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, dalla differenza tra l'attivo e il passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato. Non si sono registrati nell'esercizio 2021 movimentazioni del fondo.

## II. PATRIMONIO VINCOLATO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2021
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	-	-	-	-
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>4.474.929</b>	<b>1.978.520</b>	<b>6.467.418</b>	<b>8.963.827</b>
<b>Fondi per investimenti in edilizia universitaria</b>	<b>2.154.302</b>		<b>3.200.000</b>	<b>5.354.302</b>
Fondo per investimenti in edilizia universitaria (risorse COFI)	2.154.302	-	1.000.000	3.154.302
Fondo per investimenti in edilizia universitaria (risorse COEP)	-	-	2.200.000	2.200.000
<b>Fondi vincolati per attività progettuale</b>	<b>367.346</b>	<b>25.239</b>	<b>355.373</b>	<b>697.480</b>
Fondi progetti di didattica (risorse CO-FI)	212.373		56.407	268.780
Fondi progetti di ricerca (risorse CO-FI)	140.797	25.239		115.558
Fondi per altri progetti di Ateneo (risorse CO-FI)	14.177		40.863	55.040
Fondi progetti di ricerca (risorse COEP)	-	-	258.102	258.102
<b>Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>1.953.281</b>	<b>1.953.281</b>	<b>2.912.045</b>	<b>2.912.045</b>
Fondi copertura oneri gestione corrente (risorse COEP)	1.396.460	1.396.460	2.659.545	2.659.545
Fondi copertura oneri gestione corrente (risorse CO-FI)	379.821	379.821	-	-
Fondo per investimenti in immobilizzazioni materiali (impianti, attrezzature, mobili e arredi, etc.) (risorse COEP)	-	-	252.500	252.500
Fondo per investimenti in immobilizzazioni materiali (impianti, attrezzature, mobili e arredi, etc.) (risorse COFI)	177.000	177.000	-	-
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)</b>	<b>15.126.370</b>	<b>105.223</b>	<b>3</b>	<b>15.021.150</b>
<b>Riserve vincolate per immobilizzazioni</b>	<b>14.278.193</b>	<b>59.012</b>	-	<b>14.219.181</b>
Fabbricati con vincolo storico-artistico	11.090.543	-	-	11.090.543
Terreni	240.870	-	-	240.870
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.909.806	-	-	1.909.806
Ammortamenti per manutenzioni straordinarie su fabbricati con vincolo storico-artistico (risorse COFI)	993.361	56.244	-	937.117
Ammortamenti su fabbricati senza vincolo storico-artistico (risorse COFI)	43.613	2.768	-	40.845
<b>Riserve vincolate edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR</b>	<b>848.180</b>	<b>46.211</b>	-	<b>801.969</b>



Riserve vincolate edilizia universitaria MUR (risorse COFI)	848.180	46.211	-	801.969
<b>Altre riserve vincolate</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>
Riserve da arrotondamenti	(3)	-	3	-
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>19.601.299</b>	<b>2.083.743</b>	<b>6.467.421</b>	<b>23.984.977</b>

### Fondi vincolati destinati da terzi

Al 31.12.2021 non si sono registrati incrementi dei fondi derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità di terzi vincolati permanentemente nella finalità e/o nell'utilizzo e non destinati alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli.

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali rilevano fondi vincolati per attività deliberata dagli organi istituzionali e in essere al 31.12.2021. L'incremento di € 4.383.678 è stato determinato prevalentemente dalla destinazione di risorse vincolate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2021 per garantire il pareggio di bilancio e dagli accantonamenti delle risorse di Ateneo per investimenti in edilizia universitaria. Nel dettaglio, i fondi vincolati rappresentano:

- risorse vincolate per investimenti in edilizia universitaria (€ 5.354.302) finanziati con risorse dell'Ateneo (piano triennale delle opere pubbliche);
- risorse vincolate per attività progettuale di didattica, di ricerca e internazionalizzazione in essere al 31.12.2021 e finanziata con risorse dell'Ateneo (€ 697.480);
- risorse vincolate in sede di approvazione del bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio 2022 per la copertura del budget economico (€ 2.201.701) e degli investimenti (€ 252.500) non finanziati con risorse vincolate per l'edilizia universitaria (impianti, attrezzature, etc.), nonché per la rideterminazione dei vincoli per scritture anticipate (€ 457.844) relative a costi e investimenti autorizzati dall'Ateneo e non gravanti su specifici progetti.

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)

Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie sostenute con risorse derivanti dalla contabilità finanziaria (COFI) che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento.

Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MUR all'edilizia universitaria.



### III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2020
<b>1) Risultato esercizio</b>	<b>2.643.542</b>	<b>2.643.542</b>	<b>3.413.629</b>	<b>3.413.629</b>
<b>2) Risultati relativi ad esercizi precedenti</b>	<b>9.790.484</b>	<b>6.467.418</b>	<b>4.622.061</b>	<b>7.945.127</b>
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COFI	1.902.373	1.097.271	582.059	1.387.161
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COEP	7.888.111	5.370.147	4.040.002	6.557.966
<b>3) Riserve statutarie</b>	-	-	-	-
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.434.026</b>	<b>9.110.960</b>	<b>8.035.690</b>	<b>11.358.756</b>

Il patrimonio non vincolato si compone del risultato gestionale di esercizio che scaturisce dal risultato del conto economico 2021, dai risultati netti derivanti da esercizi precedenti che non sono accantonati ad altre riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e dalle riserve statutarie che accolgono eventuali riserve di risultati gestionali che l'Ateneo costituisce in base ad una specifica previsione statutaria.

### A) FONDO PER RISCHI ED ONERI

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	31/12/2021
<b>Fondi area personale</b>	<b>640.951</b>	<b>483.135</b>	<b>307.094</b>	<b>89.516</b>	<b>727.476</b>
Fondo Arretrati accessori art. 63 CCNL del 19/04/2018	164.592	70.949	161.710	-	73.831
Fondo Arretrati accessori art. 65 CCNL del 19/04/2018	64.326	53.284	28.756	-	88.854
Fondo Arretrati altri accessori personale tecnico amministrativo	166.444	56.735	51.327	80.606	91.246
Fondo Arretrati altri oneri del personale tecnico amministrativo	8.910	161.361	-	8.910	161.361
Fondo Arretrati altro personale	130.284	49.387	62.601	-	117.070
Fondi Incentivazione impegno didattico per la docenza	23.435	14.000	-	-	37.435
Fondo Docenze a contratto	10.660	2.503	2.700	-	10.463
Fondo Premialità Professori e Ricercatori art. 9 L. 240/2010	32.613	4.447	-	-	37.060
Fondo arretrati stipendiali docenti e ricercatori	-	64.041	-	-	64.041
Fondo Rischi del personale	39.687	6.428	-	-	46.115
<b>Altri fondi</b>	<b>260.311</b>	-	<b>1.573</b>	-	<b>258.738</b>
Fondo per il contenzioso in corso	224.229	-	1.500	-	222.729
Fondo Imposte e tasse	36.082	-	73	-	36.009
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>901.262</b>	<b>483.135</b>	<b>308.667</b>	<b>89.516</b>	<b>986.214</b>



Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio 2021 sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura, rilevando alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" solo gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico.

Tra i fondi dell'area personale sono iscritti:

- i fondi per gli accessori del personale tecnico-amministrativo di categoria EP, D, C, e B ex art. 63 e 65 del CCNL che accolgono le risorse destinate per le finalità previste dal CCNL in sede di contrattazione integrativa, gli utilizzi si riferiscono alla liquidazione di competenze dell'esercizio precedente e gli accantonamenti alle competenze ancora da liquidare al 31.12.2021 di competenza dell'esercizio;
- i fondi per gli altri accessori del personale tecnico-amministrativo che individuano gli accantonamenti per gli interventi sociali a favore del personale e le risorse destinate all'incentivazione del personale derivanti dall'attività dei corsi su committenza e master;
- il fondo per gli altri oneri del personale tecnico amministrativo che accoglie gli accantonamenti residui relativi ad adeguamenti stipendiali;
- i fondi per gli oneri riferiti ad altro personale che accolgono gli accantonamenti relativi all'indennità di risultato del Direttore Generale e al trattamento accessorio previsto dalla contrattazione integrativa per il personale collaboratore esperto linguistico di madrelingua italiana a tempo indeterminato;
- i fondi per l'incentivazione dell'impegno didattico per la docenza che rappresentano gli accantonamenti al 31.12.2021 destinati alla retribuzione aggiuntiva dei ricercatori a tempo indeterminato L. 240, art. 6 c. 4;
- i fondi per le docenze a contratto che accolgono accantonamenti per incarichi esterni ancora da liquidare di competenza dell'esercizio 2021 e di anni precedenti;
- i fondi accantonati per la premialità dei professori e ricercatori erogati ai sensi dell'art. 9 della L. 240/2010;
- il fondo arretrati stipendiali per docenti e ricercatori, che accoglie gli accantonamenti per gli scatti stipendiali biennali del personale docente e per gli aumenti stipendiali di docenti e ricercatori ai sensi del DPCM del 15.03.2022;
- i fondi per i rischi del personale riferibili ad accantonamenti stimati per i rimborsi delle prestazioni INAIL, gestione per conto dello stato D.M. 10.10.1985, riferibili agli esercizi fino al 2021.

Gli altri accantonamenti riguardano i seguenti fondi:

- il fondo per il contenzioso in corso, che accoglie gli accantonamenti per i rischi relativi al contenzioso dell'Ateneo in corso;
- il fondo per imposte e tasse, che si riferisce ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti per fronteggiare eventuali importi dovuti a titolo di imposte e tasse anche derivanti da accertamenti.



## B) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	911.987
Saldo al 31/12/2021	816.255
<b>Variazione</b>	<b>95.732</b>

Come già riportato tra i criteri di valutazione, l'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si riferiscono agli importi liquidati nell'esercizio in seguito alla cessazione del rapporto di lavoro di 2 unità di personale, mentre gli incrementi si riferiscono alle somme accantonate in seguito ad una ricognizione effettuata dall'Ateneo e all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2021 (quota annua maturata e rivalutazione monetaria).

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	31/12/2021
Fondo TFR	911.987	33.268	121.054	7.946	816.255
<b>TOTALE</b>	<b>911.987</b>	<b>33.268</b>	<b>121.054</b>	<b>7.946</b>	<b>816.255</b>

## C) DEBITI

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	1.375.601
Saldo al 31/12/2021	1.619.946
<b>Variazione</b>	<b>244.345</b>

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	-	-	-
2) Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	159.986	182.349	22.363
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-



6) Debiti verso Università	1.170	3.900	2.730
7) Debiti verso studenti	86.178	95.231	9.053
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	412.797	448.890	36.093
10) Debiti verso dipendenti	458.306	493.859	35.553
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	257.164	395.717	138.553
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.375.601</b>	<b>1.619.946</b>	<b>244.345</b>

### 1) Mutui e debiti verso banche

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Mutui e debiti verso banche	-	-	-
<b>TOTALE MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2021 non risultano in essere mutui e debiti verso banche

### 2) Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso MUR	-	-	-
Debiti verso altri Ministeri	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2021 non risultano debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali

### 3) Debiti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Tassa Regionale per il Diritto allo Studio	159.986	182.349	22.363
<b>TOTALE DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>159.986</b>	<b>182.349</b>	<b>22.363</b>

Corrisponde alla somma da liquidare all'Agenzia Regionale per il Diritto allo Studio (ADISU) a fronte della Tassa Regionale per il Diritto allo Studio versata dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale e dai dottorandi di ricerca, a fronte di una specifica convenzione con la Regione Umbria. L'ammontare relativo all'esercizio 2021 è comprensivo di una quota di tassa regionale di competenza dell'anno accademico 2020/2021, non ancora versata al 31.12.2021. Al netto della suddetta somma,



l'ammontare della Tassa Regionale di competenza 2021 si riduce rispetto a quella di competenza 2020, a causa della diminuzione degli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale.

#### 4) Debiti Verso altre Amministrazioni Locali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2021 non risultano debiti verso altre Amministrazioni Locali.

#### 5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2021 non risultano debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo.

#### 6) Debiti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso Università	1.170	3.900	2.730
<b>TOTALE DEBITI VERSO UNIVERSITA'</b>	<b>1.170</b>	<b>3.900</b>	<b>2.730</b>

La voce è relativa ad importi dovuti ad altre Università per rimborsi di somme erroneamente versate da restituire.

#### 7) Debiti verso studenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso studenti	86.178	95.231	9.053
<b>TOTALE DEBITI VERSO STUDENTI</b>	<b>86.178</b>	<b>95.231</b>	<b>9.053</b>

Rappresentano debiti per rimborsi di tasse di iscrizione a corsi dell'Ateneo, borse di studio, borse di dottorato o assegni di ricerca da liquidare o non riscossi dai beneficiari.



## 8) Acconti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Acconti	-	-	-
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2021 non risultano acconti.

## 9) Debiti verso fornitori

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso fornitori	412.797	448.890	36.093
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>412.797</b>	<b>448.890</b>	<b>36.093</b>

Rappresentano le fatture relative a forniture di beni ed erogazione di servizi registrate alla data del 31.12.2021 e non ancora liquidate e le fatture da ricevere, relative a somme non ancora fatturate al 31.12 per l'acquisto di beni o l'erogazione di servizi di competenza 2021. Nell'esercizio 2021 l'ammontare dei debiti verso fornitori è sostanzialmente in linea con quello relativo all'esercizio 2020.

## 10) Debiti verso dipendenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso dipendenti	48.594	48.052	(542)
Debiti per ferie e ore non godute	409.712	445.807	36.095
<b>TOTALE DEBITI VERSO DIPENDENTI</b>	<b>458.306</b>	<b>493.859</b>	<b>35.553</b>

La voce rappresenta le somme relative a prestazioni svolte dal personale non liquidate al 31.12.2021, in linea con l'esercizio 2020, e la quantificazione delle ferie non godute e le ore in eccesso non recuperate dal personale tecnico amministrativo, CEL, docenti di lingua e comandati al 31.12.2021, in aumento rispetto all'esercizio 2020.

## 11) Debiti verso società o enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETÀ O ENTI CONTROLLATI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano in essere debiti verso società o enti controllati al 31.12.2021.



## 12) Altri debiti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Imposta di bollo	46.763	237.136	190.373
Debiti previdenziali, assistenziali ed erariali	80.287	99.667	19.380
Debiti diversi	130.114	58.914	(71.200)
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>257.164</b>	<b>395.717</b>	<b>138.553</b>

La voce "altri debiti" comprende i debiti previdenziali, assistenziali ed erariali, relativi alle ritenute da riversare agli enti di competenza applicate principalmente sulle retribuzioni del personale, l'imposta di bollo assolta in maniera virtuale da versare allo Stato e debiti di natura diversa quali debiti verso personale esterno, enti pubblici e privati.

Alla voce Imposta di bollo vengono contabilizzate le somme relative all'assolvimento del bollo virtuale e i relativi versamenti allo Stato, i quali sono suddivisi in acconti stimati in base all'andamento dell'esercizio precedente, cui fa seguito un saldo finale nell'esercizio successivo, calcolato sulla base di apposita dichiarazione presentata dall'Ateneo. Rispetto all'esercizio 2020 la voce Imposta di bollo registra nel 2021 un significativo aumento, dovuto a somme incassate per bolli su certificazione linguistica, non versati al 31.12.2021.

I debiti previdenziali, assistenziali ed erariali sono riferiti a versamenti di competenza 2021 non ancora effettuati al 31.12.2021.

I debiti diversi sono costituiti principalmente da debiti verso enti privati (€ 48.414) e, per un importo residuale, da altri debiti di natura diversa. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta quasi interamente ad una diminuzione dei debiti verso enti privati.

## D) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	6.133.113
Saldo al 31/12/2021	5.525.141
<b>Variazione</b>	<b>(607.972)</b>

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Contributi agli investimenti	5.435.339	5.130.466	(304.873)
Altri ratei e risconti passivi	697.774	394.675	(303.099)
<b>TOTALE</b>	<b>6.133.113</b>	<b>5.525.141</b>	<b>(607.972)</b>



### e1) Contributi agli investimenti

I risconti passivi per contributi agli investimenti al 31.12.2021 si riferiscono alle quote di costo relative ai contributi in conto capitale destinati negli anni agli investimenti in edilizia universitaria che vengono sterilizzate di anno in anno in corrispondenza dei relativi ammortamenti.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Fabbricati urbani	168.395	150.474	(17.921)
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	5.247.350	4.913.168	(334.182)
Immobilizzazioni in corso	19.594	65.804	46.210
<b>TOTALE</b>	<b>5.435.339</b>	<b>5.129.446</b>	<b>(305.893)</b>

Valori in euro

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31.12.2020	5.435.339
- Diminuzione per sterilizzazione ammortamenti	352.103
+ aumento per nuovi contributi/destinazione contributi	46.210
<b>Risconti passivi al 31.12.2021</b>	<b>5.129.446</b>

### e2) Altri ratei e risconti passivi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2020	31/12/2021	Variazione
Risconti passivi da contribuzione studentesca	695.476	383.163	(312.313)
Altri risconti passivi	2.298	11.512	9.214
<b>TOTALE</b>	<b>697.774</b>	<b>394.675</b>	<b>(303.099)</b>

La sezione accoglie esclusivamente le operazioni di competenza generata dal sistema informativo contabile in base alle date inserite sui singoli documenti. Si riferisce prevalentemente a risconti relativi ai proventi per la didattica (contribuzione studentesca). La riduzione è determinata da minori risconti passivi per corsi di lingua e cultura italiana e, in misura prevalente, per corsi di laurea e laurea magistrale, in quanto dall'Anno Accademico 2020/2021 il Manifesto degli Studi ha previsto una diversa distribuzione delle scadenze per il pagamento delle tasse di iscrizione, che ha determinato la contabilizzazione delle stesse nell'anno di effettiva competenza economica.

## E) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Valori in euro

Saldo al 31/12/2020	1.921.919
Saldo al 31/12/2021	4.064.053
<b>Variazione</b>	<b>2.142.134</b>

La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata.

Valori in euro



Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31/12/2020	1.921.919,22
- Diminuzione per costi per progetti	1.038.498,95
- Diminuzione per chiusura progetti	88.016,12
+ aumento per nuovi ricavi per progetti	3.268.648,73
<b>Risconti passivi al 31/12/2021</b>	<b>4.064.052,88</b>

Si registra un aumento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso rispetto all'esercizio 2020. Tale incremento è determinato dalla registrazione in ambito istituzionale dei crediti relativi a contributi riconosciuti all'Ateneo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente Finanziatore in merito all'assegnazione definitiva e, in caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale, nonché dall'aumento complessivo dei finanziamenti ottenuti nell'esercizio 2021 rispetto all'esercizio precedente.

#### **CONTI D'ORDINE**

Nell'esercizio 2021 tra i conti d'ordine non risultano annotazioni relative a garanzie, impegni, rischi e beni di terzi.



## 7. Analisi delle voci del conto economico

Nel conto economico si distingue la gestione operativa da quella finanziaria e straordinaria.

La **gestione operativa** si riferisce alle attività istituzionali dell'Ateneo – ricerca, didattica e terza missione – e alle attività amministrative e gestionali a supporto delle stesse. Tale gestione include le seguenti voci principali di ricavo e costo:

- *proventi propri*, definiti tali in quanto legati alla capacità attrattiva dell'Ateneo, nell'ambito della sua missione istituzionale, nei confronti dei suoi principali stakeholders (tasse e contributi degli studenti, attività di didattica e ricerca su committenza, certificazione linguistica);
- *contributi*, derivanti da enti pubblici e privati a copertura delle spese di funzionamento, di didattica, ricerca e terza missione senza obbligo di controprestazione da parte dell'Università (contributi correnti), nonché i proventi derivanti da contratti/accordi/convenzioni tra l'Università ed enti pubblici e privati (contributi da attività convenzionate);
- *costi del personale*, che espongono i costi delle retribuzioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo, di ruolo e a tempo determinato;
- *costi della gestione corrente*, riguardanti gli altri costi legati alla ricerca, alla didattica e alla terza missione (interventi a sostegno degli studenti, incentivazioni, missioni, contributi per pubblicazioni, partecipazione a manifestazioni e convegni) e tutti i costi relativi alla gestione e manutenzione delle attività dell'Ateneo;
- *ammortamenti e svalutazioni*, che evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per la svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante;
- *accantonamenti per rischi ed oneri*, che riportano gli stanziamenti per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza, nonché gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri;
- *oneri diversi di gestione*, che individuano i costi di gestione non riconducibili alle categorie precedenti.

La **gestione finanziaria** rappresenta le attività riferibili ad operazioni di raccolta dei capitali attraverso l'indebitamento con enti terzi o ad operazioni che danno vita a proventi finanziari attivi a seguito dell'acquisizione di partecipazioni, titoli e depositi bancari.

Infine, la **gestione straordinaria** riepiloga tutte le operazioni che determinano ricavi e costi non riferibili né alla gestione caratteristica né a quella finanziaria, come ad esempio plusvalenze e minusvalenze di natura eccezionale e non ripetitiva o sopravvenienze conseguenti ad eventi di carattere straordinario o riferibili ad esercizi precedenti.

Le somme riportate nel prospetto di sintesi del Conto economico sono espresse in unità di euro. Per effetto dell'arrotondamento all'unità di euro delle voci del Conto Economico si può determinare una differenza minima tra i saldi dei ricavi e dei costi, che viene rettificata extracontabilmente iscrivendola tra i proventi ed oneri straordinari.



## A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	2020	2021	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	3.798.050	3.618.109	(179.941)
II. CONTRIBUTI	15.217.302	15.935.262	717.960
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	191.589	266.562	74.973
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>19.206.941</b>	<b>19.819.933</b>	<b>612.992</b>

I "Proventi operativi" nel 2021 hanno registrato un incremento di € 612.992, rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è determinato principalmente dall' aumento dei contributi ministeriali.

### I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri rappresentano l'autofinanziamento dell'Ateneo acquisito nell'ambito delle proprie attività istituzionali.

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Proventi per la didattica	3.641.023	3.412.555	(228.468)
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	15.199	15.199
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	157.027	190.355	33.328
<b>Totale</b>	<b>3.798.050</b>	<b>3.618.109</b>	<b>(179.941)</b>

#### 1) Proventi per la didattica

La sezione "Proventi per la didattica" del conto economico comprende i ricavi derivanti dalle tasse universitarie versate dagli iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale, dalle tasse per corsi di lingua e cultura italiana, corsi di formazione e aggiornamento per insegnanti di italiano, certificazione di conoscenza della lingua italiana, certificazioni glottodidattiche e master, nonché i proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica.

Descrizione	2020	2021	Differenza
Tasse corsi laurea e laurea magistrale	746.834	612.041	(134.793)
Tasse corsi lingua e cultura italiana	1.334.917	975.562	(359.355)
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.284.864	1.550.378	265.514
Tasse corsi master e alta formazione	92.420	105.101	12.681
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	34.362	50.025	15.663



Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	66.053	30.989	(35.064)
Altre tasse e contributi	81.573	88.459	6.886
<b>Totale</b>	<b>3.641.023</b>	<b>3.412.555</b>	<b>(228.468)</b>

I "Proventi per la didattica" vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri. Nello specifico dei "Corsi di laurea e laurea magistrale", all'atto dell'iscrizione ad un determinato Anno Accademico deriva per lo studente l'obbligo di pagamento della prima rata e solo successivamente, in corso d'anno e in assenza di provvedimenti di interruzione, la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate. Il credito, pertanto, matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento di ciascuna rata.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Tasse corsi laurea e laurea magistrale	746.834	612.041	(134.793)

Relativamente alla voce "Proventi per tasse dei corsi di laurea e laurea magistrale" si registra un calo rispetto all'esercizio precedente. A tale fine occorre considerare l'andamento del numero degli iscritti totali, si passa infatti dai 1.130 dell'A.A.2019/2020 ai 1.188 dell'A.A. 2020/2021 per ridursi ai 1.089 dell'A.A. 2021/2022 (circa 100 unità in diminuzione), nonché si deve tener conto dell'effetto della "No Tax Area", cui l'Ateneo ha aderito dall'A.A. 2020/2021 come previsto dal D.M. 234/2020, che ha determinato necessariamente una riduzione della contribuzione studentesca. Occorre altresì segnalare che dall'A.A. 2020/2021 è stato disattivato il Corso di Laurea Magistrale "TRIN" che era caratterizzato da una contribuzione studentesca più alta rispetto agli altri corsi di studio dell'Ateneo, a fronte del maggior ricorso alla docenza esterna. Le tasse di iscrizione ai corsi di laurea e laurea magistrale sono da considerarsi al netto della Tassa regionale per il Diritto allo Studio che, essendo una voce di natura strettamente patrimoniale, non transita nel Conto Economico.

La voce "Altre tasse e contributi" è invece lievemente aumentata. Questa comprende i contributi versati dagli studenti per la discussione della tesi e per il rilascio della pergamena, tutti gli eventuali proventi derivanti da altre prestazioni di servizi erogate dall'Università (come ad esempio spedizione di attestati e pergamene, passaggi interni di corso, duplicazione dei libretti universitari, trasferimenti ad altre università, etc.), e le more dovute al ritardato pagamento delle rate da parte degli studenti. Relativamente al rispetto del limite stabilito dal D.P.R. 306/1997, art. 5, comma 1, il risultato della contribuzione studentesca dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master non supera il limite del 20 per cento dell'importo del finanziamento annuale dello Stato (assegnazioni FFO 2021):

Valori in euro

	2021
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	14.699.742
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	717.142
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)<20%	4,9%

\*Contribuzione e rimborsi per tasse corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master

Valori in euro

Tasse corsi lingua e cultura italiana	2020	2021	Differenza
Tasse corsi ordinari	617.930	492.002	(125.928)
Tasse programmi particolari	716.987	483.560	(233.427)
<b>Totale</b>	<b>1.334.917</b>	<b>975.562</b>	<b>(359.355)</b>



La voce “Tasse corsi di lingua e cultura italiana” registra una riduzione (€ 359.355) determinata, come per il passato esercizio, principalmente dalle conseguenze dell'emergenza sanitaria COVID-19. Le iscrizioni sono passate dalle 2.765 dell'anno 2019 alle 2.379 del 2020 fino ad arrivare alle 1.715 del 2021. L'Ateneo per fronteggiare l'emergenza sanitaria ha organizzato sia dei corsi a distanza (lezioni sincrone con la partecipazione attiva degli studenti ed insegnati) che lezioni e materiali online (apprendimento asincrono) il cui costo per l'iscrizione è inferiore rispetto ai corsi ordinari. Si precisa inoltre che, rispetto agli esercizi precedenti, i dati riportati per le “iscrizioni” si riferiscono al numero di studenti iscritti per ciascun corso erogato dall'Ateneo.

Le “Tasse programmi particolari” si riferiscono invece al programma Marco Polo e Turandot che ha registrato nel contingente 2019/2020 n. 206 studenti iscritti, nel contingente 2020/2021 n.147 studenti iscritti e nel contingente 2021/2022 n. 72.

<i>Valori in euro</i>			
Tasse corsi lingua e cultura italiana	2020	2021	Differenza
Incessi Marco Polo e Turandot	716.987	483.560	(233.427)

<i>Valori in euro</i>			
Descrizione	2020	2021	Differenza
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.284.864	1.550.378	265.514

Tra i proventi per la didattica rientrano inoltre le tasse per gli esami CELI “Certificato di conoscenza della Lingua Italiana” e gli esami DILS-PG “Certificazione in Didattica dell'Italiano Lingua Straniera”, versate dai candidati e dai centri d'esame convenzionati con il CVCL (Centro per la valutazione e le certificazioni linguistiche).

La voce “Tasse certificazione linguistica e glottodidattica” registra nel 2021 un incremento di € 265.514 rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'aumento del numero dei candidati iscritti alle sessioni d'esame; nello specifico, si sono iscritti nel 2021 35.208 candidati, a fronte dei 30.401 del 2020.

<i>Valori in euro</i>			
Descrizione	2020	2021	Differenza
Tasse corsi master e alta formazione	92.420	105.101	12.681

Il dato relativo alla voce “Tasse corsi master e alta formazione” registra un lieve aumento dovuto al maggior numero di studenti iscritti a tali corsi.

<i>Valori in euro</i>			
Descrizione	2020	2021	Differenza
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	34.362	50.025	15.663

Nella voce “Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro” sono iscritti i proventi riferiti ai corsi di formazione organizzati dal CVCL (per esaminatori CELI e per la preparazione e la formazione per la certificazione glottodidattica), che nel 2021 hanno registrato un aumento rispetto a quelli del 2020. Sono iscritti altresì i corsi di aggiornamento organizzati dall'Ateneo nell'ambito dell'insegnamento della lingua e cultura italiana. L'erogazione dei corsi suddetti in modalità FAD ha consentito di incrementare il numero dei partecipanti.



Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	66.053	30.989	(35.064)

Nella voce "Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica" trovano collocazione i proventi derivanti dall'organizzazione di corsi su committenza gestiti nell'ambito dell'Amministrazione Centrale, del CVCL e del WARREDOC. Tale attività registra nel 2021 una diminuzione di € 35.064 rispetto all'esercizio precedente; la riduzione, determinata da una minore richiesta di corsi da parte di committenti pubblici e privati a causa dell'emergenza sanitaria da COVID- 19, ha colpito principalmente i corsi erogati nell'ambito dei corsi di lingua e cultura italiana ed i corsi programmati dal CVCL.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Altre tasse e contributi	81.573	88.459	6.886

Tra le "Altre tasse e contributi" vengono collocati:

- i contributi versati dagli studenti per la discussione della tesi e per il rilascio della pergamena (per corsi di laurea e laurea magistrale);
- tutti gli eventuali proventi derivanti da altre prestazioni di servizi erogate dall'università (come, ad esempio, spedizione di attestati e pergamene, passaggi interni di corso, duplicazione dei libretti universitari, trasferimenti ad altre università, etc.);
- le more dovute al ritardato pagamento delle rate da parte degli studenti.

## 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	15.199	15.199

I "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si riferiscono ai ricavi di natura commerciale di competenza dell'esercizio 2021 derivanti dall'attività progettuale di ricerca del centro Warredoc e contabilizzati per competenza secondo il metodo della commessa completata.

## 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi per investimenti dal MUR - Ricerca	58.217	112.420	54.203
Contr. per investimenti da altri ministeri - Ricerca	19.445	6.955	(12.490)
Contr. per investimenti da altre Università - Ricerca	28.268	21.129	(7.139)
Contr. per investimenti da soggetti privati - Ricerca	51.097	49.851	(1.246)
<b>Totale</b>	<b>157.027</b>	<b>190.355</b>	<b>33.328</b>

La voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" individua l'attività progettuale finanziata da terzi per attività di ricerca, gestita contabilmente applicando il metodo della commessa completata.



Nello specifico i “Contributi per investimenti dal MUR” si riferiscono alle attività di competenza dell’esercizio relative ai progetti PRIN-2017, i “contributi per investimenti da altri ministeri” sono relativi al progetto di ricerca “SimPro2020” finanziato dal Ministero dell’ambiente attraverso il capofila Università della Tuscia, mentre i “Contributi per investimenti da soggetti privati” si riferiscono al finanziamento di un dottorato di ricerca da parte di EURAC e al finanziamento di alcune attività di ricerca da parte di Fondazioni private. La voce dei “Contributi per investimenti da altre Università” è movimentata principalmente dal contributo erogato dal Centro Interuniversitario di Ricerca sull’Inquinamento e sull’Ambiente per finanziare il progetto GEST RIVER.

## II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell’attività istituzionale ed i contributi derivanti da altri soggetti terzi all’Ateneo, per la copertura di spese correnti o delle spese in conto capitale di competenza dell’esercizio.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	14.338.985	15.093.572	754.587
2. Contributi Regioni e Province autonome	33.791	1.000	(32.791)
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	124.782	151.702	26.920
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	49.572	38.895	(10.677)
7. Contributi da altri (privati)	310.901	224.361	(86.540)
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>14.858.031</b>	<b>15.509.530</b>	<b>651.499</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	359.271	425.732	66.461
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>359.271</b>	<b>425.732</b>	<b>66.461</b>
<b>TOTALE</b>	<b>15.217.302</b>	<b>15.935.262</b>	<b>717.960</b>

### 1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

La voce più significativa di questa sezione è quella che accoglie i contributi ministeriali del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). Questa voce è destinata a sostenere le spese per il funzionamento e le attività istituzionali, in particolar modo le spese per il personale (docente e non docente), quelle per l’ordinaria manutenzione delle strutture e le spese per la ricerca scientifica.

Valori in euro



Descrizione	2020	2021	Differenze
Fondo Finanziamento Ordinario	13.989.243	14.698.476	709.233
Altri contributi dal MUR	144.560	155.907	11.347
Contributi da contratti/convenzioni/accordi con MUR	4.542	163.629	159.087
Contributi da contratti/convenzioni/accordi con altri Ministeri	200.640	75.560	(125.080)
Contr. per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature	359.271	425.732	66.461
<b>TOTALE</b>	<b>14.698.256</b>	<b>15.519.304</b>	<b>821.048</b>

Nella tabella sotto riportata vengono dettagliate le assegnazioni FFO relative agli esercizi 2020 e 2021:

Dettaglio assegnazione FFO	Valori in euro	
	2020	2021
Quota base	10.091.085	10.390.058
Importo una tantum quota base	2.647	2.731
Integrazione Quota base art. 238 D.L. 34/2020 Piano investimenti straordinario per la Ricerca	-	173.284
Quota Premiale VQR	1.178.245	1.345.918
Quota Premiale Politiche reclutamento	488.112	405.943
Quota premiale Autonomia responsabile/Qualità sistema e riduzione divari	661.872	861.024
Programmazione triennale	127.766	-
Piano Straordinario 2016 per la chiamata di professori di I fascia (L.208/2015 - D.I. MUR-MEF 242/2016)	115.684	-
Piano Straordinario 2016 per il reclutamento dei ricercatori (L.289/2016 - DM 78/2016)	175.886	-
Piano Straordinario 2018 per il reclutamento dei ricercatori tipo B (DM 168/2018) – Art. 9 punto 1 lett. c) DM 1059/2021	234.483	234.483
Piano Straordinario associati 2019 (L.240/2010 artt. 18 e 24)	360.506	-
Piano Straordinario 2019 per il reclutamento dei ricercatori di cui all'art. 24 L. 240/10 (D.M.204 08/03/2019) – Art. 9 punto 1 lett. i) DM 1059/2021	175.970	175.970
Piano straordinario 2020 per il reclutamento di Ricercatori di tipo B (D.M.83/2020) - Art. 5 punto 1 DM 1059/2021	-	180.149
Piano straordinario 2020 per il reclutamento di Ricercatori di tipo B (D.M. 856/2020) – Art. 5 punto 1 DM 1059/2021	-	360.252
Progressione carriera dei ricercatori tempo indet. (D.M. 364/2019) – Art. 9 punto 1 lett. k) DM 1059/2021	70.000	70.000
Sostegno passaggio a scatti biennali 2020 (DM 1059/21 Art.9 c.1 lett. l)	66.874	176.806
Borse post lauream	130.110	128.083
Assegnazione proroga Dottorato 2019/2020	16.426	103.782
Assegnazione quota a sostegno esonero totale o parziale dal contr. omnicomprensivo DM 1014/2021 ART. 2 c. 1 lett a) e b)	47.557	24.414
Assegnazione per esonero totale e parziale del contributo omnicomprensivo - DM 1014/2021 ART. 2 c. 1 lett. c)	36.192	-
Fondo Sostegno Giovani - Mobilità Internazionale Studenti e Tutorato e attività didattiche integrative	76.083	55.162
FONDO SOSTEGNO GIOVANI (D.M. 435_2020) - (All. 2 DM 989/2019) - POT	4.194	-



Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili (L.17/1999)	4.004	-
Maternità Assegniste	2.339	-
Rete GARR - Art 7 punto 2*	12.076	11.683
Maternità ricercatrici Art. 10 lettera k)	873	-
art. 10 lett.J) - commissioni nazionali 2018/20	26.101	-
DM 442/2020 Art. 1 lett. a) Redistribuzione FFO 2020	20.829	-
<b>TOTALE FFO</b>	<b>14.125.914</b>	<b>14.699.742</b>

La tabella relativa al dettaglio delle voci che compongono il Fondo di Finanziamento Ordinario evidenzia un aumento dell'assegnazione 2020 rispetto all'esercizio precedente; detto aumento è determinato dalla maggiore assegnazione di € 472.341 della "quota base", per le maggiori risorse complessivamente assegnate alle università a ordinamento speciale in proporzione al rispettivo peso sul totale delle assegnazioni FFO dell'esercizio precedente anche in seguito al consolidamento delle risorse ripartite per i piani straordinari dei docenti e ricercatori, e di € 284.656 della "quota premiale", per le maggiori risorse complessivamente assegnate alle università per le finalità premiali. Si riducono le assegnazioni complessivamente destinate ai piani straordinari per i docenti e ricercatori, per effetto del consolidamento di diverse risorse relative a piani conclusi, mentre aumentano le assegnazioni destinate al sostegno per gli scatti biennali dei docenti, € 109.932. Aumentano le risorse per gli interventi a favore degli studenti in particolare per le proroghe dei corsi di dottorato, di € 87.356, e per il piano di orientamento e tutorato, di € 36.836, mentre si sono ridotte nell'esercizio le risorse destinate al sostegno della mobilità internazionale di € 57.757. Le assegnazioni previste dal MUR a sostegno del mancato incasso di una parte del contributo omnicomprensivo, a seguito dell'adesione del nostro Ateneo alla No Tax Area per l'Anno Accademico 2020/2021, sono ancora provvisorie alla data di approvazione del bilancio.

Gli "Altri contributi dal MUR" sono relativi all'erogazione delle somme previste dai D.M. 734/2021 e 752/2021. Le somme del D.M. 734/2021 sono state destinate all'Ateneo nell'ambito del "Fondo per le esigenze emergenziali del Sistema Università" per le misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, di didattica a distanza e della graduale ripresa delle attività didattiche di ricerca e di servizio in presenza, per l'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti, ovvero di piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza, nonché agli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica. Il D.M. 752/2021 ha assegnato un finanziamento straordinario agli Atenei per azioni di "Orientamento e tutorato", nonché azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento a studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento.

La voce "Contributi da contratti/convenzioni/accordi con MUR" rappresenta altri contributi per attività progettuale finanziata dal MUR (corso per mediatori, corso di perfezionamento per docenti di lingua italiana, altre mobilità MUR, etc.).

Nella voce "Contributi da contratti/convenzioni/accordi con altri Ministeri" trovano collocazione finanziamenti per attività progettuale da parte del Ministero dell'Interno (progetti FAMI, borse per rifugiati, etc.) e del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale per le borse di studio destinate agli studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana. A causa della pandemia da COVID-19 era stata sospesa la convenzione per l'A.A. 2020/2021, che è stata invece rinnovata per l'A.A. 2021/2022.

Le risorse relative ai "Contributi per investimenti dal MUR- Edilizia universitaria e grandi attrezzature" rappresentano le quote dei contributi relative agli ammortamenti di competenza dell'esercizio finanziati con contributi MUR e riscontati in base alla vita utile del cespite ai sensi del D.M. 19/2014, art. 4, comma 2, lettera b.



## 2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi Regioni e Province autonome	33.791	1.000	(32.791)

Nella voce "Contributi Regioni e Province autonome" rientrano tutti quei contributi relativi ad attività progettuali finanziate dalla Regione Umbria; nell'esercizio 2021 è stato erogato dalla Regione Umbria un contributo di € 1.000 quale concessione di patrocinio oneroso per il Festival delle culture, del cibo e dell'ospitalità.

## 3) Contributi altre Amministrazioni Locali

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-

## 4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	124.782	151.702	26.920

La voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" registra nell'esercizio 2021 un incremento di € 26.920; comprende prevalentemente i contributi dell'Unione Europea riferibili ai progetti di mobilità internazionale del programma Erasmus (INDIRE), nonché ad altre attività progettuali riferibili al medesimo programma. Sono invece residuali i finanziamenti riferibili ad altri organismi internazionali.

## 5) Contributi da Università

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi da Università	-	-	-

## 6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi da altri (pubblici)	49.572	38.895	(10.677)

La voce "Contributi da altri (pubblici)" accoglie un contributo dell'ISPRA di € 38.895 per il progetto "InfoRAC2020 Digital Mapping", attività progettuali gestite dal centro Warredoc.

## 7) Contributi da altri (privati)

Descrizione	2020	2021	Differenza
Contributi da altri (privati)	310.901	224.361	(86.540)



La voce “Contributi da altri (privati)” accoglie contributi riferiti ad accordi, contratti o convenzioni con soggetti privati (nello specifico con la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, la Fondazione Giuseppe di Vittorio, la Fondazione O.N.A.O.S.I., ed Unicredit Spa per il finanziamento di attività progettuale dell’Ateneo. Rispetto all’anno 2020 si è registrato un decremento complessivo di € 86.540.

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Altri proventi e ricavi diversi	191.589	266.562	74.973

Nella tabella viene riportato il dettaglio della voce “Altri proventi e ricavi diversi”:

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Recuperi e rimborsi diversi	429	706	277
Recuperi e rimborsi personale comandato	-	39.346	39.346
Proventi derivanti da attività di Merchandising	112	-	(112)
Altri Proventi commerciali	69.155	68.282	(873)
Fitti attivi da fabbricati	44.849	87.794	42.945
Proventi patrimoniali da edifici	15.745	9.323	(6.422)
Proventi derivanti da riproduzione documenti e accesso agli atti amministrativi	314	188	(126)
Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni	59.012	59.012	-
Altri Proventi eventuali	1.973	1.911	(62)
<b>Totale</b>	<b>191.589</b>	<b>266.562</b>	<b>74.973</b>

Nella voce “Recuperi e rimborsi diversi” sono collocati i recuperi e i rimborsi di varia natura di competenza dell’esercizio, come ad esempio missioni, stipendi, etc.

Relativamente ai “Recuperi e rimborsi di personale comandato” si registra una variazione positiva di € 39.346 rispetto all’esercizio precedente, dovuta rimborso per un comando di un dipendente dell’Ateneo.

Nella voce “Altri proventi commerciali” è registrato il contributo annuo per il contratto di concessione triennale relativo ai distributori automatici, oltre all’attività formativa organizzata dall’Ateneo su committenza dell’INPS.

I proventi derivanti da “Fitti attivi da fabbricati” registrano un aumento di € 42.945 rispetto all’esercizio precedente; tale incremento è determinato dal rinnovo del contratto di locazione stipulato con la Regione Umbria per l’utilizzo delle strutture presso “Villa Colombella” destinate alla sede UNESCO-WWAP, e nella sottoscrizione di un nuovo contratto per la locazione di una porzione di immobile alla Provincia di Perugia per le esigenze di un istituto scolastico. Nella voce descritta trovano collocazione in forma residuale anche le locazioni di fabbricati a soggetti privati.

La voce “Proventi patrimoniali da edifici” è relativa alla concessione d’uso dei locali dell’Ateneo adibiti alla gestione del servizio bar, il cui contratto si è concluso nel corso dell’esercizio 2021.

La voce “Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni” corrisponde alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali finanziate con risorse dell’Ateneo, derivanti dalla contabilità finanziaria.



La voce “Altri proventi eventuali” è una voce residuale che viene utilizzata per contabilizzare quei proventi non riconducibili ad altre voci del piano dei conti.

## B) COSTI OPERATIVI

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	12.215.212	12.330.669	115.457
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.894.092	2.620.798	(273.294)
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	566.868	609.641	42.733
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.066	11.933	(1.133)
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	242.899	201.222	(41.677)
<b>Totale</b>	<b>15.932.137</b>	<b>15.774.263</b>	<b>(157.874)</b>

### VIII. COSTI DEL PERSONALE

Il costo complessivo del personale ammonta ad € 12.330.669 e si riferisce alle competenze fisse ed agli oneri connessi, esclusa l'IRAP, per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica € 6.838.227 e per il personale dirigente e tecnico-amministrativo € 5.492.442.

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>6.736.136</b>	<b>6.838.227</b>	<b>102.091</b>
<b>a) docenti e ricercatori</b>	<b>4.056.587</b>	<b>4.404.636</b>	<b>348.049</b>
Competenze fisse	3.110.061	3.371.072	261.011
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	29.882	50.363	20.481
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	916.644	983.201	66.557
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)</b>	<b>319.357</b>	<b>242.662</b>	<b>(76.695)</b>
Competenze fisse	274.941	209.151	(65.790)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	44.416	33.511	(10.905)
<b>c) docenti a contratto</b>	<b>182.477</b>	<b>143.670</b>	<b>(38.807)</b>
Competenze fisse	159.396	131.951	(27.445)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	23.081	11.719	(11.362)
<b>d) esperti linguistici</b>	<b>1.564.401</b>	<b>1.472.996</b>	<b>(91.405)</b>
Competenze fisse	1.144.450	1.066.726	(77.724)
Competenze per supplenze, attività commerciale, ferie e ore non godute, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	55.733	64.074	8.341
Contributi obbligatori a carico Ente per il	364.218	342.196	(22.022)



personale (esclusa IRAP)			
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>613.314</b>	<b>574.263</b>	<b>(39.051)</b>
Competenze fisse	437.979	342.743	(95.236)
Indennità TFR	32.435	33.268	833
Competenze per supplenze, attività commerciale, ferie e ore non godute, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	28.040	92.493	64.453
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	114.860	105.759	(9.101)
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>5.479.076</b>	<b>5.492.442</b>	<b>13.366</b>
Competenze fisse	3.586.543	3.570.800	(15.743)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	621.003	648.481	27.478
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.271.530	1.273.161	1.631
<b>Totale</b>	<b>12.215.212</b>	<b>12.330.669</b>	<b>115.457</b>

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa sezione sono riclassificati gli emolumenti, comprensivi delle competenze fisse ed oneri connessi, destinati al personale docente e ricercatore, collaboratori linguistici di madrelingua italiana e straniera a tempo determinato e indeterminato, docenti comandati, incaricati, docenti di lingua e cultura italiana e altre tipologie di personale dedicato alla didattica e alla ricerca. I costi del personale collaboratore esperto linguistico, ancorché disciplinato da specifica normativa, sono stati considerati tra quelli del personale docente e ricercatore in quanto lo stesso svolge attività di supporto alla didattica (funzioni di supporto all'apprendimento linguistico).

<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/21</b>
PROFESSORI ORDINARI	10	12	13
PROFESSORI ASSOCIATI	28	25	29
RICERCATORI	10	9	6
PROFESSORI STRAORDINARI Legge 230/2005	1	1	1
DOCENTI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA	13	9	8
Docenti comandati R.E. L. 204/1992	1	1	1
Docenti incaricati R.E. L. 204/1992	1	1	-
CEL di madrelingua italiana	29	27	26
<i>Per un totale di ore</i>	<i>(23.110)</i>	<i>(21.870)</i>	<i>(21.060)</i>
CEL di madrelingua straniera	5	6	6
<i>Per un totale di ore</i>	<i>(3.500)</i>	<i>(4.000)</i>	<i>(4.000)</i>
<b>TOTALE</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>32</b>



PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	In servizio nel 2019	In servizio nel 2020	In servizio nel 2021
RICERCATORI a tempo deter.to tipo "A"	1	2	2
RICERCATORI a tempo deter.to tipo "B" ***	9	9	8
CEL a tempo determinato di madrelingua straniera	3	3	3
CEL a tempo determinato di madrelingua italiana	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

\*\*\* Il dato relativo ai ricercatori TD di tipo "B" comprende tutti i contratti in essere nel corso dell'anno solare di riferimento.

PERSONALE NON DI RUOLO	A.A. 2019/ 2020	A.A. 2020/ 2021	A.A. 2021/ 2022
Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	12	12	3
<i>di cui a titolo gratuito</i>	1	1	-
Docenti a contratto L. 240/2010 art. 23	38	31	25
<i>di cui a titolo gratuito</i>	3	1	1
Visiting Professor	2	-	-
Altri incarichi di insegnamento e supporto alla didattica	27	19	51
<b>TOTALE</b>	<b>79</b>	<b>62</b>	<b>80</b>

### a) docenti e ricercatori

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
Competenze fisse ai professori	2.358.058	2.610.821	252.763
Contributi obbligatori professori	680.207	743.470	63.263
Competenze fisse ai ricercatori tempo ind.	410.933	363.242	(47.691)
Contributi obbligatori ricercatori tempo ind.	119.510	103.846	(15.664)
Competenze fisse ai ricercatori TD (tipo A e B)	341.070	397.009	50.125
Contributi obbligatori ricercatori TD (tipo A e B)	109.606	123.466	13.860
Altre competenze (comprehensive degli oneri)	37.203	62.782	25.579
<b>Totale</b>	<b>4.056.587</b>	<b>4.404.636</b>	<b>348.049</b>

Per la macro voce "docenti e ricercatori" si registra nell'esercizio 2021 un aumento complessivo dei costi rispetto all'esercizio precedente di € 348.049.

Nel dettaglio sono diminuiti i costi per "ricercatori tempo indeterminato" di € 63.355 in seguito alla chiamata di n. 3 ricercatori universitari a tempo indeterminato in qualità di professore di II fascia come da D.M. n. 364 del 11.04.2019 – Piano straordinario per la progressione di carriera dei Ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale.

Relativamente alla spesa per i docenti ordinari e associati si evidenzia il maggior aumento, € 316.026, dovuto:



- alla citata chiamata di 3 ricercatori universitari a tempo indeterminato in qualità di professore di II fascia (ruolo associati);
- alla chiamata di n. 2 professori di I fascia (ruolo ordinari), ai sensi art. 18, comma 1 e comma 4 Legge 240/2010;
- alla chiamata di n. 1 professore dalla II fascia (ruolo associati) alla I fascia (ruolo ordinari) ai sensi dell'art. 24, comma 6 Legge 240/2010;
- alla chiamata di n. 3 ricercatori a tempo determinato di tipo b) in qualità di professori di II fascia (ruolo associati) ai sensi dell'art. 24, comma 5 Legge 240/2010;
- alle procedure di valutazione attuate nel corso dell'anno 2021 ai sensi dell'art. 6, comma 14 della Legge 240/2010 per l'attribuzione di classe stipendiale superiore, che hanno coinvolto n. 26 docenti e ricercatori a tempo indeterminato.

Anche i costi dei ricercatori TD (tipo A e B) aumentano rispetto all'esercizio precedente, per € 63.985, in conseguenza dell'adeguamento ministeriale dei costi unitari annui, dell'assunzione di un ricercatore TD di tipo a) in corso d'anno e dall'impatto dei contratti di ricercatori TD di tipo b) assunti nel corso dell'esercizio 2020, e proseguiti per l'intera annualità 2021.

La voce "Altre competenze" ricomprende i costi per gli incarichi aggiuntivi, l'incentivazione dell'impegno didattico e la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori a tempo indeterminato. Nell'esercizio 2021 questa voce riscontra un aumento di € 25.579 riconducibile ai maggiori incarichi aggiuntivi assegnati.

#### b) collaborazioni scientifiche

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
Competenze fisse Collaborazioni di ricerca	80.258	62.267	(17.991)
Competenze fisse Assegni di ricerca	194.683	146.884	(47.799)
Contributi obbligatori Assegni di ricerca	44.416	33.511	(10.905)
<b>TOTALE</b>	<b>319.357</b>	<b>242.662</b>	<b>(76.695)</b>

Nella voce "Collaborazioni scientifiche" confluiscono i costi per gli assegni di ricerca e per le borse di ricerca. I costi sono prevalentemente coperti da finanziamenti esterni da parte di enti pubblici e privati su progetti di ricerca. Nell'esercizio 2021 in relazione agli assegni di ricerca e alle Collaborazioni di ricerca, il motivo della diminuzione dei costi € 76.695 è da individuarsi nel minor numero di assegni attivati dall'Ateneo.

#### c) docenti a contratto

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
Competenze fisse Docenti a contratto (L. 240/10, art. 23)	126.919	119.155	(7.764)
Contributi obbligatori su docenti a contratto (L. 240/10, art. 23)	15.436	8.622	(6.814)
Competenze fisse altre docenze a contratto	3.987	-	(3.987)
Contributi obbligatori su altre docenze a contratto	810	-	(810)



Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatore esterno	28.490	12.796	(15.694)
Contributi obbligatori su supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatore esterno	6.835	3.097	(3.738)
<b>TOTALE</b>	<b>182.477</b>	<b>143.670</b>	<b>(38.807)</b>

La voce “Docenti a contratto” ricomprende i costi relativi ad incarichi di insegnamento e di didattica integrativa nell’ambito dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale, Master, Corsi di Lingua e Cultura Italiana nonché attività su committenza. Per i corsi di Lingua e cultura italiana, Master e progetti specifici l’Ateneo si avvale, qualora necessario, di altri incarichi di insegnamento con assegnazione di attività quali lezioni frontali, preparazione dei materiali didattici, moduli in e-learning e supporto alla didattica.

Per l’esercizio 2021 si evidenzia una riduzione dei costi rispetto all’esercizio precedente, complessivamente € 38.807, dovuta al minor ricorso al personale esterno, anche in relazione alle minori attività su committenza avviate a causa dell’emergenza pandemica da Covid-19 e al maggior coinvolgimento del personale interno dell’Ateneo.

#### d) esperti linguisti

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
Competenze fisse CEL madrelingua italiana T.I.	997.168	918.415	(78.753)
Contributi obbligatori CEL madrelingua italiana T.I.	304.111	278.304	(25.807)
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.I.	132.114	133.867	1.753
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.I.	46.020	47.238	1.218
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.D.	15.168	14.444	(724)
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.D.	5.013	5.986	973
Altre competenze (comprehensive degli oneri)	64.807	74.742	9.935
<b>TOTALE</b>	<b>1.564.401</b>	<b>1.472.996</b>	<b>(91.405)</b>

L’Ateneo provvede alle esigenze di apprendimento delle lingue e di supporto alle attività didattiche avvalendosi dell’attività del personale collaboratore ed esperto linguistico. La voce “Esperti linguistici” raggruppa le diverse tipologie di collaboratori (a tempo determinato e indeterminato, di madrelingua italiana e straniera). Si riducono i costi dei CEL madrelingua italiana T.I. per € 104.560, per effetto della diminuzione di unità di personale a fine 2020 e nell’esercizio 2021, mentre non si rilevano particolari variazioni alla voce “Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.I.”.

La voce “Altre competenze” ricomprende i costi relativi agli incarichi aggiuntivi al personale interno, le competenze accessorie previste dalla contrattazione integrativa e la valorizzazione dei costi per ferie non godute in funzione dei saldi al 31.12.2021. La voce registra per l’esercizio 2021 un aumento pari ad € 9.935 ed è dovuto a maggiori incarichi aggiuntivi al personale interno mentre i costi relativi alla voce “Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.D.” rimangono sostanzialmente invariati rispetto all’esercizio precedente.

#### e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
--	------	------	------------



Competenze fisse Docenti comandati	50.426	50.426	-
Contributi obbligatori Docenti comandati	14.124	14.124	-
Competenze fisse Docenti di lingua e cultura italiana	373.473	282.527	(90.946)
Contributi obbligatori Docenti di lingua e cultura italiana	95.634	70.833	(24.801)
Accantonamento TFR Docenti lingua e cultura italiana	32.435	33.268	833
Competenze fisse Docenti incaricati	14.080	9.790	(4.290)
Contributi obbligatori Docenti incaricati	2.358	1.648	(710)
Altre competenze (comprensive degli oneri)	(6.816)	3.098	9.914
Altri costi per il sostegno alla didattica	37.600	108.549	70.949
<b>TOTALE</b>	<b>613.314</b>	<b>574.263</b>	<b>(39.051)</b>

Nella voce “Altro personale dedicato alla didattica” confluiscono diverse categorie di personale relative a ruoli ad esaurimento (docenti di lingua, comandati e incaricati), prevalentemente impegnate nell’ambito dei Corsi di Lingua e Cultura Italiana.

Alla voce “Docenti di lingua e cultura italiana” si registra una riduzione dei costi di € 115.747 dovuta essenzialmente al pensionamento di n. 1 unità di personale nell’anno 2021, nonché alle riduzioni derivanti dai precedenti pensionamenti avvenuti nel corso del 2020.

Alla voce “Docenti incaricati” i costi sostenuti per l’esercizio 2021 risultano in diminuzione per € 5.000, tale riduzione è da imputarsi alla cessazione dal servizio dell’unico docente incaricato (categoria ad esaurimento).

La voce “Altre competenze” ricomprende i costi per docenti comandati e docenti di lingua e cultura italiana relativi ad incarichi aggiuntivi nell’ambito delle attività su committenza e i costi per ferie non godute in funzione dei saldi al 31.12.2021.

La voce “Altri costi per il sostegno alla didattica” individua i costi sostenuti per incarichi di tutoraggio nell’ambito delle attività didattiche, in particolare dei master, che aumentano rispetto all’esercizio precedente di € 70.949 principalmente per gli incarichi di tutoraggio affidati nell’ambito dei progetti FAMI.

## 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Nella voce “Personale Dirigente e tecnico-amministrativo” vengono ricondotti tutti i costi relativi al trattamento economico del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario e del personale dirigente.

Valori in euro

	2020	2021	Differenza
Competenze fisse Direttore Generale	106.111	91.696	(14.415)
Contributi obbligatori Direttore Generale	33.834	21.822	(12.012)
Competenze fisse Dirigenti a tempo determinato	401	-	(401)
Contributi obbligatori Dirigenti a tempo determinato	131	-	(131)
Indennità risultato Direttore Generale e Dirigente	22.944	22.800	(144)
Contributi obbligatori su indennità risultato Direttore Generale e Dirigente	5.553	5.441	(112)
Competenze fisse personale tecnico-amministrativo	3.480.031	3.451.082	(28.949)



Contributi obbligatori personale tecnico-amministrativo	1.101.360	1.090.100	(11.260)
Trattamento accessorio al PTA	180.364	194.308	13.944
Contributi per trattamento accessorio PTA	43.693	52.247	8.554
Indennità di lingua PTA	340.494	344.330	3.836
Contributi indennità lingua PTA	82.389	83.317	928
Altre competenze PTA	77.201	87.262	10.061
Contributi obbligatori su altre competenze PTA	4.570	10.634	6.064
Competenze fisse e contribuzione Personale comandato	-	37.403	37.403
<b>TOTALE</b>	<b>5.479.076</b>	<b>5.492.442</b>	<b>13.366</b>

La macro-voce “Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo”, come evidenziato nel prospetto, rappresenta costi in line a con l’esercizio precedente.

La riduzione dei costi “Competenze fisse Direttore Generale” pari a € 26.427 rispetto all’esercizio precedente è dovuta alla vacanza della funzione di Direttore Generale per alcuni mesi dell’esercizio 2021.

La riduzione dei costi “Competenze fisse personale tecnico-amministrativo” pari a € 40.209 rispetto all’esercizio precedente è dovuta alla cessazione del rapporto di lavoro con l’Ateneo di 6 unità di personale tecnico amministrativo verificatesi nel secondo semestre dell’esercizio 2021.

Nella voce “Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo” confluiscono le competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo di cui agli artt. 63 e 65 del CCNL 2016-2018, la voce “Indennità di lingua” individua le somme erogate dall’Ateneo al personale tecnico-amministrativo per la valorizzazione della conoscenza di più lingue straniere, mentre alla voce “Altre competenze per il personale tecnico e amministrativo” vengono riclassificati i costi sostenuti per i buoni pasto € 37.505, gli interventi sociali a favore del personale tecnico-amministrativo € 46.224 e la valorizzazione dei costi per ferie e ore non godute in funzione dei saldi al 31.12.2021 che ammontano ad € 13.008. Infine nell’anno 2021 una unità di personale è risultata in comando presso un’altra pubblica amministrazione (€ 37.000).

<b>PERSONALE DIRIGENTE E TA</b>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/21</b>
DIRETTORE GENERALE	1	1	1
Dirigenti di ruolo	-	-	
Dirigente a tempo determinato	-	-	
<b>PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>141</b>	<b>136</b>	<b>130</b>
<i>di cui CATEGORIA EP</i>	6	5	6
<i>di cui CATEGORIA D</i>	36	34	31
<i>di cui CATEGORIA C</i>	68	67	63
<i>di cui CATEGORIA B</i>	31	30	30
<b>TOTALE</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>131</b>



## IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono ricondotti tutti i costi necessari alla gestione corrente dell'Università dall'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, ai costi relativi alla gestione e manutenzione delle strutture, agli interventi a sostegno degli studenti, nonché le missioni per il personale e i costi delle indennità, compensi e gettoni degli organi istituzionali.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	710.620	563.475	(147.145)
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	8.128	3.325	(4.803)
4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati	8.000	50.738	42.738
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	-	-
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	64.474	67.362	2.888
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.670.347	1.528.626	(141.721)
9) Acquisto altri materiali	112.175	88.979	(23.196)
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	57.899	55.468	(2.431)
12) Altri costi	262.449	262.825	376
<b>TOTALE</b>	<b>2.894.092</b>	<b>2.620.798</b>	<b>(273.294)</b>

### 1) Costi per il sostegno agli studenti

La voce "Costi per il sostegno agli studenti" si riferisce agli importi destinati all'erogazione di borse di studio, borse di dottorato, borse di mobilità, stage e tirocini, tutoraggio alla pari nonché sostegno agli studenti con disabilità o DSA.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Borse Studio Ateneo	-	-	-
Borse studio MAECI	135.900	16.955	(118.945)
Borse studio finanziate da altri soggetti	13.064	20.097	7.033
Stage e Tirocini	800	1.500	700
Borse Dottorato di Ricerca	366.209	366.638	429
Assegni tutorato e contributi	28.188	2.442	(25.746)
Altri interventi a favore degli studenti	39.698	22.319	(17.379)
Altre borse	4.352	-	(4.352)
Mobilità internazionale	122.409	133.524	11.115
<b>TOTALE</b>	<b>710.620</b>	<b>563.475</b>	<b>(147.145)</b>



I costi sostenuti nell'esercizio 2021 per interventi a sostegno degli studenti si riducono di € 147.145 rispetto all'esercizio 2020.

A causa della pandemia da Covid-2019 non sono state erogate borse di studio finanziate dall'Ateneo destinate a studenti stranieri o a studiosi della cultura italiana per corsi organizzati presso l'Università. Si riducono anche le assegnazioni di borse di studio finanziate dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione internazionale (MAECI), erogate a studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana individuati dal Ministero, in quanto nell'A.A.2020/2021 non è stata rinnovata la convenzione dal Ministero. La convenzione con il Ministero è stata rinnovata dall'A.A.2021/2022 con conseguente erogazione delle borse a partire dal mese di ottobre 2021.

La voce "Stage e tirocini" individua le spese per l'attivazione di stage retribuiti, in Italia e all'estero, e tirocini curriculari finanziati dall'Ateneo.

Gli "Assegni di tutorato" si riferiscono ad assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato, nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero che l'Ateneo eroga agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea magistrale o dottorato di ricerca. I suddetti assegni sono finanziati dall'Ateneo e dal MUR, ai sensi del D.M. n. 976 del 29/12/2014 - Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, ai sensi dell'art. 1 del D.L. 9 maggio 2003 n. 105, convertito con legge 11 luglio 2003 n. 170 e ai sensi del D.M. 752/2021.

La spesa per le "Borse di Dottorato di Ricerca", in parte cofinanziate dal MUR con le risorse a valere sul FFO borse post-lauream, tiene conto dei costi sostenuti per il pagamento delle borse e contributi a carico dell'Ateneo relativi ai cicli attivi. Le borse assegnate nell'anno 2021 sono state complessivamente n. 25, di cui n. 1 borsa finanziata dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, e n. 1 borsa finanziata da EURAC- Accademia Europea di Bolzano.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" sono erogati a vario titolo e comprendono il sostegno agli studenti disabili e con DSA, l'attività assistenziale sanitaria destinata agli studenti stranieri, le attività ricreative e culturali a favore degli studenti.

La voce "Mobilità internazionale" individua i costi sostenuti per le borse di mobilità erogate agli studenti e finanziate dall'Agenzia Europea Erasmus/Indire, dal fondo sostegno giovani MUR e dall'Ateneo. L'aumento marginale dei costi nell'esercizio 2021 per € 11.115 sono uno sforzo al ritorno alla normalità a fronte dell'emerga sanitaria diffusasi nel 2020.

## 2) Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi relativi ad interventi per il diritto allo studio, in quanto le relative attività vengono gestite dall'Agenzia regionale per il diritto allo studio (ADISU).

## 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	8.128	3.325	(4.803)
<b>TOTALE</b>	<b>8.128</b>	<b>3.325</b>	<b>(4.803)</b>



La spesa per il “Sostegno alla ricerca e attività editoriale” ammonta ad € 3.325 e rappresenta i contributi che l’Ateneo destina al sostegno della realizzazione di pubblicazioni scientifiche.

#### 4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati

Nell’esercizio 2021 si rilevano maggiori trasferimenti a partner di progetti, € 42.738, in particolare al Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica nell’ambito dei progetti “INPS valore PA”.

*Valori in euro*

Descrizione	2020	2021	Differenza
Trasferimenti a partner di progetto coordinati	8.000	50.738	42.738
<b>TOTALE</b>	<b>8.000</b>	<b>50.738</b>	<b>42.738</b>

#### 5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Nell’anno 2021 non si rilevano costi per l’acquisto di materiale di consumo per laboratori.

#### 6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Per l’esercizio 2021 non risultano variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

#### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

*Valori in euro*

Descrizione	2020	2021	Differenza
Pubblicazioni, giornali, riviste e abbonamenti on-line	12.445	-	(12.445)
Materiale bibliografico	52.029	67.362	15.333
<b>TOTALE</b>	<b>64.474</b>	<b>67.362</b>	<b>2.888</b>

La voce “Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico” include i costi per l’acquisto di materiale bibliografico, cartaceo e digitale, destinato alle biblioteche dell’Ateneo.

Alla voce “Pubblicazioni, giornali, riviste e abbonamenti on-line” si evince una diminuzione dei costi per € 12.445 e trova la sua motivazione nel mancato acquisto di giornali e riviste in formato cartaceo vista l’assenza nelle sedi Universitarie degli studenti e altro personale. Nell’esercizio 2020 sono state destinate anche risorse per l’acquisto di accessi a risorse bibliografiche digitali per fornire agli utenti della biblioteca materiale accessibile da remoto usufruibili anche nell’esercizio 2021.

I maggiori costi alla voce “Materiale bibliografico” per € 15.333 sono dovuti all’acquisto di nuovo materiale bibliografico destinato all’aumento del patrimonio librario disponibile nell’Ateneo.

#### 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La macro-voce comprende i costi necessari alla gestione di specifici servizi dell’Ateneo, quali la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, i servizi postali, di stampa e assicurativi, altre spese per servizi e le prestazioni fornite da terzi.

*Valori in euro*

Descrizione	2020	2021	Differenza
Prestazione fornite da terzi	97.171	75.701	(21.470)
Pubblicità	6.344	6.383	39



Spese postali	46.854	39.692	(7.162)
Assicurazioni	106.898	105.591	(1.307)
Spese di rappresentanza	125	431	306
Automazione ed informatizzazione dei servizi	367.882	376.706	8.824
Smaltimento rifiuti	75.498	44.382	(31.116)
Pubblicazioni avvisi di gara	2.463	-	(2.463)
Altre spese per servizi	66.220	75.546	9.326
Orientamento universitario	24.650	13.979	(10.671)
<b>TOTALE</b>	<b>794.105</b>	<b>738.411</b>	<b>(55.694)</b>

La voce "Prestazioni fornite da terzi" individua i costi per prestazioni occasionali, professionali e specialistiche fornite da terzi. Per il 2021 la spesa ammonta a € 75.701 e riguarda principalmente i costi sostenuti per le correzioni degli elaborati CELI e DILS-PG (in parte affidate esternamente).

La riduzione dei costi per l'esercizio 2021 di € 21.470 è motivata dal fatto che a causa della pandemia da Covid19, le sessioni CELI e DILS-PG rivolte agli immigrati, si sono svolte in modalità orale fino a tutto l'anno 2021. Alla medesima voce, si rilevano inoltre costi per gli incarichi su progetti di didattica e ricerca, nonché per l'affidamento dell'incarico di responsabile della protezione dei dati.

I costi sostenuti per l'attività di promozione pubblicitaria rimangono sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, come anche le spese di rappresentanza.

Le "Spese postali" registrano un decremento dei costi nell'esercizio 2021, per € 7.162, dovuto principalmente alla minore spedizione di comunicazioni verso l'estero come avvenuto nell'esercizio 2020.

Nella voce "Assicurazioni" si rilevano i costi sostenuti per la copertura di polizze assicurative per beni mobili, immobili e per la responsabilità civile verso terzi. Nell'esercizio 2021 si evidenzia un allineamento rispetto all'esercizio precedente per un valore di € 105.519.

Le spese per lo "Smaltimento dei rifiuti" di competenza dell'anno 2021 ammontano a € 44.382 e sono dovute principalmente al pagamento della tassa sui rifiuti (TARI). La diminuzione dei costi rispetto all'esercizio è dovuta al pagamento di una ricognizione sulla Tassa smaltimento rifiuti su più immobili e per diversi esercizi.

La voce "Automazione ed informatizzazione dei servizi" per l'anno 2021 registra una lieve diminuzione dei costi di € 8.824 rispetto all'esercizio precedente. La voce comprende i costi per la manutenzione degli apparati e impianti, l'assistenza informatica e la manutenzione software nonché l'acquisto di licenze per l'utilizzo di software. La maggior parte dei costi è dovuta ai contratti per servizi forniti dal consorzio interuniversitario Cineca.

La voce di costo "Altre spese per servizi", che comprende tutte quelle spese sostenute per l'acquisto di servizi non riconducibili alle altre voci, rileva costi per € 75.546, con un allineamento delle spese rispetto all'anno precedente. I costi sono dovuti prevalentemente a servizi destinati alla promozione dell'attività istituzionale dell'Ateneo attraverso materiale informativo, oltre che a spese quali pedaggi autostradali, servizi per la rassegna stampa telematica, confezionamento/redazione testi per il CVCL, acquisti di servizi per la gestione dei corsi su committenza, servizi traduzione in lingua straniera, iscrizione a banche dati, etc.



Le spese per l'“Orientamento universitario” ammontano per l'esercizio 2021 ad € 13.979 e in diminuzione rispetto all'esercizio 2020 per € 10.671, comprendono i costi specifici per la promozione delle attività didattiche dell'Ateneo, anche attraverso la partecipazione a fiere e saloni in Italia, all'estero o virtuali.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Telefonia fissa	10.863	10.232	(631)
Telefonia mobile	1.651	1.556	(95)
Energia elettrica	139.578	99.443	(40.135)
Acqua	29.456	9.512	(19.944)
Utilizzo fornitura gas	78.987	65.931	(13.056)
Altre utenze e canoni	390	423	33
<b>TOTALE</b>	<b>260.925</b>	<b>187.097</b>	<b>(73.828)</b>

Nella voce “Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali” sono riclassificate inoltre le spese per “utenze e canoni” che individuano costi per l'acquisizione dei servizi inerenti la telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per i consumi, manutenzione) e per le forniture di acqua, gas ed energia elettrica. Le forniture vengono acquisite e rinnovate in convenzione Consip, ad eccezione della fornitura dell'acqua che è affidata all'unico gestore presente sul territorio.

Nel confronto con l'esercizio 2020 risulta una diminuzione dei costi per la fornitura di energia elettrica e gas, diminuzione che deve essere letta tenendo conto dei maggiori costi relativi all'esercizio precedente registrati nell'esercizio 2020.

Nell'“Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali” rientrano infine i costi per la manutenzione e la gestione delle strutture e dei mezzi di trasporto. Nel dettaglio:

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Pulizia	296.781	250.794	(45.987)
Riscaldamento e condizionamento	122.261	66.196	(56.065)
Manutenzione immobili	116.189	140.422	24.233
Manutenzione e riparazione apparecchiature	1.278	183	(1.095)
Altre spese di manutenzione e riparazione	35.921	28.356	(7.565)
Spese per l'esercizio e la manutenzione dei mezzi di trasporto	1.120	762	(358)
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	15.115	5.713	(9.402)
Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	26.652	110.692	84.040
<b>TOTALE</b>	<b>615.317</b>	<b>603.118</b>	<b>(12.199)</b>

La voce di spesa più rilevante riguarda il servizio di “Pulizia” € 250.794, affidato a ditta esterna con costi in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per € 45.987 in seguito ai minori interventi di pulizie e igienizzazioni realizzati rispetto all'esercizio 2020.

Alla voce “Riscaldamento e condizionamento” si rilevano costi per € 66.196 relativi alla quota manutentiva della convenzione per la fornitura del servizio di energia relativa alle caldaie e per gli impianti di climatizzazione estiva. La diminuzione dei costi è determinata in parte dalle minori manutenzioni sugli impianti in parte deve essere letta tenendo conto dei maggiori costi relativi all'esercizio precedente registrati nell'esercizio 2020.



Alla voce “Manutenzione immobili” confluiscono i costi per la manutenzione ordinaria degli immobili € 140.422, lavori di manutenzione edile delle sedi dell’Ateneo, nonché acquisto di materiali e servizi destinati alla manutenzione delle strutture, mentre la “manutenzione impianti”, evidenzia costi sostenuti per la manutenzione degli impianti elettrici, idrici, antincendio e la gestione e manutenzione degli ascensori delle varie sedi di Ateneo.

Si riducono le spese destinate alla manutenzione ordinaria delle apparecchiature audio-video e dei laboratori linguistici.

Le “Altre spese di manutenzione e riparazione” comprendono:

- i costi per € 4.369,87 della manutenzione ordinaria di mobili e arredi e riparazioni varie in tutte le sedi dell’Ateneo (prevalentemente spese per lavori di falegnameria);
- la manutenzione dei parchi, giardini e terreni per € 23.986,11 relativa alle spese per i servizi di manutenzione delle aree verdi appartenenti al complesso di Villa Colombella e del campus di viale Carlo Manuali.

La voce “Spese per l’esercizio e manutenzione ed esercizio mezzi trasporto” comprende i costi per l’acquisto di carburante e per la manutenzione dell’auto di servizio dell’Ateneo in uso con contratto di leasing.

Alla voce “Servizi ausiliari, trasporti, traslochi e facchinaggi” confluiscono i costi sostenuti per i “servizi di sorveglianza”, destinati alla vigilanza degli immobili dell’Ateneo, e per “servizi di facchinaggio” presso le diverse sedi dell’Ateneo. I costi per l’esercizio 2021 diminuiscono in quanto nell’esercizio precedente, si è fatto ricorso a Servizi di Vigilanza e Accoglienza straordinaria delle sedi dell’Ateneo per la situazione pandemica dovuta da COVID 19.

Alla voce “Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro” si registra un notevole aumento dei costi per € 84.040 dovuto principalmente agli onorari per verifiche sicurezza statica e sismica degli edifici di proprietà dell’Ateneo, accertamenti e sorveglianza sanitaria per il personale e formazione sulla sicurezza.

## 9) Acquisto altri materiali

La voce evidenzia i costi legati all’acquisto di materiali non riconducibili alle voci precedenti e si riferisce alle spese per l’acquisto della carta, di accessori per il computer e beni strumentali del valore inferiore ad € 516,46, di materiale di cancelleria e consumo (ad es. materiale elettrico, bacheche, cartelli, timbri, etc.), nonché stampati e modulistica, prevalentemente destinati alla copertura dei costi che il CVCL sostiene per la stampa del materiale necessario alla somministrazione delle prove d’esame.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Materiale di consumo	98.286	87.053	(11.233)
Acquisto beni strumentali <€516,46	13.889	1.926	(11.963)
Acquisto materiale attività di merchandising	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>112.175</b>	<b>88.979</b>	<b>23.196</b>

## 10) Variazioni delle rimanenze di materiali



Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-

Per l'esercizio 2021 non sono previste variazioni delle rimanenze di materiali.

### 11) Costi per godimento beni di terzi

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Noleggio e spese accessorie	53.010	50.634	(2.376)
Noleggio mezzi di trasporto	4.889	4.834	(55)
<b>TOTALE</b>	<b>57.899</b>	<b>55.468</b>	<b>2.431</b>

Nella voce "Noleggio e spese accessorie" confluiscono i costi per il canone di noleggio delle macchine fotocopiatrici in uso nelle varie strutture dell'Ateneo, mentre la voce "Noleggio mezzi di trasporto" si riferisce al contratto di leasing di un'auto di servizio.

### 12) Altri costi

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Organizzazione manifestazioni, seminari, convegni	6.330	17.488	11.158
Gettoni di presenza per commissioni e personale esterno	958	3.564	2.606
Missioni, personale docente in Italia e all'estero	7.603	16.034	8.431
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	5.715	4.475	(1.240)
Missioni personale tecnico-amministrativo	2.547	6.910	4.363
Formazione seminari e corsi di aggiornamento	24.186	21.436	(2.750)
Inail - Gestione per conto dello stato	11.087	6.428	(4.659)
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	1.550	1.427	(123)
Indennità, compensi e gettoni per organi istituzionali	136.417	118.923	(17.494)
Adesione a consorzi e associazioni	66.056	66.064	8
Arrotondamenti	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>262.449</b>	<b>262.625</b>	<b>376</b>

La macro-voce "Altri costi" raggruppa i costi relativi all'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, ai gettoni di presenza per le commissioni e il personale esterno, alle missioni del personale dell'Ateneo in Italia e all'estero, nonché alle spese per l'attività formativa e di aggiornamento prevalentemente destinata al personale tecnico-amministrativo.

I costi relativi alle missioni del personale e quelli connessi all'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni registrano un iniziale aumento rispetto all'esercizio precedente che più di altri ha subito le limitazioni connesse alla situazione pandemica dovuta a Covid-19.



Nella voce "Inail - Gestione per conto dello stato" si rilevano le somme relative ai rimborsi delle prestazioni Inail gestite per conto dello Stato.

In questa macro-voce trovano evidenza, inoltre, i costi per le indennità, i compensi e i gettoni degli organi istituzionali (le indennità del Rettore, del Pro-Rettore e dei Direttori Centri Istituzionali, del Collegio dei Revisori, del Nucleo di Valutazione e i gettoni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione) e quelli previsti per le relative missioni e rimborsi spese. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è determinata dalla vacanza di diversi incarichi nel corso dell'esercizio 2021.

Alla voce "Adesione a consorzi e associazioni" sono comprese, tra le principali, le adesioni ai consorzi CRUI (Conferenza Rettori Università Italiane), Codau (Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie) Icon, CUIA, Co.In.fo., CUS Perugia, Unimed, Humane, Almalaurea etc.

Organi istituzionali	Compenso	Gettoni	Inizio incarico	Fine incarico	Delibera
<b>Rettore</b>	€ 46.481,12		01.11.2018	31.12.2020	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 25 settembre 2001 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016. Dimissioni del Rettore accolte dal Ministro a decorrere dal 24 dicembre 2020.
			dal 01.01.2021 incarico vacante	al 22.04.2021	
			dal 23.04.2021 Prof. Valerio De Cesaris -	al 31.10.2027	
<b>Prorettore</b>	€ 9.296,23		04.12.2018	31.12.2020	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 26 luglio 2001 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 3 novembre 2016
			dal 01.01.2021 Incarico vacante	al 18.05.2021	
			dal 19.05.2021 Prof. Zaganelli	al 31.10.2021	
			dal 01.11.2021 incarico vacante	al 31.12.2021	
<b>Consiglio di Amministrazione</b> Triennio 2020-2023		€ 46,80	18.05.2020	17.05.2023	Deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 1° dicembre 1998 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010
<b>Senato Accademico</b> Triennio 2020-2023		€ 23,40	06.03.2020	05.03.2023	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 21 giugno 1991 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010
<b>Direttore di Dipartimento</b>	€ 8.366,60		dal 02.12.2020) Prof. Valerio de Cesaris	fino al 23 aprile 2021 (nomina a Rettore)	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2009 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016
			dal 24/04/2021 incarico vacante	al 31/12/2021	



		<b>WARREDOC:</b> 13.03.2018 Prof. Nardi Fernando  dal 13.03.2021 incarico vacante	<b>WARREDOC:</b> 12.03.2021  al 19.10.2021	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2009 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016. Il Direttore del Warredoc ha rinunciato all'indennità
<b>Direttori dei Centri Autonomi</b>	€ 8.366,60	20.10.2021 Prof. Nardi Fernando	20.10.2024	
		<b>CVCL:</b> dal 30.10.2020 Prof. Scocozza Giovanna	<b>CVCL:</b> al 29.10.2023	
<b>Collegio Revisori dei Conti</b> triennio 2019-2022	€ 6.507,36	16.09.2019	15.09.2022	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 24 luglio 2002 e del DR n. 118 del 3 maggio 2013 - ratificato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 maggio 2013 - che ha stabilito la decurtazione del 10% dei relativi importi. L'attuale Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti non percepisce il compenso
<b>Nucleo di valutazione</b>	€ 6.972,16 per il Coordinatore € 6.507,40 per gli altri compenti	26.01.2018	25.01.2022	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 26 luglio 2001 e successiva decurtazione del 10%

## X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.042	2.764	(2.278)
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	561.826	606.877	45.051
3) Svalutazioni immobilizzazioni			
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>566.868</b>	<b>609.641</b>	<b>42.773</b>

Il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene. Per le considerazioni relative agli ammortamenti si rimanda alle sezioni specifiche dei criteri di valutazione e dello stato patrimoniale.



## XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Accantonamenti per rischi e oneri	13.066	11.933	1.133

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura. La voce B.XI del conto economico accoglie pertanto gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico. Gli accantonamenti sono relativi al fondo arretrati degli accessori del personale TA derivanti dall'attività su committenza e master e agli accantonamenti al fondo premialità dei professori e ricercatori art. 9 L. 240/2010.

## XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tra gli "Oneri diversi di gestione" sono ricompresi i costi per, le imposte e tasse (IMU, imposta di bollo, imposta di registro), le restituzioni e i rimborsi relativi a rimborsi tasse a studenti idonei e beneficiari ADISU e altri rimborsi previsti dal manifesto degli studi. Sono altresì compresi gli oneri per il contenzioso di competenza dell'esercizio e le "Somme da versare allo stato" in applicazione della normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica.

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Imposte, tasse e altri tributi	22.551	21.534	(1.017)
Iva indetraibile	21	-	(21)
Restituzioni e rimborsi	17.596	1.209	16.387
Rimborsi tasse a studenti	53.475	24.643	(28.832)
Oneri derivanti da contenzioso	-	-	-
Somme da versare allo Stato	148.359	148.359	-
Oneri derivanti dalla gestione di contratti e appalti	897	450	-
<b>TOTALE</b>	<b>242.899</b>	<b>201.222</b>	<b>(41.677)</b>

La voce "Rimborsi tasse a studenti" registra una diminuzione dei costi di € 28.832, determinata prevalentemente dal minor ricorso nel 2021 a rimborsi delle tasse di iscrizione a studenti stranieri che, nell'esercizio precedente, avevano registrato un incremento a causa della situazione pandemica da Covid-19.

Le somme derivanti dalle misure di contenimento della spesa, maggiorate del 10% ai sensi dall'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019, sono state versate per complessivi € 148.359 allo specifico capitolo del bilancio dello Stato. Per il dettaglio dei versamenti si veda l'allegato n. 4.

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Proventi finanziari	-	1	1
2) Interessi e altri oneri finanziari	5.835	1.566	(4.269)
3) Utili e perdite su cambi	67	6	(61)



<b>TOTALE</b>	<b>(5.902)</b>	<b>(1.573)</b>	<b>(4.331)</b>
---------------	----------------	----------------	----------------

La gestione finanziaria rappresenta gli oneri e i proventi derivanti dalla gestione del servizio di cassa ed eventuali utili e perdite su cambi per operazioni in valuta estera. Fra gli oneri finanziari trovano collocazione i costi relativi alle commissioni bancarie.

## D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Per l'esercizio 2021 non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
1) Proventi straordinari	245.711	298.379	52.668
2) Oneri straordinari	132.430	211.957	79.527
<b>TOTALE</b>	<b>113.281</b>	<b>86.422</b>	<b>(26.859)</b>

### 1) Proventi straordinari

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Proventi straordinari	245.711	298.379	52.668

Nella voce "Proventi straordinari" sono ricondotte tutte quelle operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. La voce nell'esercizio 2021 è movimentata principalmente dalla registrazione di ricavi e note di credito di competenza di esercizi precedenti, nonché dai rilasci relativi ai Fondi rischi ed oneri.

### 2) Oneri straordinari

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Insussistenze passive	6.395	53.465	47.070
Sopravvenienze passive	126.034	157.289	31.255
Oneri vari straordinari	1	1.202	1.203
<b>TOTALE</b>	<b>132.430</b>	<b>211.957</b>	<b>79.527</b>

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. I movimenti dell'esercizio 2021 hanno riguardato principalmente lo stralcio e la svalutazione di crediti di competenza di esercizi precedenti.



## F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
IRAP Docenti e ricercatori	261.479	275.295	13.816
IRAP Collaborazioni scientifiche	-	-	-
IRAP Docenti a contratto	6.461	3.373	(3.088)
IRAP Esperti linguistici	87.620	80.985	(6.635)
Irap altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	41.523	34.666	(6.857)
IRAP Personale dirigente e tecnico amministrativo	313.568	306.658	(6.910)
IRAP Sostegno agli studenti (borse, stage, tirocini etc.)	68	-	(68)
IRAP Prestazioni fornite da terzi / Gettoni, indennità, spese diverse	10.957	8.661	(2.296)
IRES su attività commerciale	16.965	4.000	(12.965)
<b>TOTALE</b>	<b>738.641</b>	<b>713.638</b>	<b>(25.003)</b>

Il totale delle imposte per l'IRAP a cui sono assoggettati i compensi erogati dall'Ateneo al personale dipendente ed ai collabori esterni con aliquota 8,50% ammonta ad € 709.638, mentre l'IRES a carico dell'Ateneo, pari a € 4.000, è stata versata con l'aliquota ridotta al 12%, come disposto dell'art. 6 D.P.R. n. 601/1973 e si riduce in seguito all'utilizzo dell'eccedenza d'imposta della dichiarazione 2020.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Valori in euro

Descrizione	2020	2021	Differenza
Risultato prima delle imposte	3.382.183	4.130.521	748.338
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	738.641	716.892	(21.749)
<b>TOTALE</b>	<b>2.643.542</b>	<b>3.413.629</b>	<b>770.087</b>

## 5. ALTRE INFORMAZIONI

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### EVENTI SUCCESSIVI

Nell'ambito dei fatti intervenuti dopo la data di riferimento del bilancio di esercizio 2021 non sono pervenute informazioni in merito a eventi particolarmente significativi.



# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

(Verbale n. 5 del 20.06.2022)

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato trasmesso con email del 09/06/2022 al Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale, che definisce la situazione patrimoniale dell'Ateneo al 31 dicembre di ciascun esercizio, la cui composizione viene dettagliata nell'analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- conto economico, che descrive, contrapponendo i ricavi e i costi di competenza del periodo amministrativo, il risultato economico della gestione dell'esercizio di riferimento, la cui formazione viene dettagliata nell'analisi delle voci del conto economico;
- rendiconto finanziario, che riassume tutti i flussi di cassa che sono avvenuti nell'esercizio informando sulle modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse finanziarie;
- nota integrativa, redatta con l'obiettivo di esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle altre disposizioni di legge in materia e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo;
- relazione sulla gestione e sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, e di trasferimento tecnologico (L. 1/2009);
- rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria previsto dal D.Lgs. 18/2012 e predisposto in termini di cassa secondo la codifica SIOPE con la finalità di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche;
- riclassificato per missioni e programmi (COFOG) previsto dal D.Lgs. 18/2012, che riclassifica la spesa complessiva per missioni e programmi (Classification of the Functions of Government - COFOG) secondo le disposizioni del Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 19/2014 e s.m.i. e dei criteri generali e specifici di classificazione definiti nel D.I. n. 21/2014 nonché delle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 1841/2017 e applicando per i costi non direttamente riconducibili ad una singola voce, nelle more dell'implementazione di una procedura interna di allocazione dettagliata dei costi, i coefficienti percentuali riportati nell'allegato "Dettaglio riclassificato COFOG";
- applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica previste dalla normativa vigente ed applicabili alle università;
- prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012 riepilogativi dei valori patrimoniali degli immobili e terreni al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale;



- elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, riepilogativo dei costi sostenuti a qualsiasi titolo dall'Ateneo per quote consorziali o associative nell'esercizio 2021 o precedenti;
- prospetto ai sensi dell'art. 41, c. 1, D.L. 66/2014, di attestazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini e il tempo medio dei pagamenti effettuati.

Sono, inoltre, prodotti i seguenti allegati:

- Riclassificazioni piano dei conti COGE;
- Riclassificato D.L. n. 66 2014;
- Dettaglio riclassificato SIOPE;
- Dettaglio riclassificato COFOG;
- Bilancio di verifica a sezioni contrapposte;
- Libri Contabili;
- Riepilogo dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- Saldi dei progetti gestiti con il metodo della commessa completata;
- Situazione di cassa al 31.12.2021;
- Attività progettuale e scritture anticipate al 31.12.2021;
- Delibera di approvazione svalutazione e stralcio dei crediti al 31.12.2021;
- Limiti spesa – Costi beni e servizi.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2021, presenta un risultato economico di esercizio pari ad euro 3.413.629.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2021, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Anno 2021 (a)</b>	<b>Anno 2020 (b)</b>	<b>Variazione c=a – b</b>	<b>Differ. % c/b</b>
Immobilizzazioni	19.939.527,00 €	20.047.494,00 €	-107.967,00 €	-0,54%
Attivo circolante	28.403.282,00 €	22.772.554,00 €	5.630.728,00 €	24,73%
Ratei e risconti attivi	71.061,00 €	517.687,00 €	-446.626,00 €	-86,27%
<b>Totale attivo</b>	<b>48.413.870,00 €</b>	<b>43.337.735,00 €</b>	<b>5.076.135,00 €</b>	<b>11,71%</b>
Patrimonio netto	35.402.261,00 €	32.093.853,00 €	3.308.408,00 €	10,31%
Fondi rischi e oneri	986.214,00 €	901.262,00 €	84.952,00 €	9,43%



Trattamento di fine rapporto	816.255,00 €	911.987,00 €	-95.732,00 €	-10,50%
Debiti	1.619.946,00 €	1.375.601,00 €	244.345,00 €	17,76%
Ratei e risconti passivi	9.589.194,00 €	8.055.032,00 €	1.534.162,00 €	19,05%
<b>Totale passivo</b>	<b>48.413.870,00 €</b>	<b>43.337.735,00 €</b>	<b>5.076.135,00 €</b>	<b>11,71%</b>
Conti d'ordine	0,00	0,00	0,00 €	0,00%

CONTO ECONOMICO	Anno 2021 (a)	Anno 2020 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	19.819.933,00 €	19.206.941,00 €	612.992,00 €	-3,19%
Costo della Produzione	15.774.263 €	15.932.137,00 €	-157.874,00 €	-0,99%
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>4.045.670 €</b>	<b>3.274.804,00 €</b>	<b>770.866 €</b>	<b>23,54%</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>1.571 €</b>	<b>-5.902,00 €</b>	<b>4.331,00 €</b>	<b>73,38%</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00 €	0,00%
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>86.422,00 €</b>	<b>113.281,00 €</b>	<b>-26.859,00 €</b>	<b>-23,71%</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.130.521,00 €</b>	<b>3.382.183,00 €</b>	<b>748.338,00 €</b>	<b>22,12%</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	716.892,00 €	738.641,00 €	-21.749,00 €	-2,94%
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>3.413.629,00 €</b>	<b>2.643.542,00 €</b>	<b>770.087,00 €</b>	<b>29,13%</b>

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2021 con i dati del corrispondente valore delle previsioni definitive 2021 risultanti dall'ultima variazione di Bilancio del 2021:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2021 (a)	Conto economico anno 2021 (b)	Variazione +/-c=b - a
-----------------	-----------------------------------	----------------------------------	-----------------------



Valore della produzione	20.056.860,00 €	19.819.933,00 €	-236.927,00 €
Costo della Produzione	19.319.700,00 €	15.774.263,00 €	-3.545.437,00 €
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>737.160,00 €</b>	<b>4.045.670,00 €</b>	<b>3.308.510,00 €</b>
Proventi ed oneri finanziari	-4.995,00 €	-1.571,00 €	3.324,00 €
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00 €	0,00	0,00 €
<b>Proventi e oneri straordinari</b>	<b>89.208,00 €</b>	<b>86.422,00 €</b>	<b>- 2.786,00 €</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	832.190,00 €	716.892,00	-115.298,00 €
<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>-10.817,00 €</b>	<b>3.413.629,00 €</b>	<b>3.402.812,00 €</b>

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che le differenze tra i saldi delle previsioni rispetto al conto economico a consuntivo sono date principalmente dall'incidenza dell'attività progettuale avviata nell'esercizio e gestita con il metodo della commessa completata, nonché dall'approccio prudenziale delle previsioni sui proventi e sui costi.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il Bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui al Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19/2014 e s.m.i.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati gestionali realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;



- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio.

### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

#### **Immobilizzazioni**

##### **Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Beni immateriali	113.335 €	-	-	113.335 €
<i>-Fondo di ammortamento</i>	110.571 €	-	-	113.335 €
Valore netto beni immateriali	2.764 €	-	2.764 €	- €
<b>Totali</b>	<b>2.764,00 €</b>	-	-	- €

##### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e dove non disponibile al valore catastale e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, le immobilizzazioni qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico e museale" non vengono assoggettate ad ammortamento.

Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
-----------------------------------	----------------------------------	-------------------	-------------------	----------------------------



Immobili e terreni	24.984.582 €			24.984.582 €
-Fondo di ammortamento	7.132.808 €	413.665 €		7.546.473 €
<b>Valore netto Immobili e Terreni</b>	<b>17.851.774 €</b>		<b>413.665,00 €</b>	<b>17.438.109 €</b>
Impianti e macchinari	739.659 €	216.854 €		956.513 €
-Fondo di ammortamento	634.656 €	48.647 €		683.303 €
<b>Valore netto Impianti e macchinari</b>	<b>105.003 €</b>	<b>216.854 €</b>	<b>48.647 €</b>	<b>273.210 €</b>
Attrezzature e macchine per ufficio	845.452 €	235.175 €		1.080.627 €
-Fondo di ammortamento	699.694 €	140.957 €		840.651 €
<b>Valore netto attrezzature e macchine per ufficio</b>	<b>145.758 €</b>	<b>235.175 €</b>	<b>140.957 €</b>	<b>239.976 €</b>
Altri beni mobili	6.104,00 €			
-Fondo di ammortamento	6.104,00 €			6.104 €
<b>Valore netto altri beni mobili</b>	<b>0,00 €</b>			<b>0 €</b>
Mobili e arredi	682.427 €	3.434 €		685.860 €
-Fondo di ammortamento	669.631 €	3.608 €		673.239 €
<b>Valore netto mobili e arredi</b>	<b>12.795 €</b>	<b>3.434 €</b>	<b>3.608 €</b>	<b>12.622 €</b>
<b>Patrimonio librario, artistico, culturale e storico</b>	<b>1.909.806 €</b>			<b>1.909.806</b>
<b>Immobilizzazioni in corso</b>	<b>19.594 €</b>	<b>46.210 €</b>		<b>65.804 €</b>
<b>Totali</b>	<b>20.044.730 €</b>	<b>501.673 €</b>	<b>606.877 €</b>	<b>19.939.527 €</b>

### Finanziarie

Al 31 dicembre 2021 l'Ateneo non dispone di immobilizzazioni finanziarie, classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale, per partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, che non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo.



Tra gli allegati prodotti dall'Ateneo viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo non classificati tra le immobilizzazioni.

### **Rimanenze**

In considerazione della tipologia di attività svolta dall'Ateneo non è stata prevista alcuna gestione delle rimanenze di magazzino.

### **Crediti**

Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze. La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, già approvati dal CdA con deliberazione n. 107 del 06/07/2020:

- svalutazione del 60% per i crediti con anzianità superiore a 5 anni;
- svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare;
- svalutazione del 100% per i crediti relativi a corsi e certificazioni nell'ambito del progetto Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) in ragione delle negative prospettive sul loro recupero. I crediti sono costituiti da:

<b>Crediti</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	613.459 €	505.314 €	-	1.118.773 €
Crediti v/Regioni e Province Autonome	-	199.260 €	-	199.260 €-
Crediti v/altre Amministrazioni Locali	-	9.500 €-	-	9.500 €
Crediti v/Unione Europea e resto del mondo	-	431.798-	-	431.798-
Crediti v/Università	5.145 €	241.156 €	-	246.301 €



Crediti v/studenti per tasse e contributi	12.327 €	25.964 €		38.291 €
Crediti v/società ed enti controllati	-	-	-	-
Crediti v/altri (pubblici)	8.593 €	53.931 €		62.524 €
Crediti v/altri (privati)	783.427 €	869.208 €	-	1.652.635 €
<b>Totali</b>	<b>1.422.951 €</b>	<b>2.336.131 €</b>		<b>3.759.082 €</b>

Tutti i crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

### **Disponibilità liquide**

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Cassiere, come di seguito rappresentate:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
C/C bancario	21.349.601 €	3.294.597 €	24.644.200 €
<b>Totali</b>	<b>21.349.601 €</b>	<b>3.294.597 €</b>	<b>24.644.200 €</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni della banca cassiera.

### **Ratei e Risconti Attivi**

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	452.112 €		432.754 €	19.358 €
Risconti attivi	65.575 €		13.872 €	51.703 €
<b>Totali</b>	<b>517.687 €</b>		<b>446.626 €</b>	<b>71.061 €</b>



I ratei attivi al 31/12/2021 sono legati principalmente all'attività progettuale e di ricerca in corso dell'Ateneo. I risconti attivi al 31/12/2021 si riferiscono a quote di costo relative ad operazioni di varia natura prevalentemente retribuzioni (compensi e borse) e pagamenti di servizi (licenze software e assicurazioni) che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo al 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
<b>FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>58.528 €</b>	-	-	<b>58.528 €</b>
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>19.601.299 €</b>	<b>4.383.678 €</b>	-	<b>23.984.977 €</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.474.929 €	4.488.898 €		8.963.827 €
Riserve vincolate	15.126.370 €		105.220 €	15.021.150 €
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>12.434.026 €</b>	<b>6.057.171€</b>	<b>7.132.441 €</b>	<b>11.358.756 €</b>
Risultato gestionale esercizio	2.643.542 €	3.413.629 €	2.643.542 €	3.413.629 €
Risultati gestionali esercizi precedenti	9.790.484 €	2.643.542 €	4.488.899 €	7.945.127 €
Riserve statutarie	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>32.093.853 €</b>	<b>10.440.849 €</b>	<b>7.132.441 €</b>	<b>35.402.261 €</b>

Al 31.12.2021 non si sono registrati incrementi dei fondi derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità di terzi vincolati permanentemente nella finalità e/o nell'utilizzo e non destinati alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli.

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali evidenziano vincoli per attività deliberata dagli organi istituzionali e in essere al 31.12.2021. I movimenti in aumento e diminuzione dei fondi sono stati determinati prevalentemente dalla destinazione o liberazione di risorse vincolate in sede di approvazione dei bilanci di previsione 2021 e 2022 per garantire il pareggio di bilancio, nonché dall'attività progettuale finanziata con risorse dell'Ateneo, dalla destinazione di risorse per l'edilizia universitaria e dalle scritture anticipate riportate all'esercizio 2022.

Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie



sostenute con risorse derivanti dalla contabilità finanziaria (COFI) che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento.

Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MUR all'edilizia universitaria.

### **Fondi per rischi e oneri**

Tale posta è così costituita:

<b>Fondo rischi ed oneri</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Accantonamento</b>	<b>Utilizzo</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Fondo rischi del personale	39.687 €	6.428 €	-	-	46.115 €
Fondo altri rischi vari e oneri	825.493 €	476.707 €	308.594 €	89.516 €	904.090 €
Fondo imposte e tasse	36.082 €	-	73 €	-	36.009 €
<b>Totali</b>	<b>901.262 €</b>	<b>483.135 €</b>	<b>308.667 €</b>	<b>89.516 €</b>	<b>986.214 €</b>

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio 2021 sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura, rilevando alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico.

Nella voce "Fondo altri rischi vari ed oneri" sono ricompresi i fondi per gli accessori del personale tecnico-amministrativo di categoria EP, D, C, e B ex art. 63 e 65 del CCNL che accolgono le risorse destinate per le finalità previste dal CCNL in sede di contrattazione integrativa; gli utilizzi si riferiscono alla liquidazione di competenze dell'esercizio precedente e gli accantonamenti alle competenze ancora da liquidare al 31.12.2021 di competenza dell'esercizio;

### **Trattamento di fine rapporto**

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Trattamento di fine rapporto	911.987 €	33.268 €	129.000 €	816.255 €
<b>Totali</b>	<b>911.987 €</b>	<b>33.268 €</b>	<b>129.000 €</b>	<b>816.255 €</b>

Come già riportato tra i criteri di valutazione, l'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si



riferiscono agli importi liquidati nell'esercizio in seguito alla cessazione del rapporto di lavoro di 2 unità di personale, mentre gli incrementi si riferiscono all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2021 (quota annua maturata e rivalutazione monetaria).

### **Debiti**

Sono costituiti da:

<b>Debiti</b>	<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2021</b>
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	-	-	-	-
Debiti verso Regioni e Province autonome	159.986 €	22.363 €	-	182.349
Debiti verso altre Amministrazioni Locali	-	-	-	-
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-
Debiti v/Università	1.170 €	2.730 €	-	3.900 €
Debiti v/Studenti	86.178 €	9.053 €	-	95.231 €
Acconti	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	162.590 €	61.681 €	-	224.271 €
Debiti v/dipendenti	458.306 €	35.553 €	-	493.859 €
Debiti v/Società o Enti Controllati	-	-	-	-
Altri Debiti	507.371 €	112.965 €	-	620.336 €
<b>Totali</b>	<b>1.375.601 €</b>	<b>244.345 €</b>	-	<b>1.619.946</b>

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio.

### **Ratei e risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

I risconti passivi per contributi agli investimenti al 31.12.2021 si riferiscono alle quote di costo relative ai contributi in conto capitale destinati negli anni agli investimenti in edilizia universitaria che vengono sterilizzate di anno in anno in corrispondenza dei relativi ammortamenti.



La voce Altri ratei e risconti passivi comprende le operazioni di competenziazione generate dal sistema informativo contabile in base alle date inserite sui singoli documenti. Si riferisce prevalentemente a risconti relativi ai proventi per la didattica (contribuzione studentesca).

I risconti passivi per progetti e ricerche in corso accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata.

Ratei e risconti passivi	Saldo al 01.01.2021	Incrementi	Saldo al 31.12.2021
Contributi agli investimenti	5.435.339	-304.873	5.130.466
Altri ratei e risconti passivi	697.774	-303.099	394.675
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	1.921.919	2.142.134	4.064.053
<b>Totale</b>	<b>8.055.032 €</b>	<b>1.534.162 €</b>	<b>9.589.194 €</b>

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

### **PROVENTI**

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2021 è di euro 19.819.933,00 ed è così composto:

PROVENTI	Anno 2020	Variazione	Anno 2021
Proventi propri	3.798.050 €	(179.941) €	3.618.109 €
Contributi	15.217.302 €	717.960 €	15.935.262 €
Altri proventi e ricavi diversi	191.589 €	74.973 €	266.562 €
<b>Totale</b>	<b>19.206.941 €</b>	<b>612.992 €</b>	<b>19.819.933 €</b>

I proventi operativi dell'Ateneo registrano, rispetto al 2020, un incremento complessivo pari ad € 612.992, grazie principalmente ad un aumento dei contributi. L'incidenza dei proventi propri passa dal 27% del 2019, 20% del 2020, al 18% del 2021 sul totale dei proventi operativi. I proventi per la didattica costituiscono la parte di gran lunga più consistente dei proventi propri (94%).

Nel dettaglio:

- diminuiscono tra le voci di proventi per la didattica:
  - i ricavi per tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea magistrale di € 134.793, pari al 18,05%;
  - i ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana di € 359.355 (comprensivi dei corsi Marco Polo e Turandot), pari ad una riduzione del 26,92%;
  - i ricavi derivanti dai corsi su committenza di € 35.064, pari al 53,08%;
- mentre aumentano:



- i ricavi per la certificazione linguistica di € 265.514, pari 12,45%;
- i ricavi per l'organizzazione dei master di € 12.681, pari al 13,72%;
- i ricavi dei corsi di aggiornamento di € 15.663, pari al 45,58%;
- i ricavi da ricerche di € 48.527, pari al 30,90%.

Relativamente al rispetto del limite stabilito dal D.P.R. 306/1997, art. 5, comma 1, il risultato della contribuzione studentesca dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master non supera il limite del 20 per cento dell'importo del finanziamento annuale dello Stato (assegnazioni FFO 2021):

Fondo di Finanziamento Ordinario (A) 14.699.742

Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B) 717.142

Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)<20% 4,9%

\*Contribuzione e rimborsi per tasse corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master

La quota complessiva dei proventi derivanti dai contributi registra:

- l'aumento dei contributi ministeriali di € 821.048, pari al 5,59%, ricevuti principalmente dal MUR, e l'aumento dei contributi da paesi dell'Unione Europea e resto del mondo, relativi prevalentemente a finanziamenti europei, di € 26.920, pari al 21,57%;
- la riduzione di tutte le altre voci, per effetto di una minore attività nell'ambito di attività progettuali finanziate da terzi, valorizzata nel 2021 applicando il metodo della commessa completata, correlando i ricavi ai costi effettivamente sostenuti nell'esercizio.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

I Costi della produzione ammontano ad euro 15.774.263,00 ripartiti tra:

<b>Costi della produzione</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Anno 2021</b>
Costi del personale	12.215.212 €	115.457 €	12.330.669 €
Costi della gestione corrente	2.894.092 €	(273.294) €	2.620.798 €
Ammortamenti e svalutazioni	566.868 €	42.773 €	609.641 €
Accantonamenti per rischi	13.066 €	(1.133) €	11.933 €
Oneri diversi di gestione	242.899 €	(41.677) €	201.222 €
<b>Totale</b>	<b>15.932.137 €</b>	<b>(157.874) €</b>	<b>15.774.263 €</b>

I costi del personale aumentano di € 115.457. Nel dettaglio:

- i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, nel loro complesso, aumentano di € 102.091, pari al 1,52%. Nel dettaglio:
  - aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 348.049, pari al'8,58%;
  - si riducono i costi per le collaborazioni scientifiche di € 76.695, pari al 24,02%, i costi dei docenti di lingua e cultura italiana di € 107.568, pari al 23,18%, dei docenti incaricati di € 5.000, pari al 30,42%, dei CEL di € 91.405, pari allo 21,27%, delle docenze a contratto di € 38.807, pari al 21,27%, e degli incarichi aggiuntivi e tutoraggio di € 15.643, pari al 29,38%, per effetto dei pensionamenti e delle minori attività realizzate nel 2021;
- rimane sostanzialmente invariato il costo del personale dirigente e amministrativo attestandosi sui € 5.492.442.

Gli indicatori sintetici di bilancio per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento di cui al D.Lgs 49/12 calcolati sui dati di bilancio 2021 sono risultati i seguenti:



Indicatore spese di personale	
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	10.969.172,00 €
FFO (B)	14.401.032,00 €
Programmazione Triennale (C)	
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	2.844.489,00 €
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	17.245.521,00 €
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	63,61%

Indicatore ISEF	
FFO (A)	14.401.032,00 €
Programmazione Triennale (B)	- €
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	2.844.489,00 €
Fitti Passivi (D)	- €
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	17.245.521,00 €
Spese di personale a carico Ateneo (F)	10.969.172,00 €
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	- €
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	10.969.172,00 €
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	1,29

Indicatore di indebitamento	
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	- €
<b>TOTALE (A)</b>	- €
FFO (B)	14.401.032,00 €
Programmazione Triennale (C)	- €
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	2.844.489,00 €
Spese di personale a carico Ateneo (E)	10.969.172,00 €
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	- €
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	6.276.349,00 €
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 10%</b>	0

I costi della gestione corrente rilevano una riduzione complessiva di € 273.294, pari al 9,44%, la cui variazione è determinata principalmente:

- dalla riduzione degli interventi per il sostegno agli studenti per € 147.145 pari al 20,71%, effetto delle minori erogazioni di borse di studio e mobilità;
- dalla riduzione dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali di € 141.721, pari all'8,48%, principalmente per le minori spese per la gestione delle strutture.

Aumenta la macro-voce ammortamenti e svalutazioni per complessivi € 42.773, pari al 7,55%, in considerazione dei maggiori investimenti realizzati nell'ultimo biennio in impianti e attrezzature.



Gli accantonamenti per rischi ed oneri rimangono sostanzialmente invariati mentre la gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo nell'esercizio 2021 tra i proventi e gli oneri pari ad € 86.422, per effetto principalmente delle operazioni di competenza di esercizi precedenti che determinano:

- un aumento dei proventi straordinari di € 52.668, pari al 21,43%;

un aumento degli oneri straordinari di € 79.527, pari al 60,05%.

### **PROVENTI FINANZIARI**

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Interessi attivi c/c	- €	1 €	1 €
<b>Totale</b>	<b>- €</b>	<b>1 €</b>	<b>1 €</b>

### **Oneri finanziari**

Gli oneri finanziari rappresentano i costi sostenuti per la gestione del servizio di cassa:

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Oneri bancari	5.835 €	(4.269) €	1.566 €
Utile e perdite su cambi	67 €	(61) €	6 €
<b>Totale</b>	<b>5.902 €</b>	<b>(4.331) €</b>	<b>1.571 €</b>

### **Proventi e oneri straordinari**

DESCRIZIONE	Anno 2020	Variazioni	Anno 2021
Sopravvenienze attive	245.711 €	52.668 €	298.379
Sconti e abbuoni attivi	-	-	-
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>245.711 €</b>	<b>52.668 €</b>	<b>298.379 €</b>
Insussistenze passive	6.395 €	47.070 €	53.465 €
Sopravvenienze passive	126.034 €	31.255 €	157.289 €
Oneri vari straordinari	1 €	1.202 €	1.203 €
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>132.430 €</b>	<b>79.527 €</b>	<b>211.957 €</b>

Nella voce "Proventi straordinari" sono ricondotte tutte quelle operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. La voce nell'esercizio 2021 è movimentata principalmente dalla registrazione di ricavi e note di credito di competenza di esercizi precedenti, nonché dai rilasci relativi ai Fondi rischi ed oneri.

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti e lo stralcio e la svalutazione di crediti di competenza di esercizi precedenti.



## ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio dà atto che:

- è stata allegata al Bilancio di esercizio 2021 l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2021, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2021 pari a – 1,75 gg per pagamenti pari a complessivi euro 533.091,45 rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ateneo ha regolarmente adempiuto a quanto previsto dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali (PCC);
- la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2021, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013 è stata assolta dalla comunicazione di scadenza mensile ai sensi dell'art.7 bis, comma 4, del medesimo decreto;
- l'Ateneo ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dai prospetti di seguito riportati:
  - Spese per organi istituzionali e mezzi di trasporto

Disposizioni di contenimento	Limite spesa	Spesa 2021
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3 L.122/2010), nelle more della definizione con DPCM delle procedure, criteri e limiti di determinazione dei compensi e dei gettoni.	158.963,60	122.888,21
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 30% del 2011 (art.6, comma 14 come modificato dalla L.89/2014)*	6.608,20	5.596,77

- Spese per beni e servizi.

A norma del comma 591 dell'art. 1 della L. 160/2019, a decorrere dal 2020, le Università devono contenere la spesa per beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati. Il rispetto del nuovo limite di



spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una rimodulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali.

Dall'applicazione dei criteri individuati il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2021 risulta pertanto rispettato come di seguito esposto

	<b>Importi</b>
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	1.820.054,28
Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2021	1.624.741,99

- Spese del personale

	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2021</b>	<b>Finanziamenti esterni 2021</b>	<b>Intacco limite 2021</b>
Direttore Generale	164.000,00 €	142.078,00 €	- €	142.048,00 €
Dirigenti a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Co.co.co. amministrative	148.080,22 €	- €	- €	- €
Collaboratori linguistici a tempo determinato	551.017,80 €	21.658,00 €	- €	21.658,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>863.098,02 €</b>	<b>163.736,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>163.736,00 €</b>
<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>431.549,01 €</b>			

- Versamento allo Stato

<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>				<b>Estremi versamento</b>
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>	
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021
<b>Totale</b>	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>				
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>versamento</b>	
	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021



<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	15.896,36	1.589,64	17.486,00
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,36
<b>Totale</b>	46.687,6	4.668,76	51.356,36
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			<b>Estremi versamento</b>
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>		Ordinativo n. 2459 del 05.10.2021
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	37.679,72		
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			<b>Estremi versamento</b>
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>		Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.659,62		

- il bilancio di esercizio evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012;
- l'Ateneo ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile;
- sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dall'art. 77-quater, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto accertare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.



Il Collegio nel richiamare quanto previsto dall'art.40 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ateneo sul termine del 30 aprile dell'anno successivo per l'approvazione del bilancio di esercizio, raccomanda per il futuro il rispetto di tale termine.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

### **Parere favorevole**

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2021 da parte del Consiglio di Amministrazione.

### **Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott. Salvatore Sfrecola

(Presidente)

Dott. Paolo Spernanzoni

(Componente)



# Relazione del Nucleo di Valutazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2021

(Verbale n. 5 del 22.06.2022)

(Relazione prevista dall'art. 5 della legge 537/93 e dagli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia)

## PREMESSA: Riferimenti normativi

La fonte normativa che prevede una relazione di accompagnamento del Nucleo di Valutazione al bilancio consuntivo 2020, trova fondamento nell'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 "Interventi correttivi di finanza pubblica", in particolare al comma 21 che recita «[...] **All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono**» e al comma 22 «Nelle università, ove già non esistano, sono istituiti nuclei di valutazione interna con il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa. I nuclei determinano i parametri di riferimento del controllo anche su indicazione degli organi generali di direzione, cui riferiscono con apposita relazione almeno annualmente».

Questa norma, ripresa nell'articolo 65 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia, con particolare riferimento ai commi 2 e 3, prevede, che il Nucleo di Valutazione verifichi «[...] anche mediante analisi comparativa dei costi e dei rendimenti, il corretto utilizzo delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa [...]. Il Nucleo redige annualmente una relazione da allegare ai documenti contabili consuntivi».

Per la stesura di tale relazione il Nucleo di Valutazione ha preso in esame i seguenti documenti:

- Bilancio consuntivo 2020;
- Bilancio di previsione 2021;
- Bilancio consuntivo 2021, comprensivo della Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Decreto Ministeriale n. 1059 del 9 agosto 2021 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2021";
- Decreto Ministeriale n. 1096 del 24 settembre 2021 "Contingente assunzionale delle Università - Punti Organico 2021"

## LA PERFORMANCE DELL'ATENEO NEL CONTESTO NAZIONALE

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), istituito con l'art. 5 della Legge 537/93, rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

L'art. 2, comma 1, del Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni dalla L. 9 gennaio 2009, n. 1, ha introdotto misure specifiche per la qualità del sistema universitario e, al fine di «promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e di migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse», ha previsto che una quota non inferiore al 7% del Fondo di Finanziamento Ordinario sia ripartita prendendo in considerazione:

- a) la qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi;
- b) la qualità della ricerca scientifica;
- c) la qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche.

Il DM 1015 del 4 agosto 2021 ha definito per il triennio 2021-2023 il costo standard per studente universitario in corso, ovvero il parametro utilizzato per assegnare una parte del fondo di finanziamento ordinario, confermando il



modello adottato con DM 585/2018 che tiene conto dei differenti contesti economici, infrastrutturali e territoriali. Il DM si applica alle Università statali, con l'esclusione delle Scuole superiori e delle Università per stranieri ad ordinamento speciale (art. 1, co. 3, del DM 585/2018).

La percentuale di FFO, al netto degli interventi con vincolo di destinazione, da ripartire sulla base del costo standard è crescente: 28% per il 2021, 30% per il 2022 e 32% per il 2023 (art. 1 del citato DM).

Il DM 1059/2021, che ha stabilito criteri e riparto del FFO 2021 tra le Università statali, ha previsto l'assegnazione di € 93.700.000<sup>1</sup> (cfr. art. 2 "Interventi quota base FFO" del DM citato) alle Istituzioni a ordinamento speciale (Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola Superiore S. Anna di Pisa, SISSA di Trieste, Scuola IMT di Lucca, IUSS di Pavia), all'**Università per Stranieri di Perugia**, all'Università per Stranieri di Siena e all'Università degli Studi di Roma "Foro Italico", in proporzione al relativo peso sul totale delle assegnazioni del FFO riferite alla somma algebrica delle seguenti voci:

- Quota base FFO 2020;
- Ulteriori interventi consolidabili anni precedenti.

L'incidenza della quota premiale<sup>2</sup> è progressivamente aumentata dal 20% del FFO del 2016, al 22% del FFO del 2017, al 24% del FFO del 2018, a circa il 26% del FFO 2019, a circa il 28% del FFO 2020, a circa il 30% del FFO 2021 pari a € 2.223.000.000 ripartiti tra gli Atenei statali (Università: € 2.195.000.000; Scuole Superiori ad ordinamento speciale: € 28.000.000) secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati (cfr. art. 3 del citato DM):

- 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014);
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- 20% in base a specifici indicatori di risultato di cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle Università del triennio 2021-2023 (DM 289 del 25 marzo 2021, art. 6, c. 6 e allegato 2).

Nel 2021, come sopra citato, la quota premiale del FFO pari al 20% è stata attribuita a ciascun Ateneo in base ai risultati conseguiti da un set di 10 indicatori di risultato (cfr. allegato 2, capitolo 2, del DM 289/2021 – tabella 6), valutati per il 50% sulla base dei livelli di performance<sup>3</sup> e per il restante 50% sulla base dei miglioramenti<sup>4</sup> rispetto all'anno precedente.

<sup>1</sup> FFO 2020: € 97.000.000; FFO 2019: € 96.400.000; FFO 2018: € 97.400.000; FFO 2017: € 97.500.000; FFO 2016: € 99.800.000.

<sup>2</sup> L'articolo 60, comma 01, del Decreto Legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla legge 9 agosto 2013, n. 98 è intervenuto sulle modalità di attribuzione della quota premiale del FFO rispetto a quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, lettera b) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, stabilendo che "la quota del Fondo per il finanziamento ordinario delle università destinata alla promozione e al sostegno dell'incremento qualitativo delle attività delle università statali e al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse, di cui all'articolo 2 del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, e successive modificazioni, è determinata in misura non inferiore al 16 per cento per l'anno 2014, al 18 per cento per l'anno 2015 e al 20 per cento per l'anno 2016, con successivi incrementi annuali non inferiori al 2 per cento e fino ad un massimo del 30 per cento. Di tale quota, almeno tre quinti sono ripartiti tra le università sulla base dei risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR) e un quinto sulla base della valutazione delle politiche di reclutamento, effettuate a cadenza quinquennale dall'Agenzia nazionale per la valutazione dell'università e della ricerca (ANVUR). L'applicazione delle disposizioni di cui al presente comma non può determinare la riduzione della quota del Fondo per il finanziamento ordinario spettante a ciascuna università e a ciascun anno in misura superiore al 5 per cento dell'anno precedente";

<sup>3</sup> Viene preso in considerazione il peso percentuale della variabile considerata al numeratore dell'indicatore rispetto al sistema universitario. Per quanto riguarda l'obiettivo C, l'indicatore b) viene calcolato moltiplicando il fattore dimensionale relativo al peso del costo standard (ovvero relativo al peso della quota base, per le istituzioni cui non trova applicazione il costo standard) per un coefficiente pari a 1 per gli Atenei con un rapporto studenti/docenti non superiore al primo quartile calcolato a livello nazionale e ridotto linearmente per gli Atenei con un rapporto superiore a tale valore (cfr allegato 2, capitolo 2, del DM 289/2021)

<sup>4</sup> Vengono prese in considerazione le differenze dell'indicatore rispetto all'anno precedente. Al fine di rendere variazioni di differente natura confrontabili tra loro, ciascun indicatore viene preventivamente standardizzato in modo tale che:

1. la variabilità media nazionale, misurata attraverso la deviazione standard, sia sempre pari a 1;
2. la variabilità annuale dell'indicatore del singolo Ateneo sia comunque compresa nell'intervallo [0; 0,5]. (cfr allegato 2, capitolo 2, del DM 289/2021)



Tali indicatori sono finalizzati al perseguimento dei seguenti 5 obiettivi della programmazione del sistema universitario per il triennio 2021-2023:

- Obiettivo A - Ampliare l'accesso alla formazione universitaria
- Obiettivo B - Promuovere la ricerca a livello globale e valorizzare il contributo alla competitività del Paese
- Obiettivo C - Innovare i servizi agli studenti per la riduzione delle diseguglianze
- Obiettivo D - Essere protagonisti di una dimensione internazionale
- Obiettivo E - Investire sul futuro dei giovani ricercatori e del personale delle università.

La quota premiale 2021 dell'Università per Stranieri di Perugia (cfr. tabella 4 allegata al DM 1059/2021) rispetto al 2020 ha avuto una variazione percentuale pari al +12,2%, rispetto ad un +14,2% del Sistema universitario italiano:

**Tabella 1 – Quota premiale FFO**

Art. 3 e Tabella 4 - DM 1059/2021	QUOTA PREMIALE FFO					
	SISTEMA UNIVERSITARIO ITALIANO <i>(totale A – tabella 4 – DM 1059/2021)</i>			UNISTRAPG		
	2020	2021	VARIAZION E % 2021 vs 2020	2020	2021	VARIAZIONE % 2021 vs 2020
<b>60%</b> <b>VQR ricerca</b>	€ 1.152.930.000	€ 1.317.000.000	(+14,2)	€ 1.178.245	€ 1.345.918	(+14,2)
<b>20%</b> <b>politiche di reclutamento</b>	€ 384.310.000	€ 439.000.000	(+14,2)	€ 488.112	€ 405.943	(-16,8)
<b>20%</b> <b>autonomia responsabile (2020)/qualità del sistema universitario e riduzione dei divari (2021)</b>	€ 384.310.000	€ 439.000.000	(+14,2)	€ 661.872	€ 861.024	(+30,1)
<b>QUOTA PREMIALE</b>	€ <b>1.921.550.000</b>	€ <b>2.195.000.000</b>	(+14,2)	€ <b>2.328.229</b>	€ <b>2.612.885</b>	(+12,2)

Tale analisi, se da un lato premia lo sforzo compiuto dall'Ateneo nella direzione di una autonomia responsabile e un incremento della qualità del sistema universitario, dall'altro mette in evidenza una debolezza delle scelte di reclutamento che merita di essere attentamente considerata nell'ottica di un progressivo miglioramento della ricerca, visto anche alla luce degli effetti negativi che una inadeguata politica di reclutamento provoca all'interno dell'esercizio VQR, dove il relativo indicatore IRAS 2 viene adeguatamente valorizzato agli effetti dell'FFO.

Ad ogni modo, il Fondo di Finanziamento Ordinario destinato all'Università per Stranieri di Perugia è cresciuto di € 756.997, di cui € 472.341 per un aumento delle risorse complessivamente assegnate al sistema universitario a titolo di FFO, e € 284.656 come effetto di una maggiore assegnazione a titolo di quota premiale complessiva.



## LA DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

I documenti di bilancio presi in esame evidenziano una situazione patrimoniale di assoluta tranquillità, caratterizzata da un rapporto ottimale tra fonti e impieghi (Tabella 2). Il quoziente tra fonti durevoli (capitale proprio e redimibilità) e immobilizzazioni si attesta, per il 2021 al 2,30 (2,05 nel 2020). L'assenza di debiti di finanziamento implica che buona parte dell'attivo circolante, ovvero di impieghi non durevoli, è finanziato con capitale proprio, conferendo ampio respiro alla gestione di tesoreria. La dinamica degli elementi durevoli si riflette in un equilibrio finanziario di breve periodo "esuberante". Infatti, il rapporto tra attivo circolante e le esigibilità (debiti di breve periodo) è pari a 10,93 (10,23 nel 2020). A ciò si aggiunge che le liquidità si attestano ad un valore di € 24.644.200 (+3.249.597), pari al 50,9% del totale dell'attivo.

**Tabella 2 – Riclassificazione dello stato patrimoniale, criterio finanziario**

	2020	2021		2020	2021
Attivo immobilizzato	20.047	19.940	Capitale proprio	40.149	44.992
Attivo circolante	23.291	28.474	Esigibilità	2.277	2.606
			Redimibilità	912	816
<b>Totale</b>	<b>43.338</b>	<b>48.414</b>	<b>Totale</b>	<b>43.338</b>	<b>48.414</b>

(dati in migliaia di euro)

Il conto economico 2021 si è chiuso con un risultato di esercizio positivo pari a € 3.413.629 in aumento di € 770.087 rispetto all'esercizio 2020 (€ 2.643.542). Le componenti positive di reddito si sono incrementate del 3,19% (€ 612.992) per l'effetto congiunto di una crescita dei contributi del 4,72% (€ 717.960, per gran parte ascrivibili ai trasferimenti MIUR) e di una flessione dei proventi propri del 4,74% (€ 179.941), in particolare dovuti ai proventi per la didattica.



**Tabella 3 – Riclassificazione conto economico a valore aggiunto**

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2020		2021		Delta 20-21	
	Importi	%	Importi	%	Importi	delta %
<b>Valore produzione (+)</b>	<b>19.206.941,00</b>	100,00%	<b>19.819.933,00</b>	100,00%	<b>612.992,00</b>	3,19%
A.I. PROVENTI PROPRI	3.798.050,00	19,77%	3.618.109,00	18,25%	-179.941,00	-4,74%
A.I.1. Proventi per la didattica	3.641.023,00	18,96%	3.412.555,00	17,22%	-228.468,00	-6,27%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e trasf. Tecnol.	-	0,00%	15.199,00	0,08%	15.199,00	nc
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	157.027,00	0,82%	190.355,00	0,96%	33.328,00	21,22%
A.II. CONTRIBUTI	15.217.302,00	79,23%	15.935.262,00	80,40%	717.960,00	4,72%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	14.698.256,00	76,53%	15.519.304,00	78,30%	821.048,00	5,59%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	33.791,00	0,18%	1.000,00	0,01%	-32.791,00	-97,04%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
A.II.4. Contributi UE e altri OI	124.782,00	0,65%	151.702,00	0,77%	26.920,00	21,57%
A.II.5. Contributi da Università	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	49.572,00	0,26%	38.895,00	0,20%	-10.677,00	-21,54%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	310.901,00	1,62%	224.361,00	1,13%	-86.540,00	-27,84%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	191.589,00	1,00%	266.562,00	1,34%	74.973,00	39,13%
<b>Costi non strutturali (-)</b>	<b>2.426.371,00</b>	12,63%	<b>2.258.545,00</b>	11,40%	<b>-167.826,00</b>	-6,92%
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	8.128,00	0,04%	3.325,00	0,02%	-4.803,00	-59,09%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.000,00	0,04%	50.738,00	0,26%	42.738,00	534,23%
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	64.474,00	0,34%	67.362,00	0,34%	2.888,00	4,48%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	1.643.695,00	8,56%	1.528.626,00	7,71%	-115.069,00	-7,00%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	112.175,00	0,58%	88.979,00	0,45%	-23.196,00	-20,68%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	57.899,00	0,30%	55.468,00	0,28%	-2.431,00	-4,20%
B.IX.12. Altri costi	289.101,00	1,51%	262.825,00	1,33%	-26.276,00	-9,09%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	242.899,00	1,26%	201.222,00	1,02%	-41.677,00	-17,16%
<b>Valore aggiunto operativo lordo (=)</b>	<b>16.780.570,00</b>	87,37%	<b>17.561.388,00</b>	88,60%	<b>780.818,00</b>	4,65%
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	566.868,00	2,95%	609.641,00	3,08%	42.773,00	7,55%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.066,00	0,07%	11.933,00	0,06%	-1.133,00	-8,67%
<b>Valore aggiunto operativo netto (=)</b>	<b>16.200.636,00</b>	84,35%	<b>16.939.814,00</b>	85,47%	<b>739.178,00</b>	4,56%
C.1. Proventi finanziari	-	0,00%	1,00	0,00%	1,00	nc
C.3. Utili e perdite su cambi	67,00	0,00%	-6,00	0,00%	-73,00	nc
D.1. Rivalutazioni	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
D.2. Svalutazioni	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
<b>Valore aggiunto ordinario netto (=)</b>	<b>16.200.703,00</b>	84,35%	<b>16.939.809,00</b>	85,47%	<b>739.106,00</b>	4,56%
E.1. Proventi (straordinari)	245.711,00	1,28%	298.379,00	1,51%	52.668,00	21,43%
E.2. Oneri (straordinari)	132.430,00	0,69%	211.957,00	1,07%	79.527,00	60,05%
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>16.313.984,00</b>	84,94%	<b>17.026.231,00</b>	85,90%	<b>712.247,00</b>	4,37%

La tabella che segue (Tabella 4) consente di comprendere in maggiore dettaglio le cause del trend subito dai proventi propri nell'anno concluso. Gli aumenti più significativi in valore assoluto hanno riguardato, in ordine di importo, quelli per certificazioni linguistiche e glottodidattiche (+20,66% corrispondenti a € 265.514), per ricerche (+30,90%, corrispondenti a € 48.527), per corsi di aggiornamento (+45,58%, equivalenti a € 15.663) e, in ultimo, per Master e corsi di Alta formazione (+13,72%, equivalenti a € 12.681). I proventi relativi a corsi di laurea, di lingua e Marco Polo/Turandot – che presentano un peso rilevante sull'aggregato complessivo – hanno subito invece flessioni per circa mezzo milione di euro da ascrivere, almeno in parte, alla situazione pandemica.

**Tabella 4 – Proventi propri**

	2020	2021	Delta	Delta %
<b>Proventi per la didattica</b>	<b>3.641.023</b>	<b>3.412.555</b>	<b>-228.468</b>	<b>-6,27%</b>
Corsi laurea e laurea magistrale	746.834	612.041	-134.793	-18,05%
Master e Alta Formazione	92.420	105.101	12.681	13,72%
Corsi di lingua e cultura italiana	617.930	492.002	-125.928	-20,38%
Corsi Marco Polo e Turandot	716.987	483.560	-233.427	-32,56%
Corsi di aggiornamento	34.362	50.025	15.663	45,58%
Attività su committenza	66.053	30.989	-35.064	-53,08%
Certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.284.864	1.550.378	265.514	20,66%
Altre tasse e contributi	81.573	88.459	6.886	8,44%
<b>Proventi da ricerche</b>	<b>157.027</b>	<b>205.554</b>	<b>48.527</b>	<b>30,90%</b>
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>3.798.050</b>	<b>3.618.109</b>	<b>-179.941</b>	<b>-4,74%</b>



A fine 2021 i costi operativi non strutturali risultano inferiori del 6,92% rispetto al precedente esercizio evidenziando una maggiore attenzione alla spesa da parte dell'Ateneo. È da segnalare, in senso positivo, che tutte le poste risultano in flessione, tranne quelle relative a trasferimenti a partner di progetti coordinati e all'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico, per i quali si è verificato un incremento. La riduzione più significativa in termini di importo ha riguardato l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (- € 115.069) e il sostenimento di oneri diversi di gestione (- € 41.677).

Il combinato effetto dell'incremento del valore della produzione della contrazione dei costi non strutturali si riflette in un aumento del valore aggiunto operativo lordo che si attesta ad € 17.561.388, crescendo del 4,65% rispetto al 2020.

Una volta dedotti i costi per ammortamenti e svalutazioni – cresciuti del 7,55% a € 609.641 (+ € 42.773) – e gli accantonamenti per rischi ed oneri – ridotti dell'8,67% a € 11.933 (- € 1.133), si ottiene un valore aggiunto operativo netto pari a € 16.939.814, in crescita del 4,56% rispetto all'esercizio precedente (+ € 739.178).

Infine, tenuto conto della sostanziale assenza di proventi di carattere finanziario, svalutazioni e rivalutazioni, nonché del saldo positivo delle poste di carattere straordinario, pari ad € 86.422 (+ € 113.281 nell'esercizio precedente), è possibile evidenziare un valore aggiunto distribuibile per € 17.026.231, in aumento del 4,37% rispetto al 2020 (+ € 712.247).

I destinatari principali di tale ricchezza sono stati i lavoratori dipendenti, a titolo di retribuzione e il sistema aziendale a titolo di autofinanziamento netto.

**Tabella 5 – Riclassificazione Conto Economico a valore aggiunto\***

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2020		2021		Delta 20-21		delta %	
	Importi	%	Importi	%	Importi	%		
<b>Valore aggiunto distribuibile (=)</b>	<b>16.313.984,00</b>	84,94%	<b>17.026.231,00</b>	85,90%	<b>712.247,00</b>			4,37%
<b>Lavoratori dipendenti</b>	<b>12.215.212,00</b>	63,60%	<b>12.330.669,00</b>	62,21%	<b>115.457,00</b>			0,95%
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	6.736.136,00	35,07%	6.838.227,00	34,50%	102.091,00			1,52%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.479.076,00	28,53%	5.492.442,00	27,71%	13.366,00			0,24%
<b>Studenti</b>	<b>710.620,00</b>	3,70%	<b>563.475,00</b>	2,84%	<b>-147.145,00</b>			-20,71%
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	710.620,00	3,70%	563.475,00	2,84%	-147.145,00			-20,71%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	-	0,00%	-	0,00%	0,00			nc
<b>Finanziatori esterni</b>	<b>5.835,00</b>	0,03%	<b>1.566,00</b>	0,01%	<b>-4.269,00</b>			-73,16%
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	5.835,00	0,03%	1.566,00	0,01%	-4.269,00			-73,16%
<b>Pubblica Amministrazione</b>	<b>738.641,00</b>	3,85%	<b>716.892,00</b>	3,62%	<b>-21.749,00</b>			-2,94%
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	738.641,00	3,85%	716.892,00	3,62%	-21.749,00			-2,94%
<b>Sistema aziendale</b>	<b>2.643.542,00</b>	13,76%	<b>3.413.629,00</b>	17,22%	<b>770.087,00</b>			29,13%
RISULTATO DI ESERCIZIO	2.643.542,00	13,76%	3.413.629,00	17,22%	770.087,00			29,13%

\*Le percentuali riferite agli anni 2020 e 2021 sono calcolate rispetto al valore della produzione

L'analisi è confermata dagli indici di composizione del valore aggiunto (Tabella 6), che mostrano una flessione "relativa" di ricchezza per tutti i destinatari, tranne il sistema aziendale. Se da un lato è da valutare positivamente l'approccio prudentiale posto in essere dai vertici di Ateneo, dall'altro non si può sottacere come la componente più penalizzata risulti quella studentesca.

**Tabella 6 – Indici di composizione valore aggiunto**

Indici di composizione valore aggiunto	2020	2021
Lavoratori dipendenti	74,88%	72,42%
Studenti	4,36%	3,31%
Finanziatori esterni	0,04%	0,01%
Pubblica Amministrazione	4,53%	4,21%
Sistema aziendale	16,20%	20,05%
Totale	100,00%	100,00%



## I COSTI DEL PERSONALE

A fine 2021, i costi del personale risultano aumentati complessivamente dell'1,52% (+ € 115.457). Prendendo a riferimento le diverse categorie professionali relative alla ricerca e didattica, si evince che tutte hanno subito una flessione, tranne il personale docente e ricercatore il cui costo si è incrementato del 7,89% (+ € 317.702). Le maggiori flessioni hanno riguardato i docenti di lingua e cultura italiana (-22,29% pari a € 111.816) ed esperti linguistici (-5,42% pari a € 81.350).

Passando al personale dirigente e TA si può constatare come il relativo costo si presenti sostanzialmente invariato, incrementandosi dello 0,24% (+ € 13.366).

**Tabella 7** - Dinamica delle spese per il personale\*

Voci di costo	2020	2021	Delta	Delta %
<b>Costi del personale per ricerca e didattica</b>	<b>6.736.136</b>	<b>6.838.227</b>	<b>102.091</b>	<b>1,52%</b>
Personale docente e ricercatore	4.024.152	4.341.854	317.702	7,89%
Collaborazioni scientifiche	319.357	242.662	-76.695	-24,02%
Docenti a contratto	182.477	143.670	-38.807	-21,27%
Esperti linguistici	1.499.594	1.418.244	-81.350	-5,42%
Docenti di lingua e cultura italiana	501.542	389.726	-111.816	-22,29%
Docenti comandati e incaricati	80.988	75.988	-5.000	-6,17%
Altri costi per il sostegno alla didattica	37.600	108.549	70.949	188,69%
Incentivazione impegno didattico, incarichi aggiuntivi, premialità, etc.	90.426	117.534	27.108	29,98%
<b>Costi del personale dirigente e T-A</b>	<b>5.479.076</b>	<b>5.492.442</b>	<b>13.366</b>	<b>0,24%</b>
Personale dirigente e T-A di ruolo e non	4.721.868	4.654.700	-67.168	-1,42%
Personale comandato	0	37.403	37.403	nc
Trattamento accessorio e indennità lingua personale T-A	646.940	674.202	27.262	4,21%
Altri costi del personale	110.268	126.137	15.869	14,39%

\*Valori calcolati con l'esclusione dell'Irap e comprensivi degli accantonamenti a f.do rischi ed oneri

In base alle evidenze descritte, il Nucleo di Valutazione:

esprime un giudizio positivo sul bilancio di esercizio dell'Ateneo, auspicando che l'Ateneo:

- possa investire, già dal prossimo esercizio, la tendenza del taglio di risorse per interventi a sostegno degli studenti (-27,98% nel 2020 e -20,71% nel 2021);
- analizzi attentamente la ragione della flessione dei proventi per la didattica, con particolare riferimento alle lauree triennali e magistrali e, allo stesso tempo, valorizzi ancora di più la propria identità di Università per Stranieri;
- salvaguardi, per quanto possibile ed opportuno, le figure professionali che la contraddistinguono rispetto alle altre università (CEL, Docenti di Lingua e Cultura Italiana);
- faccia particolare attenzione alle politiche di reclutamento nell'ottica di un progressivo miglioramento dei risultati della ricerca e dei connessi riflessi premiali, anche alla luce degli effetti negativi che una inadeguata politica di reclutamento provoca all'interno dell'esercizio VQR, dove il relativo indicatore IRAS 2 viene adeguatamente valorizzato agli effetti dell'FFO;



- possa coniugare la necessaria prudenza di gestione con un rilancio di impieghi strategici per lo sviluppo e la crescita dell'Ateneo.

Perugia, 22 giugno 2022

Il Coordinatore  
del Nucleo di Valutazione  
f.to prof. Francesco Duranti



# ALLEGATI

## 1. ORGANI DI GOVERNO

### Il Rettore

Prof. **Valerio De Cesaris**

### Il Direttore Generale

Dott. **Simone Olivieri**

### Il Senato Accademico

Prof. <b>Valerio De Cesaris</b>	Rettore, Presidente
Prof. <b>Paolo Morozzo della Rocca</b>	Direttore del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali Internazionali
Prof.ssa <b>Sabrina Stroppa</b>	Direttore del Dipartimento di Lingua, Letteratura e Arti Italiane nel Mondo
Prof. <b>Fernando Nardi</b>	Direttore del Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (WARREDOC)
Prof.ssa <b>Giovanna Scocozza</b>	Direttore del Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL)
Prof. <b>Salvatore Cingari</b>	Rappresentante dei docenti di prima fascia - Area 14
Prof.ssa <b>Daria Carmina Coppola</b>	Rappresentante dei docenti di prima fascia - Area 10
Prof. <b>Antonio Allegra</b>	Rappresentante dei docenti di seconda fascia - Area 11
Prof. <b>Antonio Catolfi</b>	Rappresentante dei docenti di seconda fascia - Area 10
Ing. <b>Umberto Bartoccini</b>	Rappresentante dei ricercatori - Area 9
Dott.ssa <b>Carla Gambacorta</b>	Rappresentante dei ricercatori - Area 10
Dott.ssa <b>Francesca Massa</b>	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo
Dott.ssa <b>Claudia Fedeli</b>	Rappresentante dei collaboratori ed esperti linguistici
Dott. <b>Natale Fioretto</b>	Rappresentante dei docenti di lingua e cultura italiana e dei docenti comandati ed incaricati ad esaurimento
Dott.ssa <b>Maria Rita Silvestrelli</b>	Rappresentante dei docenti di lingua e cultura italiana e dei docenti comandati ed incaricati ad esaurimento
Dott.ssa <b>Naomi Camardella</b>	Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale



Dott.ssa **Amal Santini** Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale

Dott. **Simone Olivieri** Direttore Generale, Segretario

Il Consiglio di Amministrazione

Prof. **Valerio De Cesaris** Rettore, Presidente

Prof. **Daniele Piccini** Rappresentante dei docenti di prima fascia

Prof. **Giovanni Capecchi** Rappresentante dei docenti di seconda fascia

Dott. **Carlo Belli** Rappresentante dei ricercatori

Dott. **Alessandro Torello** Designato dalla Presidenza della Giunta Regionale dell'Umbria, sentito il sindaco di Perugia e il Presidente della Provincia di Perugia

Dott. **Giorgio Moretti** Rappresentante della Camera di Commercio di Perugia

Sig.ra **Roberta Chiucchiù** Rappresentante del personale tecnico e amministrativo

Dott.ssa **Kristi Ismaili** Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale

Sig.ra **Maria Mandarelli** Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale

Dott. **Simone Olivieri** Direttore Generale, Segretario

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. **Salvatore Sfrecola** Presidente

Dott. **Paolo Speranzoni** Membro designato dal MEF

Il Nucleo di Valutazione

Prof. **Francesco Duranti** Coordinatore

Prof. **Paolo Miccoli** Componente esterno

Prof. **Fabio Santini** Componente esterno

Dott. **Corrado Cavallo** Componente esterno

Dott. **Vincenzo Tedesco** Componente esterno

Dott.ssa **Gaia Belardinelli** Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale



## 2. Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione

Anno solare 2021 – a.a. 2020/2021

**Relazione ai sensi dell'articolo 3-quater *Pubblicità delle attività di ricerca delle università* del Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180 *Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca* - convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 1 del 9 gennaio 2009**

Art. 3-quater:

- (1. *Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il rettore presenta al consiglio di amministrazione e al senato accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.*)



## **SOMMARIO**

### **1 Presentazione dell'Ateneo**

### **2 DIDATTICA**

2.1 Articolazione dell'offerta formativa dell'Ateneo

2.2 Relazioni internazionali

2.3 Iniziative di orientamento rivolte agli studenti

2.4 Attività della biblioteca e valorizzazione del patrimonio archivistico, librario e artistico dell'Ateneo

### **3 RICERCA**

3.1 Progetti di ricerca realizzati con finanziamenti esterni pubblici

3.2 Ulteriori specifiche progettualità nell'ambito della ricerca

#### **3.3 Finanziamenti di Ateneo alla Ricerca**

3.4 Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica

3.5 Adesione dell'Ateneo all'Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE)

3.6 Assegni, borse di ricerca e Dottorati

3.7 VQR 2015-2019

### **4 TERZA MISSIONE**

### **5 CENTRI AUTONOMI**

5.1 Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL)

5.2 Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre – WARREDOC)

### **6 ATTIVITÀ DELLA COMMISSIONE PER LE DIFFERENZE E L'INCLUSIONE**

### **7 FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI**



## 1 Presentazione dell'Ateneo

La presente *Relazione* viene redatta tenendo conto di quanto previsto dall'*articolo 3-quater del Decreto Legge 180 del 10 novembre 2008*, convertito con modificazioni dalla *Legge 1 del 9 gennaio 2009* che prevede, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio, la presentazione dei risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico dell'anno precedente.

Per il dettaglio dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati per progetti di ricerca e di didattica si rimanda al capitolo 7.

L'Università per Stranieri di Perugia promuove e organizza lo svolgimento di attività di formazione e ricerca scientifica finalizzate alla conoscenza e alla diffusione della lingua, della cultura e della civiltà italiane, al dialogo interculturale, alla comunicazione e alla cooperazione internazionale, in raccordo con il territorio e le istituzioni di esso rappresentative e con le istituzioni nazionali e internazionali che perseguono scopi affini.

L'organizzazione della ricerca e della didattica, per l'anno 2021, si articola secondo le strutture previste dal vigente Statuto dell'Ateneo:

- Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, che promuove e coordina le attività di ricerca, nonché progetta e coordina le attività didattiche e formative;
- Centri Autonomi, che organizzano e svolgono particolari attività didattico-scientifiche di formazione finalizzata, nonché organizzano e gestiscono complesse attività di studio e di ricerca.

I Centri Autonomi attivi presso l'Ateneo sono:

- *Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre – WARREDOC)*  
Il Centro WARREDOC ha lo scopo di operare nei campi della gestione e della salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali, delle risorse idriche e dell'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile.
- *Centro per la Valutazione e le Certificazioni linguistiche (CVCL)*  
Il CVCL è un centro autonomo finalizzato alla progettazione, sviluppo, elaborazione, somministrazione, valutazione e rilascio di Certificazioni linguistiche e glottodidattiche dell'italiano come lingua non materna. Esso promuove e sviluppa attività di studio, ricerca e formazione nell'ambito della verifica e della valutazione delle abilità e delle competenze linguistiche.

Le strategie dell'Università per Stranieri di Perugia per il triennio 2019-2021 sono state definite nel [Piano Strategico di Ateneo](#), approvato con delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente il 19 e il 21 marzo 2019.

Nel Piano suddetto, l'Ateneo definisce la propria visione di una Università di grande tradizione, conosciuta nel mondo, ma radicata nel territorio, avente le sue radici nella diffusione della cultura e della lingua italiana e che ha nell'Internazionalizzazione la sua vocazione e missione; questa visione viene declinata in cinque aree tematiche: Didattica, Ricerca, Terza Missione, Lingua e Cultura Italiana e Agenda Digitale. Per ogni obiettivo strategico sono state definite le varie azioni da intraprendere.

Il Piano Strategico dell'Università per Stranieri di Perugia definisce altresì la missione istituzionale, i singoli obiettivi e propone le modalità di attuazione, i tempi e il relativo monitoraggio, il quale proseguirà per tutta la durata delle azioni previste nel Piano Strategico 2019-2021.

Nel 2021, l'Università per Stranieri di Perugia è entrata nel suo "lungo centenario", che tiene assieme la nascita dei primi Corsi di Alta Cultura, nel 1921, e l'istituzione dell'Università, nel 1925. La comunità accademica ha scelto di vivere il centenario non con una singola cerimonia solenne, ma piuttosto come un periodo di



rinnovamento, costellato di iniziative e volto a proiettare l'Ateneo in un tempo nuovo, all'inizio del suo secondo secolo di vita.

A seguito dell'elezione del Rettore nell'aprile 2021 sono stati anche nominati i vari Delegati Rettorali a ciascuno dei quali, nell'anno 2021, sono state assegnate le relative attività strategiche, aventi ad oggetto incontri periodici con la Governance di Ateneo.

L'Università per Stranieri di Perugia, attraverso i processi di [Assicurazione della Qualità](#), persegue l'obiettivo di un miglioramento continuo della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione e, coerentemente con i propri obiettivi strategici, ne ha formalmente definito i principi guida e le modalità di attuazione nel documento "Politiche di Ateneo per la Qualità".

In coerenza con gli standard e le linee guida per l'istruzione superiore dell'area europea e con il sistema nazionale di autovalutazione, valutazione e accreditamento definito dal MUR e dall'ANVUR, l'Ateneo ha organizzato un sistema per l'Assicurazione della qualità (AQ), fondato su procedure interne di progettazione, gestione, autovalutazione e miglioramento, che comprende vari attori con compiti e responsabilità diverse.

Nel mese di maggio 2021, l'Ateneo è stato oggetto della visita CEV per l'accREDITAMENTO periodico della sede e dei corsi di studio, e gli è stato riconosciuto dall'ANVUR l'accREDITAMENTO pieno con il giudizio *Soddisfacente – Livello C*.



## 2 DIDATTICA

### 2.1 Articolazione dell'offerta formativa dell'Ateneo

L'analisi dell'offerta formativa più strettamente correlata ai risultati dell'esercizio finanziario dell'anno 2021 viene effettuata in relazione all'a.a. 2020/2021 per i Corsi di Laurea e i corsi Master, e all'anno solare 2021 per i Corsi di Lingua e Cultura Italiana.

L'offerta formativa dell'Ateneo, nell'a.a. 2020/2021, risulta articolata come indicato a seguire:

- Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale
- Corsi Master di I e II livello
- Corsi di Lingua e Cultura Italiana rivolti specificamente a studenti stranieri
- Corsi di Aggiornamento rivolti a docenti o futuri docenti di italiano come lingua seconda, italiani e stranieri.

<b>CORSI DI LAUREA A.A. 2020/2021</b>	<b>MASTER A.A. 2020/2021</b>	<b>CORSI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA ANNO SOLARE 2020</b>
4 Corsi di Laurea  4 Corsi di Laurea Magistrale ( <i>di cui 1 ad esaurimento</i> )	2 Master di I livello	242 Corsi
1.188 iscritti totali	55 iscritti totali	1.715 Iscrizioni <i>(uno studente può iscriversi a diverse tipologie di corsi durante l'anno solare di riferimento)</i>

La compresenza costante di studenti stranieri e italiani fa di questo Ateneo una realtà formativa dove è possibile vivere un'esperienza di studio e ricerca autenticamente internazionale.

#### **Corsi di laurea e di laurea magistrale**

I corsi di laurea e laurea magistrale attivati nell'a.a. 2020/2021 sono stati oggetto di una specifica riforma in coerenza con l'obiettivo strategico "D1 - Revisione dell'offerta formativa per garantire efficienza e attrattività" del Piano Strategico d'Ateneo 2019-2021. Nel dettaglio l'offerta accademica è stata:

Lauree:

1. L-20 Scienze della comunicazione - Comunicazione Internazionale e Pubblicitaria (ComIP);
2. L-10 Lettere – Digital Humanities per l'Italiano (DHI);
3. L/GASTR Scienze, culture e politiche della gastronomia & L-15 Scienze del turismo – Made in Italy, cibo e ospitalità (MICO);
4. L-37 Scienze sociali per la cooperazione, lo sviluppo e la pace - Studi Internazionali per la Sostenibilità e la Sicurezza Sociale (SIS).

Lauree Magistrali:

5. LM-92 Teorie della comunicazione - Comunicazione Pubblicitaria, Storytelling e Cultura d'Immagine (ComPSI);
6. LM-52 Relazioni internazionali & LM-81 Scienze per la cooperazione allo sviluppo - Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo (RICS);
7. LM-14 Filologia moderna - Italiano per l'Insegnamento a Stranieri (ItaS);
8. LM-94 Traduzione specialistica e interpretariato - Traduzione e interpretariato per l'internazionalizzazione dell'impresa (TrIN). Attivazione del solo II anno.

Nello specifico tre Corsi di Studio delle classi di laurea L-20, L-10 e LM-14 sono stati sottoposti ad una modifica ordinamentale. È stato istituito un nuovo Corso di Laurea della classe L-37 mentre è stato disattivato il Corso



di Laurea Magistrale LM-94 di cui è stata garantita l'erogazione del solo II anno di corso per permettere agli studenti già immatricolati di completare il percorso di studi.

### Corsi di lingua e cultura italiana – borse di studio

Nell'anno solare 2021 non sono state erogate in contanti le mensilità di borsa di studio elargite dall'Università per Stranieri di Perugia causa Covid-19, come da D.R. 135/2020 prot. 5540.

I dati relativi alle iscrizioni gratuite sono i seguenti:

- le iscrizioni gratuite al corso di lingua e cultura italiana per l'anno solare 2021 sono state n. 71, i Paesi di provenienza sono stati i seguenti: Algeria, Argentina, Australia, Camerun, Canada, Cina, Colombia, Corea, Francia, Germania, Giappone, Guatemala, India, Kenja, Libano, Macedonia, Messico, Olanda, Portogallo, Romania, Russia, Serbia, Spagna, Tunisia, Ucraina, Uruguay, USA, Uzbekistan, Venezuela.
- le iscrizioni gratuite per il Corso Istituzionale di Formazione e Aggiornamento per Insegnanti di lingua, lingua e cultura italiana, italiano L2/LS per l'anno solare 2021 mese di luglio (il mese di gennaio il corso non è stato attivato) sono state n. 12, i Paesi di provenienza sono stati: Algeria, Brasile, Cina, Egitto, India, Italia, Polonia, Russia.

Nell'anno accademico 2020/2021 il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) non ha rinnovato la Convenzione con il nostro Ateneo causa Pandemia e quindi taglio fondi da parte del MEF per cui non sono state finanziate borse di studio.

### Stage/tirocini

L'ordinamento didattico dei Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master prevede stage e tirocini quali attività formative obbligatorie utili al raggiungimento del numero di CFU assegnati per il conseguimento del titolo finale. Lo stage è di fondamentale importanza per creare un raccordo concreto tra il mondo del lavoro e la realtà universitaria da cui proviene lo studente.

Gli stage/tirocini attivati nell'a.a. 2020/2021 sono riportati nella tabella seguente:

	Tirocini INTERNI	Tirocini ESTERNI			TOTALI
		Perugia	Italia	Estero	
<b>CORSI DI LAUREA TRIENNALE</b>					
COMIP	2	42	7	2 (extra-Ue)	53
MICO	0	12	1	0	13
LICI -P	1	4	0	0	5
LICI-IN	15	3	0	0	18
<b>CORSI DI LAUREA MAGISTRALE</b>					
ITAS	33	9	4	2 (extra-Ue)	48
RICS	0	4	2	3 (extra-Ue) + 1 (Ue)	10
COMPSI	1	23	9	1 (extra-Ue)	34
TRIN	1	14	11	2 (Ue)	28
<b>MASTER IBIC</b>	0	3	4	0	7



	Tirocini INTERNI	Tirocini ESTERNI			TOTALI
		Perugia	Italia	Estero	
<b>TOTALE</b>	53	114	38	9	<b>214</b>

Nell'a.a. 2020/2021 sono stati pubblicati i seguenti Bandi Erasmus Traineeship:

- Bando annuale Erasmus traineeship - a.a. 2020/2021 (D.R. n. 262 del 15/09/2020). Mobilità attivate: n. 11
- Bando suppletivo Erasmus traineeship- a.a. 2020/2021 (D.R. n. 149 del 13/05/2021). Mobilità attivate: n. 14
- Bando suppletivo Erasmus traineeship - a.a. 2020/2021 (D.R. n. 314 del 20/10/2021). Mobilità attivate: n. 16
- Bando suppletivo Erasmus traineeship Digital opportunity - a.a. 2019/2020 (D.R. n. 204 del 21/07/20). Mobilità attivate: n. 2
- Bando di mobilità internazionale extra erasmus - a.a. 2021/2022 (D.R. n. 259 del 31/01/21). Mobilità attivate: n. 5

I bandi sopraindicati (ad eccezione del bando Digital opportunity) prevedono periodi di formazione che dovranno concludersi entro il mese di settembre 2022, pertanto potrebbero essere attivate altre mobilità.

## Master e Corsi di Alta Formazione post-laurea

Di seguito viene illustrata l'offerta formativa inerente i Master e i Corsi di Alta Formazione.

### Master

- MASTER IN INTERNATIONAL BUSINESS AND INTER-CULTURAL CONTEXT (IBIC)- Master di I° livello – IV edizione

Con D.R. 62 del 26.02.2021 è stato pubblicato il Bando della IV edizione del Master IBIC in collaborazione e con il contributo della Fondazione O.N.A.O.S.I.

Quota individuale di iscrizione per esterni: euro 3.500,00

Iscritti: n.15

Durata: 1 anno accademico

Data Inizio: 19 aprile 2021

Il corso si è concluso il 9 dicembre 2021

Modalità di erogazione del corso: on line su piattaforma TEAMS di Microsoft.

Con DR n.119 del 20.04.2021 è stata autorizzata l'integrazione della Convenzione suddetta per consentire la partecipazione di ulteriori 4 assistiti dalla Fondazione ONAOSI, che ha dato un ulteriore contributo di euro 12.000,00 per entrate complessive: euro 44.000,00

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale: <https://www.unistrapg.it/node/3571>

- MASTER IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA (ItaLiN) – Master di I livello - XVII edizione, A.A. 2020-2021

La XVII edizione del Master ItaLiN ha avuto complessivamente la durata di 9 mesi, di cui 7 svolti a distanza (dal 3 novembre 2020 al 31 maggio 2021), sulla piattaforma ad uso didattico interno Lol-Moodle, e 2 in presenza (dal 7 giugno 2021 al 29 luglio 2021). A causa del permanere della pandemia, la parte in presenza non si è svolta in aula, ma è stata erogata in modalità sincronica, cioè in "presenza virtuale", attraverso la piattaforma TEAMS, utilizzata sia per le attività di tirocinio (Practicum) che per le riunioni collegiali.

Le domande pervenute sono state 73. L'apposita Commissione ha stilato la graduatoria di merito, con n. 69 ammessi, dalla quale si è attinto sia per coprire i 50 posti disponibili sia per attribuire le 6 borse di studio.

Gli iscritti effettivi sono stati 40.



- MASTER IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA (ItaLiN) – Master di I livello - XVIII edizione, A.A. 2021-2022

Con Deliberazione n.99/2021 protocollo 9762/2021 il Senato Accademico ha approvato il progetto per la realizzazione della XVIII edizione del Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna per l'anno accademico 2021/2022 e con la Deliberazione n.148/2021 protocollo 9857/2021 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto e il budget del corso de quo.

Con D.R. 237 del 8.08.2021 è stato pubblicato il Bando di partecipazione al Master.

Con D.R. n. 276 del 22.09.2021 sono stati approvati gli atti della Commissione di selezione dei candidati al Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna, a.a. 2020-2021, XVIII edizione.

Il master è iniziato lunedì 18 ottobre 2021.

Il master è attualmente in corso e terminerà il 20 luglio 2022.

I partecipanti sono n. 37.

Entrate totali pari ad euro 100.100,00

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale: <https://www.unistrapg.it/node/520>

- MASTER IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA (ItaLiN) – Master di I livello - XIX edizione, A.A. 2022-2023

Il Consiglio di Dipartimento di Scienze Umane e Sociali nell'adunanza del 15 dicembre 2021 ha approvato il progetto formativo presentato dal Delegato Rettorale per la realizzazione della XIX edizione del Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna relativa all'a.a. 2022/2023, le cui attività avranno inizio il 10 ottobre 2022 e conclusione al 7 luglio 2023.

#### ACCORDO DI COLLABORAZIONE con FONDAZIONE UMBRIA FILM COMMISSION

L'Università per Stranieri di Perugia si caratterizza per una forte proiezione internazionale che non può però disgiungersi dal suo essere anche un'Istituzione profondamente legata alla città di Perugia e in tale ottica ha ritenuto rafforzare il radicamento dell'Ateneo sul territorio umbro al fine di creare sinergie virtuose a vantaggio del territorio medesimo.

Pertanto l'Ateneo, nelle adunanze del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 23.11.2021, ha approvato l'accordo di collaborazione protocollo n. 0003577 del 07/03/2022 – Repertorio Convenzioni 101/2022 con la Fondazione Umbria Film Commission. La Fondazione a partecipazione pubblica, è stata costituita il 31 marzo 2021 dall'intesa tra Regione Umbria, Comune di Perugia, Comune di Terni e l'Associazione Nazionale Comuni Umbria (ANCI) a rappresentanza degli altri comuni che non fanno provincia, con lo scopo di promuovere e valorizzare il patrimonio artistico e ambientale, la memoria storica e le tradizioni della comunità dell'Umbria, le risorse professionali e tecniche attive sul territorio regionale, creando le condizioni per attrarre le produzioni cinematografiche, televisive, audiovisive e pubblicitarie italiane ed estere.

L'accordo di collaborazione ha l'intento di:

- promuovere e realizzare specifici progetti, in particolare modo nell'ambito dell'alta formazione e dei master, coinvolgendo le professionalità presenti presso UNISTRAPG, previa stipula di appositi accordi recanti le reciproche condizioni operative, organizzative ed economiche;
- attivare ogni forma di collaborazione con partner internazionali, società, enti privati o pubblici, università e scuole di formazione italiane e internazionali al fine di creare un network per la ricerca e la promozione riguardo il comparto cinematografico e dei media digitali.

#### Corsi Alta Formazione

- CORSO DI ALTA FORMAZIONE "PAROLE E SUONI"

Il Consiglio di Dipartimento di Scienze Umane e Sociali nell'adunanza del 15 dicembre 2021 ha approvato il progetto formativo per la realizzazione della I edizione a.a. 2021/2022.



Il Corso costituisce una opportunità di perfezionamento nell'utilizzo della lingua italiana sia a fini didattici che ai fini di comunicazione a tutti coloro che devono saper usare professionalmente la parola in contesti pubblici e di comunicazione. In tal senso il corso costituisce una utile proposta per:

- formare i Collaboratori Esperti Linguistici di Ateneo;
- formare a una dizione corretta, priva di inflessioni regionali e dialettali i docenti che studiano e insegnano l'italiano come lingua non materna, lingua seconda e lingua straniera;
- potenziare le abilità comunicative.

Il corso si sviluppa in 30 ore e prevede n. 20 partecipanti.

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale: <https://www.unistrapg.it/it/studiare-in-un-ateneo-internazionale/corsi-di-alta-formazione/corso-di-alta-formazione-parole-e-suoni>

- CORSO PER" TUTOR ON LINE. SOSTENERE E FACILITARE I PERCORSI FORMATIVI IN RETE: DALLA PROGETTAZIONE ALLA VALUTAZIONE"

Il Consiglio di Dipartimento di Scienze Umane e Sociali nell'adunanza del 15 dicembre 2021 ha approvato il progetto formativo per la realizzazione della V edizione a.a. 2022/2023.

Il Corso ha l'obiettivo di formare una figura professionale atta a svolgere la funzione di Tutor *on line* (o *e-tutor*), quale figura in grado di confrontarsi con i vari attori del percorso didattico on line e di usare in maniera didatticamente mirata le risorse e gli strumenti di rete per rispondere ai bisogni dell'utenza e sostenerne i processi di apprendimento; inoltre il Corso mette in grado il Tutor di orientarsi all'interno della piattaforma Moodle e di acquisire familiarità con alcuni strumenti tecnologici a supporto della didattica.

Il Corso è erogato interamente in modalità a distanza sulla piattaforma di Ateneo LOL.

Il percorso formativo consta di 4 moduli così declinati:

- Comunicare in rete
- Apprendere e insegnare a distanza
- Le funzioni del tutor *on line*
- La competenza e la gestione delle risorse digitali.

Il corso ha una durata di 5 settimane (100 ore).

## 2.2 Relazioni internazionali

### Accordi di collaborazione culturale e scientifica, rilascio di doppi titoli e attività di promozione dell'Ateneo

L'Università per Stranieri di Perugia è fortemente impegnata nella promozione dei processi di internazionalizzazione, anche ai fini della realizzazione di uno spazio europeo e internazionale della ricerca, dell'istruzione superiore e dell'alta formazione.

Vengono, pertanto, stipulati accordi di cooperazione culturale e scientifica volti ad ampliare le sinergie e le relazioni con Atenei, Istituzioni e soggetti partner, in Italia e all'estero, con l'obiettivo di sviluppare specifiche attività di collaborazione congiunte nei settori della didattica, della ricerca, della progettazione e della mobilità. Nel corso del 2021, in considerazione del persistere dell'emergenza pandemica che ha avuto un forte impatto nella gestione delle relazioni internazionali anche al livello universitario, sono proseguite le iniziative dedicate alla promozione dell'Ateneo in modalità virtuale, secondo l'indirizzo strategico determinato dai delegati del Rettore per le relazioni internazionali.

In particolare, si segnala la partecipazione a:

- UniSmartItaly - Study and work with Italy – VIETNAM, organizzata dal 16 al 24 aprile 2021 dalla CRUI in collaborazione con ICE in Vietnam, Ambasciata d'Italia e Uni-Italia Vietnam, quale iniziativa di promozione integrata volta a presentare il sistema accademico italiano in sinergia con il sistema produttivo e in particolare con le università e aziende italiane in Vietnam.

All'interno del calendario degli eventi UniSmartItaly, l'Ateneo ha tenuto un webinar dal titolo "Costruiamo un ponte - Conversazione sulla comunicazione interculturale tra Italia e Vietnam", in collaborazione con il Dipartimento di Italianistica dell'Università di Hanoi, a cui hanno preso parte i rappresentanti della Camera di Commercio italiana in Vietnam (ICHAM), del Polo Scientifico-Culturale Italia-Vietnam, del Consolato onorario del Vietnam a Torino, dell'Associazione Vietnam – Italia e alcuni esponenti del mondo accademico e imprenditoriale locali che hanno evidenziato l'**importanza di adeguati percorsi formativi**



per evitare e/o superare eventuali conflitti interculturali che potrebbero ostacolare lo sviluppo di un dialogo costruttivo fra i due Paesi

- VI edizione della Fiera Virtuale Europea sull'Istruzione Superiore - EHEVF (European Higher Education Virtual Fair) rivolta al subcontinente Indiano e svoltasi a novembre 2021. L'importante manifestazione è stata organizzata dalla commissione europea e ha visto la partecipazione di numerosi Atenei europei interessati a promuovere le proprie iniziative e la propria offerta formativa in India.

Un'intensa attività di networking è proseguita durante il corso dell'anno per favorire la stipula e il rinnovo di nuovi accordi di collaborazione culturale e scientifica, in coerenza con le linee strategiche di Ateneo, per ampliare l'orizzonte delle collaborazioni attive, con un focus specifico rivolto all'Europa, all'Asia ed in particolare alla Cina, all'Africa e all'America latina. Nel corso del 2021 sono stati approvati oltre 20 accordi di collaborazione culturale e scientifica, alcuni dei quali ancora in corso di sottoscrizione, contribuendo a delineare il seguente panorama di 121 collaborazioni vigenti al 31.12.2021:

Algeria (n.3); Argentina (n.3); Armenia (n.1); Australia (n.1); Bielorussia (n.1) Brasile (n.6); Camerun (n.2); Canada (n.2); Cina (n.11); Colombia (n.4); Croazia (n.1); Egitto (1); Emirati Arabi Uniti (n.1); Etiopia (n.2); Francia (n.4); Gabon (1); Germania (n.1); Giappone (n.15); Israele (1); Italia (n.24); Kosovo (n.1); Libano (n.1); Madagascar (n.1); Malesia (n.1); Marocco (n.1); Messico (n.1); Mongolia (n.1); Nigeria (n.1); Montenegro (n.1); Olanda (n.1); Pakistan (n.3); Paraguay (1); Polonia (n.1); Russia (n.1); Slovenia (n.1); Somalia (n.2); Spagna (n.4); Svizzera (n.1); Svezia (n.1); Taiwan (n.1); Tunisia (n.1); Ucraina (n.1); Ungheria (n.1); Stati Uniti (n.5); Vietnam (n.2).

Parallelamente, il rinnovo dei seguenti accordi per il rilascio di doppi titoli ha rappresentato un ulteriore contributo all'internazionalizzazione dei corsi di studio dell'Ateneo:

- doppio titolo tra il Corso di laurea magistrale in Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo dell'Ateneo e il Master Programme in African Studies della Dalarna University (Svezia);
- doppio titolo tra la Laurea magistrale in Comunicazione pubblicitaria, storytelling e cultura d'immagine dell'Ateneo e il Master in Médiation Culturelle et Communication Internationale dell'Università di Nantes (Francia).

Nell'ambito della promozione dei Corsi di Lingua e di Cultura Italiana per gli studenti e le studentesse dei Programmi governativi Marco Polo e Turandot, costante è stato il raccordo con i soggetti accreditati per l'inserimento degli studenti nei corsi di lingua e per lo sviluppo di ulteriori rapporti e collaborazioni.

Si segnala, in particolare:

- un'intensa attività di studio e di ricognizione anche attraverso incontri con i soggetti istituzionali italiani attivi in Cina del panorama dei corsi universitari cinesi attualmente oggetto di un'intensa attività di revisione da parte del Ministero dell'Educazione cinese, finalizzata all'internazionalizzazione degli stessi e al rilascio di titoli doppi e congiunti;
- una parziale revisione del meccanismo applicativo delle scontistiche progressive per gli enti accreditati per l'organizzazione di gruppi di studenti partecipanti ai corsi di lingua e cultura italiana Marco Polo e Turandot dell'Ateneo.

### **Missioni istituzionali e attività a proiezione internazionale**

Nella seconda metà del 2021, in concomitanza con una ripresa degli spostamenti e delle attività in presenza, in occasione della XXI Settimana della lingua italiana nel mondo, l'Università per Stranieri di Perugia è stata presente presso l'Istituto Italiano di Cultura di Addis Abeba (Etiopia) e presso il Comitato per le Attività linguistiche e culturali italiane (CoALCIt) di Nizza.

Nel primo caso, è stata realizzata una missione istituzionale ad Addis Abeba su esplicita sollecitazione dell'Istituto Italiano di Cultura. Oltre alla partecipazione al calendario delle attività previste per la Settimana della lingua italiana, si sono svolti incontri con interlocutori di Università con cui l'Ateneo intrattiene una consolidata collaborazione, tra cui la St. Mary University, l'Università di Addis Abeba e l'Istituto Statale Italiano Omnicomprensivo dal quale provengono molti diplomati etiopi iscritti nei corsi di laurea dell'Università per Stranieri.

Nel secondo caso, si è trattato di un'iniziativa inserita in un più ampio progetto relativo alle celebrazioni del VII centenario della morte di Dante Alighieri, che ha visto l'Ateneo impegnato fin dal 2019 in una serie di attività in partenariato con il CoALCIt stesso, di cui l'ultima si è svolta, successivamente alla missione



istituzionale, a Perugia presso l'Ateneo con l'esposizione dell'edizione artistica della Divina Commedia della casa editrice francese Diane Française, realizzata a novembre 2021 in occasione del convegno "La varia fortuna di Dante in Italia e in Europa".

### **Corsi conto terzi**

L'Università per Stranieri di Perugia è stata inoltre impegnata nella realizzazione di corsi su committenza finalizzati alla realizzazione di percorsi didattici e formativi sulla lingua e cultura italiana, rivolti a studenti, docenti e professionisti di diversi settori provenienti da vari paesi nel mondo. In particolare, nel 2021 sono state realizzate le seguenti attività:

- corso di lingua e cultura italiana online individuale (febbraio – aprile 2021);
- corso di aggiornamento online per docenti di italiano L2 dell'Università Statale di Yerevan (maggio 2021);
- corso di lingua e cultura italiana in presenza, livello A1 e A2, per gli studenti della Studiorum Scuola italiana di Neudorf – Austria (agosto - settembre 2021).

Il 2021, sebbene abbia risentito come il precedente anno dell'emergenza pandemica, ha visto l'Ateneo comunque impegnato in un costante lavoro di relazione e contatti con i possibili enti committenti per la realizzazione di attività da svolgersi nel corso del 2022, ponendo in prospettiva le basi per una ripresa più vigorosa delle attività. Si segnalano in particolare proficui scambi per la realizzazione di corsi online di aggiornamento e formazione di docenti di italiano L2, rispettivamente con l'Istituto Don Bosco del Cairo (Egitto), l'Università di Hanoi (Vietnam) e l'Ambasciata d'Italia a Mogadiscio per la riapertura dei corsi di lingua italiana presso la Somali National University e altre realtà universitarie del paese, attività ritenuta di interesse strategico dal Ministero italiano per gli Affari Esteri e la Cooperazione Internazionale; nonché scambi con gli Atenei statunitensi per la realizzazione dei summer study abroad programs per i propri studenti.

### **Erasmus e Mobilità internazionale**

L'Università per Stranieri di Perugia, in possesso della Carta Erasmus ECHE 2021/2027, aderisce al programma Erasmus+, con specifico riferimento alla KA1 "Learning Mobility of Individuals" al fine di:

- migliorare le competenze del personale e rafforzare la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento;
- accrescere le opportunità per lo sviluppo professionale del personale;
- aumentare le competenze trasversali, digitali e linguistiche, e accrescere le potenzialità di occupazione;
- rafforzare lo spirito di iniziativa, le prospettive di carriera e l'imprenditorialità degli studenti;
- rafforzare il carattere internazionale dei corsi di laurea;
- individuare nuove aree geografiche e culturali con la quale stringere accordi di collaborazione.

Le attività poste in essere nella sezione dedicata alla mobilità per la realizzazione dell'Obiettivo D3, rafforzare il carattere internazionale dei corsi del Piano Strategico 2019-2021, sono risultate inevitabilmente condizionate dall'esplosione della pandemia legata al Covid-19 a livello globale, e possono essere così riassunte:

#### a/ Aumento del numero di destinazioni internazionali

Nel corso del 2021 sono stati potenziati gli accordi relativi all'area disciplinare afferente alle Scienze politiche alle Relazioni internazionali e alla Comunicazione attraverso la stipula di accordi inter-istituzionali con nuove Università: University of Applied sciences Mittweida, South East European University, Epoka University e Josip Juraj Strossmayer University of Osijek – UNIOS.

Al fine di rinnovare gli accordi Erasmus+ per il nuovo periodo 2021-2027 sono state inviate proposte di adesione a circa 100 partner in attesa di utilizzare la nuova piattaforma Europea *Erasmus Dashboard per la stipula digitale degli accordi*.

#### b/ Miglioramento dei servizi

Al fine di accompagnare gli studenti nella scelta consapevole della destinazione di mobilità, sono stati mappati e monitorati in maniera costante gli accordi di mobilità. Inoltre, è stata perfezionata l'elaborazione di schede di orientamento messe a disposizione degli studenti sulla pagina web dedicata.

Nel corso del 2021 sono state attivate e finalizzate le seguenti azioni di mobilità:



- mobilità per studenti ai fini di studio e di tirocinio;
- mobilità per lo staff per docenza e per formazione.

La Teaching Staff Mobility ha consentito al personale docente di svolgere attività didattica per brevi periodi presso un'Università estera, con la quale l'Ateneo ha stipulato un Inter-institutional Agreement 2014-2020.

La Staff Mobility for Training Assignment ha consentito al personale di svolgere attività di formazione per brevi periodi presso Università e istituzioni europee.

#### MOBILITÀ ERASMUS N. MENSILITÀ

Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2017/2018	232	250
2018/2019	294	271
2019/2020	235	276
2020/2021	148	120

#### MOBILITÀ ERASMUS N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2017/2018	40	50
2018/2019	57	55
2019/2020	29	57
2020/2021	28	20

#### MOBILITÀ EXTRA - ERASMUS N. MENSILITÀ

Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2017/2018	65	79
2018/2019	61	40
2019/2020	45	40
2020/2021	0	0

#### MOBILITÀ EXTRA ERASMUS N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2017/2018	12	15
2018/2019	12	11
2019/2020	10	9 (di cui uno per stage)
2020/2021	0	0

Con riferimento all'a.a. 2020/2021 vi sono state inoltre le seguenti mobilità:

##### Mobilità Erasmus a fini di stage (traineeship)

- n. 17\* studenti in uscita per 52 mensilità (di cui 7 stage dopo la laurea)

##### Mobilità del personale

- Mobilità dello staff per docenza in uscita (Erasmus STA): n. 3
- Mobilità dello staff per formazione in uscita (Erasmus STT): n. 3
- Mobilità dello staff per docenza in entrata (Erasmus STA): n. 2
- Mobilità dello staff per formazione in entrata (Erasmus STT): n. 2



Infine, è stata ideata una bacheca sul sito web d'Ateneo sezione Area internazionale per segnalare agli studenti le opportunità di Short-term programmes, che viene aggiornata tempestivamente.

#### c/ Rafforzare la cultura della mobilità degli studenti

Il Servizio Erasmus e Mobilità Internazionale ha svolto una serie di riunioni periodiche per definire le modalità innovative delle attività di orientamento, al fine di coinvolgere e sensibilizzare il più ampio numero degli studenti. Per ovviare alle limitazioni imposte dalla pandemia, i seminari/incontri di orientamento con gli studenti in mobilità in entrata e in uscita, già sperimentate e con esiti più che positivi negli ultimi anni, sono stati svolti online tramite l'utilizzo della piattaforma MS Teams. Per il primo e il secondo semestre sono stati organizzati due seminari a distanza per l'orientamento degli studenti in ingresso al fine di migliorare l'accoglienza e l'inclusione nell'Ateneo e nella città degli studenti ospiti.

Per gli studenti in uscita, gli incontri, tutti organizzati in modalità a distanza, sono stati così strutturati:

- n. 1 seminario per la progettazione della mobilità destinato principalmente ai nuovi iscritti;
- n. 1 seminario di presentazione del bando di mobilità;
- n. 2 seminari per la preparazione degli studenti vincitori delle selezioni;
- n. 2 seminari per il controllo della documentazione per la partenza e per illustrare tutti gli adempimenti per il ritorno e le eventuali problematiche da affrontare.

La delegata rettorale ha fornito indicazioni in merito a quando coinvolgere gli studenti Erasmus sia incoming, sia coloro i quali sono stati selezionati per la mobilità outgoing in Seminari formativi e workshop dedicati alle tematiche dello sviluppo sostenibile e della cittadinanza attiva.

Sono stati presentati n. 4 bandi di mobilità a fini di stage (3 per il programma Erasmus e n. 1 per la mobilità Extra-Erasmus) con il Servizio Orientamento (uno emanato nel 2020 e i restanti nel 2021) e i relativi seminari di orientamento per gli studenti selezionati.

Per incentivare la mobilità internazionale sono stati adottati i seguenti provvedimenti:

- incremento dell'importo delle borse di ateneo per la mobilità extra-Erasmus ("Progetto biennale per il sostegno della mobilità internazionale - a.a. 2020 2021 – 2021 2022" deliberazione C.d.A n. 13 del 21/01/2020);
- quota premiale aggiuntiva per gli studenti in mobilità extra-Erasmus collegata al rendimento accademico presso l'Ateneo ospitante così strutturata:
  - per gli studenti che avranno conseguito da un minimo di 12 fino a 17 CFU curriculari, nel 20% aggiuntivo sugli importi già riconosciuti;
  - per gli studenti che avranno conseguito oltre 18 CFU curriculari, nel 30% aggiuntivo sugli importi già riconosciuti;
  - per i dottorandi che presentino un'attestazione dell'Ateneo ospitante che dia conto del buon esito delle attività svolte presso lo stesso, nel 25% aggiuntivo sugli importi già riconosciuti (Decreto Rettorale n. 54 del 22/02/2021 Bando Mobilità extra Erasmus a.a. 2021 2022);
- emanazione di un Avviso per la Definizione del sistema di accesso a borse di mobilità a con risorse residualmente disponibili del programma Erasmus a.a. 2020/2021 per il personale di Ateneo e a.a. 2021/2022 per gli studenti iscritti ai corsi di Laurea/Laurea Magistrale e Dottorato;
- destinazione delle risorse residuali della mobilità extra erasmus alla mobilità a fini di stage presso istituzioni e organismi in paesi extra europei attraverso un apposito bando di selezione concordato con il Servizio Orientamento.

Infine, il Servizio Erasmus si è ricordato con il *Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG)* per prevenire discriminazioni sulla base dell'origine etno-culturale, sociale, di genere, per questioni di credo religioso o d'ideologie politiche, orientamento sessuale o per disabilità. Al CUG sono stati sottoposti i bandi di mobilità internazionale per un parere preventivo per assicurare il rispetto dei principi di non-discriminazione e inclusione.

#### d/ Sostenere l'incremento dell'offerta formativa dell'Ateneo di corsi di Laurea con mobilità strutturata (Doppie Lauree/Doppi Titolo)

Attività sistematica di supporto agli attori preposti per l'attivazione di collaborazioni internazionali per doppie lauree/doppi titoli, sostegno nei Learning Agreement degli iscritti e nella gestione dei loro



contributi finanziari attraverso l'erogazione dei fondi Erasmus call 2020 e del Fondo Sostegno Giovani per il periodo di mobilità assegnato e tutte le mensilità di prolungamento richieste.

### 2.3 Iniziative di orientamento rivolte agli studenti

Il Servizio Orientamento nel corso del 2021 ha proseguito le sue attività e iniziative, rimodulate dal 2020 in modalità online causa Covid, riattivando contestualmente le attività in presenza.

L'Ufficio ha implementato la pagina "ORIENTATI CON UNISTRAPG", inserendo nuovi contenuti e iniziative tenendo aggiornati costantemente, con il supporto del Servizio Comunicazione, anche attraverso i canali social istituzionali, studenti già iscritti e quelli interessati ad iscriversi ai corsi.

Il Servizio si è inoltre impegnato nel rafforzamento delle collaborazioni e stipula di Convenzioni con Enti e Associazioni per l'iscrizione ai corsi di laurea e laurea magistrale.

Il Servizio ha continuato a portare avanti tutte le iniziative già in essere ("Verso l'Università", "Mercoledì dell'Orientamento", "Open Day" ecc.) incrementando in particolare le attività di orientamento presso i Licei/Istituti dell'Umbria (Orientamento e PCTO 2021) e progettando nuove iniziative che coinvolgessero studenti degli Istituti/Licei, le loro famiglie e docenti, nonché gli studenti dei corsi di lingua e cultura italiana.

Si riepilogano qui di seguito le principali iniziative, promosse attraverso il sito di Ateneo, attivate anche durante il periodo estivo:

- Cicli di seminari "Sperimenta l'Università" e "Dal sapere al saper fare" – PCTO (orientamento in entrata, link al sito: <https://www.unistrapg.it/node/5404>);
- "CAMPUS ORIENTADIGITAL" (Fiera on line, link al sito: <https://www.unistrapg.it/it/unistrapg-partecipa-campus-orienta-digital>);
- "Un tuffo alla Stranieri" (link al sito: <https://www.unistrapg.it/it/un-tuffo-alla-stranieri>);
- "Corso speciale di lingua giapponese per studenti delle Scuole Secondarie di Secondo Grado dell'Umbria" (link: <https://www.unistrapg.it/it/corso-speciale-di-lingua-giapponese-per-studenti-delle-scuole-secondarie-di-secondo-grado-dell-umbria>).

L'Ufficio, nell'ambito delle attività di orientamento in uscita, si è inoltre occupato di organizzare e realizzare un "Ciclo di seminari, trasversali ai vari corsi di laurea e laurea magistrale", volti a trasmettere agli studenti importanti informazioni per lo svolgimento dello stage e la progettazione di carriera nonché per l'articolazione del loro percorso universitario (link al sito: <https://www.unistrapg.it/it/ciclo-di-seminari-per-l-acquisizione-delle-competenze-trasversali>).

Nel corso del 2021 sono state inoltre assegnate al Servizio le referenze per la Sostenibilità. Il personale afferente a questa attività si è occupato della realizzazione del 1° evento di Ateneo dedicato ai temi della sostenibilità: CLIMBING FOR CLIMATE (link al sito: <https://www.unistrapg.it/it/climbing-for-climate> che ha coinvolto studenti dei corsi di lingua e dei corsi di laurea); si è inoltre impegnato nella realizzazione dell'HACK FOR SUSTAINABILITY link al sito: <https://www.unistrapg.it/it/hack-for-sustainability>).

Sempre dal 2021 al Servizio, oltre alle referenze per l'orientamento e lo stage e tirocini, fa capo anche la referenza relativa agli ex Alunni, per la quale il personale dedicato si sta attualmente occupando dell'organizzazione del prossimo Raduno ex Alunni.

Si riporta un prospetto riepilogativo degli eventi/incontri effettuati.

EVENTO	SOTTOTITOLO EVENTO	N. EVENTI/INCONTRI	TOT. STUDENTI orientamento/PCTO/Open Day
Seminari di Orientamento in entrata	Sperimenta l'università. La Stranieri per le Scuole	9	1322
	Verso l'Università UniStraPG (online)	1	



EVENTO	SOTTOTITOLO EVENTO	N. EVENTI/INCONTRI	TOT. STUDENTI orientamento/PCTO/Open Day
	UN TUFFO ALLA STRANIERI (in presenza)	3	
<b>Seminari PCTO</b> <i>Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento</i>	Dal sapere al sapere fare	12	
	Corso di lingua giapponese (progetto per il liceo scienze umane di Nocera Umbra)	8	
<b>Open Day triennale</b>	Online	1	
<b>Open Day magistrale</b>	Online	1	
<b>Stipula convenzioni tra enti pubblici e enti privati</b>	Enti in convenzione	13	Immatricolati a.a. 20-21 enti convenzionati e studenti lavoratori n. 88

#### 2.4 Attività della biblioteca e valorizzazione del patrimonio archivistico, librario e artistico dell'Ateneo

Nel corso del 2021 l'emergenza sanitaria da Covid-19 ha continuato a limitare l'accesso diretto al materiale bibliografico in formato cartaceo.

Di conseguenza, sono state attuate le seguenti azioni:

- incremento del numero di risorse bibliografiche digitali (banche dati, e-books, riviste elettroniche) consultabili a distanza. Ciò è stato possibile:
  - grazie al contributo del MUR, con D.M.734/2021, finalizzato all'acquisto di beni e servizi utili a fronteggiare l'emergenza da Covid-19, è stato possibile attivare l'accesso a nuove risorse digitali (2 nuove banche dati, di ambito multidisciplinare)
  - nuove risorse bibliografiche digitali ad accesso aperto, a disposizione degli utenti in modalità a distanza <https://www.unistrapg.it/node/2042>;
- fornitura, via mail, di documenti a supporto delle ricerche;
- servizio di reference e orientamento bibliografico a distanza, tramite l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams o via mail;
- informatizzazione di alcune procedure relative ai servizi erogati (prenotazione del posto in sala lettura tramite l'App *Affluences*; prenotazione via mail del materiale librario da consultare o ritirare);
- incontri formativi per studenti e dottorandi, relativi ai servizi della Biblioteca di Ateneo. Gli incontri organizzati dai docenti, si sono svolti in modalità mista, su piattaforma Teams;
- sono stati erogati 332 prestiti a domicilio.



### 3. RICERCA

L'Università per Stranieri di Perugia è un Ateneo di piccole dimensioni che si contraddistingue nel panorama accademico italiano, anche in considerazione della sua missione istituzionale originaria, da un lato per la sua vocazione internazionale, e dall'altro per la specificità, trasversalità e multidisciplinarietà delle attività di ricerca. L'Ateneo sostiene e valorizza la ricerca universitaria in quanto strumento per creare e diffondere cultura e conoscenza. Le attività di ricerca realizzate all'Università per Stranieri di Perugia si concentrano in settori scientifico-disciplinari prevalentemente – ma non esclusivamente – umanistici e sociali ricadenti all'interno di sette aree CUN:

- AREA MIN. 08 - Ingegneria civile e architettura;
- AREA MIN. 09 - Ingegneria industriale e dell'informazione;
- AREA MIN. 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche;
- AREA MIN. 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche;
- AREA MIN. 12 - Scienze giuridiche;
- AREA MIN. 13 - Scienze economiche e statistiche;
- AREA MIN. 14 - Scienze politiche e sociali.

La ricerca di Ateneo, coerentemente con quanto stabilito all'interno del piano strategico 2019 – 2021, punta sulla multidisciplinarietà quale elemento chiave e valore aggiunto del proprio processo di innovazione. La multidisciplinarietà rappresenta infatti al contempo una sfida e un'opportunità per un Ateneo come l'Università per Stranieri di Perugia, che può vantare una forte tradizione e specificità culturale, una fitta rete di partnership territoriali, numerose e consolidate collaborazioni internazionali e molteplici competenze da mettere in sinergia, favoriti dalle piccole dimensioni, nell'ottica della trasversalità delle attività di ricerca.

Le attività scientifiche sono realizzate dai docenti e ricercatori all'interno di gruppi di ricerca composti anche da assegnisti, dottorandi, borsisti e altri collaboratori, all'interno delle strutture previste dal vigente Statuto dell'Ateneo.

Le strutture principali all'interno delle quali si esplica l'attività di ricerca sono le seguenti:

- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali (unico dipartimento dell'Ateneo), che promuove e coordina le attività di ricerca, nonché progetta e coordina le attività didattiche e formative dell'Università;
- I Centri Autonomi previsti dallo Statuto, che organizzano e svolgono particolari attività didattico-scientifiche di formazione finalizzata, nonché organizzano e gestiscono complesse attività di studio e di ricerca.

I Centri autonomi attualmente costituiti presso l'Ateneo e previsti dallo Statuto sono:

- il Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre - WARREDOC). Il Centro WARREDOC ha lo scopo di operare nei campi della gestione e della salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali, delle risorse idriche e dell'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile.
- il Centro per la Valutazione e le Certificazioni linguistiche (CVCL). Il CVCL è un centro autonomo finalizzato alla progettazione, sviluppo, elaborazione, somministrazione, valutazione e rilascio di Certificazioni linguistiche e glottodidattiche dell'italiano come lingua non materna. Esso promuove e sviluppa attività di studio, ricerca e formazione nell'ambito della verifica e della valutazione delle abilità e delle competenze linguistiche.

Ulteriori specifiche attività di ricerca sono svolte all'interno del Centro SHeC - Centre for Sustainable Heritage Conservation (COSP - Centro interdisciplinare per la conservazione e gestione sostenibile del patrimonio culturale e naturale).

All'interno del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021 sono individuati 4 macro obiettivi strategici:

- R1 Razionalizzare e potenziare il dottorato di ricerca;
- R2 Incentivare la partecipazione a bandi europei;



- R3 Rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'ateneo;
- R4 Incentivare lo sviluppo di progetti di ricerca trasversali.

Ogni obiettivo strategico è perseguito grazie alla collaborazione sinergica tra i diversi attori della Governance di Ateneo e della comunità accademica, strutturata sulla base di una correlazione funzionale tra attività amministrativa, pianificazione strategica e di budget, dimensioni del sistema di Assicurazione della Qualità. Per ogni obiettivo strategico della Ricerca, l'Ateneo individua molteplici azioni, tra loro complementari, che devono essere implementate ai fini del suo perseguimento.

### 3.1 Progetti di ricerca realizzati con finanziamenti esterni pubblici

Sono stati gestiti e rendicontati i seguenti progetti di ricerca:

#### a) PRIN 2015

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale <https://www.unistrapg.it/node/7460>

- PRIN 2015 dal titolo “Metodologia combinata numerico sperimentale per interazione fluido- struttura su superficie libera sotto carico impulsivo”.  
Durata del progetto: dal 5/02/2017 al 5/02/2020 (36 mesi).  
Settore di ricerca: PE – Physical Sciences and Engineering; Sotto-settore ERC: PE8\_3 Civil engineering, architecture, maritime/hydraulic engineering, geotechnics, waste treatment  
Responsabile scientifico: Coordinatore nazionale (PI) e Responsabile dell'unità di ricerca della Università per Stranieri di Perugia: Prof.ssa Chiara Biscarini, docente di II fascia nel S.S.D. ICAR/02.  
Ente finanziatore: Ministero della Università e della Ricerca  
Budget totale del progetto: euro 488.496,00  
Importo finanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: euro 97.000,00  
Gruppo di lavoro: prof.ssa Chiara Biscarini, dott. Antonio Agresta  
Personale esterno reclutato: n.1 assegno di ricerca  
Responsabile amministrativo (RA) al MUR: dott.ssa Rita Mariotti  
-Rendicontazione finale del Progetto effettuata al 30 giugno 2020  
-Attualmente in fase di organizzazione di AUDIT di ATENE0 da effettuare su progetti PRIN 2015 relative alla rendicontazione ordinaria al 30 giugno 2021, rispetto alla scadenza precedentemente fissata al 15 marzo 2021;  
-Presentazione della rendicontazione integrativa a carico dei Responsabili di Unità titolari dei progetti PRIN 2015 al 05 agosto 2021;  
- Chiusura delle attività di competenza dei responsabili amministrativi relative ai progetti che prevedono la rendicontazione integrativa al 05 settembre 2021;
- PRIN 2015 dal titolo “Media e terrorismi. L'impatto della comunicazione e delle reti digitali sull'insicurezza percepita”.  
Durata progetto: dal 5/02/2017 al 5/02/2020 (36 mesi)  
Settore di ricerca: SH2\_11 Communication and information, networks, media  
Responsabile scientifico dell'Unità locale di Ricerca dell'Ateneo: prof. Rolando Marini, docente di II fascia nel S.S.D SPS/08 - Sociologia dei Processi Culturali e Comunicativi.  
Importo cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 52.000,00  
Gruppo di lavoro: Prof. Marini Rolando, Prof.ssa Tusini Stefania, dott. Gerli Matteo  
Personale esterno reclutato: n.1 assegno di ricerca  
Responsabile amministrativo al MUR: dott.ssa Paola Tricoli  
-Rendicontazione finale effettuata al MUR entro il 30.06.2020  
-Attualmente in fase di organizzazione di AUDIT di ATENE0 da effettuare su progetti PRIN 2015 relative alla rendicontazione ordinaria al 30 giugno 2021, rispetto alla scadenza precedentemente fissata al 15 marzo 2021;  
- Presentazione della rendicontazione integrativa a carico dei Responsabili di Unità titolari dei progetti PRIN 2015 al 05 agosto 2021;



-Chiusura delle attività di competenza dei responsabili amministrativi relative ai progetti che prevedono la rendicontazione integrativa al 05 settembre 2021

#### b) PRIN 2017

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale <https://www.unistrapg.it/node/7460>

Sono state pubblicate sul sito MUR – Sezione PRIN 2017 - le VALUTAZIONI effettuate dai Comitati di selezione dei Settori ERC SH4 e SH5 in merito alla “RELAZIONE PERIODICA RELATIVA ALLA PRIMA ANNUALITÀ DEL PROGETTO” presentate dai PI entro le rispettive scadenze. E’ stato espresso parere positivo in merito a tutti i progetti PRIN 2017 che vedono la partecipazione dell’Università per Stranieri di Perugia e di seguito riportati:

- PRIN 2017 dal titolo "PHRAME - Phraseological Complexity Measures in learner Italian. Integrating eye tracking, computational and learner corpus methods to develop second language pedagogical resources", Codice Progetto 20178XXKFY, PI e Responsabile Unità di Ricerca Locale UNISTRAPG: prof.ssa Stefania Spina – Prof.ssa Francesca Malagnini  
Importo cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 270.110,00
- PRIN 2017 dal titolo “UniverS-Ita. The written Italian of University students: sociolinguistic background, typological tendencies, educational implications, Codice progetto 2017LAP429, Responsabile Unità di Ricerca Locale UNISTRAPG: Prof.ssa Elena Pistolesi.  
Importo cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 105.253,00
- PRIN 2017 dal titolo “Petrarch’s ITINERA: Italian Trecento Intellectual Network and European Renaissance Advent”, Codice progetto 20178ZC248, Responsabile Unità di Ricerca Locale UNISTRAPG: Prof. Daniele Piccini.  
Importo cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 105.108,00

#### c) ERC– Writing on the Margins: Graffiti in Italy (7th–16th centuries)

La prof.ssa Francesca Malagnini, professore associato dell’Università per Stranieri di Perugia SSD L-FIL-LET/12- LINGUISTICA ITALIANA - AREA MIN. 10 - ha aderito in qualità di componente del team internazionale di ricerca al progetto ERC Advanced Grant dal titolo “Writing on the Margins: Graffiti in Italy (7th–16th centuries)”, Acronimo Graff-IT, Project ID 101020613, presentato nell’ambito del suddetto Bando dal prof. Carlo Tedeschi dell’Università degli Studi Gabriele d’Annunzio di Chieti- Pescara (Ud’A) in data 26.08.2020, in qualità di Coordinatore Scientifico Internazionale (Principal Investigator – PI).

Con Nota prot. n. 6598 del 17.05.2021 l’Università degli Studi Gabriele d’Annunzio di Chieti- Pescara, soggetto coordinatore del Progetto, ha comunicato all’Ateneo l’approvazione del medesimo progetto da parte dell’Unione europea con un finanziamento complessivo pari ad euro €2,499,732.28, e l’inserimento dell’Università per Stranieri di Perugia tra i co – beneficiari del finanziamento comunitario in quanto Istituzione di afferenza della Prof.ssa Francesca Malagnini, componente del team di ricerca internazionale del progetto.

### 3.2 Ulteriori specifiche progettualità nell’ambito della ricerca

Con l’obiettivo di attrarre finanziamenti esterni e di favorire l’internazionalizzazione dell’Ateneo, l’Università ha partecipato a Programmi e progetti nazionali ed internazionali nell’ambito della ricerca, della didattica/formazione e della terza missione.

Si riporta di seguito un elenco esaustivo dei progetti in relazione agli obiettivi contemplati nel Piano Strategico d’Ateneo 2019 – 2021.

Nell’ambito della ricerca, si segnalano i seguenti progetti che hanno consentito di perseguire l’obiettivo R2 del Piano Strategico, volto a incentivare la partecipazione dell’Università a bandi europei:

- Progetto “Romance languages for Slavic-speaking university students - LMOOC4Slav” finanziato dal Programma Erasmus+, key Action 2 “Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices” - “Capacity Building in the field of Higher Education”. Il Progetto vede l’Ateneo nel ruolo di Capofila di una partnership internazionale dai seguenti soggetti:



- Universidade Do Porto (Portogallo);
- Masarykova Univerzita (Repubblica Ceca);
- Ss. Cyril and Methodius University in Skopje (Macedonia Del Nord);
- Uniwersytet Jagiellonski (Polonia);
- Federazione Nazionale Insegnanti Centro di iniziativa per l'Europa (Italia).

Il progetto, il cui periodo di svolgimento va dal 01/12/2021 al 31/05/2024, intende realizzare pratiche innovative di apprendimento/insegnamento delle lingue italiano e portoghese come lingue straniere attraverso la creazione di percorsi di formazione volti a sviluppare competenze linguistiche ed interculturali nei contesti accademici, mediante un approccio interdisciplinare e l'uso di nuove tecnologie.

- Progetto “ReFLAME - Reforming Foreign Languages in Academia in Montenegro” finanziato dal Programma Erasmus+ nell’ambito della KA2 ‘Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices’ – Capacity Building in the field of Higher Education’. Il progetto, di durata triennale, è stato avviato nel 2019 e vede il nostro Ateneo nel ruolo di partner di un consorzio internazionale coordinato dalla University of Montenegro. Il progetto è volto a favorire la diffusione della conoscenza delle lingue straniere e la modernizzazione dei syllabi delle lingue straniere nelle tre università montenegrine coinvolte nel progetto. L’Ateneo è coinvolto, nello specifico, nell’esecuzione delle seguenti attività:
  - aggiornamento dei syllabi delle lingue straniere;
  - predisposizione di materiale didattico per l’insegnamento di lingue straniere per scopi linguistici specifici;
  - aggiornamento dei docenti di lingue straniere sulla metodologia di insegnamento, anche attraverso l’impiego di ICT;
  - introduzione e implementazione di placement test per le lingue straniere.
- Progetto “Quality Development of International Cooperation and Project Management – QUADIC”, finanziato dal Programma Erasmus+, key Action 2 “Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices” - “Capacity Building in the field of Higher Education”. Il progetto, che vede l’Ateneo nel ruolo di partner, ha preso avvio nel 2019 ed è volto a favorire l’internazionalizzazione del sistema universitario in Kosovo e in Albania e a migliorare l’offerta nel settore dell’alta formazione, attraverso la realizzazione di iniziative e lo scambio di buone pratiche, la gestione della mobilità, la creazione di partenariati internazionali, la sottoscrizione di accordi di cooperazione e lo sviluppo di insegnamenti in inglese. Nell’ambito del progetto, che ha una durata triennale, l’Ateneo è coinvolto nello svolgimento delle seguenti attività:
  - analisi dei bisogni formativi dei Centri di International Relations and project management delle Università appartenenti al partenariato;
  - organizzazione di Study visit e workshop sul tema “Development of the international relation and project
  - cycle management strategy plan” e sul tema “Internationalization of Higher Education Institutes, Quality in international relations”;
  - sviluppo di una piattaforma online “Regional Cooperation Network in Higher Education (RECON)”;
  - formazione rivolta a International Cooperation (IC) Officers e per Project Management (PM) Officers presso Atenei partner.
- Progetto “Parenthood Awareness before Conception to Enhance Offspring Health – E-learning Addressing Lifestyle to Transform Habits – PACE OF HEALTH” finanziato dal Programma Erasmus+, nell’ambito della key Action 2 “Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices” - “Strategic Partnerships for adult education”. Il progetto, di durata biennale, ha preso avvio nel 2019 e si propone di sensibilizzare giovani e adulti sul tema della genitorialità consapevole, adottando stili di vita più sani prima del concepimento, a beneficio della salute materna e infantile, attraverso opportunità di formazione in e- learning, azioni di formazione di formatori per educatori di comunità e proposte di possibili strategie rivolte agli stakeholder nelle diverse comunità per promuovere un confronto e consolidare reti a livello transnazionale sul tema di riferimento.
- Progetto “Habitando los caminos a Compostela: Educación patrimonial en entornos virtuales de aprendizaje - CompostEVA”, finanziato dal Programma Erasmus+ nell’ambito della key Action 2 – Cooperazione per l’innovazione e lo scambio di buone pratiche – Partenariati strategici per la formazione degli adulti.



Il progetto, che vede l'Università nel ruolo di partner, ha preso avvio ad ottobre 2020 e si propone di offrire un'opportunità di apprendimento per coloro che intendono conoscere il Cammino di Santiago di Compostela e il ricco patrimonio culturale, stabilendo al contempo legami con l'Europa e rafforzando un sentimento di comune appartenenza alla cittadinanza europea. Nello specifico, il progetto è volto a:

- sviluppare una piattaforma virtuale di risorse educative e un toolkit orientato all'educazione degli adulti, che consenta di conoscere i beni e i valori culturali che il Camino de Santiago rappresenta, promuovendo la consapevolezza del valore dell'identità e del patrimonio culturale europeo;
  - aumentare la partecipazione all'apprendimento permanente e alla formazione grazie alle tecnologie e agli strumenti innovativi digitali;
  - favorire la diffusione delle conoscenze digitali e dei processi dell'educazione digitale che rappresentano una competenza chiave;
- Progetto "VIRAL – Virtual Intercultural Reality Active learning for Local communities", finanziato dal Programma Erasmus+ nell'ambito della key Action 2 "Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices" - "Strategic Partnerships for adult education" – Priorità settoriale 'Open education and innovative practices in a digital era'. Il progetto, che vede l'Ateneo nel ruolo di partner, ha preso avvio nel 2019 e si focalizza sull'analisi della crisi migratoria in corso, sulle sfide nel mercato del lavoro e sulla coesione sociale delle piccole comunità locali che affrontano la necessità di adattare le nuove strategie di apprendimento. L'Università collabora con le Istituzioni partner al fine di:
- potenziare le comunità locali come spazi per il dialogo interculturale, costruendo atteggiamenti pacifici e comprensivi sia nei gruppi di accoglienza che nei migranti e migliorando l'educazione dei lavoratori con scarse abilità in termini conoscenze e competenze multiculturali;
  - sviluppare attività formative e workshop circa le strategie di problem solving e le capacità di comunicazione, utilizzando tecnologie VR.

In linea con l'obiettivo R3 del Piano Strategico, volto a rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo, e con l'obiettivo AD1 dell'Agenda Digitale del Piano strategico, inerente lo sviluppo di tecnologie digitali per la didattica e ricerca applicata, si citano i seguenti progetti:

- Progetto "ForSUD - Approccio multiattoriale e cooperazione sud-sud per la rimozione delle cause e la prevenzione della migrazione irregolare e della tratta di esseri umani, in particolare di donne e minori non accompagnati (MNA), attraverso il lavoro e la promozione dei diritti", finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS). Il progetto, avviato nell'a.a. 2018/2019, è finalizzato a contribuire ad una migliore gestione dei flussi migratori provenienti da Costa d'Avorio e Nigeria, con particolare riguardo alla prevenzione delle cause della migrazione irregolare e della tratta di MNA e di donne, attraverso la promozione dello sviluppo locale. Nell'ambito del progetto, l'Università è impegnata, in qualità di partner, nell'attività di analisi e identificazione dei bisogni formativi dei migranti ivoriani e nigeriani soggetti al Ritorno Volontario Assistito e nell'analisi degli scenari regionali sulle opportunità di reinserimento dei migranti ivoriani e nigeriani, attraverso il matching tra i profili professionali dei migranti identificati e i bisogni concreti delle imprese selezionate.
- Progetto di ricerca denominato "Progettazione e sviluppo di strumenti digitali per la formazione a distanza, finanziato dalla Fondazione Giuseppe Di Vittorio. Tale intervento riguarda lo sviluppo di applicativi per il rilascio di certificati attestanti la formazione e la frequenza di attività didattiche a distanza e l'implementazione di un libretto formativo.

### 3.3 Finanziamenti di Ateneo alla Ricerca

Nel sito istituzionale è consultabile la pagina dedicata ai finanziamenti di Ateneo per progetti di ricerca (link: <https://www.unistrapg.it/node/7217>).

In ottemperanza al Piano strategico di Ateneo-Agenda Digitale, in particolare all'obiettivo strategico dell'Agenda digitale applicato all'ambito della Ricerca

- AD2 | *Ottimizzazione dei processi, open data e semplificazione*
- *informatizzazione delle procedure di domanda, assegnazione e gestione dei fondi di ricerca (R1, R4)*



è stato effettuato il lavoro di informatizzazione della procedura di richiesta di finanziamento per Progetti di Ricerca di Ateneo. La domanda predisposta consente la semplificazione della procedura di richiesta da parte del docente in quanto è prevista la valorizzazione in automatico di dati già in possesso dell'ateneo, soprattutto con particolare riferimento alle pubblicazioni scientifiche, caricate direttamente a cura dei docenti/ricercatori nell'archivio istituzionale-EXQUIRITE; inoltre la domanda, una volta ultimata la sua compilazione, sarà trasmessa direttamente in procedura TITULUS per la protocollazione.

Con D.R. n. 182 del 28.05.2021 è stato pubblicato il bando per il finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo – anno 2021

L'elenco dei progetti approvati con D.R.n.234 del 21.07.2021 è visibile alla pagina dedicata all'indirizzo <https://www.unistrapg.it/sites/default/files/docs/ricerca/progetti-ricerca-ateneo-2021.pdf>

### **3.4 Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica**

La Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica (CARS) è stata istituita con deliberazione n.76/2019 del Senato Accademico nell'adunanza del 18.06.2019 per lo svolgimento delle seguenti funzioni:

- coadiuvare la Rettore nell'esercizio delle azioni di alta vigilanza sull'attività scientifica svolta nell'Università;
- formulare proposte nell'ambito della ricerca per l'adozione di nuovi Regolamenti e per l'adeguamento della normativa interna, in un'ottica di organicità, coerenza e armonizzazione;
- effettuare il monitoraggio costante della produzione scientifica dei professori e ricercatori dell'Ateneo, sulla base dei dati presenti nell'Archivio istituzionale dei prodotti della ricerca "Exquirite"
- svolgere un'azione di valutazione periodica dei prodotti della ricerca, anche in preparazione del prossimo esercizio della VQR relativo al quinquennio 2015 – 2019.

Mediante l'istituzione della CARS la Governance ha inteso avviare un'azione volta a strutturare procedure interne, continuative ed efficaci, per il monitoraggio e l'auto - valutazione della ricerca di Ateneo, indispensabili per il raggiungimento delle seguenti finalità strategiche complementari:

- a) consolidare i processi di assicurazione della qualità della ricerca dell'Ateneo in linea con i requisiti di qualità della ricerca stabiliti per l'accreditamento periodico delle sedi a livello ministeriale (Cfr. Linee Guida AVA);
- b) consentire l'individuazione in itinere di eventuali criticità, la progettazione di azioni migliorative, e l'eventuale riposizionamento delle scelte strategiche nel breve – medio- lungo periodo;
- c) favorire l'innalzamento "competitivo" dei risultati dell'Università sotto il profilo della qualità della ricerca, in modo da incrementare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Università a livello nazionale e internazionale;
- d) potenziare la valutazione esterna, ministeriale, dei risultati della ricerca (VQR), quale condizione indispensabile sia per l'incremento dei trasferimenti economici statali a valere sulla quota premiale FFO, sia per avere accesso all'opportunità di concorrere per le risorse statali aggiuntive per i Dipartimenti di eccellenza.

La composizione della CARS è stata stabilita in considerazione:

- del ruolo istituzionale ricoperto: Delegato Rettorale alla Ricerca scientifica (Presidente), Direttore del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali e Responsabile del Presidio della Qualità dell'Ateneo;
- dell'esigenza di garantire la rappresentatività all'interno della suddetta Commissione delle aree scientifiche CUN cui afferiscono almeno quattro professori e ricercatori dell'Ateneo.

La CARS ha cessato il suo mandato al 17 giugno 2021.

Link alla pagina dedicata nel sito istituzionale: <https://www.unistrapg.it/node/6254>

### **3.5 Adesione dell'Ateneo all'Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE)**

**Realizzazione di iniziative formative specialistiche in collaborazione con APRE nell'ambito del Programma Europeo di finanziamento per la ricerca HORIZON EUROPE 2021/2027**

Con D.R. 120 del 27.04.2020, ratificato dal SA e CDA nella adunanza di maggio, l'Ateneo ha aderito ad APRE, quale azione strumentale al perseguimento dell'obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021.



Nello specifico l'adesione della Stranieri all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea si configura quale azione strumentale al perseguimento dell'obiettivo R2 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021 "Incentivare la partecipazione a bandi europei" in base al quale "La ricerca dell'Ateneo deve essere sempre più proiettata in una dimensione europea e internazionale. In tali sedi l'Ateneo è chiamato a rafforzare la sua posizione di polo di eccellenza nei settori che gli sono peculiari, in modo da attrarre ricercatori, giovani studiosi, oltre che finanziamenti per le proprie attività di ricerca. Una delle priorità è dunque quella di favorire e rendere sistematica la partecipazione di gruppi di ricerca dell'Ateneo a bandi europei, che assicurano ad un tempo il supporto economico e la dimensione internazionale della ricerca."

L'adesione dell'Ateneo all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea – APRE è in qualità di "socio ordinario", impegnandosi ad osservarne lo Statuto e al pagamento della quota annuale che ammonta ad € 7.437,00: la quota prevede anche la realizzazione di due corsi di formazione gratuiti da concordare con l'ateneo in base alle proprie esigenze.

Sono stati organizzati e realizzati insieme ad APRE, nel corso dell'anno 2021, i seguenti corsi a favore della comunità scientifica dell'Ateneo:

#### CORSO N.1

HORIZON EUROPE: il finanziamento alle Scienze Umane e Sociali

Totale ore del Corso: 6 ore sviluppate in tre giornate.

Evento online (Piattaforma Microsoft TEAMS – Università per Stranieri di Perugia)

Date del corso: 23/02/2021, 26/02/2021, 04/03/2021

Totale dei Ricercatori partecipanti in media nelle tre giornate n.20

#### CORSO N. 2

I finanziamenti dello European Research Council (ERC) in Horizon Europe: presentare una proposta di successo.

Totale ore del Corso: 6 ore sviluppate in due incontri.

Evento online (Piattaforma Microsoft TEAMS – Università per Stranieri di Perugia)

Date del corso: 24/03/2021 e 25/03/2021

Totale dei Ricercatori partecipanti in media nelle due giornate n.10

E' stata infine creata una pagina su HORIZON EUROPE: IL PROGRAMMA QUADRO DELL'UNIONE

EUROPEA PER LA RICERCA E L'INNOVAZIONE 2021 - 2027 <https://www.unistrapg.it/node/7846>

Horizon Europe succede ad Horizon 2020 e si configura quale principale strumento finanziario dell'Unione Europea a favore della ricerca e dell'innovazione, con una dotazione finanziaria complessiva di 95,5 miliardi di Euro.

Il programma è attuato direttamente dalla Commissione Europea.

### 3.6 Assegni, borse di ricerca e Dottorati

Per l'anno 2021 sono state riportate le disponibilità dei residui dei budget, al 31/12/2020, per le seguenti tipologie di progetti:

- 1) progetti di ricerca di Ateneo ex 60%;
- 2) Progetti particolari di ricerca finanziati da soggetti esterni;
- 3) Progetti per spese di funzionamento del dottorato, Budget individuale dottorandi.

Nell'anno 2021 sono stati attivati:

- n. 5 assegni di ricerca finanziati con fondi esterni;
- n. 6 borse di ricerca finanziate con fondi esterni.

#### Dottorato di Ricerca



In attuazione di quanto previsto dal Piano Strategico dell'Università per Stranieri di Perugia - triennio 2019-2021 "obiettivo R1- Razionalizzare e potenziare il dottorato di ricerca", nel 2021 sono proseguite le attività di revisione e potenziamento del Dottorato.

A seguito del parere favorevole espresso dall'ANVUR in data 4 giugno 2021 in merito all'accreditamento del nuovo corso di Dottorato di ricerca, è stato attivato e bandito il XXXVII ciclo A.A. 2021/2022 per un costo complessivo, per l'intero triennio, pari ad €. 415.175,20 così articolato:

#### CORSO DI DOTTORATO DI RICERCA IN SCIENZE LINGUISTICHE, FILOLOGICO- LETTERARIE E POLITICO- SOCIALI

Dipartimento Scienze Umane e

Sociali Durata 3 anni

Posti e borse di studio 8 posti, di cui 6 con borsa di studio

Curricula:

- Linguistica e didattica delle lingue
- Filologia e letteratura italiana
- Diplomatica e cooperazione internazionale.

*A seguito dell'assegnazione di un finanziamento aggiuntivo per borse di Dottorato di Ricerca, attribuito all'Ateneo dal D.M. 1061/21, a valere sulle risorse del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 – Azione IV.4 "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e Azione IV.5 "Dottorati su tematiche green", sono state bandite n. 3 borse per il Dottorato di Ricerca in Scienze linguistiche, filologico- letterarie e politico-sociali, XXXVII ciclo- A.A. 2021/2022, indirizzo in Diplomazia e cooperazione internazionale, il cui costo lordo totale per l'Ateneo ammonta a € 200.018,94, a fronte dell'assegnazione definitiva di € 143.586,65 da parte del MUR per le borse in parola su tematiche GREEN.*

Nell'anno accademico 2020/2021 risultano n. 17 dottorandi iscritti al Corso di Dottorato di Ricerca in Scienze Letterarie, Librerie, Linguistiche e della Comunicazione Internazionale (XXXIV ciclo: n. 7 dottorandi; XXXV ciclo: n. 10 dottorandi), articolato negli indirizzi in Comunicazione della letteratura e della tradizione culturale italiana nel mondo, Processi di internazionalizzazione della comunicazione, Scienza del libro e della scrittura e Scienze linguistiche e filologiche, e n. 13 dottorandi iscritti al Corso di Dottorato di Ricerca in Scienze Linguistiche, Filologico- Letterarie e Politico- Sociali (XXXVI ciclo), articolato negli indirizzi Linguistica e didattica delle lingue, Filologia e letteratura italiana, Diplomatica e cooperazione internazionale.

A norma del D.L. 34 del 19.05.2020, convertito in legge n. 77 del 17.07.2020, e della Legge 176 del 18.12.2020 concernente le "Misure per la proroga dei dottorati di ricerca" sono stati adottati i conseguenti provvedimenti di proroga del termine finale del corso a favore dei dottorandi richiedenti (per un periodo complessivo massimo rispettivamente di due mesi e di tre mesi) con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente.

La maggiore spesa, pari rispettivamente a € 18.845,72 a carico del FFO 2020 e a € 23.557,20 a carico del FFO 2021, ha comportato corrispondenti variazioni al budget economico sezione ricavi e sezione costi.

Nell'anno 2021 hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca n. 4 dottorandi.

#### TESI IN COTUTELA

Nel corso dell'anno 2021 risultano attive le seguenti convenzioni di tesi in cotutela a beneficio dei dottorandi:

- Scienza del libro e della scrittura - Cotutela École Normale Supérieure de Paris;
- Scienze linguistiche e filologiche- Cotutela Sveuciliste u Zandru;
- Université Toulouse Jean Jaurès in convenzione con Università per Stranieri di Perugia;
- Université de Nantes in convenzione con Università per Stranieri di Perugia;



- Kovacs- Debreceni Egyetem in convenzione con Università per Stranieri di Perugia.

### **3.7 VQR 2015-2019**

E' stato istituito il Gruppo di lavoro operativo VQR 2015 – 2019, con Ordine di Servizio n. 45 del 12.11.2020, per gli adempimenti relativi alla partecipazione dell'Ateneo alla Valutazione della Qualità della Ricerca, conferendo in data 22 aprile 2021 ad ANVUR per conto del rappresentante legale dell'Ateneo i prodotti e il caso studio approvati con D.R. 120 del 20.04.2021.

In data 13/10/2021 si è aperta la FASE 2 della VQR 2015-2019 che si è chiusa il 29/10/2021.

In tale fase, come stabilito dall'art. 5 e 6 del BANDO VQR 2015-2019 - Decreto n. 9 del 25/09/2020 è previsto che: "se il prodotto conferito alla VQR sia presentato da un numero di Istituzioni superiore al massimo previsto dalla Tabella 4, la valutazione sarà comunque associata a tutte le Istituzioni che hanno presentato il prodotto, tenuto conto di quanto previsto al comma 6". In tal caso "per ciascuna Istituzione verrà valutato anche un prodotto aggiuntivo dello stesso o di altro ricercatore dello stesso Dipartimento e Area scientifica. L'integrazione di tale prodotto sarà richiesta alle Istituzioni, ove necessario, successivamente alla chiusura del conferimento dei prodotti, secondo quanto previsto dal cronoprogramma".

L'Ateneo non ha dovuto conferire alcun prodotto aggiuntivo.



## TERZA MISSIONE

Nei primi mesi del 2021 l'ufficio preposto ha lavorato alla scelta e al settaggio dei contenuti da definire per la presentazione e relativa immissione online del Case History di Terza Missione per la VQR 2015-2019 (Senato accademico e Consiglio d'Amministrazione hanno dato approvazione alla proposta del nuovo caso di studio solo nel febbraio 2021), identificato e progettato ex novo.

Dal mese di dicembre 2020, si è cominciato a lavorare al progetto di realizzazione di un docu-film sulla storia delle attività musicali dell'Istituzione, ricercando la documentazione per costituire un archivio dei relativi materiali, in Ateneo e fuori, consultando i referenti del settore interni ed esterni l'istituzione (direttore Agimus, M° Salvatore Silivestro, referente rettorale per attività musicali, M° Stefano Ragni, M° Alberto Bustos, direttore del coro, ecc.) e cercando professionisti ed agenzie locali in grado di svolgere il lavoro.

Sono stati gestiti i seguenti eventi:

- nell'anno 2021 l'A.Gi.Mus ha regolarmente svolto il suo programma annuale di concerti in presenza – seppur in numero ridotto, a causa delle restrizioni imposte dalla pandemia -, svolgendo 16 concerti. Parimenti sono proseguite le conferenze-concerto del M° Stefano Ragni, sia in presenza sia da remoto (oltre 25 eventi), e le attività del Laboratorio Teatrale “Human Being”. Le prove del Coro d’Ateneo hanno ripreso in primavera a svolgersi in presenza, così come tutte le altre attività culturali interne ed esterne, quali presentazioni di libri, convegni, attività dedicate agli studenti delle scuole, ecc.
- altre iniziative musicali ospitate dall’Ateneo sono state i due concerti annuali de “Omaggio all’Umbria”, due eventi canori della “Sagra Musicale Umbria”, un concerto dell’associazione “Ars et Labor”, uno degli “Amici della Musica”, ed una quattro giorni celebrativa dell’Ateneo – organizzata nell’ambito degli eventi per i 100 anni della Stranieri – comprendente attività quali concerti, visite guidate a Palazzo Gallenga, eventi di beneficenza, incontri conviviali degli studenti ed altro, organizzata insieme al Diocesi di Perugia Città della Pieve e titolata “Luoghi Invisibili - speciale Università per Stranieri di Perugia”.

Al fine di realizzare uno dei macro obiettivi strategici di Terza Missione ovvero quello di pervenire ad un censimento e monitoraggio continuativo e sistematico delle attività di Terza Missione, ed in particolare di Public Engagement, la struttura preposta, di concerto con il Delegato rettorale, ha definito gli indicatori da monitorare per tutte le attività selezionate.

Il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso iniziative legate agli interessi dei singoli docenti. Nell'anno 2021 si sono realizzate n. 60 iniziative e la quasi totalità, a causa del COVID19, si sono tenute in modalità telematica.

In riferimento a specifiche progettualità nell’ambito della terza missione, con specifico riguardo all’obiettivo TM2 volto a valorizzare gli scambi con il mondo produttivo e il territorio, l’Università ha posto in essere i seguenti progetti:

- Progetto denominato "COME-IN: COmunicare, MEdiare, INcludere" finanziato dal Ministero dell’Interno, a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020, specificatamente all’obiettivo specifico ‘Integrazione/Migrazione legale’ - Obiettivo Nazionale ‘Circolare Prefetture 2019’ - IV Sportello - lettera J) Governance dei servizi. Nello specifico, l’Università è tenuta a realizzare determinate attività progettuali per favorire il raggiungimento dei seguenti obiettivi di progetto:
  - migliorare il livello di qualità di erogazione dei servizi degli operatori prefettizi;
  - migliorare le competenze interculturali e linguistiche degli operatori prefettizi e degli operatori pubblici coinvolti nel sistema locale di governance dell’immigrazione;
  - ridefinire una più efficace attività di monitoraggio dell’accoglienza, anche attraverso un più completo utilizzo del sistema operativo utilizzato dalla Prefettura e una ridefinizione delle prassi utilizzate e flussi informativi.

Nell’ambito del progetto, che ha preso avvio nel 2020, l’Ateneo è responsabile delle seguenti attività:

- ciclo di seminari di approfondimento degli aspetti umanitari, giuridici, storici, sociologici, istituzionali e antropologici del fenomeno migratorio, con particolare riferimento alle questioni legate all’accoglienza,



- alla protezione internazionale e all'integrazione;
  - attività esperienziale 'sul campo', attraverso la realizzazione di una missione a Lampedusa che coinvolge
    - un gruppo ristretto di operatori prefettizi, pubblici e rappresentanti delle Istituzioni locali;
  - corso di lingua inglese per le migrazioni "English for Migration" destinato a personale prefettizio che opera nell'ambito della migrazione, corredato dalla predisposizione di un glossario "English for Migration";
  - analisi e implementazione dei flussi di informazione statistica relativi alle migrazioni in possesso della Prefettura di Perugia.
- Progetto denominato "Esperto in Digital Marketing Management", a valere sull'Avviso pubblico "SKILLS – percorsi formativi per il potenziamento delle competenze" nell'ambito del POR UMBRIA FSE 2014-2020 Asse I Occupazione. Il progetto, della durata di 18 mesi con avvio a maggio 2021, vede l'Università in ATS con APIFORM srl e si propone di formare 15 laureati disoccupati/inoccupati, attraverso la realizzazione di un percorso formativo teorico di 350 ore e un tirocinio della durata di 5 mesi presso aziende con sede in Umbria e al di fuori del territorio regionale. Obiettivo del progetto è supportare tali aziende nella definizione delle politiche e delle strategie di marketing e comunicazione attraverso l'utilizzo dei canali e delle tecnologie digitali.
  - Progetto dal titolo "Il bello dell'Umbria", finanziato dalla Regione Umbria nell'ambito del Piano annuale degli interventi a favore degli umbri all'estero. Tale progetto, svoltosi interamente nel 2021, ha consentito di:
    - realizzare un ciclo di 8 seminari online dedicati alla conoscenza della cultura umbra, attraverso un approfondimento dell'Umbria antica, medievale e contemporanea;
    - erogare una borsa di studio, a copertura dell'iscrizione ad un Corso mensile di lingua italiana online, a favore di 10 giovani afferenti ad Associazioni di Umbri all'estero situate in Canada, Brasile, Colombia, Venezuela, Argentina e Australia.

In linea con l'obiettivo di Terza missione TM4 del Piano Strategico d'Ateneo, volto a contribuire ad una educazione e formazione inclusiva, l'Università ha realizzato i seguenti progetti:

- "Corso di perfezionamento in didattica dell'italiano lingua straniera o lingua seconda" nell'ambito del Progetto FAMI "Piano pluriennale di formazione per dirigenti, insegnanti e personale ATA di scuole ad alta incidenza di alunni stranieri" - Obiettivo Specifico "Integrazione e migrazione legale" – Obiettivo Nazionale "Capacity building – lettera k) "Formazione per dirigenti e insegnanti".

Il corso, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, è stato seguito da 396 corsisti tra docenti e dirigenti scolastici delle scuole italiane di ogni ordine e grado. Il corso ha offerto ai partecipanti la possibilità di acquisire strumenti teorici e abilità operative per insegnare l'italiano come lingua non materna, gestire la classe multiculturale e riflettere in modo critico sulle proprie pratiche didattiche.

Il corso ha preso avvio nel mese di novembre 2020 con le lezioni in sincrono, seguite dall'erogazione di moduli on-line, e si è concluso con l'erogazione dell'esame di certificazione DILS-PG di I o II livello.
- Progetto "CIC to CIC 2 - Corsi Integrati di cittadinanza - Conoscere l'Italiano per Comunicare!" finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 - Obiettivo nazionale 'Integrazione' - Formazione civico linguistica - Piani regionali formazione linguistica 2018-2021. Il progetto ha preso avvio nel 2019 e coinvolge l'Ateneo, nel ruolo di partner della Regione Umbria, nelle seguenti attività:
  - due Corsi di aggiornamento per docenti di italiano L2/LS, uno a Perugia e uno a Terni;
  - due percorsi di alfabetizzazione di livello PreA1 rivolto a cittadini extra-UE,
  - due Corsi di lingua italiana ed educazione civica di livello A1 rivolto a cittadini extra-UE,
  - due Corsi di lingua italiana ed educazione civica di livello A2 rivolto a cittadini extra UE.

Tra le attività svolte dal Servizio Biblioteca riferite alla Terza Missione si segnalano le seguenti:

- visibilità esterna e diffusione dei risultati della ricerca in modalità Open Access: incremento del numero di prodotti della ricerca scientifica di Ateneo validati in Exquirit (repository istituzionale della produzione scientifica dell'Ateneo), visibili all'indirizzo: <https://ricerca.unistrapg.it/>.



Nell'anno 2021 sono stati validati circa 350 nuovi prodotti.

Questa azione rappresenta un importante strumento istituzionale, atto a coadiuvare il monitoraggio della produzione scientifica di Ateneo, rendendone visibili i risultati;

- contribuire a rendere accessibile anche dall'esterno il patrimonio librario dell'Università per Stranieri, attraverso la catalogazione di 2.505 pezzi appartenenti al Fondo librario Pittola.  
Il lavoro è visibile consultando i cataloghi SBN <http://opac.unistrapg.it/ricercaBase.php> ed ACNP <https://acnpsearch.unibo.it/custom/PG017>;
- digitalizzazione e pubblicazione nel sito web (<https://www.unistrapg.it/node/2042>) di n. 30 testi francesi del 1700, appartenenti al Fondo librario Gallenga Stuart;
- collaborazione alla realizzazione della mostra dal titolo: "Elogio della vanità", aperta alla cittadinanza e dedicata a Marianna Florenzi, realizzata da artisti e docenti giapponesi presso l'Università per Stranieri di Perugia, anche attraverso l'esposizione di libri su Marianna Florenzi;
- condivisione dei servizi bibliotecari con altre Università:
  - prestito interbibliotecario e fornitura documenti, tramite i Servizi ILL SBN e NILDE, effettuato tramite la cooperazione tra biblioteche per la condivisione delle risorse a livello nazionale ed internazionale. Nel 2021 sono state evase: 47 richieste di prestito interbibliotecario in entrata e 30 in uscita; 239 forniture documenti in entrata e 222 in uscita;
  - protocollo d'intesa sottoscritto dal Rettore dell'Università degli Studi di Perugia e dal Rettore dell'Università per Stranieri di Perugia: è continuata la fruizione gratuita e reciproca dei servizi erogati dalle biblioteche dei due Atenei.



## CENTRI AUTONOMI

### 5.1 Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL)

Il CVCL è stato istituito nel 2005 con il compito di gestire e sovrintendere all'attività di certificazione linguistica, attività istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia.

Il CVCL opera nel settore della Valutazione e Certificazione linguistica, nel contesto sia italiano che internazionale, grazie alla specificità delle competenze raggiunte, per l'intensa attività progettuale e di ricerca svolta e per la costante ed innovativa attività formativa realizzata sin dalla sua costituzione.

L'attività del CVCL si articola quindi in tre principali settori: produzione e somministrazione degli esami di certificazione, formazione e ricerca.

#### **Produzione e somministrazione degli esami di certificazione**

Il CVCL elabora e somministra esami per il rilascio di certificati linguistici e glottodidattici che attestano la conoscenza della lingua italiana a diversi livelli di competenza e per diversi contesti d'uso; i certificati si distinguono in CELI (Certificati di Lingua Italiana) e DILS-PG (Certificazione in Didattica dell'Italiano Lingua Straniera).

I certificati CELI rimandano agli obiettivi di apprendimento specificati all'interno del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le Lingue (QCER) del Consiglio d'Europa e sono rivolti ad adulti scolarizzati.

I certificati CELI sono distinti in:

- CELI, Certificati di italiano generale, articolati in 6 livelli progressivi equivalenti ai 6 livelli del QCER;
- CELI a, Certificati di italiano generale per adolescenti, articolati in 3 livelli progressivi, riferibili ai livelli del QCER;
- CELI i, Certificati di italiano generale in contesto migratorio, articolati in tre livelli riferibili ai livelli del QCER.

La certificazione DILS-PG è articolata in due livelli che rimandano a profili di docenti con esperienza e competenze differenti (riferimento: griglia European Profiling Grid):

- Il livello è rivolto sia a docenti di madrelingua non italiana che di madrelingua italiana che abbiano intrapreso da poco la professione o che abbiano un'esperienza circoscritta per lo più ai livelli A1-B1 del QCER;
- Il livello è rivolto a docenti di italiano a stranieri madrelingua e non madrelingua con una formazione specifica nel settore e/o un'esperienza ampia e consolidata a tutti i livelli del QCER.

Gli esami CELI e gli esami DILS-PG si svolgono in sede e presso Centri d'esame, pubblici e privati, accreditati sulla base di specifiche convenzioni.

Nel corso del 2021 sono state stipulate n. 22 nuove convenzioni per la somministrazione degli esami CELI con altrettante Istituzioni in Italia e all'estero e n. 5 per la somministrazione della Certificazione DILS-PG.

Ancora per l'anno 2021 si è continuato a somministrare solo la parte orale degli esami CELI per immigrati che necessitano di ottenere il permesso di lungo soggiorno in Italia o di richiedere la cittadinanza, modalità concordata dai 4 Enti Certificatori congiuntamente per far fronte all'esigenza dei candidati di adempiere agli obblighi legali anche in fase pandemica.

Per l'anno 2021 sono state ripristinate tutte le ordinarie sessioni CELI e DILS-PG, ad eccezione della sessione CELI di luglio, rivolta esclusivamente all'utenza immigrata, confluita nella successiva sessione di settembre, per l'impossibilità del CVCL di gestire, con il personale a disposizione nel periodo estivo, le attività di correzione degli elaborati e di pubblicazione dei risultati, in tempi congrui.

In alcuni Centri italiani ed esteri è stato necessario annullare delle sessioni ancora per l'emergenza sanitaria, con conseguente perdita di iscritti ed è stata consentita, come per il precedente anno, l'iscrizione degli assenti giustificati alle successive sessioni senza l'obbligo di pagare nuovamente la tassa d'esame.

Tali situazioni hanno determinato la registrazione di un numero di candidati iscritti e gestiti che non trova corrispondenza dal lato contabile.

Di seguito il prospetto riepilogativo delle iscrizioni (candidati gestiti) 2021 per tipologia di esame CELI e DILS-PG:



SITUAZIONE ISCRITTI ANNO 2021 - dal 01-01-2021 al 31-12-2021				
ID Livello	ESAME	ISCRITTI PRESENTI	ASSENTI GIUSTIFICATI	ASSENTI TOTALI
1	A2 CELI 1	806	111	39
2	B1 CELI 2	3.554	270	71
3	B2 CELI 3	3.428	306	96
4	C1 CELI 4	739	47	32
5	C2 CELI 5	344	37	11
10	B1 CELI 2 a	519	15	
11	B2 CELI 3 a	387	7	
12	A1 CELI impatto	172	46	8
13	A1 CELI impatto i	26	2	
14	A2 CELI 1 i	16.938	1.008	378
16	A2 CELI 1 a	177	11	
17	DILS-PG di I Livello	96		5
18	DILS-PG di II Livello	278		9
19	B1 CELI 2 i cittadinanza	7.744	361	145
<b>TOTALI</b>		<b>35.208</b>	<b>2.221</b>	<b>794</b>

### Formazione

Il CVCL organizza ed eroga corsi di formazione e aggiornamento, in ambito di verifica e di valutazione delle competenze linguistiche, rivolti ad insegnanti che, all'interno dei Centri accreditati, sono chiamati in particolare a svolgere la funzione di esaminatori della parte orale degli esami CELI e tali corsi sono strutturati nella prospettiva disciplinare del Language Testing.

Il CVCL inoltre organizza corsi specifici di preparazione e formazione alla certificazione DILS-PG.

L'attività di formazione del CVCL si svolge in sede secondo una programmazione definita o fuori sede, previa richiesta da parte dei Centri d'esame accreditati.

A partire dal 2019 il CVCL ha integrato la suddetta offerta formativa proponendo anche una diversa tipologia di corso definita in modalità "FAD" ovvero in videoconferenza che ha comportato una revisione del formato usuale con una riduzione sia del numero di ore di formazione svolte sia dei costi correlati all'erogazione. Per le motivazioni sopra esposte la formazione 2021 si è svolta totalmente in modalità FAD.

Nell'anno 2021 sono stati organizzati n. 6 corsi di formazione per esaminatori CEL, di cui n. 4 commissionati da altrettanti centri d'esame e n. 2 corsi istituzionali; corsi di preparazione e formazione DILS-PG, così suddivisi:

- 4 corsi di formazione in verifica e valutazione linguistica per esaminatori CELI F A D su committenza con n. 62 partecipanti
- 2 corsi di formazione in verifica e valutazione linguistica per esaminatori CELI F A D istituzionali con n. 51 partecipanti;
- 5 corsi di preparazione alla Certificazione Glottodidattica DILS-PG di I e II livello, tutti svolti in modalità FAD e di cui uno su committenza per un totale di n. 86
- 1 corso sulla formazione DAD, destinato a 24 docenti di italiano L2 del Piemonte, svolto in modalità FAD;
- 1 corso DILS PG in pillole di II livello, in modalità FAD, per un totale di 18 partecipanti.



Grazie ai corsi gestiti dalla UO e realizzati dai CEL afferenti al CVCL è stato possibile implementare ulteriormente l'archivio di esaminatori creato a supporto delle esigenze dei Centri d'esame richiedenti docenti qualificati e disponibili per i propri ambiti territoriali.

Per l'emergenza sanitaria persistita in maniera importante in alcune aree e i relativi protocolli governativi non è stata ripristinata l'attività di formazione in presenza per Centri e Scuole operativi in Italia e all'Estero. Pertanto, l'incremento del numero di docenti formati nel corso del 2021 è stato pertanto inferiore rispetto a quello registrato negli anni precedenti, nonostante la continuazione in modalità FAD del Corso per esaminatori CELI per tutto l'anno.

Ancora per l'anno 2021 non è stata ripristinata, per le stesse motivazioni di cui sopra, l'attività di auditing presso i centri d'esame CELI in occasione delle sessioni d'esame; è stato possibile tuttavia attivare un monitoraggio a distanza per n. 15 Centri CELI privati operanti in Italia per verificare la conformità delle procedure da questi adottate in sede di esame nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento degli esami CELI e dagli Standard qualitativi dell'ALTE, unitamente alla verifica, per i medesimi Centri, della relativa regolarità contabile. Tali attività hanno consentito di supplire alle procedure di audit in situ adottate negli ultimi anni dal CVCL presso le sedi private accreditate, a fronte di sospette irregolarità procedurali poste in essere.

Il CVCL inoltre ha proseguito anche nel 2021 l'attività di supporto amministrativo alla formazione, avviata nel 2019, nell'ambito di 2 corsi di preparazione agli esami DILS-PG, tenuti da docenti esterni formati ed autorizzati alla formazione dal CVCL stesso con un totale 38 partecipanti.

## Ricerca

L'attività di ricerca vede il CVCL impegnato in progetti di rilevanza sia nazionale che internazionale, all'interno dell'ALTE e in collaborazione con la Commissione Europea, il Consiglio d'Europa, l'associazione CLIQ, il MIUR, il MAECI e il Ministero dell'Interno.

Nel corso del 2021 il Centro è stato impegnato nella rendicontazione finale del Progetto FAMI denominato "*Studio e analisi dell'impatto dei percorsi formativi e valutativi*", iniziato nel 2017 con la stipula di apposita convenzione con il Ministero dell'Interno, Ente finanziatore del progetto e conclusosi al 30/06/2021. Si ricorda inoltre che il CVCL ha partecipato allo sviluppo dell'attività progettuale di ricerca insieme agli altri tre Enti certificatori (Università per Stranieri di Siena, Università degli Studi Tre e la Società Dante Alighieri) e che al 31/12/2020 aveva ricevuto un contributo di 82.348,94 euro a titolo di anticipo della quota di competenza del finanziamento formalmente assegnato. Si fa presente altresì che, con deliberazione n. 95/2021, prot. n. 6470/2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato sia la sostituzione del precedente Esperto Senior con l'attuale Direttore del CVCL, Prof.ssa Giovanna Scocozza, sia una rimodulazione del piano finanziario del progetto per la quota di finanziamento di competenza del CVCL, riducendo di 15.562,67 euro il budget previsto sia nella parte entrata che nella parte uscite con una rideterminazione della somma spettante al Centro pari a 147.183,33 euro.

Sempre nell'ambito dei progetti FAMI, il CVCL anche nel 2021 è stato impegnato nelle attività pattuite, attraverso apposita convenzione con l'Associazione Quasar (centro d'esame accreditato per la certificazione linguistica CELI che da anni collabora con il CVCL), nell'ambito del progetto "*PUGLIA INTEGRANTE: UNA LINGUA PER L'ASSISTENZA*", finanziato dal Ministero dell'Interno Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020 OS 2 Integrazione/Migrazione legale ON 2 Integrazione – lett. h) Formazione civico linguistica- Servizi sperimentali di formazione linguistica PROG 2635– CUP I58H19000120007; il progetto terminerà il 30 giugno 2022 e la parte di finanziamento di competenza del CVCL è stata definita in 34.112,00 euro, di cui 11.790,48 euro già incassati.

In data 13/05/2021, prot. n. 6519 l'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del CVCL, ha sottoscritto mandato di partecipazione al progetto dal titolo "*Link - Lavorare insieme*" in qualità di co-beneficiario; il progetto presentato dal Consorzio Format, centro d'esame accreditato per la certificazione



linguistica CELI, che da anni collabora con il CVCL per la somministrazione degli esami e come partner di progetti di ricerca, è iniziato a partire dal 24/05/2021 e si concluderà il 30/06/2022.

Le attività progettuali richieste al CVCL, in qualità di partner di progetto co-beneficiario, si concretizzano nell'attività di certificazione linguistica nell'ambito di due azioni:

- Azione 01-Formazione pre-partenza per ricongiungimento familiare; Azione 02- Formazione pre-partenza per motivi di lavoro subordinato o di formazione professionale mirata a favorire l'ingresso in Italia di lavoratori qualificati e in possesso di adeguate competenze linguistiche.

Il progetto di cui sopra è stato ammesso al finanziamento con Decreto di approvazione della graduatoria prot.

n. 13 del 09.03.2020 da parte dell'Autorità Delegata FAMI per un importo complessivo di € 994.826,30 e la quota di finanziamento spettante all'Università per Stranieri di Perugia, per la parte di competenza del CVCL, è stata stabilita in un importo complessivo pari a 23.800,00 euro.

Nell'anno 2021, l'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del CVCL, ha sottoscritto, in qualità di co-beneficiario, mandato di partecipazione ad un altro progetto FAMI dal titolo "*PONTI/URA- Percorsi di formazione professionale e civico-linguistica pre-partenza*"- prot. n. 6182 del 06/05/2021; il progetto è stato attivato dall'Associazione Quasar (capofila) a seguito di stipula di una Convenzione di sovvenzione FAMI, prot. n. 10694 del 12/08/2021 con validità a partire dal 07/07/2021 fino alla data di conclusione del progetto fissata al 30/09/2022.

Le attività progettuali richieste all'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del CVCL, in qualità di partner di progetto co-beneficiario, si concretizzano su due linee d'azione:

<b>N. Azione</b>	<b>Descrizione Azione</b>	<b>Attività progettuale richiesta</b>
Azione 01	Formazione pre-partenza per ricongiungimento familiare	Certificazione delle competenze linguistiche relativa almeno al livello A1 del QCER
Azione 02	Formazione pre-partenza per motivi di lavoro subordinato o di formazione professionale	Certificazione delle competenze linguistiche relativa almeno al livello A2 del QCER

Il finanziamento del progetto, a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 – OS2 Integrazione/Migrazione Legale – ON1 Migrazione legale - Progetti di formazione professionale e civico linguistica pre-partenza finalizzati all'ingresso in Italia per motivi di lavoro subordinato o per motivi di formazione professionale o per ricongiungimento familiare, è stato ammesso per un importo complessivo pari a 596.841,28 euro, di cui 16.640,00 euro la quota destinata al CVCL per la realizzazione delle attività di cui sopra.

## **5.2 Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre – WARREDOC)**

Le attività scientifiche relative al Centro WARREDOC hanno risposto all'esigenza di legare la missione storica e fondante dell'Università per Stranieri di Perugia allo sviluppo delle azioni focali del piano strategico di Ateneo 2019-2021 in particolare a quelle relative all'ambito della didattica, della ricerca e della Terza Missione (azioni sinergiche scienza-territorio-cittadini-società, coinvolgimento e consapevolezza sociale, public engagement).

Per quanto riguarda l'area della "ricerca", le azioni hanno riguardato:

- Lo svolgimento di attività di ricerca di base secondo alcune linee programmatiche e scientifiche principalmente riconducibili a:



- Sviluppo di algoritmi sperimentali, calibrazione e validazione, implementazione di analisi quantitative per la conoscenza, previsione e mitigazione dei rischi idro-climatici con particolare focus sulla gestione delle alluvioni e dei cambiamenti eco-sociali in aree vulnerabili ai cambiamenti idrologici e climatici
  - Sviluppo di algoritmi e framework di citizen science e strumenti di coinvolgimento degli stakeholder per il monitoraggio dei processi idrologici e la mitigazione e consapevolezza delle dinamiche idrologiche e meteo-climatiche
  - Studi multi-disciplinari sul rapporto tra dinamiche e forme del territorio e processi economici con particolare focus su protezione e sviluppo del patrimonio culturale, economico, sociale
- lo svolgimento delle attività scientifiche previste dal Progetto Europeo “Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions”, acronimo “NEXUS-NESS” finanziato dalla Comunità Europea nel 2020;
- lo svolgimento delle attività scientifiche previste dall’accordo siglato ad ottobre 2021 tra l’Autorità di Bacino Distrettuale dell’Appennino Centrale, l’Università degli Studi di Roma La Sapienza, l’Università degli Studi della Tuscia di Viterbo, l’Università Roma TRE, l’Università per Stranieri di Perugia (centro WARREDOC) finalizzato alla realizzazione di un progetto tecnico-scientifico dal titolo “ReSTART: Resilienza Territoriale Appennino centrale Ricostruzione Terremoto”;
- lo svolgimento delle attività scientifiche relative ai progetti pluriennali aperti nel triennio passato, in particolare: “Digital mapping, applicazioni WebGIS, coinvolgimento dei cittadini e comunicazione scientifica in ambito mediterraneo finalizzata all’elaborazione di modelli comunicativi per il Centro Regionale di Attività per l’Informazione e la Comunicazione INFO/RAC dell’UNEP-MAP ed attività di ricerca applicata e disseminazione tecnico-scientifica di programmi nazionali e internazionali su temi affini - Istituto Superiore per la Ricerca e la Protezione Ambientale (ISPRA); progetto nazionale SIMulazione idrologico-idraulico-economica di PROgetto per la mitigazione del rischio idraulico (SimPRO) - Università degli Studi della Tuscia, Università degli studi Roma Tre, Università per Stranieri di Perugia (Centro WARREDOC);

Le attività di ricerca scientifica svolte ed i relativi risultati sono stati condivisi sui media (facebook, twitter, youtube) ed è stata costantemente aggiornata la pagina del sito (<https://warredoc.unistrapg.it/>).

Sono stati rinnovati/attivati i seguenti contratti:

- ottobre 2021 - borsa di studio per attività di ricerca sul tema “Valuing green and blue economy and solution for a sustainable and safer society; engaging citizens for achieving the EU climate action and the European Green Deal strategies”;
- giugno 2021 – assegno di ricerca sul tema “Sviluppo ed applicazione di un modello idrogeomorfologico-idraulico in ambiente GIS per la valutazione del rischio idraulico su larga scala”;
- settembre 2021 – assegno di ricerca sul tema “Open Geo Data e Citizen Science per la modellazione, monitoraggio e mappatura delle risorse idriche, territoriali e socio-economiche”.

---

#### Pubblicazioni su riviste internazionali (Peer Reviewed)

- Annis, A., & Nardi, F. (2021). GFPLAIN and Multi-Source Data Assimilation Modeling: Conceptualization of a Flood Forecasting Framework Supported by Hydrogeomorphic Floodplain Rapid Mapping. *Hydrology*, 8(4), 143.
- Nardi, F., Cudennec, C., Abrate, T., Allouch, C., Annis, A., Assumpção, T., ... & Grimaldi, S. (2021). Citizens AND Hydrology (CANDHY): conceptualizing a transdisciplinary framework for citizen science addressing hydrological challenges. *Hydrological Sciences Journal*, 1-18.
- Rajib, A., Zheng, Q., Golden, H. E., Wu, Q., Lane, C. R., Christensen, J. R., ... & Annis, A., Nardi, F. (2021). The changing face of floodplains in the Mississippi River Basin detected by a 60-year land use change dataset. *Scientific data*, 8(1), 1-11.



- Spasiano, A.; Grimaldi, S.; Braccini, A.M.; Nardi, F. Towards a Transdisciplinary Theoretical Framework of Citizen Science: Results from a Meta-Review Analysis. *Sustainability* 2021, 13, 7904. <https://doi.org/10.3390/su13147904>
- Ivanov, V. Y., Xu, D., Dwelle, M. C., Sargsyan, K., Wright, D. B., Katopodes, N., ... & Bras, R. L. (2021). Breaking Down the Computational Barriers to Real-Time Urban Flood Forecasting. *Geophysical Research Letters*, 48(20), e2021GL093585.
- Peña, F., Nardi, F., Melesse, A., & Obeysekera, J. (2021). Assessing geomorphic floodplain models for large scale coarse resolution 2D flood modelling in data scarce regions. *Geomorphology*, 389, 107841.
- Grimaldi, S., Nardi, F., Piscopia, R., Petroselli, A., & Apollonio, C. (2021). Continuous hydrologic modelling for design simulation in small and ungauged basins: A step forward and some tests for its practical use. *Journal of Hydrology*, 595, 125664.

#### Partecipazione a conferenze e seminari

- 30 settembre – 1 ottobre 2021, Le giornate dell'idrologia organizzato dalla Società Idrologica italiana. Contributo: Cristiano, E., Annis, A., Ciro, A., Pumo, D., Urru S., Viola, F., ... & Nardi, F. (2021). Tetti verdi multistrato per lo sviluppo sostenibile di città resilienti: quattro casi studio italiani. In *Le Giornate dell'Idrologia 2021* (pp. 41-42);
- 10-14 Maggio 2021, Conferenza ESRI Italia (online)  
Contributi: Annis, A. & Nardi, F. Contributo 1: "Mappatura nazionale del rischio idraulico ai fini assicurativi: Geosafe di ANIA"; "Sviluppo di Applicazioni WebGIS per la mappatura dei cambiamenti climatici in Italia"; Spasiano A., Pasquale A., Babbini L., Nardi F., Coinvolgimento dei cittadini e disseminazione di geoinformazioni ambientali, Conferenza ESRI Italia, online (10-14 maggio 2021);
- 8-11 novembre 2021, 57th ISOCARP World Planning Congress, Doha (Qatar)  
Contributi: Nardi F., Spasiano A., Bartoccini U., Annis A., The value and the need of nature based solutions for resilient urban ecosystems: from citizen engagement to novel Nexus perspectives for fair and safe use and development of natural and urban resources. Insights from the city of Rome (Italy) water resource and risk management programs; Spasiano A., Bartoccini U., Nardi F., Geospatial data homogenization and processing for integrated assessment of urban and natural resources and risks. A pilot case for Lazio Region (Italy);
- 15-16 ottobre 2021, XVIII Conference of the Italian Chapter of AIS-Digital resilience and sustainability: people, organizations, and society, Trento.  
Contributo: Spasiano A., Nardi F., Grimaldi S., Braccini A.M., Engagement of online communities within a citizen science framework for improving innovative participation models. Insights from hydrology and environmental monitoring;
- 6-8 settembre 2021, 1st Sociohydrology Conference, Delft (Paesi Bassi).  
Contributo: Spasiano A., Grimaldi S., Braccini A.M., Nardi F., Investigating on the conceptualization of a citizen science theoretical framework to address socio-hydrological challenges
- Understanding compound flood extremes from a probabilistic and 2D hydraulic modeling perspective. The case study of the Arch Creek Basin in North Miami, Florida (US) FP Guerra, J Obeysekera, R Jane, F Nardi, AM Melesse, AGU Fall Meeting 2021

#### Organizzazione conferenze e seminari

- 15 ottobre 2021, organizzazione del Workshop with Hands-on Training Geospatial intelligence for mapping land and water change, Earth technology Expo, (Fortezza da Basso, Firenze) in collaborazione con COPERNICUS Research Unit, il Department of Agriculture, Food, Environment and Forestry (DAGRI), il Water Harvesting Lab, l' EcoAgroMeteo Group, il Laboratory of forest geomatics (GeoLab) e lo Spatial Data Laboratory (LDT) dell'Università degli Studi di Firenze.
- Organizzazione della Conferenza "Delft International Conference On Sociohydrology | 6-8 September 2021 Engaging Social Scientists & Water Professionals To Address The Sdgs <https://delft2021sh.org/>
- Organizzazione della sessione CANDHY presso la EGU General Assembly di Vienna, aprile 2021 dal titolo "Innovative sensing techniques for water monitoring, modelling, and management: Satellites, gauges and citizens Vienna



Contributi come co-autori a conferenze (senza partecipazione)

- 13-17 dicembre 2021, Rajib, A., Zheng, Q., Wu, Q., Morrison, R., Annis, A., Golden, H., & Nardi, F. (2021). New Land Use Change Data Reveal Significantly Altered Floodplains in the Mississippi River Basin. AGU 2021 Fall Meeting.

### **VQR 2015 - 2019 Terza Missione**

E' stato presentato un caso di studio che descrive un insieme omogeneo di attività di divulgazione scientifica realizzate nel periodo 2015-2019 dal centro studi di Ateneo WARREDOC (Water Resources Research and Documentation Center). La valutazione della Terza Missione ha portato l'Ateneo da un livello E/D della VQR precedente ad un livello B, facendolo allineare ed avvicinare ad Atenei di elevato prestigio nazionale.

## **6. ATTIVITÀ DELLA COMMISSIONE PER LE DIFFERENZE E L'INCLUSIONE**

L'Università per Stranieri di Perugia favorisce l'inclusione e il dialogo fra popoli e culture, valorizzando e promuovendo la differenza in tutte le sue forme. Al fine di perseguire tale obiettivo è stata istituita una Delega rettorale di ampio respiro, in grado di coordinare le tematiche di volta in volta coinvolte, con l'intento di mettere a sistema le iniziative maturate in questa direzione, dando loro nuovo impulso progettuale e di ideazione, promuovendone la crescita, l'efficacia e l'innovatività. Le politiche di inclusione dell'Ateneo sono sviluppate in stretta sinergia con la componente studentesca. I terreni sui quali si intende lavorare sono molteplici. Sul versante che riguarda gli studenti, l'Ateneo ha da sempre un'attenzione significativa verso le persone con DSA e/o disabilità alle quali sono rivolti servizi specifici. In merito, attraverso il Progetto PRO3 2021-23 si intendono rafforzare tutte le misure già esistenti, migliorarne la qualità e progettarne di nuove per garantire appieno il loro diritto allo studio. Al di là dei bisogni specifici, l'Università intende costruire intorno a tutti i suoi studenti un welfare studentesco di qualità, con l'intento di supportarli nella loro carriera accademica, accompagnandoli verso una conclusione positiva che chiuda un cammino ricco di esperienze nazionali e internazionali. Altri terreni di azione previsti nel triennio riguardano progetti rivolti ad accrescere competenze e sensibilità verso le differenze di genere e a dotare l'Ateneo di un Gender Equality Plan, come strumento essenziale al monitoraggio delle attività volte a superare il gap di genere. Infine, una particolare attenzione viene rivolta alle politiche di inclusione dedicate ai cittadini di paesi terzi che hanno trovato accoglienza in Italia come richiedenti asilo o rifugiati, ai quali l'Ateneo intende riservare la possibilità di frequentare Corsi di Studio o di lingua italiana, attraverso l'erogazione di borse di studio. L'Università per Stranieri di Perugia ha aderito al Manifesto dell'Università inclusiva promosso da UNHCR, intendendo così sostenere percorsi di studio e ricerca nel Paese di asilo e favorire i processi di riconoscimento di titoli e qualifiche accademici e professionali.

Nel sito istituzionale è presente una pagina dedicata ai servizi per studenti con DSA e disabilità (link: <https://www.unistrapg.it/it/vivere-il-campus/servizi/servizi-per-studenti-con-dsa-e-disabilita>)

Nel corso dell'anno 2021 (luglio) il Rettore ha nominato quale delegata per le politiche per l'inclusione la prof.ssa Stefania Tusini, che è subentrata al prof. Rolando Marini. La Commissione per l'integrazione ed il sostegno di studenti con disabilità e DSA è stata sostituita con la Commissione per le Differenze e l'Inclusione.

Le attività svolte dalla Commissione per l'integrazione e il sostegno di studenti con disabilità e DSA prima, e poi da luglio 2021 dalla Commissione per le Differenze e l'Inclusione, si inseriscono nelle finalità dichiarate nel Piano Strategico di Ateneo 2019-21.

### **Disabilità e DSA**

Sin da marzo 2020, a causa della situazione pandemica, è stato attivato il servizio di sostegno a distanza per studenti con disabilità e DSA che è proseguito nel corso dell'anno 2021. Infatti, in ottemperanza alle disposizioni vigenti il ricevimento in presenza e il laboratorio OpenLab sono stati chiusi. I servizi sono stati comunque resi attraverso colloqui telefonici, Skype call, Microsoft Teams ed e-mail e hanno riguardato forme di accompagnamento nei percorsi burocratici, nei rapporti con il sistema dei servizi socio-sanitari e nei percorsi di apprendimento, in stretto coordinamento con i docenti.

La Commissione ha promosso sulla propria pagina web il servizio messo a disposizione dall'ordine degli psicologi per un teleconsulto gratuito a supporto dei cittadini durante la pandemia.



Nel corso del 2020 si è costituito un gruppo di lavoro denominato *Laboratorio DSA* con l'intenzione di approfondire la tematica e collaborare con la Commissione per la pianificazione delle attività connesse ai DSA e in particolare quelle di formazione, di collaborazioni scientifiche e rapporto con i docenti. Il Laboratorio DSA è stato inglobato nella Commissione per le Differenze e l'Inclusione.

Così come in passato, anche nel 2021 è stato mantenuto per tutto l'anno un servizio di tutorato alla pari per l'assistenza personalizzata rispetto al quale si può formulare un bilancio molto positivo.

La Commissione Differenze e Inclusione ha realizzato un ciclo di incontri formativi dal titolo "Un Ateneo inclusivo a partire dalle differenze: gli studenti con DSA" (dicembre 2021-marzo 2022), a cui hanno partecipato docenti (sia dei Corsi di laurea sia dei Corsi di lingua e cultura), studenti e membri del personale TA. Il corso ha prodotto un output nella forma di un Vademecum che sarà messo a disposizione di tutte le componenti di Ateneo.

Nel corso del 2021 la Commissione ha comunque continuato a curare la formazione in ambito informatico di alcuni studenti e del tutor per permettere loro il passaggio alla didattica a distanza senza particolari difficoltà. Viene permanentemente promossa, inoltre, la formazione specifica dei componenti della Commissione nel campo dell'inclusione.

È stata realizzata una ricognizione della strumentazione esistente e avviata la procedura per l'abbonamento alla piattaforma SensusAccess in grado di convertire files di ogni formato in file accessibili.

La Commissione inoltre ogni anno si occupa di redigere una relazione annuale per il Nucleo di Valutazione e la rendicontazione richiesta dal MIUR relativa alle attività svolte.

Dati inviati per a.a. 2020/2021:

Corsi di Laurea e Laurea Magistrale:

- 4 studenti con disturbi specifici dell'apprendimento

- 10 studenti con disabilità riconosciuta ai sensi della L. 104/1992, o con invalidità pari o superiore al 66%.

Si ricorda inoltre che la Commissione, su autorizzazione del Rettore, ha proseguito da novembre 2021 l'esperienza di inserimento di uno studente con autismo nei corsi di lingua e cultura italiana.

### **Differenze di genere**

La Commissione Differenze e Inclusione da luglio 2021 si occupa anche di tematiche inerenti le differenze di genere. Tra le azioni proposte e/o realizzate si segnalano le seguenti: richiesta alla Direzione Generale per l'installazione di distributori di assorbenti nei bagni femminili dell'Ateneo; ad oggi la richiesta non è stata evasa per problematiche inerenti la gara d'appalto. Progettazione (e successiva realizzazione) dell'installazione di 2 panchine rosse e la decorazione delle fontane adiacenti lo scalone di accesso alla Palazzina Valitutti (a cura degli studenti) come testimonianza contro la violenza di genere. Le panchine sono state inaugurate l'8 marzo scorso alla presenza del Rettore, della Presidente della Provincia di Perugia, della coordinatrice della Consulta Pari Opportunità Anci Umbria e ha visto 2 interventi di nostri studenti. Nell'occasione è stata organizzata una visita guidata sul tema "Donne di potere a Perugia tra Medioevo e Rinascimento: avventuriere, gentildonne, beate e streghe. Un itinerario per la città", a cura della prof.ssa Maria Rita Silvestrelli.

La Commissione per le Differenze e l'Inclusione (CDI) ha promosso inoltre l'allineamento del Regolamento del CUG alla normativa nazionale in modo tale che fosse adeguatamente specificata la natura delle sue componenti e la possibilità di avere auditori quali esperti e/o studenti. La proposta è stata accolta ed approvata dagli Organi.

La CDI ha redatto le *Linee guida per la parità di genere negli eventi scientifici* approvate dagli organi, pubblicate sul sito di Ateneo tra gli atti regolamentari e presentate ai docenti durante un Consiglio di Dipartimento.

È in atto la stipula di un protocollo di intesa per dotare l'Ateneo di uno Sportello contro le discriminazioni sessuali e la violenza di genere con la collaborazione di enti del terzo settore.

È in esame l'attivazione della procedura per il riconoscimento dell'identità alias per gli studenti in transizione di genere.

### **Immigrati e rifugiati**

In coerenza con l'adesione nel 2020 dell'Ateneo al Manifesto dell'Università inclusiva, redatto dall'Agenzia delle Nazioni Unite per i Rifugiati – UNHCR-Italia, finalizzato all'inserimento e alla valorizzazione delle competenze dei giovani titolari di protezione internazionale nei percorsi universitari e in sinergia con le iniziative della Commissione Differenze e Inclusione coordinata dalla delegata del Rettore per le politiche di inclusione, l'Università ha svolto un lavoro rilevante per dare attuazione ad una serie di iniziative concrete di sostegno ai rifugiati orientate prioritariamente alla formazione linguistica, quale risposta concreta all'emergenza umanitaria in Afghanistan. Nello specifico, è stato istituito, a novembre 2021, un contingente di 100 gratuiti per la frequenza



di corsi online trimestrali di lingua e cultura italiana a favore di rifugiati/e e richiedenti asilo afgani/e. L'assegnazione delle gratuità, avviata alla fine del 2021, si è svolta in coordinamento con alcuni centri di accoglienza sparsi nel territorio italiano e in particolare con le strutture attive nel perugino, in raccordo con la Prefettura di Perugia.

Parallelamente, nuovo impulso è stato dato alle relazioni proprio con gli uffici italiani di UNHCR per la valorizzazione delle iniziative citate e per l'inserimento per l'anno accademico 2022/2023 dell'Ateneo come uno degli enti formatori al livello linguistico dei giovani aderenti al progetto dei corridoi universitari UNICORE, promosso da UNHCR. Ciò ha posto le basi per un concreto riconoscimento dell'Università all'interno del citato progetto, al fine di favorire l'inserimento e l'orientamento dei partecipanti al progetto prima dell'arrivo nel territorio italiano per la frequenza di percorsi di laurea magistrale, prevalentemente in lingua inglese, fornendo loro le basi linguistiche per una prima accoglienza.

Si segnala, inoltre, nell'ambito delle iniziative rivolte ai rifugiati e richiedenti asilo, anche la stipula alla fine del 2021 di un accordo di collaborazione tra l'Ateneo, la onlus Emergenza Sorrisi e l'associazione culturale Afghani in Italia finalizzato all'inserimento di tre giovani studentesse afgane in situazione di rischio nel proprio paese in un percorso di un anno presso l'Università per Stranieri di Perugia per l'apprendimento della lingua italiana, al fine di costruire una concreta prospettiva di studi universitari in Italia.

### **Attività trasversali**

La CDI si è dotata di un Comitato tecnico-scientifico composto da docenti e tecnici di alta specializzazione sulle materie inerenti le politiche di inclusione.

È stato istituito il premio di laurea "Monia Andreani" dedicato alla memoria della collega scomparsa e destinato a premiare tesi triennali e magistrali in materia di inclusione, sostenibilità, diritti umani.

È stata avviata un'attività di coordinamento per riallineare i bandi destinati a reclutare tutor alla pari tra gli studenti e i neolaureati così da ottimizzare e rendere più efficace il processo.

È stato progettato e realizzato un logo dedicato alle politiche di inclusione.

È in corso di progettazione una pagina web che contenga informazioni e notizie relative alle politiche di inclusione di Ateneo e nazionali.

### **Rete delle collaborazioni**

Nel corso del 2021 sono stati realizzati rapporti di collaborazione e di contatto con istituzioni ed entità associative, nella prospettiva della costituzione di una rete i cui nodi possano comunicare efficacemente e operare sinergicamente. Di seguito un elenco (non esaustivo).

Ente Nazionale Sordi ONLUS
Umbra Institute Perugia (istituto di formazione statunitense basato a Perugia)
Associazione Italiana Dislessia: presidenza nazionale e provinciale PG
Centro Ipovisione USL 1 Umbria
UNHCR sezione umbra e nazionale
Ordine degli Psicologi della Provincia di Perugia
Dipartimento di Scienze dell'educazione – Università degli studi di Perugia
Conferenza Naz. Universitaria Delegati alla Disabilità (CNUDD)
Centro per le pari opportunità Regione Umbria
Sindacato di Polizia
Associazioni Liberamente Donna e Omphalos
Ufficio scolastico Regionale
Prefettura di Perugia
Associazione afgani in Italia
Arci nazionale – Area immigrazione



Centro Nazionale Libro Parlato
--------------------------------

Emergenza Sorrisi Onlus
-------------------------

Still I Rise ONG
------------------



## 7. FINANZIAMENTI OTTENUTI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI

Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	RicercheArchivio2019	Altro_Progetti di Ateneo	17/10/2019	30/06/2022	20.000,00
MINISTERO DELL'INTERNO	Bando_CRUI_Rifugiati_2021_2022	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	17/12/2021	31/12/2022	10.515,48
REGIONE UMBRIA	BELLOUMBRIA2021_REGIONE	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	01/11/2020	31/12/2022	3.000,00
MINISTERO DELL'INTERNO	FAMICOMEIN2020	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	30/12/2020	30/06/2022	119.518,96
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM294_2020	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	01/02/2020	30/06/2022	294.569,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM_734_2021_AMMODERNAMENTO_TECNOLOGICO	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	13/10/2021	31/12/2022	30.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM_734_2021_art.3_c.1_EMERGENZA_E_SICUREZZA	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	01/04/2021	31/12/2022	108.857,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM_734_2021_art.3_c.2	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	13/10/2021	31/12/2022	197.469,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM_734_2021_ATTREZZATURE_INFORMATICHE	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	13/10/2021	31/12/2022	132.469,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM_734_2021_PIATTAFORME_DIGITALI	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	13/10/2021	31/12/2022	35.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FONDO_DM81_2020	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	01/07/2020	31/12/2023	280.470,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	MEDIATORE2019	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	23/05/2019	31/12/2022	53.000,00
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	MIURTIROCINIERAS MUS_2019_2022	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	22/12/2021	31/12/2022	41.860,00
Asociatia de educatie Prenatala din Romania	PACEOFHEALTH2019	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	19/11/2019	31/12/2023	51.182,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	PRO3_2019-2020	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	17/12/2020	31/12/2022	256.559,00
Universiteti Publik "Kadri Zeka"	QUADIC2019	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	19/11/2019	14/11/2022	53.407,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	SOSTEGNOMOBILITAMIUR_2019_2021	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	30/06/2020	31/12/2022	74.942,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	SOSTEGNOMOBILITAMIUR_2020_2022	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	01/12/2020	31/12/2023	66.347,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	SOSTEGNOMOBILIT AMIUR_2022_2023	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	23/12/2021	31/12/2023	8.590,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	FCRPGAFRICA2019_COD.2019.0202.029	Didattica_Altri progetti di didattica	26/08/2019	31/12/2022	10.000,00
Fondazione ENI Enrico Mattei, PROGETTI AUTOFINANZIATI	INTERNAZIONALIZZAZIONE2019.2021	Didattica_Altri progetti di didattica	24/10/2019	31/12/2022	69.900,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	OPEN_LAB_2019	Didattica_Altri progetti di didattica	29/07/2019	31/12/2022	15.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	OPEN_LAB_2021	Didattica_Altri progetti di didattica	01/01/2021	31/12/2022	15.000,00
Università de Nantes	UIF_-_VP18_174	Didattica_Corsi di Laurea	28/02/2019	30/06/2022	6.000,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	CORSOLAUREAMAD EINITALYCIBO	Progetti di didattica_OL D	05/04/2018	31/12/2022	184.192,50
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	CORSOMIUR2018	Progetti di didattica_OL D	03/04/2018	30/06/2022	110.000,00
MINISTERO DELL'INTERNO	FOR.ME2018	Progetti di didattica_OL D	21/06/2018	31/12/2022	37.519,85
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	COMMISSIONI_NAZI ONALI_2018_2020	Progetti vari_OLD	01/12/2018	31/12/2022	55.526,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
One World One Water Center - Metropolitan State University of Denver, ESRI ITALIA S.p.A.	OPENBIGDATA2018	Progetti vari_OLD	16/11/2018	31/12/2022	7.741,27
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	PRO3_2016_2018_M IUR	Progetti vari_OLD	22/06/2017	31/12/2022	199.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	PRO3_2016_2018_M IUR_AZIONE_A	Progetti vari_OLD	22/06/2017	31/12/2022	40.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	PRO3_2016_2018_M IUR_AZIONE_B	Progetti vari_OLD	22/06/2017	31/12/2022	159.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FFABR2017ALLEGR A	Ricerca ministeri_OL D	15/12/2017	31/12/2022	3.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FFABR2017BELLI	Ricerca ministeri_OL D	15/12/2017	31/12/2022	3.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	FFABR2017SPINA	Ricerca ministeri_OL D	15/12/2017	31/12/2022	3.000,00
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - MAECI	ForSUD2018	Ricerca ministeri_OL D	21/06/2018	28/02/2022	40.000,00
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	D.M._1062_2021_- _GREEN	Ricerca_Altri progetti di ricerca	01/01/2022	31/12/2024	169.347,54
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	D.M._1062_2021_- _INNOVAZIONE	Ricerca_Altri progetti di ricerca	01/01/2022	31/12/2024	38.276,68
PRIMA Foundation_Unione Europea	NEXUS-NESS	Ricerca_Altri progetti di ricerca	09/12/2020	09/12/2023	560.000,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	Agenda_digitale_Ob_1_FCRPG	Ricerca_Finanziamenti Esterni	05/07/2019	30/06/2022	48.050,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	Bando_PRIN2017-ITINERA_Piccini_20178ZC248_004	Ricerca_Finanziamenti Esterni	08/01/2020	20/07/2023	105.108,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	Bando_PRIN2017-PHRAME_Spina_20178XXKF	Ricerca_Finanziamenti Esterni	20/12/2019	29/06/2023	270.110,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	Bando_PRIN2017-UniverS-Ita_Pistolesi_2017LA P429005	Ricerca_Finanziamenti Esterni	20/12/2019	29/06/2023	105.253,00
Università degli Studi G.D'Annunzio di CHIETI_Unione Europea	ERC_GRAFFIT_MALAGNINI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	29/09/2021	01/10/2026	115.908,68
ACCADEMIA EUROPEA DI BOLZANO - EURAC	EURAC_2020_XXXVI_CICLO_DOTTORATO	Ricerca_Finanziamenti Esterni	29/07/2020	31/12/2023	66.673,00
Fondazione Giuseppe di Vittorio	FDVPROGETTORIC ERCA2019	Ricerca_Finanziamenti Esterni	10/12/2019	31/12/2023	10.000,00
Fondazione ENI Enrico Mattei	FEEM2019	Ricerca_Finanziamenti Esterni	25/07/2019	31/12/2022	15.000,00
Università degli Studi di PERUGIA	GEST_RIVER_BISCARINI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	16/10/2018	31/12/2022	60.000,00
Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA	ISPRA-INFO/RAC2020	Ricerca_Finanziamenti Esterni	29/05/2020	31/12/2022	62.000,00
MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	LABORATORIO_RICERCA_EMPIRICA_PROCESSI_LETTURA	Ricerca_Finanziamenti Esterni	01/01/2019	31/12/2022	100.000,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
MINISTERO DELL'INTERNO	Link_lavorare_insieme	Ricerca_Finanziamenti Esterni	24/05/2021	30/06/2022	23.800,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	PROFSTRAORDFCRPG	Ricerca_Finanziamenti Esterni	25/10/2017	31/03/2022	314.070,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	PROGETTO_LORENZO_SPIRITO_GUALTIERI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	01/09/2020	28/02/2022	10.500,00
Università degli Studi della TUSCIA	Progetto_SimPRO2020	Ricerca_Finanziamenti Esterni	13/02/2020	31/12/2022	49.500,00
FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	PROG_FCRPG_LOR ENZO_SPIRITO_GUALTIERI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	01/09/2020	28/02/2022	8.000,00
MINISTERO DELL'INTERNO	PROG-2881_PONTI/URA	Ricerca_Finanziamenti Esterni	07/07/2021	30/09/2022	16.640,00
MINISTERO DELL'INTERNO	PUGLIA_INTEGRANTE_Una_lingua_per_l'assistenza_FAMI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	01/01/2020	31/12/2022	34.112,19
Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino centrale	ReSTART.2021	Ricerca_Finanziamenti Esterni	23/12/2021	30/06/2022	150.000,00
NKEY srl	VIRAL2019	Ricerca_Finanziamenti Esterni	28/02/2019	31/12/2022	34.355,00
Unione delle Università del Mediterraneo UNIMED	ERASMUS_KA107_2021	Didattica_Altri progetti di didattica	27/12/2021	31/12/2022	11.230,00
INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	Erasmus_2021_2022	Didattica_Altri progetti di didattica	09/08/2021	31/12/2023	167.784,00



Finanziatori	Codice identificativo progetto	Tipo Progetto	Data Inizio	Data Fine	Importo Progetto €
INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	ERASMUS_2020_2021	Didattica_Altri progetti di didattica	26/08/2020	31/12/2022	206.354,00
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	D.M.737_2021_Interv._d)-_Parten_publico-privati	Ricerca_Finanziamenti Esterni	21/12/2021	26/05/2025	72.816,51
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	D.M._737_2021_- _Intervento_a)_RTDA	Ricerca_Finanziamenti Esterni	21/12/2021	26/05/2025	261.873,63
MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	D.M.737_2021_Interv._f)_Ricerca_interdisciplinare	Ricerca_Finanziamenti Esterni	21/12/2021	26/05/2025	50.000,00



### 3. Rendiconto unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e riclassificato della spesa complessiva per missioni e programmi

Il D.Lgs. n.18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. In ottemperanza al D.I. n.394/2017 di revisione e aggiornamento del D.I. MIUR-MEF n.19/2014, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2021 è stato redatto tenendo conto dello schema di cui all'allegato 2 ed in particolare delle voci di entrata e di uscita (SIOPE) che confluiscono al III e IV livello prospettato.

Valori in euro

PROSPETTO SIOPE		
<b>E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>28.747.169</b>
<b>E.2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>15.731.667</b>
E.2.01	Trasferimenti correnti	15.731.667
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	15.517.418
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	15.516.418
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.000
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	8.000
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	8.000
E.2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	172.178
E.2.01.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	172.178
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	34.071
E.2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	34.071
<b>E.3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>3.270.683</b>
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.116.469
E.3.01.01	Vendita di beni	2.520
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.100.850
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.099
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	112.633
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	4.525
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	74.868
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	33.240
<b>E.4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>647.616</b>
E.4.02	Contributi agli investimenti	647.616
E.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	122.509
E.4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	122.509
E.4.02.04	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	189.107
E.4.02.04.01	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	189.107
E.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	336.000
E.4.02.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	336.000
<b>E.9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>9.097.204</b>
E.9.01	Entrate per partite di giro	8.703.938
E.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	5.861.748



E.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	35.021
E.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	2.807.169
E.9.02	Entrate per conto terzi	393.266
E.9.02.05	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	153.123
E.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	240.143
<b>U</b>	<b>USCITE</b>	<b>25.452.573</b>
<b>U.1</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>16.108.577</b>
U.1.01	Redditi da lavoro dipendente	12.110.335
U.1.01.01	Retribuzioni lorde	9.225.510
U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	2.884.825
U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	783.769
U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	783.769
U.1.03	Acquisto di beni e servizi	2.082.822
U.1.03.01	Acquisto di beni	123.391
U.1.03.02	Acquisto di servizi	1.959.431
U.1.04	Trasferimenti correnti	877.072
U.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	203.320
U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	155.859
U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	47.461
U.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	610.687
U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	598.476
U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	12.211
U.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	63.065
U.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	63.065
U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	131.760
U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	131.760
U.1.10	Altre spese correnti	122.819
U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	12.974
U.1.10.04	Premi di assicurazione	85.672
U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	7.692
U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	16.480
<b>U.2</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>456.993</b>
U.2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	456.993
U.2.02.01	Beni materiali	456.993
<b>U.7</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)</b>	<b>8.887.003</b>
U.7.01	Uscite per partite di giro	8.702.802
U.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	16
U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	5.569.307
U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	30.016
U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	3.103.463
U.7.02	Uscite per conto terzi	184.201
U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	130.060
U.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	54.141

Come previsto dal D.lgs. 18/2012, è allegato al bilancio d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione



del quale, come previsto dall'art. 4, comma 2, lett. c) del D.I. 394/2017, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

				<i>valori in euro</i>
Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2021
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	3.496.206
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	90.948
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione Universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore	8.176.047
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	217.179
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	4.585.189
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
				<b>16.565.570</b>



## 4. Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica

Nel presente allegato viene sinteticamente esposto il risultato del conto economico 2021 posto in relazione ai criteri normativamente previsti per il contenimento della spesa pubblica, applicabili all'Ateneo, al fine di verificare il loro rispetto.

L'individuazione dei predetti criteri è stata operata tenendo conto di quanto previsto dalla *Legge n. 160 del 27 dicembre 2019* che ha introdotto significative modifiche disponendo la cessazione di una serie di norme, riportate nell'allegato "A" della stessa Legge, e introducendone di nuove con la finalità di garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte delle amministrazioni nel raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

### ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

Questo il quadro normativo di riferimento:

- a norma del comma 591 dell'art. 1 della L. 160/2019, a decorrere dal 2020, le Università devono contenere la spesa per beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati. Il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una rimodulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali;
- per gli enti che adottano la contabilità civilistica le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle voci *B6) Costi per la produzione di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci; B7) Costi per la produzione di servizi e B8) Costi per il godimento di beni di terzi* dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. Ai sensi del comma 592 dell'art. 1 della L. 160/2019 le Università che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 14 gennaio 2014 n. 19, devono individuare le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi soggette a contenimento riconducendole alle voci dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. Il MEF, con circolare n. 9 del 21.04.2021 ha previsto per le Università che *"il Ministero vigilante è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio"*. Con nota prot. n. 5487 del 23.04.2020 il MUR ha comunicato che avrebbe predisposto, d'intesa con il MEF e tenendo conto delle specificità del sistema universitario, una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative che non risulta ancora emanata.

In tale situazione di evoluzione normativa, e nelle more dell'emanazione di apposita circolare da parte del MUR, si è pertanto proceduto ad individuare le voci del piano dei conti di Ateneo riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 adottando i seguenti criteri:



- le voci relative ai costi del personale B.VIII sono state escluse dalla determinazione del limite in quanto riconducibili alla voce B9) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013;
- sono state incluse le voci dei costi della gestione corrente B.IX escludendosi dal calcolo del limite:

- i costi per il sostegno agli studenti (B.IX.1), i costi per l'attività editoriale (B.IX.3) e i trasferimenti a partner di progetti coordinati (B.IX.4);
- i costi per il diritto allo studio (B.IX.2) e le variazioni delle rimanenze (B.IX.10) in quanto non gestiti dall'Ateneo;
- i costi oggetto di deroghe ed eccezioni vigenti alla data di entrata in vigore della L. 160/2019 e riferite alle diverse misure di contenimento oggetto di disapplicazione (Circolare MEF n. 9/2020) che sono:

- nello specifico delle voci relative all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (B.IX.8), le manutenzioni ordinarie degli immobili e degli impianti, in quanto in prevalenza destinate ad interventi obbligatori ai sensi del "Codice dei beni culturali e del paesaggio" (D.Lgs 42/2004), e i costi per la sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs n 81/2008);
- nello specifico delle voci ricondotte alla voce residuale altri costi (B.IX.12), l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, le missioni del personale, le missioni e i rimborsi spese degli organi istituzionali e la formazione del personale;

- dal calcolo del limite sono inoltre state escluse le spese sostenute per l'emergenza sanitaria Covid-19 e le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati.

- il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ai sensi dell'art. 1, comma 593, L. 160/2019, può essere infine superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per individuare le risorse da considerare per il superamento del limite sono stati inclusi tutti i ricavi dell'Ateneo ad esclusione delle assegnazioni FFO finalizzate e per la programmazione triennale, dei contributi agli investimenti, dei proventi finanziari e straordinari e dei ricavi realizzati nell'ambito di progetti/attività finanziati dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati.

Dall'applicazione dei criteri individuati il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2021 risulta pertanto rispettato come di seguito esposto:

	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	1.820.054,28
Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2021	1.624.741,99
Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	17.261.103,31
Ricavi esercizio 2021 (per esercizio 2022)	14.695.435,88



## ACQUISTO DI BENI E SERVIZI SETTORE INFORMATICO

La riduzione del 10% dei costi per la gestione del settore informatico, prevista dalla Legge 160/2019, art. 1, commi 610 e 611, non è applicabile per gli esercizi 2020 e 2021, rispettivamente ai sensi dell'art. 238, comma 6, del Decreto Legge 19.05.2020 n. 34, e ai sensi dell'art. 6, comma 5, del Decreto Legge 31.12.2020 n. 183 "*Milleproroghe 2021*", confermata dall'art. 42 comma 9 del Decreto Legge 41 del 22.03.2021 "*Decreto Sostegni*".

## SPESE PER L'ESERCIZIO DEI MEZZI DI TRASPORTO

È vigente il limite di cui all'art. 6, comma 14 del D.L. n. 78 31 maggio 2010, convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010 n. 122, "spese per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi", quantificato in € 6.608,20. Il limite risulta rispettato in ragione di una spesa registrata nell'esercizio 2021 di € 5.596,77.

## SPESE ORGANI ISTITUZIONALI

Risulta abrogato l'art. 6, comma 3, del D.L. n. 78 31 maggio 2010, convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010 n. 122, "spese indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione, organi collegiali e titolari di incarichi". Nelle more della definizione con DPCM, ai sensi del comma 596, art. 1 della L.160/2019, delle procedure, criteri e limiti di determinazione dei compensi e dei gettoni, l'Ateneo ha confermato la spesa di € 158.963,60 in linea con il limite precedentemente quantificato ai sensi del D.L. n. 78/2010 (speso esercizio 2021 € 122.888,21).

## VERSAMENTI ALLO STATO

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019, sono state applicate le seguenti misure:

- versamento delle somme di cui al D.L. 112/2008, convertito con modificazioni nella L. n. 133/2008, art. 61, comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16), importo dovuto nel 2018 maggiorato del 10%; somma dovuta in base all'art. 67, comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi);
- versamento delle somme dovute nel 2018 di cui al D.L.78/2010, convertito in L. 122/2010, maggiorate del 10%.

Le somme derivanti dalle misure di contenimento della spesa, maggiorate del 10%, sono state versate per complessivi € 148.358,73 allo specifico capitolo del bilancio dello Stato:



D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
<b>Art. 61 comma 17</b> (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021
<b>Totale</b>	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	15.896,36	1.589,64	17.486,00	Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,36	
<b>Totale</b>	46.687,6	4.668,76	51.356,36	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento			versamento	
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)			37.679,72	Ordinativo n. 2459 del 05.10.2021



Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		Estremi versamento
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>	Ordinativo n. 1416 del 22.06.2021
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.659,62	

### SPESE DEL PERSONALE

Relativamente alle spese per il personale il D.Lgs. 29 marzo 2012 n. 49, "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e reclutamento degli atenei", definisce all'articolo 5 il limite massimo relativo alle spese di personale. Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori degli indicatori di spese del personale.

Nello specifico dei fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo, dirigente e CEL l'ammontare degli stessi è stato definito nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017 che ha stabilito che a decorrere dal 01.01.2017 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 c.2 del D.Lgs. 165/2001 (tra cui sono comprese anche le Università) non possa superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. Ai sensi di quanto previsto dall'art. 11 del D.L. 135/2018, convertito con la L. 12/2019, tale limite non opera con riferimento agli incrementi previsti successivamente alla data di entrata in vigore del medesimo D.Lgs. 75/2017 dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro a valere sulle disponibilità finanziarie di cui all'art. 48 del D.Lgs. 165/2001. Il rispetto dei limiti sui fondi accessori viene verificato in sede di certificazione dei fondi.

Ai sensi dell'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. 122/2010, a decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. La spesa sostenuta nell'anno 2009 per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, esclusi i contratti previsti in settori speciali o senza vincolo di subordinazione (in particolare contratti per le attività di insegnamento e assegni di ricerca), confrontata con la spesa dell'esercizio 2021 è così composta:

	Consuntivo 2009	Consuntivo 2021	Finanziamenti esterni 2021	Intacco limite 2021
Direttore Generale	164.000,00 €	142.078,00 €	- €	142.048,00 €
Dirigenti a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Co.co.co. amministrative	148.080,22 €	- €	- €	- €



Collaboratori linguistici a tempo determinato	551.017,80 €	21.658,00 €	- €	21.658,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>863.098,02 €</b>	<b>163.736,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>163.736,00 €</b>
Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	431.549,01 €			

Ai sensi dell'art. 1, comma 188, della L. 266/2005 sono fatte salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il finanziamento ordinario delle università.

#### LIMITE FABBISOGNO FINANZIARIO

Per l'intero sistema universitario è determinato dal MEF annualmente un limite di fabbisogno finanziario, ripartito dal MUR fra gli Atenei, inteso come incidenza dei pagamenti dell'Ateneo, al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e attività di ricerca, sulla cassa statale. Nel 2021 è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario di 12 milioni di euro utilizzato per il 97,58%.



## 5. Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012

Descrizione Immobile	Costo di acquisto	Ammortamento effettuato Immobile (valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Manutenzioni straordinarie 1996-2012	Ammortamento effettuato manut. straordinarie (valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Valore al 01/01/2013
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	139.243,07	0,00	2.938.675,32	1.003.364,90	2.074.553,49
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.003.364,90	-	-	-
Terreni Colombella	-	-	-	-	-
Parco Villa Colombella	-	-	-	-	-
<i>Terreni Villa Colombella</i>	<i>2.711,00</i>	-	-	-	<i>2.711,00</i>
<i>Parco Villa Colombella</i>	<i>12.983,00</i>	-	-	-	<i>12.983,00</i>
PALAZZINA VALITUTTI	434.415,71	-	6.262.463,42	1.520.779,75	5.176.099,38
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.520.779,75	-	-	-
PALAZZINA LUPATELLI	226.047,66	-	1.555.819,52	734.390,57	1.047.476,61
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	734.390,57	-	-	-
PALAZZINA ORVIETO	57.803,04	-	76.656,63	16.408,64	118.051,03
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	16.408,64	-	-	-
PALAZZINA PROSCIUTTI	528.459,48	-	303.137,46	77.404,46	754.192,48
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	77.404,46	-	-	-
<i>PARCO S. MARGHERITA-TERRENI CAMPUS</i>	<i>225.176,28</i>	-	-	-	<i>225.176,28</i>
PALAZZO GALLENGA	7.204.573,74	-	1.059.871,66	240.558,69	8.023.886,71
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	240.558,69	-	-	-
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	44.791,06	-	-	-
PALAZZINA NUOVA	2.500.000,00	-	183.138,18	5.813,38	2.677.324,80
<b>TOTALE IMMOBILI CON VINCOLO</b>	<b>11.331.412,98</b>	<b>3.637.698,09</b>	<b>12.379.762,19</b>	<b>3.598.720,39</b>	<b>20.112.454,78</b>
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	5.813,38	-	-	-
PALAZZINA SCORTICI	543.374,43	260.819,72	137.448,13	44.791,06	375.211,77
<b>TOTALE IMMOBILI SENZA VINCOLI</b>	<b>543.374,43</b>	<b>266.633,10</b>	<b>137.448,13</b>	<b>44.791,06</b>	<b>375.211,77</b>
<b>TOTALE VALORE IMMOBILI</b>	<b>11.874.787,41</b>	<b>3.904.331,19</b>	<b>12.517.210,32</b>	<b>3.643.511,45</b>	<b>20.487.666,55</b>

Descrizione	SP attivo	Fondi ammortamento al 31/12/2012	Valore immobile al 01/01/2013 al netto fondo ammortamento
Immobili sottoposti a vincolo	11.090.542,70	0,00	11.090.542,70
Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo)	543.374,43	260.819,72	282.554,70
Terreni	240.870,28	0,00	240.870,28
	<b>11.874.787,41</b>	<b>260.819,72</b>	<b>11.613.967,68</b>
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a vincolo	12.379.762,19	3.598.720,39	8.781.041,80
Manutenzioni straordinarie Palazzina Scortici	137.448,13	44.791,06	92.657,07
	<b>12.517.210,32</b>	<b>3.643.511,45</b>	<b>8.873.698,87</b>
<b>Totale attivo stato patrimoniale/immobili</b>	<b>24.391.997,73</b>	<b>3.904.331,18</b>	<b>20.487.666,55</b>



Descrizione	Fondi ministeriali	SP passivo: fondo patrimonio netto/riserve	SP passivo: risconti passivi
Terreni		240.870,28	
Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo): SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 516.456,90)	516.456,90	13.997,11	268.557,59
Manutenzioni straordinarie immobili non sottoposti a vincolo (Palazzina Scortici): SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 75.001,92)	75.001,92	49.449,76	43.207,31
		<b>63.446,87</b>	<b>311.764,90</b>
Immobili sottoposti a vincolo: NO AMMORTAMENTO		11.090.542,70	
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a vincolo: SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 10.711.690,99)	10.711.690,99	1.229.335,99	7.551.705,80
<b>Totale passivo stato patrimoniale (fondi patrimonio netto vincolato) +(risconti passivi)</b>		<b>12.624.195,84</b>	<b>7.863.470,70</b>

<i>Manutenzioni straordinarie</i>	<i>fondi ministeriali</i>
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	2.735.132,14
PALAZZINA VALITUTTI	6.216.510,54
PALAZZINA LUPATELLI	1.267.340,26
PALAZZINA ORVIETO	40.785,73
PALAZZINA PROSCIUTTI	53.197,32
PARCO S. MARGHERITA-TERRENI CAMPUS	0,00
PALAZZO GALLENGA	398.725,00
PALAZZINA NUOVA	0,00
<b>Totale manutenzioni immobili vincolati</b>	<b>10.711.690,99</b>
PALAZZINA SCORTICI	75.001,92
<b>Totale manutenzioni immobili non vincolati</b>	<b>75.001,92</b>



## 6. Elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo

	<b>Quota consortile</b>	<b>Quota associativa esercizio 2021</b>
ICON	25.822,44	5.000,00
CUIA	14.239,00	
ALMALAUREA	2.583,00	-
Scuola Umbra di Amministrazione	2.000,00	
CINECA	25.000,00	-
Co.In.Fo.	2.582,28	1.549,37
CISIA	5.000,00	-
Laboratorio di Scienze Sperimentali Onlus	200,00	-
Umbria Digitale Scarl	30,01	-
CRUI	-	22.000,00
CUS	-	15.000,00
CODAU	-	2.000,00
ALTE	-	1.125,00
UNIMED	-	3.000,00
HUMANE	-	450,00
UNITALIA	-	1.500,00
CUG	-	300,00
EDUITALIA	-	800,00
AICUN	-	300,00
Associazione Amici di Leonardo Sciascia	-	300,00
Ass.ne Perugia 1416	-	50,00
APRE	-	7.437,00
Associazione italiana biblioteche	-	130,00
Rete universitaria sviluppo sostenibile	-	190,00



## **7. Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014**

“A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione”.

### **SI ATTESTA**

- che l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 è pari ad € 533.091,45;
- che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c. 1 e c. 3 del DPCM 22/09/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D.Lgs. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. 97/2016 è di giorni -1,75;
- che detti ritardi sono imputabili in parte ai tempi necessari al completamento delle verifiche di legge, in parte a difficoltà organizzative interne;
- che è stata intrapresa un'attività volta a conciliare i dati presenti nella Piattaforma di Certificazione dei Crediti rispetto al sistema gestionale adottato dall'Ateneo, dal quale risultano alcune anomalie nelle registrazioni che hanno impedito la corretta acquisizione nella piattaforma dei dati relativi ai pagamenti che hanno condotto alla realizzazione di alcune modifiche al gestionale risolutive della problematica.