

Università
per Stranieri
di Perugia

**BILANCIO
DI ESERCIZIO**

2025



INDICE

Relazione sulla gestione	4
Prospetti di sintesi.....	15
Nota integrativa.....	20
1. <i>Premessa</i>	20
2. <i>Criteri di valutazione</i>	23
3. <i>Analisi delle voci dello stato patrimoniale</i>	35
IMMOBILIZZAZIONI (A).....	35
ATTIVO CIRCOLANTE (B)	43
RATEI E RISCONTI ATTIVI (C).....	51
RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D).....	52
PATRIMONIO NETTO (A)	52
FONDO PER RISCHI ED ONERI (B).....	59
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	61
DEBITI (D).....	61
RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E).....	66
RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F).....	67
4. <i>Analisi delle voci del conto economico</i>	69
PROVENTI OPERATIVI (A).....	70
COSTI OPERATIVI (B).....	86
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	111
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	111
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	112
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	113
RISULTATO DI ESERCIZIO	115
5. <i>Altre informazioni</i>	116
Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.....	119
Relazione del Nucleo di Valutazione.....	144
Allegati 151	
1. <i>Organi di governo</i>	151
2. <i>Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione</i>	153



3.	<i>Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria e riclassificato per missioni e programmi</i>	236
4.	<i>Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica</i>	242
5.	<i>Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012</i>	253
6.	<i>Elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo</i>	255
7.	<i>Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, D.L. 66/2014</i>	256

Approvato dal Consiglio di amministrazione con delibera n. 75 del 29.04.2026



Relazione sulla gestione

Il bilancio del 2025 conferma la solidità economico-finanziaria dell'Ateneo, anche a fronte di consistenti aumenti delle spese che impattano su tutte le università. Il volume complessivo del bilancio è aumentato rispetto all'anno precedente, ed è un segnale di vitalità importante.

Negli ultimi tre anni l'Ateneo ha mobilitato risorse ingenti, in misura maggiore rispetto al passato, sviluppando progettualità nuove con la convinzione che la crescita possa realizzarsi solo attraverso scelte coraggiose, anche in termini di investimenti. In quest'ottica sono state effettuate numerose assunzioni nel comparto PTA e sono stati rafforzati sia i Corsi di lingua e cultura italiana sia il CVCL attraverso l'assunzione di nuovi CEL. Analogamente, nel comparto dei professori e dei ricercatori universitari sono state compiute scelte non conservative ma bensì orientate alla crescita. L'aumento del numero dei professori ordinari risponde all'esigenza chiara di consentire una pluralità di opzioni per i ruoli apicali dell'Ateneo, mentre in passato i ruoli di governance erano accessibili solo a un numero eccessivamente ristretto di professori. I processi di implementazione degli organici, docenti, CEL e PTA, hanno portato a un aumento delle spese di personale, ma sono stati necessari per rafforzare l'Ateneo.

Gli investimenti nell'edilizia sono stati molto consistenti e porteranno risultati concreti nel 2026 e 2027, con un miglioramento degli spazi, a vantaggio degli studenti e del benessere dei dipendenti nei luoghi di lavoro. In particolare, la ristrutturazione della palazzina "Monia Andreani" (ex senologia), è in fase di conclusione e ci consentirà di avere spazi nuovi entro l'anno in corso.

Le risorse impiegate nelle attività di relazioni internazionali, dalle missioni istituzionali all'accoglienza di delegazioni estere, hanno permesso di consolidare il nostro ruolo di prim'ordine nella diplomazia culturale italiana, posizionando ancor di più l'Università per Stranieri di Perugia come istituzione chiave nella promozione della lingua e della cultura italiane nel mondo.

La strutturazione dei nuovi Corsi di lingua italiana online, che prevedono l'utilizzo dell'intelligenza artificiale e che si configurano come un prodotto innovativo a livello internazionale, è proseguita e sono iniziati i primi corsi sperimentali. Tali Corsi, che nel PIAO 2024-2026 abbiamo indicato come Obiettivo di valore pubblico puntando decisamente sulla loro implementazione, consentiranno all'Ateneo di aumentare i proventi propri. Anche in questo caso si tratta di un investimento progettuale su cui abbiamo puntato e che darà frutti nei prossimi anni.

Analogamente, l'investimento consistente destinato alla modernizzazione e digitalizzazione dei processi di certificazione linguistica, gestiti dal CVCL, è giunto alla fase di applicazione e consentirà progressivamente una riduzione dei costi di gestione dei processi di certificazione e un aumento dei proventi.

Occorre inoltre sottolineare che l'Ateneo ha mantenuto un'attenzione molto forte agli studenti e al diritto allo studio, aumentando le risorse destinate ai servizi e alle borse di studio. Anche per i dottorati di ricerca, l'investimento economico è stato rilevante.

Di seguito, una sintesi dei dati principali contenuti nei documenti che compongono il bilancio unico di Ateneo.



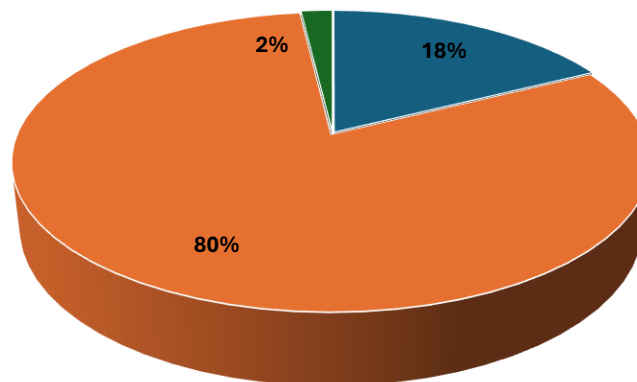
L'esercizio 2025 si chiude con un risultato di esercizio positivo pari a € 886.166, in linea con quello dell'esercizio precedente, ma con un aumento complessivo delle attività realizzate. Aumentano, infatti, sia i proventi della gestione operativa (+€ 2.456.193) che i relativi costi operativi (+€ 2.246.470). Il Bilancio di esercizio 2025 conferma la solidità economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Tra i proventi operativi, le variazioni in aumento rispetto all'esercizio precedente più significative si registrano per i contributi dal MUR e altre amministrazioni centrali (+€ 2.335.347), per i proventi per la didattica (+€ 218.823), in particolare per corsi di lingua e cultura italiana e per la certificazione linguistica, e per ricerche da finanziamenti competitivi del MUR (+€ 280.912). Va tenuto conto che, per effetto dell'applicazione del metodo della commessa completata, nell'ambito delle attività progettuali viene operato un rinvio dei ricavi all'anno in cui maturano i costi e un rinvio del margine di progetto all'anno in cui il progetto viene completato.

Tra i costi operativi le variazioni più significative hanno interessato i costi del personale, in aumento di € 550.632,61, dovuto agli aumenti delle voci del personale docente e ricercatore (+€ 194.149), CEL (+€ 68.855), dei contratti di ricerca (+€ 80.559) e del personale tecnico amministrativo (+€ 288.654), sia per il potenziamento dell'organico del personale, sia per effetto di progressioni e incrementi del trattamento economico. Fra i costi della gestione corrente gli aumenti principali sono rilevati tra i costi per il sostegno agli studenti (+€ 736.827), dovuti a una maggiore spesa per le borse di studio e mobilità, tra i costi per i trasferimenti a partner di progetto (+€ 247.379) e tra gli altri costi (+€ 422.071), in particolare per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, indennità degli organi e missioni. Aumentano i costi per gli ammortamenti (+€ 48.307), per gli accantonamenti per rischi e oneri (+€ 81.817) e per gli oneri diversi di gestione (+€ 158.377), per i maggiori versamenti allo Stato, mentre si riducono le svalutazioni dei crediti (-€ 90.210), i proventi e oneri straordinari (-€ 214.117,91) e le immobilizzazioni materiali (-€ 46.333).

PROVENTI PROPRI

■ PROVENTI PROPRI 18% ■ CONTRIBUTI 80% ■ ALTRI PROVENTI DIVERSI - 2%





In particolare, l'incidenza dei **proventi propri** si attesta al 18% del totale dei proventi operativi. Nel dettaglio:

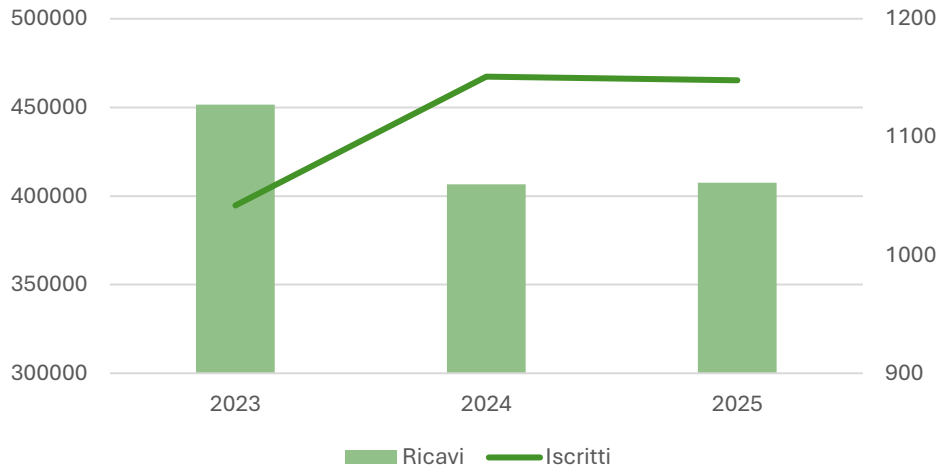
- aumentano:
 - i ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana “ordinari” complessivamente di € 189.898, pari ad un aumento del 21,61%;
 - i ricavi per le certificazioni linguistiche e glottodidattiche di € 127.508 9,53%;
 - i proventi della ricerca di € 135.915, pari ad un aumento del 19,62%;
- mentre diminuiscono:
 - i ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana “Marco Polo e Turandot”, complessivamente di € 46.266, pari ad un aumento del 13,67%;
 - i ricavi dei corsi su committenza di € 68.326, pari al 54,24%;
- restano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente le altre componenti dei proventi per la didattica.

	2025	2024	Variazione	Variazione in %
Proventi per la didattica	3.551.711,18	3.332.887,39	218.823,79	6,57%
Corsi laurea e laurea magistrale	407.455,80	406.679,75	776,05	0,19%
Master e Alta Formazione	99.630,12	94.020,64	5.609,48	5,97%
Corsi di lingua e cultura italiana	1.068.692,66	878.793,74	189.898,92	21,61%
Corsi Marco Polo e Turandot	292.267,14	338.533,74	-46.266,60	-13,67%
Corsi di aggiornamento	72.231,00	59.950,00	12.281,00	20,49%
Attività su committenza	57.640,97	125.967,50	-68.326,53	-54,24%
Certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.465.491,14	1.337.983,02	127.508,12	9,53%
Altre tasse e contributi	88.302,35	90.959,00	-2.656,65	-2,92%
Proventi da ricerche	828.814,21	692.898,53	135.915,68	19,62%
TOTALE PROVENTI PROPRI	4.380.525,39	4.025.785,92	354.739,47	8,81%

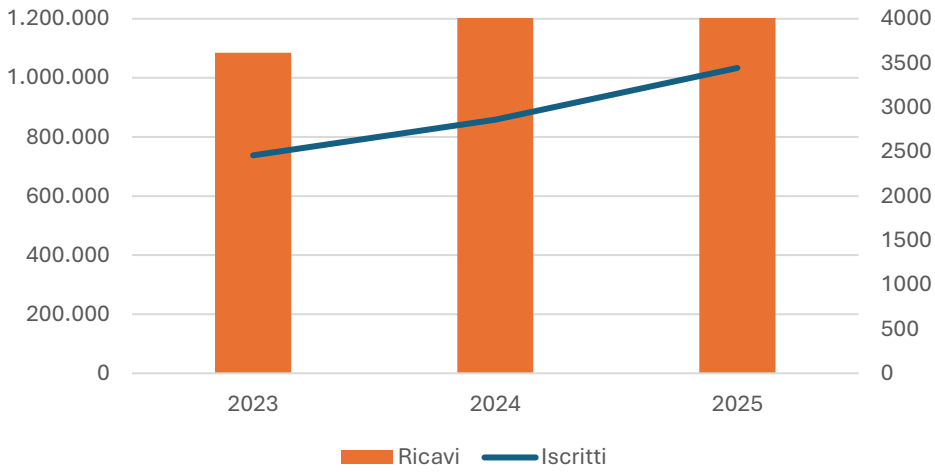
Permangono le criticità nell'ambito dei proventi per la didattica dove si rileva un aumento delle iscrizioni nell'ambito dei corsi di lingua e cultura italiana, ma si riducono le iscrizioni agli esami della certificazione linguistica. Le iscrizioni nei corsi di laurea e laurea magistrale rimangono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente come anche i proventi complessivi.



Corsi di laurea

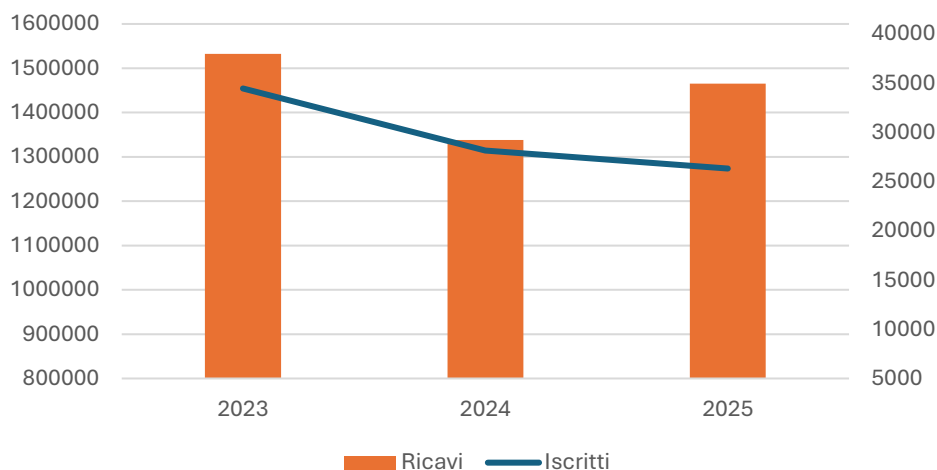


Corsi di Lingua





Certificazioni linguistiche e glottodidattiche



La quota complessiva dei **proventi derivanti dai contributi** registra un aumento complessivo di euro 2.311.735 determinato sostanzialmente dalle maggiori assegnazioni FFO MUR e dai contributi di altre amministrazioni centrali, in particolare dal MAECI per le borse di studio. Per le attività rilevate nell'ambito dell'attività progettuale finanziata da terzi va tenuto conto dell'applicazione del metodo della commessa completata che prevede la correlazione dei ricavi con i costi effettivamente sostenuti nell'esercizio.

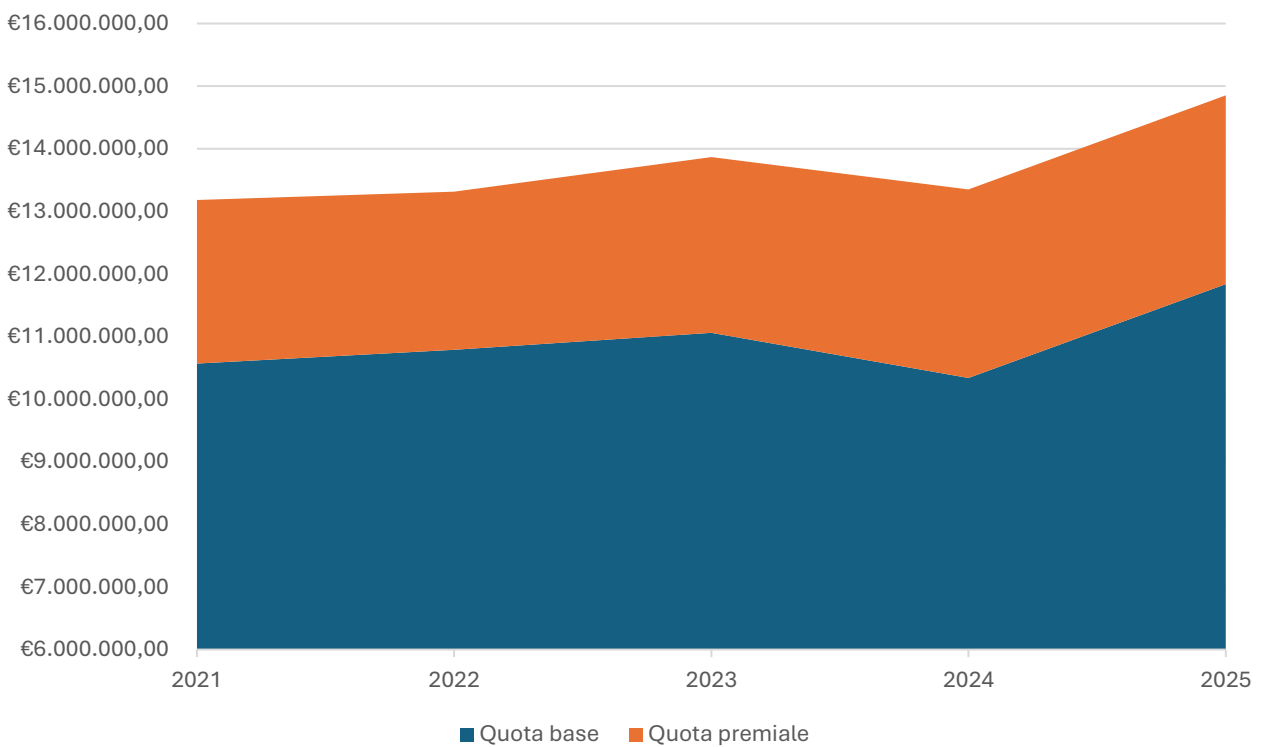
	2025	2024	Variazione	Variazione in %
Contributi da MUR e amministrazioni centrali	19.453.654,50	17.118.306,95	2.335.347,55	13,64%
Contributi da Regioni	26.935,76	46.797,89	-19.862,13	-42,44%
Contributi da UE e resto del mondo	409.876,85	360.290,19	49.586,66	13,76%
Contributi da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00%
Contributi da soggetti privati	146.421,53	199.758,20	-53.336,67	-26,70%
TOTALE CONTRIBUTI	20.036.888,64	17.725.153,23	2.311.735,41	13,04%
Altri proventi e ricavi diversi	470.879,67	681.161,05	-210.281,38	-30,87%
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	24.888.293,70	22.432.100,20	2.456.193,50	10,95%



Con riferimento ai contributi da MUR per il Fondo di Finanziamento Ordinario, i grafici di seguito riportati illustrano l'andamento degli ultimi 5 anni della quota base e premiale, nonché il dettaglio della ripartizione delle assegnazioni 2025. L'aumento dell'assegnazione 2025 di € 472.601 rispetto all'esercizio precedente, è determinato principalmente dall'aumento delle assegnazioni della quota base (+€ 1.498.537), effetto anche del consolidamento dei piani straordinari, e della quota PRO3 (+€ 78.168,00) mentre si è rilevato la corrispondente riduzione delle assegnazioni relative ai Piani Straordinari per il reclutamento di docenti e ricercatori (-€ 1.094.554).

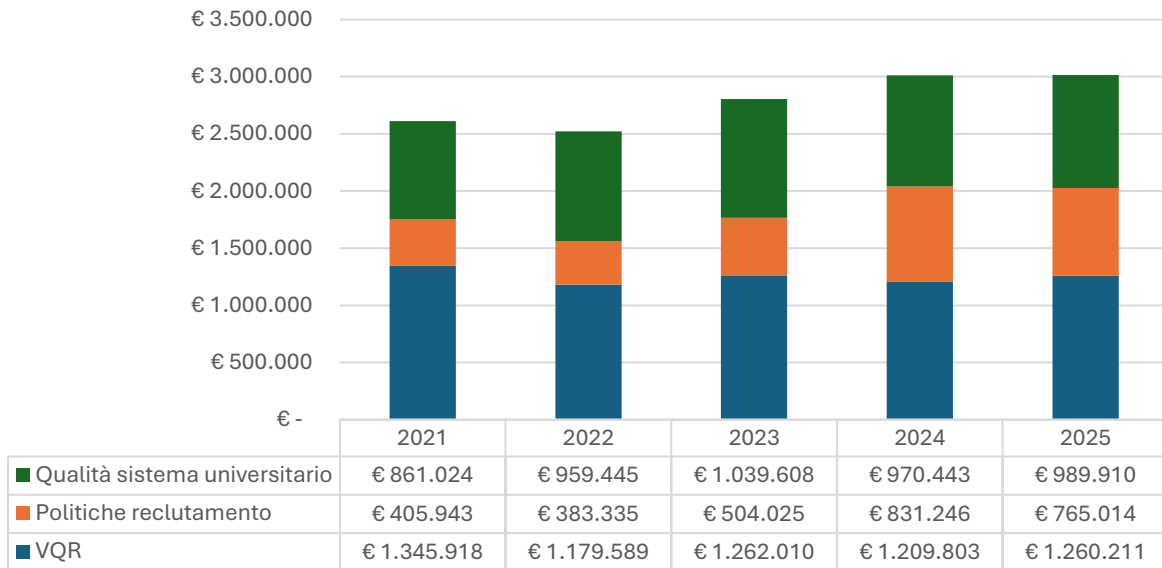
La riduzione degli altri proventi e ricavi diversi (-€ 210.281) è dovuto principalmente alle minori risorse liberate dai fondi oneri futuri.

Andamento quota base e premiale

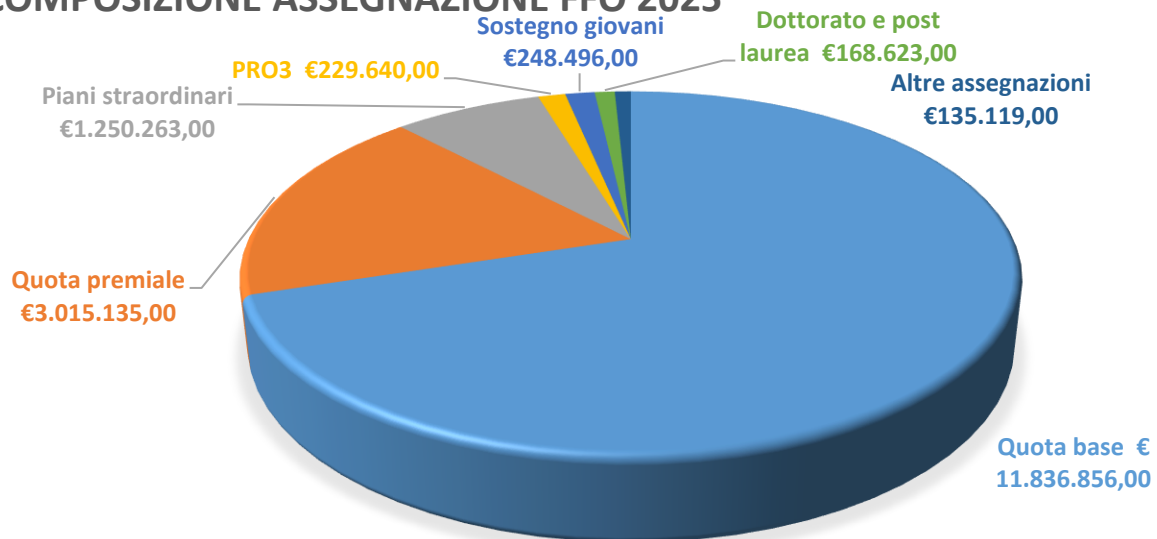




Composizione quota premiale

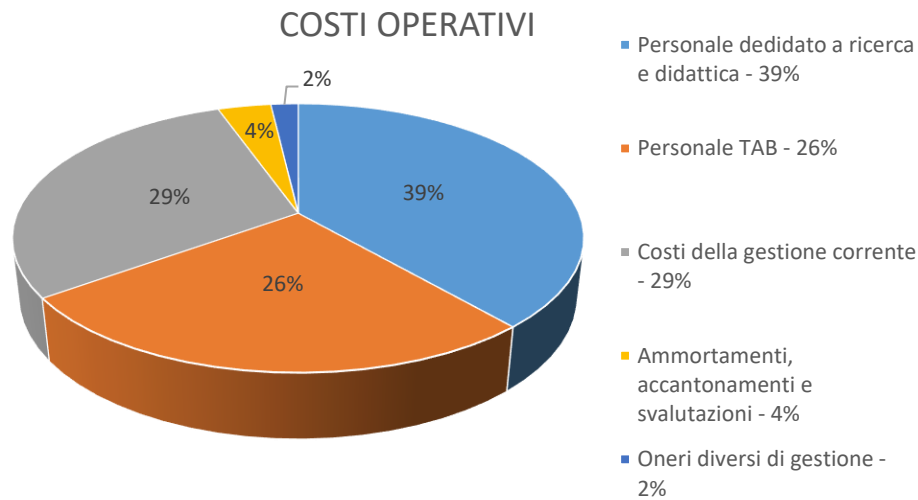


COMPOSIZIONE ASSEGNAZIONE FFO 2025



Nel confronto con l'esercizio 2024, i **costi operativi aumentano** di complessivi € 2.246.470, pari al 10,80%.

Ad incidere sui costi operativi sono prevalentemente i costi del personale (65%) e i costi della gestione corrente (29%), come si vede di seguito:



	2025	2024	Variazione	Variazione in %
Personale dedicato didattica e ricerca	8.897.189,71	8.635.211,29	261.978,42	3,03%
Personale dirigente e amministrativo	6.102.187,51	5.813.533,32	288.654,19	4,97%
Costi della gestione corrente	6.802.770,97	5.305.225,65	1.497.545,32	28,23%
Ammortamenti e svalutazioni	724.276,50	766.179,43	-41.902,93	-5,47%
Accantonamenti per rischi e oneri	102.466,09	20.648,31	81.817,78	396,24%
Oneri diversi di gestione	427.426,79	269.049,04	158.377,75	58,87%
TOTALE COSTI OPERATIVI	23.056.317,57	20.809.847,04	2.246.470,53	10,80%

I costi del personale aumentano di € 550.632. Nel dettaglio:

- i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica aumentano di € 261.978, pari al 3,03%. Nel dettaglio:
 - aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 194.149, pari al 3,36%, i costi dei CEL di € 68.855, pari al 3,40%, i costi per le docenze a contratto di € 16.742, pari all'8,82% e i costi dell'altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica di € 80.559, pari al 24,51%;
 - si riducono i costi per le collaborazioni scientifiche di € 98.328, pari al 31,79%;
- il costo del personale dirigente e amministrativo aumenta di € 288.654, pari al 4,97%.



I **costi della gestione corrente** rilevano un aumento di € 1.497.545, pari al 28,23%. La variazione è determinata, principalmente:

- dall'aumento degli interventi per il sostegno agli studenti, cresciuti del 30,81% (€ 736.827), effetto in particolare dell'aumento delle borse di studio e di mobilità;
- dall'incremento degli altri costi (€ 422.071, +65,23%) su cui hanno inciso principalmente gli aumenti dei costi per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, per le indennità degli organi di Ateneo e per le missioni istituzionali.

Si riduce la macro-voce **ammortamenti e svalutazioni** per complessivi € 41.902, pari al 5,47%, dove si rileva la riduzione delle svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e l'aumento dei costi di esercizio per l'ammortamento delle immobilizzazioni.

Gli **accantonamenti per rischi ed oneri** aumentano di € 81.817, mentre la **gestione straordinaria** evidenzia un saldo negativo tra i proventi e gli oneri pari a € 121.851, per effetto principalmente delle operazioni di competenza di esercizi precedenti che rilevano:

- una riduzione dei proventi straordinari di € 216.013, pari al 72,39%;
- una riduzione degli oneri straordinari di € 94.161, pari al 83,21%.

La **situazione patrimoniale e finanziaria** denota una condizione di stabilità ed equilibrio dell'Ateneo con una disponibilità monetaria netta al 31.12.2025 di € 34.235.981 e un flusso monetario generato nell'esercizio di € 1.581.502. L'Ateneo si finanzia esclusivamente con risorse proprie e con finanziamenti di terzi, prevalentemente ministeriali, senza dover ricorrere all'indebitamento esterno.

Importanti gli **investimenti** pianificati sui fabbricati dell'Ateneo per il prossimo triennio e in parte già avviati, in particolare per la messa in sicurezza e valorizzazione del patrimonio immobiliare per i quali sono state costituite specifiche riserve di patrimonio netto, qualora non finanziate da contributi finalizzati dal MUR. Relativamente a Palazzo Gallenga la progettazione dei lavori antincendio e manutenzione è stata completata nell'anno 2024 e sono stati affidati i lavori nell'anno 2025 per cui si ipotizza la loro realizzazione nel corso degli anni 2026 e 2027, mentre per il miglioramento sismico si prevede di affidare nel 2026 la gara di progettazione tramite SUA. Relativamente alla Palazzina Nuova "ex-senologia" i lavori iniziati a fine 2024 si concluderanno nel corso del 2026, mentre inizieranno i lavori di manutenzione straordinaria per la Palazzina Scortici e la manutenzione degli infissi per la Palazzina Prosciutti. Parte degli investimenti in edilizia universitaria, sono finanziati con fondi vincolati residui destinati all'edilizia dal MUR e derivanti da accantonamenti effettuati in esercizi precedenti, nonché dalle nuove assegnazioni previste dal D.M. 455/2023. L'Ateneo ha inoltre avanzato due proposte progettuali al MUR, a valere sui programmi di intervento previsti dal D.M. 1274/2021, per il cofinanziamento degli interventi su Palazzo Gallenga, in attesa di formale assegnazione, e sulla Palazzina nuova, per la quale risultano già assegnati dal D.M. 794/2023 € 1.654.536.



Va ricordato che le politiche di spesa dell'Ateneo devono attuarsi tra numerose **norme di contenimento**, in particolare per l'acquisto di beni e servizi (allegato 4), e di controllo finanziario. Per l'intero sistema universitario è determinato dal MEF annualmente un **limite di fabbisogno finanziario**, ripartito dal MUR fra gli Atenei, inteso come incidenza dei pagamenti dell'Ateneo, al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e attività di ricerca, sulla cassa statale. Nel 2025, è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario di 15,00 milioni di euro, sfiorato per 1,13 milioni di euro con un'incidenza di utilizzo del 107,55%.

Inoltre, il D.lgs. n. 49/2012, che disciplina la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, individua tre **indicatori sintetici di bilancio** per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento. La proiezione dei risultati del 2025, calcolati secondo quanto previsto dagli artt. 5, 6 e 7 del D.lgs. n. 49/2012 e riportati nella tabella sottostante, **evidenzia da parte dell'Ateneo il rispetto dei limiti imposti dalla normativa**, registrandosi:

- un indicatore delle spese del personale pari al 68,31% a fronte di un limite massimo dell'80%;
- un indicatore della sostenibilità economico finanziaria pari al 1,20%, a fronte di un limite minimo di 1;
- un indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere pari a zero non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell'ateneo.

	2023	2024	2025*
Spese del personale	12.444.736	13.658.841	13.938.718
Entrate	19.810.636	19.308.414	20.403.936
INDICATORE SPESE PERSONALE (IP)	62,82%	70,74%	68,31%

	2023	2024	2025*
0,82 x (Entrate)	16.244.722	15.932.899	16.731.228
Spese del personale	12.444.736	13.658.841	13.938.718



INDICATORE SOSTENIBILITÀ (ISEF)	1,31	1,16	1,20
--	-------------	-------------	-------------

(*) dati provvisori (FFO -non ancora assegnato -e contratti di insegnamento)

Il Rettore
Prof. Valerio De Cesaris



Prospetti di sintesi

Valori in euro

Stato Patrimoniale

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	24.502,30	32.102,17	(7.599,87)
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.806,15	32.724,17	(10.918,02)
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	89.812,40	14.030,02	75.782,38
5) Altre immobilizzazioni immateriali	54.268,27	-	54.268,27
Totale immobilizzazioni immateriali	190.389,12	78.856,36	111.532,76
II - Immobilizzazioni materiali:			
1) Terreni e fabbricati	16.037.814,35	16.459.729,30	(421.914,95)
2) Impianti e attrezzature	794.118,45	535.585,56	258.532,89
3) Attrezzature scientifiche	2.660,92	4.093,42	(1.432,50)
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.909.806,00	1.909.806,00	-
5) Mobili e arredi	32.881,24	28.112,18	4.769,06
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.765.591,27	988.734,16	776.857,11
7) Altre immobilizzazioni materiali	3.138,10	4.558,73	(1.420,63)
Totale immobilizzazioni materiali	20.546.010,33	19.930.619,35	615.390,98
III - Immobilizzazioni Finanziarie	0,15	0,15	-
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	20.736.399,60	20.009.475,86	726.923,74
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	-	-	-
II - CREDITI			
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.300.927,70	6.978.906,71	(677.979,01)
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.289,83	66.365,33	53.924,50
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	374.446,02	308.206,79	66.239,23
5) Crediti verso Università	766.806,73	629.490,56	137.316,17
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.322,24	10.880,58	(558,34)
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	115.891,16	175.657,99	(59.766,83)
9) Crediti verso altri (privati)	839.279,37	513.157,90	326.121,47
Totale crediti	8.527.963,05	8.682.665,86	(154.702,81)
III - Attività finanziarie	-	-	-
IV - Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	34.234.881,45	32.653.479,17	1.581.402,28
2) Denaro e valori in cassa	1.100,00	1.000,00	100,00
Totale disponibilità liquide	34.235.981,45	32.654.479,17	1.581.502,28
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	42.763.944,50	41.337.145,03	1.426.799,47
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) ratei e risconti attivi	47.846,40	70.305,90	(22.459,50)
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	47.846,40	70.305,90	(22.459,50)
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-	-
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	-	-	-
TOTALE ATTIVO	63.548.190,50	61.416.926,79	2.131.263,71



PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	58.527,87	-
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.566.849,57	22.301.019,11	3.265.830,46
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.690.101,20	14.810.709,01	(120.607,81)
Totale patrimonio vincolato	40.256.950,77	37.111.728,12	3.145.222,65
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	886.166,96	843.868,76	42.298,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	1.216.771,18	3.638.732,88	(2.421.961,70)
3) Riserve statutarie	-	-	-
Totale patrimonio non vincolato	2.102.938,14	4.482.601,64	(2.379.663,50)
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	42.418.416,78	41.652.857,63	765.559,15
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.379.170,91	1.011.276,23	367.894,68
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	351.432,50	425.370,49	(73.937,99)
D) DEBITI			
1) Mutui e Debiti verso banche	-	-	-
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.355,00	66,00	10.289,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	560,00	1.477,50	(917,50)
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	39.788,00	21.074,25	18.713,75
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	116.808,34	95.973,34	20.835,00
6) Debiti verso Università	100,00	-	100,00
7) Debiti verso studenti	98.145,45	116.701,54	(18.556,09)
8) Acconti	2.762,88	417,14	2.345,74
9) Debiti verso fornitori	995.274,35	712.176,43	283.097,92
10) Debiti verso dipendenti	1.099.557,96	877.600,46	221.957,50
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	725.116,49	452.710,63	272.405,86
TOTALE D) DEBITI	3.088.468,47	2.278.197,29	810.271,18
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
e1) Contributi agli investimenti	7.014.407,69	6.996.507,17	17.900,52
e2) Ratei e risconti passivi	610.355,71	616.897,42	(6.541,71)
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	7.624.763,40	7.613.404,59	11.358,81
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	8.685.938,44	8.435.820,56	250.117,88
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	8.685.938,44	8.435.820,56	250.117,88
TOTALE PASSIVO	63.548.190,50	61.416.926,79	2.131.263,71



Valori in euro

Conto Economico

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	3.551.711,18	3.332.887,39	218.823,79
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	-	-
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	828.814,21	692.898,53	135.915,68
Totale proventi Propri	4.380.525,39	4.025.785,92	354.739,47
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	19.453.654,50	17.118.306,95	2.335.347,55
2) Contributi Regioni e Province autonome	26.935,76	46.797,89	(19.862,13)
3) Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	409.876,85	360.290,19	49.586,66
5) Contributi da Università'	-	-	-
6) Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7) Contributi da altri (privati)	146.421,53	199.758,20	(53.336,67)
Totale Contributi	20.036.888,64	17.725.153,23	2.311.735,41
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	470.879,67	681.161,05	(210.281,38)
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	24.888.293,70	22.432.100,20	2.456.193,50
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	5.975.207,37	5.781.057,67	194.149,70
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	210.970,49	309.299,31	(98.328,82)
c) docenti a contratto	206.637,41	189.895,14	16.742,27
d) esperti linguistici	2.095.188,73	2.026.332,90	68.855,83
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	409.185,71	328.626,27	80.559,44
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	8.897.189,71	8.635.211,29	261.978,42
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	6.102.187,51	5.813.533,32	288.654,19
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	6.102.187,51	5.813.533,32	288.654,19
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	14.999.377,22	14.448.744,61	550.632,61
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	3.128.359,29	2.391.531,91	736.827,38
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	23.670,30	44.252,77	(20.582,47)
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	259.018,66	11.638,67	247.379,99
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	-	-
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.542,47	46.329,04	8.213,43
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.984.591,86	1.951.242,96	33.348,90
9) Acquisto altri materiali	110.076,05	100.349,22	9.726,83
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	173.430,69	112.870,99	60.559,70
12) Altri costi	1.069.081,65	647.010,09	422.071,56
Totale costi della gestione corrente	6.802.770,97	5.305.225,65	1.497.545,32
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	19.478,62	16.815,19	2.663,43
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	678.780,16	633.136,25	45.643,91
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-



4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	26.017,72	116.227,99	(90.210,27)
Totale ammortamenti e svalutazioni	724.276,50	766.179,43	(41.902,93)
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	102.466,09	20.648,31	81.817,78
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	427.426,79	269.049,04	158.377,75
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	23.056.317,57	20.809.847,04	2.246.470,53
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	1.831.976,13	1.622.253,16	209.722,97
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Proventi finanziari	0,25	0,73	(0,48)
2) Interessi e altri oneri finanziari	28,75	18,53	10,22
3) Utili e perdite su cambi	-	(0,33)	0,33
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(28,50)	(18,13)	(10,37)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	82.378,31	298.391,94	(216.013,63)
2) Oneri	18.997,56	113.159,45	(94.161,89)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	63.380,75	185.232,49	(121.851,74)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	1.895.328,38	1.807.467,52	87.860,86
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.009.161,42	963.598,76	45.562,66
RISULTATO DI ESERCIZIO	886.166,96	843.868,76	42.298,20



Valori in euro

Rendiconto Finanziario

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione	
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	2.067.728,53	3.923.227,26	(1.855.498,73)	
RISULTATO NETTO	886.166,96	843.868,76	42.298,20	
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:				
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	724.276,50	766.179,43	(41.902,93)
Variazione netta dei fondi rischi e oneri		367.894,68	(129.353,31)	497.247,99
Variazione netta del TFR		(73.937,99)	(201.893,71)	127.955,72
Utilizzi	(-)	(120.607,81)	(59.012,35)	(61.595,46)
(Aumento)/Diminuzione Ratei e Risconti attivi	(-)	22.459,50	(27.556,23)	50.015,73
Aumento/(Diminuzione) Risconti passivi	(-)	261.476,69	2.730.994,67	(2.469.517,98)
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	938.956,27	(1.006.366,09)	1.945.322,36	
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	(-)	128.685,09	(244.508,35)	373.193,44
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze		-	-	-
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	(+)	810.271,18	(761.857,74)	1.572.128,92
Variazione di altre voci del capitale circolante		-	-	-
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	3.006.684,80	2.916.861,17	89.823,63	
Investimenti in immobilizzazioni				
Materiali	(-)	(1.294.171,14)	(1.155.477,89)	(138.693,25)
Immateriali	(-)	(131.011,38)	(33.031,52)	(97.979,86)
Finanziarie		-	-	-
Disinvestimenti in immobilizzazioni				
Materiali		-	-	-
Immateriali		-	-	-
Finanziarie		-	-	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	(1.425.182,52)	(1.188.509,41)	(236.673,11)	
Attività di finanziamento:				
Aumento di capitale		-	-	-
Variazione netta dei finanziamenti a medio –lungo termine		-	-	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-	-	
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	1.581.502,28	1.728.351,76	(146.849,48)	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	32.654.479,17	30.926.127,41	1.728.351,76	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	34.235.981,45	32.654.479,17	1.581.502,28	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	1.581.502,28	1.728.351,76	(146.849,48)	



Nota integrativa

1. Premessa

In ottemperanza a quanto stabilito dalla L. 240/2010, articolo 5, che ha previsto l'obbligo di introduzione, da parte degli Atenei, di un *“sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato di Ateneo sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane”*, l'Ateneo ha adottato dal 1° gennaio 2012 il bilancio unico di Ateneo e introdotto dal 1° gennaio 2013 il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica.

Nella predisposizione dei documenti contabili, si è tenuto conto del D.lgs. n. 91 del 31 maggio 2011 *“Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili”*, del D.lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 di *“Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università”* che ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/10, identificando i documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale delle Università, del Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 di *“Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”*, del Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 21 del 19 gennaio 2014 di *“Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi”*, del DPCM 22 settembre 2014 di *“Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni”* e del Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 con cui sono stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università. L'intervento del D.I. n. 34/2025 ha previsto l'abrogazione dei precedenti decreti interministeriali MUR-MEF n. 19/2014, n. 925/2015 e n. 394/2017 riportando all'interno di un unico decreto interministeriale le regole per la predisposizione dei bilanci di esercizio e di previsione delle università in continuità con le fonti originarie. Il presente bilancio tiene conto di tale intervento, assumendo progressivamente le indicazioni che derivano da quest'ultima modifica e in attesa di eventuali indirizzi specifici da parte del MUR.

La normativa di riferimento è stata integrata con la pubblicazione del Manuale tecnico operativo (MTO) previsto dalle norme richiamate, aggiornato con D.D. del Mur n. 1410 dell'8 ottobre 2025, nonché dal decreto MEF n. 132 del 5 settembre 2017 relativo alle codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio si compone di:



- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Corredano il Bilancio unico di Ateneo esercizio i seguenti documenti in relazione alle necessità di consolidamento dei conti pubblici stabilite dal D.lgs. 91/2011 e dalle norme di attuazione collegate per il sistema universitario:

- rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- riclassificato COFOG della spesa delle Università per missioni e programmi.

Lo stato patrimoniale definisce la situazione patrimoniale dell'Ateneo al 31 dicembre di ciascun esercizio e la sua composizione viene dettagliata nel paragrafo dedicato all'analisi delle voci dello stato patrimoniale. Si è proceduto a riclassificare le voci dello stato patrimoniale secondo lo schema di bilancio dettato dall'allegato al D.I. n. 34/2025 sempre nel presupposto del progressivo adeguamento descritto in precedenza.

Il conto economico è il documento contabile che, contrapponendo i costi e i ricavi di competenza del periodo amministrativo, illustra il risultato economico della gestione dell'esercizio di riferimento. La formazione del risultato economico viene dettagliata del paragrafo dedicato all'analisi delle voci del conto economico.

Il rendiconto finanziario riassume le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio, informando sulle modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse finanziarie. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dall'allegato al D.I. n. 34/2025 che non differisce dal precedente schema.

La nota integrativa viene redatta con l'obiettivo di fornire ogni informazione e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'Ateneo, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio; costituisce un elemento informativo di fondamentale supporto all'unitaria comprensione del bilancio di esercizio.

Il D.lgs. n. 18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Tale documento, in ottemperanza all'art. 8 del D.I. n. 34/2025, viene redatto in termini di cassa, secondo la codifica SIOPE delle voci di entrata e di uscita che confluiscono al III e IV livello e, relativamente alla spesa, il prospetto contiene la ripartizione per missioni e programmi.

Infine, è allegato al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione del quale, come previsto dall'art. 8, comma 3 del D.I. n. 34/2025, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Le missioni esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano invece aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità



individuate nell'ambito della singola missione. Le spese non direttamente riconducibili ad una singola voce specifica sono state riclassificate al 31.12.2025 al netto delle partite di giro ed in base all'applicazione di coefficienti percentuali, non essendo ancora implementata una procedura interna di allocazione dettagliata dei costi, tenendo conto delle indicazioni fornite dal MUR nel D.I. n. 21/2014 e nel Manuale tecnico operativo. Si riportano di seguito i criteri generali adottati per la classificazione della spesa per missioni e programmi:

- al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” sono state imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici per acquisire nuove conoscenze non finalizzate ad una specifica applicazione o utilizzazione, le spese per borse di dottorato e per gli assegni di ricerca;
- al programma “Ricerca scientifica e tecnologica applicata” sono imputate le spese relative a lavori originali e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione;
- al programma “Sistema universitario e formazione post-universitaria” sono state imputate le spese relative alla docenza universitaria e ai ricercatori, in proporzione alla percentuale prevista dal Manuale tecnico operativo, alla docenza dei corsi di lingua, ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e a tempo determinato, le spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia e altri interventi finanziari a favore di studenti capaci e meritevoli;
- al programma “Diritto allo studio nell'istruzione universitaria” non sono state imputate spese in quanto non gestito direttamente dall'Ateneo;
- al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni, i rimborsi spese, e i compensi per la partecipazione agli organi di governo;
- al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono state imputate le spese relative al Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo e non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

In relazione all'obbligo di predisposizione del Bilancio consolidato previsto dall'art. 6 del D.lgs. 18/2012, non vi sono partecipazioni in enti e società con caratteristiche che possono farle rientrare nell'area di consolidamento dell'Ateneo. Così come non vi sono presupposti per il consolidamento dei bilanci di altri enti o soggetti non partecipati dall'Ateneo. Di conseguenza in riferimento all'esercizio in esame non esiste un'area di consolidamento, un “gruppo Università” e quindi, di conseguenza, l'obbligo di redigere il bilancio consolidato.

In adempimento agli obblighi di pubblicità e trasparenza il Bilancio di esercizio, in conseguenza dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, è pubblicato sul sito istituzionale dell'Ateneo nella pagina “Bilanci” della sezione “Amministrazione Trasparente”.



2. Criteri di valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. n. 34/2025 con l'obiettivo e presupposti in precedenza indicati rispetto alla pregressa normativa, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui ultima versione integrale e coordinata è stata emanata dal MUR con D.D. n. 1410 dell'8 ottobre 2025, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Sono presentati di seguito i criteri di valutazione delle diverse voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

IMMOBILIZZAZIONI

Al fine di una corretta valutazione delle immobilizzazioni, l'Ateneo ha provveduto, in vista dell'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, alla ricognizione dei beni in suo possesso, i cui valori sono stati riportati nello stato patrimoniale al 01.01.2013.

In particolare, l'Ateneo ha proceduto alla ricognizione:

- delle immobilizzazioni immateriali e dei beni mobili, nel corso del 2011, con adeguamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2012;
- del valore degli immobili, fabbricati e terreni, valutati ai sensi del D.I. n. 34/2025 che non prefigurano una modifica rispetto al D.I. 19/2014;
- del patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart), valutato dal "Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari" della Regione Umbria.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto inizialmente dal D.I. 19/2014 e oggi riproposto dall'art. 6 comma 1 lettera c) del D.I. n. 34/2025 (senza modifiche rispetto alle disposizioni precedenti), non sono stati ricompresi i beni mobili e il patrimonio librario già interamente ammortizzati.

L'ammortamento dell'esercizio viene determinato sulla base del valore dei beni, rilevabile al momento iniziale in cui i beni vengono utilizzati e delle percentuali di ammortamento adottate per le relative categorie di immobilizzazione.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2013 con risorse proprie dell'Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui, trattandosi di spese sostenute interamente in contabilità finanziaria. Il fondo così costituito andrà ad esaurirsi in corrispondenza degli ammortamenti che verranno registrati negli esercizi di competenza. Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2013 con risorse di terzi, i contributi in conto capitale sono stati iscritti tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui attraverso la tecnica della c.d. "sterilizzazione", come previsto dai principi contabili.



Le immobilizzazioni acquisite dall'Ateneo a partire dal 1.1.2013 vengono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene e di eventuali risorse, ancora derivanti dalla contabilità finanziaria, utilizzate per sostenere l'investimento e vincolate allo scopo fra le riserve del patrimonio netto vincolato.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni vengono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Ciascun intervento segue il suo periodo di ammortamento indipendentemente dalla vita utile del bene a cui l'intervento si riferisce.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a 516,46 euro vengono interamente ammortizzate nell'anno di acquisto.

Per la contabilizzazione dei contributi ricevuti da terzi destinati alla copertura degli investimenti viene adottato il metodo, previsto nel D.I. n. 34/2025, della rilevazione tramite risconti passivi in conformità con il passato di precedenti esercizi; nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, mentre nel passivo i risconti dei contributi vengono gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono. Ciò è conforme anche ai principi contabili stabiliti dall'OIC.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Le manutenzioni straordinarie su tali beni vengono portate ad incremento del valore riferito al bene a cui si riferiscono con rilevazione in apposita categoria inventariale, ma vengono ammortizzate in base alle percentuali di ammortamento della categoria di appartenenza del bene stesso.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota imputabile. Gli interventi straordinari di implementazione e miglioramento dei beni sono capitalizzati, cioè, imputati ad incremento del valore del bene, se comportano un effettivo incremento dell'utilità economica futura del bene.

Possono essere capitalizzati i diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno per cui l'Ateneo ha la titolarità del diritto di utilizzo e per cui è valutata una utilità futura. Sono compresi in tale voce eventuali software applicativi acquistati a titolo di proprietà o di licenza d'uso a tempo indeterminato o prodotti a uso interno e "tutelati" ai sensi della legge sui diritti d'autore. Eventuali costi sostenuti per la realizzazione di software applicativi prodotti per uso interno "non tutelato" possono essere imputati al conto economico o, se hanno dato luogo a



programmi utilizzabili per un certo numero di anni all'interno dell'Università, posso essere capitalizzati e iscritti alla voce "altre immobilizzazioni immateriali". I canoni annuali di licenze per l'utilizzo dei software sono invece imputati tra i costi di esercizio.

Nelle immobilizzazioni in corso sono iscritti costi sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni immateriali, per le quali non sia ancora stata acquisita la piena titolarità del diritto (nel caso di brevetti, marchi, ecc.) o riguardanti progetti finalizzati alla loro realizzazione non ancora completati. Si tratta di costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento fino a quando non è configurabile l'utilizzabilità economica dei beni: in quel momento sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni immateriali e iniziano il processo di ammortamento.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo tramite affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc., sono capitalizzati ed iscritti tra le altre immobilizzazioni immateriali se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso secondo le seguenti percentuali di ammortamento:

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20	5
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	20	5
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20	5
Altre immobilizzazioni immateriali: Manutenzione straordinaria su beni di terzi	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua del contratto	-
Altre immobilizzazioni immateriali: Software	20	5
Altre immobilizzazioni immateriali 20%	20	5

Le percentuali sopra riportate sono coerenti con quelle suggerite nel Manuale Tecnico Operativo redatto dalla Commissione per la contabilità economico patrimoniale con l'obiettivo di uniformità delle risultanze del sistema universitario.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali (beni immobili, quali terreni e fabbricati, e beni mobili, come impianti, macchinari, attrezzature, patrimonio librario e beni di



valore storico-artistico, mobili e arredi, mezzi di trasporto, immobilizzazioni materiali in corso) di proprietà dell'Ateneo e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria. Il loro valore viene indicato nelle informazioni relative agli impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex Conti d'Ordine) della presente nota integrativa ove esistenti.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili.

La voce dei "terreni" comprende i terreni edificabili e agricoli di proprietà dell'Università. I terreni non sono soggetti ad ammortamento.

La voce dei "fabbricati" comprende i fabbricati di proprietà dell'Università distinti in fabbricati soggetti a vincolo storico, artistico, culturale, fabbricati urbani, fabbricati rurali, altri fabbricati. Sono compresi nel valore dei fabbricati anche gli impianti non separabili dai fabbricati stessi.

La voce degli "impianti" comprende gli impianti installati nei fabbricati ma separabili dagli stessi, in quanto funzionalmente autonomi, mentre "le attrezzature" comprende tutti i macchinari e le attrezzature, ad eccezione di quelli utilizzati specificamente per l'attività di ricerca scientifica, da imputare alla voce delle attrezzature scientifiche. Pertanto, comprende macchinari e attrezzature utilizzati per attività didattiche (videoproiettori, lavagne luminose, registratori, PC, ecc.) e amministrative (PC, calcolatrici, fax, stampanti, tablet, dispositivi mobili, ecc.).

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

La voce delle "immobilizzazioni materiali in corso" comprende i costi per le manutenzioni incrementative effettuate sui beni immobili di proprietà dell'Università, prima del completamento della realizzazione.

Sono costi sospesi e pertanto non soggetti ad ammortamento, in quanto fino al completamento del bene non è configurabile un'utilizzabilità economica dello stesso.

A seguito del completamento della realizzazione, tali costi sono riclassificati nelle rispettive voci di immobilizzazioni materiali e iniziano il processo di ammortamento.

Nella voce residuale "Altre immobilizzazioni materiali", trovano collocazione autovetture e altri mezzi di trasporto e altre immobilizzazioni materiali non comprese nelle voci precedenti.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il bene è capitalizzato, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:



- se qualificabile come “bene di valore culturale, storico, artistico, museale”, anche eventualmente soggetto a vincolo storico-artistico e interesse culturale (in base al D.lgs.42/2004), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali, non è soggetto ad ammortamento e il corrispondente valore è iscritto tra i proventi al momento del ricevimento;

- se non qualificabile come “bene di valore culturale, storico, artistico, museale”, anche perché eventualmente non soggetto a vincolo storico-artistico interesse culturale (in base al D.lgs.42/2004), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita in una voce di provento da riscontare ogni anno secondo il piano di ammortamento del bene.

Il patrimonio librario di “valore”, collezioni o comunque libri che non perdono valore nel corso del tempo, sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate; il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato in uno specifico fondo di riserva appositamente creato. Gli acquisti di libri che perdono valore nel corso del tempo vengono interamente iscritti a costo nell’esercizio di riferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all’uso, secondo le seguenti percentuali:

Beni immobili

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Terreni edificabili e agricoli	-	-
Fabbricati urbani	3	33
Fabbricati rurali	3	33
Altri fabbricati	3	33
Fabbricati vincolati	-	-
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	3	33

Beni mobili

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Impianti e attrezzature: Impianti e macchinari generici	20	5
Impianti e attrezzature: Impianti e macchinari specifici	20	5
Impianti e attrezzature: Attrezzature tecniche	20	5
Impianti e attrezzature: Attrezzature attività didattica e ricerca	25	4



Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Impianti e attrezzature: Dispositivi mobili (telefonia, tablet, etc.)	33,33	3
Impianti e attrezzature: Macchine per ufficio	25	4
Attrezzature scientifiche	25	4
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	-	-
Mobili e arredi	12,50	8
Altre immobilizzazioni materiali: Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5
Altre immobilizzazioni materiali: Altri beni mobili ammortizzati al 20%	20	5

Rispetto al range delle percentuali di ammortamento previste dal MTO, per quanto riguarda gli impianti e le attrezzature, l'Ateneo ha mantenuto aliquote più alte con un periodo di ammortamento più breve, in linea con le percentuali utilizzate negli esercizi precedenti. Questo approccio consegue alla presenza di procedure di ammortamento iniziate anteriormente all'impianto delle scritture contabili COEP e alla presenza di impianti che hanno caratteristica tale da essere sostanzialmente riconducibili ad una attrezzatura e/o in collegamento funzionale con essa. Gli effetti complessivamente non determinano una diluizione maggiore dell'utilità economica nel tempo rispetto all'impiego effettivo dei beni nell'attività dell'Ateneo.

Si riportano, per una migliore comprensione dei valori riportati in bilancio, i criteri adottati in fase di predisposizione del primo Stato Patrimoniale.

Fabbricati e terreni

Ai fini della valorizzazione degli immobili, si è proceduto iscrivendoli al costo di acquisto e, dove non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene immobile è risultato interamente ammortizzato, il valore inserito nel fondo di ammortamento è stato pari al valore dello stesso.

Per gli immobili non interamente ammortizzati, per il cui acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Gli immobili soggetti a vincolo culturale, secondo quanto esposto in precedenza, sono iscritti nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato in uno specifico fondo di riserva appositamente creato, in particolare:



- il valore dell'immobile Palazzo Gallenga, oggetto di donazione, è stato valutato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione;
- il valore del compendio immobiliare denominato Villa Colombella è stato inserito sulla base del costo di acquisto e comprende tutti gli immobili acquistati nel 1972, nonché il valore del parco e dei terreni oggetto dell'atto di compravendita;
- il valore dell'immobile Palazzina Valitutti è stato inserito sulla base del costo di acquisto ed è comprensivo del valore del parcheggio antistante.

Il valore dell'immobile Palazzina Scortici, unico non soggetto a vincolo d'interesse culturale, è stato inserito sulla base del costo di acquisto e iscritto tra le immobilizzazioni materiali e determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo; tra i risconti passivi è iscritta la quota di contributi ricevuti da terzi per il suo acquisto, al fine di coprire nel tempo la quota di ammortamento residua.

Anche i terreni sono stati valorizzati al costo di acquisto e non sono stati assoggettati ad ammortamento in quanto tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Beni mobili

Al fine di predisporre il primo Stato Patrimoniale, si è proceduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili con conseguente adeguamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2013. Nella ricognizione inventariale sono stati valutati i beni mobili acquistati dall'Ateneo dal primo gennaio 2001, non ancora interamente ammortizzati, iscritti al costo di acquisto ed è stato determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle rispettive percentuali di ammortamento.

Nella valorizzazione delle opere d'arte, d'antiquariato e museali, si è proceduto all'iscrizione dei valori derivanti dalle valutazioni effettuate dalla Soprintendenza e dal personale interno incaricato dal Consiglio di amministrazione. Questi beni non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato, in uno specifico fondo di riserva appositamente creato.

Patrimonio librario

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti dei volumi.

Il patrimonio librario, collezioni e libri di pregio che non perdono valore nel corso del tempo (Fondo Gallenga Stuart), è stato oggetto di specifica valutazione da parte del Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari della Regione Umbria ed il valore, quantificato in 83.426 euro, inserito nella voce "Patrimonio librario, artistico, culturale e storico".

Immobilizzazioni finanziarie



Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati possono essere valutate in base al metodo del costo, appena descritto, o al metodo del patrimonio netto di cui all'OIC 17.

Nel caso di un incremento del valore delle partecipazioni, prudenzialmente non si procede ad una loro rivalutazione.

Nel caso di un decremento del valore delle partecipazioni, si procede ad una loro svalutazione solo se la perdita è durevole nel tempo.

Le immobilizzazioni finanziarie non sono soggette ad ammortamento e non sono inventariate.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo non è prevista la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di beni vengono rilevati come costi direttamente a conto economico dal momento dell'arrivo degli stessi a destinazione in quanto in concreto non si realizza una giacenza ed i valori dei beni e materiali di consumo eventualmente presenti alla chiusura dell'esercizio sono residuali, non rappresentano valori di rilevante entità né, tantomeno, possono evidenziare scostamenti significativi a carico del conto economico dell'esercizio per valore e giacenza. Per essi non vi sono peraltro risvolti fiscali in quanto attengono alla sfera istituzionale.

CREDITI E DEBITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari.

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'apposizione di un Fondo svalutazione crediti, che è calcolato tenendo conto sia delle situazioni di inesigibilità già manifestate (fallimento dei debitori, debitori irreperibili, contestazioni, ecc.), di cui si è venuti a conoscenza prima della chiusura del bilancio, sia per quelle solamente temute e latenti, nonché di quelle prudenzialmente stimate considerando l'anzianità dei crediti e l'esperienza pregressa. La svalutazione avviene nell'esercizio in cui si ritiene probabile che il credito abbia perso valore. Il fondo svalutazione crediti accantonato alla fine dell'esercizio è utilizzato negli esercizi successivi a copertura di perdite realizzate sui crediti.

Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale. Sono separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'università e della ricerca ed altri soggetti.

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare determinate somme entro una data certa prestabilita. Non sono debiti le passività aventi natura determinata, esistenza certa o probabile



e ammontare o data di sopravvivenza indeterminati alla chiusura dell'esercizio (iscritti nei fondi per rischi ed oneri), accordi per adempiere in futuro a obbligazioni certe o a svolgere o eseguire determinate azioni od attività (es. ordini di vendita accettati, ordini di acquisto di merci o servizi, contratti di acquisto attrezzature e macchinari, accordi a concedere o ricevere prestiti, etc.). I debiti sono iscritti al valore nominale, distinti per natura del debitore.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte nel conto economico.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario dell'Ateneo, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e per le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della commessa completata che prevede il riconoscimento del margine di progetto solo quando il progetto è stato completato. In particolare: i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti prendendo in considerazione esclusivamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente; i ricavi vengono rilevati a seconda della natura dei progetti al momento della loro fatturazione o assegnazione indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto e, alla fine dell'esercizio, se risultano registrati maggiori ricavi rispetto ai costi, sono riscontati negli esercizi successivi fino alla conclusione del progetto; gli eventuali margini di progetto alla conclusione dello stesso sono destinati al bilancio dell'Ateneo, se non diversamente disposto dagli Organi di Governo. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: "istituzionali" e "commerciali". Queste ultime sono svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui, nell'anno di riferimento, i costi registrati siano risultati maggiori dei proventi, sono valorizzati i proventi di competenza



mediante l'iscrizione di ratei attivi mentre, nel caso opposto, ovvero quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, i proventi sono rinviati agli esercizi successivi mediante la registrazione di risconti passivi.

I risconti passivi accolgono inoltre i "Risconti passivi per contributi agli investimenti", cioè la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono. La quota di ammortamento dei cespiti non incide pertanto sul risultato di esercizio fino a concorrenza della quota di ricavo derivante dal risconto passivo.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi vincolati da terzi finanziatori, fondi vincolati per decisioni della governance e riserve vincolate per progetti specifici o obblighi di legge;
- Patrimonio non vincolato: risorse derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Le riserve e i fondi del patrimonio vincolato e i valori del patrimonio non vincolato possono derivare dalla contabilità finanziaria (COFI) o dalla contabilità economico patrimoniale (COEP). Le riserve e i fondi di tipo COEP sono creati successivamente al 31 dicembre 2013 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale (COEP) o a seguito di permutazione economica da altra riserva/fondo di patrimonio di tipo COEP.

Le riserve e i fondi di tipo COFI sono costituiti da risorse residue maturate in regime di contabilità finanziaria (COFI) e originano pertanto dai conti consuntivi dell'esercizio 2012 e anni precedenti. Per tali riserve e fondi, è ammesso l'utilizzo mediante l'iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

Si evidenzia che i fondi contenuti nel patrimonio netto, a differenza dei Fondi per rischi ed oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto), rappresentano destinazioni di risultati d'esercizio.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti



riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra i ricavi dell'esercizio.

In relazione al loro grado di realizzazione e di accadimento, gli eventi futuri possono classificarsi come probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè, non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione.

Un evento è possibile quando dipende da una circostanza che può o meno verificarsi, ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi, ossia potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'Ateneo ha costituito un apposito fondo per l'accantonamento del TFR dei docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento).

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Per il personale assunto con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato (collaboratori esperti linguistici e personale tecnico-amministrativo) il debito per il trattamento di fine rapporto maturato viene quantificato nelle competenze stipendiali spettanti per effetto del contratto stipulato. Per i contratti di lavoro subordinato a tempo determinato di durata uguale o superiore ad un anno, la corresponsione del TFR avviene con le stesse modalità previste per il personale di ruolo.

CONTI D'ORDINE

Il D.I. n. 34/2025 ha previsto l'eliminazione della voce dei conti d'ordine esposti in calce allo Stato Patrimoniale. I valori degli impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi trovano rappresentazione nella nota integrativa nella sezione "Altre informazioni".

COSTI E RICAVI



I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio, somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti, sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale, somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati, sono riscontati gradualmente in funzione della copertura dei costi di pertinenza dell'esercizio.

I proventi propri, comprensivi della contribuzione studentesca, vengono rilevati nell'esercizio di competenza riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri. Il credito relativo alle tasse degli studenti dei corsi di laurea matura rata per rata in quanto ciò è conforme, in relazione all'impostazione di Ateneo, all'evoluzione temporale e alla prescritta competenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie come meglio verrà esplicitato nel relativo paragrafo.



3. Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025 sono messe a confronto con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2024.

Le voci dello Stato Patrimoniale sono state classificate sulla base degli schemi contenuti nel D.I. n. 34/2025 sulla base dei principi in precedenza illustrati.

Le somme riportate nei prospetti dello Stato Patrimoniale sono espresse in euro.

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2024*	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	31/12/2025*
I. IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	32.102,17	-	-	7.599,87	24.502,30
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.724,17	-	-	10.918,02	21.806,15
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	14.030,02	75.782,38	-	-	89.812,40
5) Altre immobilizzazioni immateriali	-	55.229,00	-	960,73	54.268,27
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	78.856,36	131.011,38	-	19.478,62	190.389,12
II. MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	16.459.729,30	-	-	421.914,95	16.037.814,35
2) Impianti e attrezzature	535.585,56	501.236,27	-	242.703,38	794.118,45
3) Attrezzature scientifiche	4.093,42	-	-	1.432,50	2.660,92
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.909.806,00	-	-	-	1.909.806,00
5) Mobili e arredi	28.112,18	16.077,76	-	11.308,70	32.881,24



IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2024*	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	31/12/2025*
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	988.734,16	973.713,16	196.856,05	-	1.765.591,27
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.558,73	-	-	1.420,63	3.138,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19.930.619,35	1.491.027,19	196.856,05	678.780,16	20.546.010,33
III. FINANZIARIE	0,15	-	-	-	0,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,15	-	-	-	0,15
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	20.009.475,86	1.622.038,57	196.856,05	698.258,78	20.736.399,60

* al netto del fondo ammortamento

Relativamente ai criteri adottati in merito alla valutazione delle immobilizzazioni, si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione” e all’allegato n. 5 “Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012”.

I. IMMATERIALI

valori in euro

Saldo al 31/12/2024	78.856,36
Saldo al 31/12/2025	190.389,12
Variazione	111.532,76

Tra le immobilizzazioni immateriali trovano collocazione attività, prive di tangibilità, la cui utilità si manifesta nel corso di più esercizi.

Nel corso del 2025 si è concluso l’investimento relativo alla progettazione e realizzazione del nuovo portale dell’Ateneo, immobilizzato tra le altre immobilizzazioni immateriali, e sono state rilevate, tra le immobilizzazioni in corso non ancora concluse, le attività per la realizzazione di software applicativi da destinare alle attività del CVCL.

Tra i “diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d’ingegno” è in corso l’ammortamento dell’investimento relativo alla digitalizzazione dell’archivio storico dell’Ateneo, mentre tra le “concessioni, licenze, marchi e diritti simili” è in corso l’ammortamento della concessione per l’utilizzo della trasmissione dati in fibra in modalità IRU tra la sede centrale dell’Ateneo e il campus universitario.

Di seguito si riporta il prospetto riassuntivo dei beni immateriali inventariati e loro movimentazioni:



Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negati-ve	Consistenza finale	Ammorta- mento 2025	di cui contributi/ COFI	F.do Ammorta- mento 31/12/2025	Valore residuo al 31/12/2025	Riserve vincolate	Risconto
BENI IMMATERIALI	205.924,03	55.229,00	-	261.153,03	19.478,62	8.231,60	160.576,31	100.576,72	-	54.268,27
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	37.999,34	-	-	37.999,34	7.599,87	7.599,87	13.497,04	24.502,30	-	-
Concessioni licenze, marchi e diritti simili	54.590,12	-	-	54.590,12	10.918,02	-	32.783,97	21.806,15	-	-
Software	113.014,07	54.900,00	-	167.914,07	960,73	631,73	113.974,80	53.939,27	-	54.268,27
Altri beni immateriali 20%	320,50	329,00	-	649,50	-	-	320,50	329,00	-	-

II. MATERIALI

valori in euro

Saldo al 31/12/2024	19.930.619,35
Saldo al 31/12/2025	20.546.010,33
Variazione	615.390,98

1) Terreni e fabbricati

La voce “terreni e fabbricati” rappresenta i valori dei terreni, dei fabbricati (soggetti a vincolo e non), nonché il valore delle manutenzioni straordinarie sui fabbricati soggetto a vincolo. Sono previste e in parte già avviate numerose attività di manutenzione straordinaria sui beni dell’Ateneo che porteranno, nei prossimi anni, a sostenere diversi investimenti. Il prospetto riportato di seguito è riepilogativo del valore netto contabile dei terreni e fabbricati al 31.12.2025. Per i fabbricati soggetti a vincolo storico-artistico, viene riportato separatamente l’importo degli investimenti realizzati per la manutenzione straordinaria effettuata sugli stessi; la Palazzina Scorticci è l’unico immobile non vincolato di proprietà dell’Ateneo. I contributi in conto capitale si riferiscono ai finanziamenti ricevuti dal MUR per la realizzazione degli investimenti in edilizia universitaria.

Fabbricati e Terreni	Valore caricato	Contributi c/capitale	Valore ammortizzato	Valore netto contabile al 31.12.25
PALAZZO GALLENGA	7.204.573,74	-	-	7.204.573,74
Manutenzioni straordinarie Palazzo Gallenga	1.431.273,66	621.207,57	757.463,48	673.810,18
PALAZZINA VALITUTTI	434.415,71	-	-	434.415,71
Manutenzioni straordinarie Palazzina Valitutti	6.272.911,97	6.216.510,54	3.991.023,04	2.281.888,93
Parco S. Margherita – Terreni Campus	225.176,28	-	-	225.176,28
PALAZZINA LUPATTELLI	226.047,66	-	-	226.047,66
Manutenzioni straordinarie Palazzina Lupattelli	1.670.754,96	1.375.502,26	1.357.483,63	313.271,33



Fabbricati e Terreni	Valore caricato	Contributi c/capitale	Valore ammortizzato	Valore netto contabile al 31.12.25
PALAZZINA ORVIETO	57.803,04	-	-	57.803,04
Manutenzioni straordinarie Palazzina Orvieto	79.890,85	40.785,73	47.212,48	32.678,37
PALAZZINA PROSCIUTTI	528.459,48	-	-	528.459,48
Manutenzioni straordinarie Palazzina Prosciutti	558.196,10	266.753,28	224.324,42	333.871,68
PALAZZINA NUOVA	2.500.000,00	-	-	2.500.000,00
Manutenzioni straordinarie Palazzina Nuova	210.552,13	-	85.576,63	124.975,50
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	139.243,07	-	-	139.243,07
Terreni Villa Colombella	2.711,00	-	-	2.711,00
Parco Villa Colombella	12.983,00	-	-	12.983,00
Manutenzioni straordinarie Compendio Villa Colombella	2.992.940,50	2.081.521,85	2.172.207,95	820.732,55
PALAZZINA SCORTICI	708.146,98	591.458,82	582.974,14	125.172,84
Totale	25.256.080,13	11.193.740,05	9.218.265,77	16.037.814,36

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state rilevate capitalizzazioni per investimenti conclusi nell'esercizio.

2) Impianti e attrezzature

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari (generici e specifici), di prodotti per la cybersecurity e di attrezzature destinate allo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il totale della voce, al netto del fondo ammortamento, ammonta a € 794.118,45. I nuovi investimenti, dell'importo complessivo di € 501.236,27, sono stati destinati all'acquisto, in particolare, di attrezzature tecniche per le attività didattiche e amministrative (€ 45.296,08), alla fornitura di prodotti per la cybersecurity (€ 99.904,65), al rifacimento degli apparati di rete (€ 170.597,83), all'allestimento di una sala di registrazione audio-video (€ 83.343,96) e alla realizzazione di un nuovo impianto di videosorveglianza (€ 101.426,33).

3) Attrezzature scientifiche

La voce attrezzature scientifiche risulta movimentata per l'ammortamento del pluviometro utilizzato nell'ambito dell'attività del WARREDOC.

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è rappresentativa del valore dei beni mobili di valore storico e artistico che non perdono valore nel tempo e pertanto non viene ammortizzato. Oggetto di ricognizione in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, si riferisce al patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart) e a beni d'antiquariato, museali e opere d'arte di proprietà dell'Ateneo.



5) Mobili e arredi

Il totale della voce, al netto del fondo ammortamento, ammonta a € 32.881,24. Nel 2025 è stato rilevato l'acquisto di arredi per complessivi € 16.077,76 destinati all'allestimento di un'aula e all'adeguamento delle postazioni di lavoro del personale dell'Ateneo.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie gli interventi di edilizia, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali oneri accessori, effettuati su immobili di proprietà dell'Ateneo e non ancora conclusi. Il saldo al 31.12.2025 è pari a € 1.765.591,27. L'incremento di € 776.857,11 è dovuto principalmente ai lavori di ristrutturazione, restauro conservativo e adeguamento normativo dell'edificio Palazzina Nuova e agli investimenti sui fabbricati dell'Ateneo pianificati e già avviati, in particolare per la messa in sicurezza e valorizzazione del patrimonio immobiliare (lavori antincendio e manutenzione su Palazzo Gallenga, ristrutturazione Palazzina Scortici e ai lavori di riqualificazione del Parco Santa Margherita Campus Universitario).

Parte degli investimenti in corso in edilizia universitaria, sono finanziati con fondi destinati dal MUR all'edilizia universitaria.

Immobilizzazioni in corso e acconti	Valore al 31.12.2024	Incrementi esercizio	Contributi c/capitale	Acconti	Giroconto a Fabbricati	Giroconto a impianti	Valore al 31.12.2025
Lavori PALAZZO GALLENAGA Ristrutturazione	184.187,24	84.353,60	214.670,17	-	-	-	268.540,84
PALAZZINA NUOVA Lavori appartamento	794.564,48	674.554,02	1.017.327,95	325.599,91	196.856,05	-	1.469.118,50
PALAZZINA SCORTICI Manutenzione straordinaria	9.982,44	10.500,98	13.703,48	-	-	-	20.483,42
PARCO S. MARGHERITA	-	7.448,51	-	-	-	-	7.448,51
	988.734,16	776.857,11	1.245.701,60	325.599,91	196.856,05	-	1.765.591,27

7) Altre immobilizzazioni materiali

Alla voce "Altre immobilizzazioni materiali" sono stati rilevati investimenti relativi a beni mobili non riconducibili alle precedenti categorie ed ammortizzati al 20%, tra cui beni dedicati ad allestimenti di spazi dedicati agli studenti. Nell'esercizio 2025 non risultano investimenti rilevati nella voce.

Si riporta di seguito il prospetto con i valori complessivi dei beni materiali inventariati e le loro movimentazioni:



Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Consistenza finale	Ammortamento 2025	di cui contributi/COFI	F.do Ammortamento 31/12/2025	Valore residuo al 31/12/2025	Riserve vincolate	Risconto
MOBILI E ARREDI	719.111,06	16.077,76	-	735.188,82	11.308,70	4.304,90	702.307,58	32.881,24	-	10.277,25
Mobili e arredi	719.111,06	16.077,76	-	735.188,82	11.308,70	4.304,90	702.307,58	32.881,24	-	10.277,25
IMPIANTI E MACCHINARI	1.363.982,42	285.728,08	-	1.649.710,50	143.306,06	56.123,02	1.150.979,22	498.731,28	-	76.577,76
Impianti e macchinari generici	513.757,95	115.130,25	-	628.888,20	72.595,13	30.202,47	347.136,35	281.751,85	-	48.445,92
Impianti e macchinari specifici	850.224,47	170.597,83	-	1.020.822,30	70.710,93	25.920,55	803.842,87	216.979,43	-	28.131,84
ATTREZZATURE E MACCHINE PER UFFICIO	1.391.686,09	215.508,19	-	1.607.194,28	99.397,32	32.755,32	1.311.807,11	295.387,17	-	218.071,82
Attrezzature tecniche	304.732,47	32.248,72	-	336.981,19	20.945,16	1.943,40	280.326,22	56.654,97	-	34.032,51
Attrezzature attività didattica e ricerca	800.994,49	95.321,50	-	896.315,99	11.816,38	9.308,45	796.053,19	100.262,80	-	94.922,17
Dispositivi mobili (telefonia, tablet, etc.)	12.465,66	1.069,82	-	13.535,48	2.706,54	200,08	12.078,78	1.456,70	-	-
Macchine per ufficio	273.493,47	86.868,15	-	360.361,62	63.929,24	21.303,39	223.348,92	137.012,70	-	89.117,14
ALTRI BENI MOBILI	13.207,36	-	-	13.207,36	1.420,63	1.020,63	10.069,26	3.138,10	-	1.784,00
Altri beni mobili ammortizzati al 20%	10.796,04	-	-	10.796,04	1.420,63	1.020,63	7.657,94	3.138,10	-	1.784,00
Altri beni mobili ammortizzati al 12%	2.411,32	-	-	2.411,32	-	-	2.411,32	-	-	-
PATRIMONIO LIBRARIO, ARTISTICO, CULTURALE E STORICO	1.909.806,00	-	-	1.909.806,00	-	-	-	1.909.806,00	1.909.806,00	-
Patrimonio artistico, culturale e storico	1.826.380,00	-	-	1.826.380,00	-	-	-	1.826.380,00	1.826.380,00	-
Patrimonio librario	83.426,00	-	-	83.426,00	-	-	-	83.426,00	83.426,00	-
TERRENI E FABBRICATI	25.256.080,13	-	-	25.256.080,13	421.914,95	417.987,08	9.218.265,78	16.037.814,35	12.076.023,20	3.866.380,53
Terreni edificabili e agricoli	240.870,28	-	-	240.870,28	-	-	-	240.870,28	240.870,28	-
Fabbricati urbani	708.146,98	-	-	708.146,98	21.456,86	20.689,93	582.974,14	125.172,84	29.769,77	78.789,26
Fabbricati vincolati	11.090.542,70	-	-	11.090.542,70	-	-	-	11.090.542,70	11.090.542,70	-
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	13.216.520,17	-	-	13.216.520,17	400.458,09	397.297,15	8.635.291,64	4.581.228,53	714.840,45	3.787.591,27
Manutenzioni straordinarie su terreni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	5.730,00	-	-	5.730,00	1.432,50	1.432,50	3.069,08	2.660,92	-	2.660,92
Attrezzature scientifiche	5.730,00	-	-	5.730,00	1.432,50	1.432,50	3.069,08	2.660,92	-	2.660,92
TOTALE	30.865.527,09	572.543,03	-	31.438.070,12	698.258,78	521.855,05	12.557.074,34	18.880.995,78	13.985.829,20	4.230.020,55



III. FINANZIARIE

valori in euro

Saldo al 31/12/2024	0,15
Saldo al 31/12/2025	0,15
Variazione	0,00

In questa sezione vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. L'Ateneo non possiede partecipazioni in società ad eccezione di PuntoZero Scarl. Non sono classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque dotati, o meno, di soggettività giuridico patrimoniale autonoma e personalità giuridica, che non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità giuridica di realizzo.

Nell'allegato n. 6 è riportato l'elenco dei soggetti partecipati a qualsiasi titolo non classificati, perché non classificabili, tra le immobilizzazioni finanziarie.

Al 31 dicembre 2025 l'Università dispone di un'unica partecipazione nella società consortile PuntoZero Scarl.



Partecipazioni

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/25*	Utile/perdita di esercizio al 31/12/25*	Note
Punto Zero S.c.a.r.l.	Società consortile a responsabilità limitata	La Società è a totale capitale pubblico e svolge attività di interesse generale, da qualificarsi secondo i limiti dell'ordinamento interno e dell'ordinamento europeo, per la gestione e lo sviluppo del settore ICT regionale ed attività strumentale nei confronti dei soggetti pubblici Soci secondo il modello in house providing di cui all'ordinamento comunitario e interno.	SI	0,15 €	0,000004%	-	N.D.	N.D.	La società consortile ha cambiato denominazione dal 1° gennaio 2022 da Umbria Digitale scarl a seguito di progetto di fusione

* I dati sono pubblicati, non appena disponibili, nella sezione del sito web istituzionale dell'Ateneo dedicata agli enti controllati (<https://www.unistrapg.it/amministrazione-trasparente/enti-controllati/enti-di-diritto-privato-controllati>)

Nei confronti della partecipata, al 31.12.2025, l'Ateneo non ha crediti.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I. RIMANENZE

valori in euro

Saldo al 31/12/2024	-
Saldo al 31/12/2025	-
Variazione	-

In considerazione della tipologia di attività svolta dall'Ateneo non è stata prevista alcuna gestione delle rimanenze di magazzino dall'Ateneo e, come già indicato nell'esplicitazione dei principi e criteri di valutazione relativi, non è rilevante la presenza di giacenza e la valorizzazione delle variazioni di magazzino, le quali non hanno peraltro alcun effetto sulle risultanze delle attività commerciali non riguardando tale ambito non riguardando tale ambito e non producono effetti di natura tributaria.

II. CREDITI

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	8.682.665,86
Saldo al 31/12/2025	8.527.963,05
Variazione	(154.702,81)

I crediti sono iscritti al valore nominale e conservati fino a quando le relative somme non risultino rimosse o non siano dichiarate inesigibili; sono ridotti o eliminati, soltanto dopo aver esperito tutti gli atti per ottenerne la riscossione.

Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze, in linea con l'applicazione dei principi contabili e le tecniche indicate dal MTO.

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito in base al più vecchio fra esercizio di iscrizione o esercizio di insorgenza, applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 34 del 26/03/2025 (confermati anche per l'esercizio 2025):

- svalutazione del 60% per i crediti con anzianità pari o superiore a 3 anni;
- svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 5 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare o se oggetto di contenzioso.

Rimane invariata la valutazione dei crediti relativi a corsi e certificazioni nell'ambito del progetto Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) su cui è stata applicata,



sin dall'esercizio 2018, una svalutazione del 100% in ragione delle negative prospettive sul loro recupero.

In relazione ai crediti iscritti o insorti nell'arco temporale intercorrente fino ai 3 anni di anzianità, non considerati negli attuali criteri di svalutazione, viene svolto in corso d'anno un monitoraggio sulle specifiche situazioni in ordine alla possibilità di incasso o meno del credito.

Si precisa inoltre che l'iscrizione del fondo svalutazione crediti non costituisce elemento che comporta la rinuncia da parte dell'Ateneo a perseguire l'incasso dei crediti, anche se svalutati, i quali non vengono cancellati dall'attivo circolante del bilancio e dalle azioni del relativo procedimento amministrativo, ad eccezione dei casi in cui l'inesigibilità sia derivata da procedimento irreversibile che comporta l'impossibilità di condurre qualsiasi azione tendente al recupero.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.300.927,70	6.978.906,71	(677.979,01)
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.289,83	66.365,33	53.924,50
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	374.446,02	308.206,79	66.239,23
5) Crediti verso Università	766.806,73	629.490,56	137.316,17
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.322,24	10.880,58	(558,34)
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	115.891,16	175.657,99	(59.766,83)
9) Crediti verso altri (privati)	839.279,37	513.157,90	326.121,47
TOTALE CREDITI	8.527.963,05	8.682.665,86	(154.702,81)

L'ammontare complessivo dei crediti nell'esercizio 2025 registra una diminuzione di euro 154.702,81 rispetto all'esercizio 2024, determinato principalmente da un lato dall'incremento dei crediti verso Università (+€137.316,17), verso Regioni (+€ 53.924, 50), verso UE e resto del mondo (+€ 66.239,23) e verso altri soggetti privati (+€ 326.121,47) e dall'altro dalla riduzione dei crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali (-€ 677.979,01) e da altri soggetti pubblici (-€ 59.766,83).

Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro



Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso MUR per FFO	669.436,00	1.234.239,00	(564.803,00)
Altri crediti verso MUR	2.136.940,25	2.234.032,16	(97.091,91)
Crediti verso altri ministeri	3.506.948,95	3.522.444,00	(15.495,05)
TOTALE CREDITO LORDO	6.313.325,20	6.990.715,16	(677.389,96)
Fondo svalutazione credito	12.397,50	11.808,45	589,05
TOTALE CREDITO VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	6.300.927,70	6.978.906,71	(677.979,01)

Tra i crediti verso MUR trovano collocazione le quote relative alle assegnazioni FFO, principalmente di competenza 2025, non ancora erogate dal MUR al 31.12.2025 (€ 669.436,00). L'ammontare dei crediti verso MUR per FFO si riducono rispetto all'esercizio precedente (-€ 564.803,00), in seguito ad una più rapida tempistica di versamento da parte del Ministero.

Tra i crediti verso il MUR sono registrati inoltre le assegnazioni relative ai bandi PRIN (€ 397.826,80), i finanziamenti con fondi PNRR per l'attivazione di cicli di dottorato di ricerca (€ 497.409,68) e per la promozione di attività di orientamento (€ 217.771,62), il finanziamento assegnato con D.D. MUR n. 47/2025 per progetti di ricerca di giovani ricercatori (€ 427.000,00), nonché il cofinanziamento MUR per la ristrutturazione della Palazzina ex Senologia (€ 437.998).

La voce raccoglie anche crediti nei confronti di altre amministrazioni centrali, relativi al finanziamento di borse di studio da parte del MAECI (€ 901.750,00), all'attività di certificazione linguistica presso vari Istituti Italiani di Cultura nel mondo e Centri Provinciali per l'Istruzione degli adulti (€ 17.623,95), e, in maniera prevalente, al finanziamento di € 2.587.575, a valere sulle risorse del Fondo della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le politiche di coesione di cui all'art. 1 comma 194 della legge 30 dicembre 2020 n. 178, di una attività progettuale di cui l'Ateneo è capofila, finalizzata alla riqualificazione post-sisma dell'area della Valnerina, alla creazione di un polo d'internazionalizzazione didattica e produttiva, attraverso percorsi formativi su turismo, enogastronomia, sostenibilità e culture digitali (progetto FENICE 2023).

1) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso Enti Locali (Regioni)	120.289,83	66.365,33	53.924,50
TOTALE CREDITO LORDO	120.289,83	66.365,33	53.924,50
Fondo svalutazione credito	-	-	-



Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
TOTALE CREDITO VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	120.289,83	66.365,33	53.924,50

La voce "Crediti verso Regioni e Province Autonome" è composta da crediti verso la Regione Umbria relativi alla locazione del complesso immobiliare Villa Colombella e da crediti relativi a nuove attività progettuali avviate nell'esercizio 2025 e finanziate dalla Regione Umbria (€ 53.924,50), i quali determinano l'incremento della voce rispetto all'esercizio 2024.

2) Crediti verso altre amministrazioni locali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso altre amministrazioni locali	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	-	-	-
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	-	-	-

Al 31.12.2025 non risultano in essere crediti verso altre amministrazioni locali.

3) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	396.848,68	328.133,66	68.715,02
TOTALE CREDITO LORDO	396.848,68	328.133,66	68.715,02
Fondo svalutazione credito	22.402,66	19.926,87	2.475,79
TOTALE CREDITO VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	374.446,02	308.206,79	66.239,23

La voce raccoglie i crediti registrati per progetti finanziati dall'Unione Europea (€ 307.538,40), in particolare per la mobilità Erasmus e il credito residuo per il progetto NEXUS-NESS di cui l'Ateneo è capofila (€ 56.000). Sono registrate come crediti verso UE e resto del mondo anche le competenze per l'attività di certificazione linguistica, dovute dai centri di esame esteri convenzionati con l'Ateneo (€ 15.450,58). Tra questi ultimi, si è proceduto a svalutare i crediti con anzianità pari o superiore a tre anni, secondo i criteri approvati dal Consiglio di amministrazione.



4) Crediti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso Università	766.806,73	629.490,56	137.316,17
TOTALE CREDITO LORDO	766.806,73	629.490,56	137.316,17
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITÀ	766.806,73	629.490,56	137.316,17

I crediti verso Università sono relativi principalmente ad attività progettuale intrapresa in collaborazione con altre Università. L'incremento rispetto all'esercizio 2024 (+€ 137.316,17) è determinato da nuove attività progettuali avviate nell'esercizio 2025 con l'Università di Bari (progetto PRO_BEN), e con il Politecnico di Torino per il progetto BRIC.

5) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso studenti	3.226.823,67	3.227.114,67	(291,00)
TOTALE CREDITO LORDO	3.226.823,67	3.227.114,67	(291,00)
Fondo svalutazione credito	3.216.501,43	3.216.234,09	267,34
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	10.322,24	10.880,58	(558,34)

La voce raccoglie le somme dovute da studenti prevalentemente dei corsi di lingua e cultura italiana e, in minima parte, da studenti dei corsi di laurea. I crediti sono esposti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo, attraverso la rettifica mediante un "Fondo svalutazione crediti".

L'importo lordo dei crediti al 31/12/2025 è principalmente relativo ai crediti verso studenti del programma Marco Polo Turandot degli anni 2014/2019 (€ 3.215.671,57) ed a crediti registrati al 31/12/2025, per un importo complessivo pari a 4.590,74 euro, relativi a iscrizioni a corsi di lingua e cultura italiana frequentati da studenti che hanno provveduto a versare la somma dovuta all'inizio dell'esercizio 2026.

Con riferimento ai corsi di lingua del Marco Polo Turandot, nel corso dell'esercizio 2018 è stata effettuata una ricognizione relativa ai contingenti 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18 e 2018/19, che ha evidenziato l'esistenza di crediti che sono stati registrati e interamente svalutati nell'esercizio 2018 per la parte di competenza 2014-2018 e nell'esercizio 2019 per la quota di competenza 2019, in seguito a valutazioni legate alla praticabilità del loro recupero, in coerenza con il parere espresso dall'Avvocatura dello Stato.



Si riporta di seguito il quadro di sintesi relativo ai crediti registrati in seguito alla ricognizione Marco Polo Turandot 2014-2019:

Contingente	Studenti Iscritti	Importo dovuto	Importo incassato	CREDITI VS/DIVERSI STUDENTI	Competenza Crediti vs/studenti		
					2014-2017	2018	2019
2014-2015	604	2.234.800,00	1.555.234,51	679.565,49	679.565,49		
2015-2016	465	1.790.750,00	1.137.760,58	652.989,42	652.989,42		
2016-2017	293	1.398.400,00	965.151,22	433.248,78	433.248,78		
2017-2018	264	1.328.500,00	632.393,95	696.106,05	139.221,17	556.884,88	
2018-2019	244	1.467.000,00	758.030,17	708.969,83		142.276,72	566.693,11
					1.905.024,86	699.161,60	566.693,11

Alla suddetta ricognizione è seguita una successiva analisi, nell'anno 2021, relativa agli esami di certificazione linguistica CELI sostenuti dagli studenti che avevano frequentato i corsi di lingua Marco Polo Turandot, che ha portato all'individuazione di un ulteriore credito di 44.792 euro sempre con riferimento ai contingenti dal 2015 al 2019, anch'esso interamente svalutato secondo i criteri già approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 107 del 06 luglio 2020.

L'ammontare complessivo dei crediti Marco Polo Turandot 2014-2019 iscritto a bilancio e svalutato per lo stesso importo ammonta a 3.215.671,57 euro.

Merita tuttavia menzione in nota integrativa, come già rilevato nel bilancio di esercizio 2024, il fatto che, nell'ambito del processo in corso, la Procura della Repubblica abbia valutato il danno patrimoniale subito dall'Ateneo derivante dal mancato incasso in una somma non inferiore a € 3.900.000. Non disponendo l'Ateneo degli elementi concreti di conoscenza e di giudizio che hanno indotto la Procura a determinare tale maggior valore rispetto a quello iscritto a bilancio, ha ritenuto, in ossequio al principio della prudenza, di confermare quest'ultimo. È tuttavia da annotare che, nella differente sede relativa alla quantificazione del danno patrimoniale, il Consiglio di amministrazione, con deliberazione n. 156 del 29 settembre 2022 ha invece ritenuto più opportuno recepire la somma quantificata dalla Procura, individuando pertanto in conformità a essa la valutazione del danno patrimoniale subito dall'Ateneo.

6) Crediti verso società ed enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	-	-	-
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO SOCIETÀ ED ENTI CONTROLLATI	-	-	-



Al 31.12.2025 non risultano crediti verso società ed enti controllati.

7) Crediti verso altri (pubblici)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso altri (pubblici)	115.891,16	175.657,99	(59.766,83)
TOTALE CREDITO LORDO	115.891,16	175.657,99	(59.766,83)
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PUBBLICI)	115.891,16	175.657,99	(59.766,83)

Sono costituiti principalmente da somme dovute da soggetti pubblici, in particolare per il finanziamento del progetto RENATURE finanziato dal CNR (€ 43.805,00) e dagli importi a credito verso l'Erario al 31/12/2025 (€ 68.667,69).

8) Crediti verso altri (privati)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Crediti verso altri (privati)	1.119.757,40	753.392,67	366.364,73
Crediti verso dipendenti	518,99	5.409,14	(4.890,15)
Fatture da emettere	4.656,93	17.158,25	(12.501,32)
Anticipo missioni	13.023,75	13.635,75	(612,00)
TOTALE CREDITO LORDO	1.137.957,07	789.595,81	348.361,26
Fondo svalutazione credito	298.677,70	276.437,91	22.239,79
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	839.279,37	513.157,90	326.121,47

La voce raccoglie principalmente i crediti relativi ad attività progettuale finanziata da soggetti privati, nonché i crediti verso centri convenzionati con il CVCL per l'attività di certificazione linguistica il cui ammontare si riduce rispetto all'esercizio precedente. L'incremento dell'esercizio 2025 è riconducibile prevalentemente al finanziamento ottenuto dalla Fondazione Perugia per le celebrazioni del centenario dell'Ateneo (€ 400.000,00).

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione:

Valori in euro



Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.313.325,20	12.397,50	6.300.927,70
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.289,83	-	120.289,83
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	396.848,68	22.402,66	374.446,02
5) Crediti verso Università	766.806,73	-	766.806,73
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.226.823,67	3.216.501,43	10.322,24
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	115.891,16	-	115.891,16
9) Crediti verso altri (privati)	1.137.957,07	298.677,70	839.279,37
TOTALE	12.077.942,34	3.549.979,29	8.527.963,05

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Valori in euro

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2024	3.524.407,32	3.216.234,09	308.173,23
- Utilizzi anno 2025	-	-	-
- Rilasci per crediti incassati/stralciati	445,75	70,00	375,75
+ Accantonamento anno 2025	26.017,72	337,34	25.680,38
TOTALE FONDO AL 31.12.2025	3.549.979,29	3.216.501,43	333.477,86

III. ATTIVITÀ FINANZIARIE

L'Università non possiede attività finanziarie che debbano essere indicate nella posta.

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	32.654.479,17
Saldo al 31/12/2025	34.235.981,45
Variazione	1.581.502,28



La voce accoglie il saldo degli importi giacenti sul conto corrente bancario dell'Ateneo e i valori in cassa al 31.12.2025.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	34.234.881,45	32.653.479,17	1.581.402,28
Denaro e valori in cassa	1.100,00	1.000,00	100,00
TOTALE	34.235.981,45	32.654.479,17	1.581.502,28

L'Ateneo ha affidato la gestione del servizio di cassa ad Intesa San Paolo Spa e dispone di un unico conto corrente bancario collegato alla gestione di tesoreria. La variazione delle disponibilità liquide rispetto all'esercizio precedente deriva dal saldo positivo tra gli incassi (€ 34.401.626,66) e i pagamenti (€ 32.820.224,38).

Tra i valori in cassa residuano € 1.100,00 corrispondenti al valore nominale dei buoni carburante, assegnati al personale amministrativo a fine 2025 per interventi sociali a favore del personale, non ancora ritirati dal personale al 31/12/2025.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	70.305,90
Saldo al 31/12/2025	47.846,40
Variazione	(22.459,50)

I Ratei e Riscosti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni a due o più esercizi e ripartiti in ragione del tempo.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	31/12/2024	Variazione
Riscosti attivi	47.846,40	70.305,90	(22.459,50)
TOTALE	47.846,40	70.305,90	(22.459,50)

I riscosti attivi al 31.12.2025 si riferiscono a quote di costo relative ad operazioni di varia natura prevalentemente retribuzioni (compensi) e pagamenti di servizi (licenze software e abbonamenti a banche dati) che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.



RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2023	-
Saldo al 31/12/2024	-

Variazione

La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata. Al 31/12/2025 non risultano ratei attivi per progetti e ricerche in corso.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	-	-	-
TOTALE	-	-	-

PASSIVITÀ

PATRIMONIO NETTO (A)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	41.652.857,63
Saldo al 31/12/2025	42.418.416,78
Variazione	765.559,15

Le principali variazioni del Patrimonio Netto intervenute nell'anno derivano dal risultato gestionale di esercizio, dalle riclassificazioni determinate dall'applicazione o dal venir meno di un vincolo da parte degli organi istituzionali, nonché dall'utilizzo dei fondi e delle riserve.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Destinazione utile 2024	Risultato esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o diminuzione)	31/12/2025
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	58.527,87	-	-	-	58.527,87
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	-	-	-	58.527,87
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-



Descrizione	31/12/2024	Destinazione utile 2024	Risultato esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o diminuzione)	31/12/2025
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.301.019,11	602.020,00	-	2.663.810,46	25.566.849,57
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	14.810.709,01	-	-	(120.607,81)	14.690.101,20
II PATRIMONIO VINCOLATO	37.111.728,12	602.020,00	-	2.543.202,65	40.256.950,77
1) Risultato gestionale esercizio	843.868,76	(843.868,76)	886.166,96	-	886.166,96
2) Risultati gestionali esercizi precedenti	3.638.732,88	241.848,76	-	(2.663.810,46)	1.216.771,18
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.482.601,64	(602.020,00)	886.166,96	(2.663.810,46)	2.102.938,14
TOTALE PATRIMONIO NETTO	41.652.857,63	-	886.166,96	(120.607,81)	42.418.416,78

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo aumenta complessivamente di € 765.559,15; l'importo è dato dall'effetto del risultato gestionale positivo dell'esercizio (€ 886.166,96) e dall'utilizzo di riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria, pari alla quota registrata in conto economico nei proventi (€ 120.607,81) in conseguenza del procedimento di sterilizzazione in riferimento all'ammortamento delle immobilizzazioni ante implementazione della COEP.



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2024			Bilancio di esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026*			Bilancio di previsione 2027*			Bilancio di previsione 2028*		
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2024)	Approvazione CdA (anno 2024): destinazione utile/copertura perdita (anno 2024)	P.N. (2024) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. durante esercizio 2025	Situazione P.N. anno 2025 (post delibera CdA destinazione utile 2024 e variazioni 2025)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO X e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO
A) PATRIMONIO NETTO	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	(11) = (8) - ((9) + (10))	12	13	(14) = (11) - ((12) + (13))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	-	58.527,87	-	58.527,87	-	-	58.527,87	-	-	58.527,87	-	-	58.527,87
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.301.019,11	602.020,00	22.903.039,11	2.663.810,46	25.566.849,57	2.491.585,00	3.083.171,34	19.992.093,23	2.612.159,81	31.000,00	17.348.933,42	2.335.796,00	26.000,00	14.987.137,42
3) Riserve vincolate (per progetti specifici obblighi di legge, o altro)	14.810.709,01	-	14.810.709,01	(120.607,81)	14.690.101,20	59.000,00	150.000,00	14.481.101,20	59.000,00	-	14.422.101,20	59.000,00	-	14.363.101,20
II PATRIMONIO VINCOLATO	37.111.728,12	602.020,00	37.713.748,12	2.543.202,65	40.256.950,77	2.550.585,00	3.233.171,34	34.473.194,43	2.671.159,81	31.000,00	31.771.034,62	2.394.796,00	26.000,00	29.350.238,62
1) Risultato esercizio	843.868,76	(843.868,76)	-	886.166,96	886.166,96	-	-	886.166,96	-	-	886.166,96	-	-	886.166,96
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	3.638.732,88	241.848,76	3.880.581,64	(2.663.810,46)	1.216.771,18	-	-	1.216.771,18	-	-	1.216.771,18	-	-	1.216.771,18
di cui COEP	3.628.519,65	241.848,76	3.870.368,41	(2.937.498,52)	932.869,89	-	-	932.869,89	-	-	932.869,89	-	-	932.869,89
di cui COFI	10.213,23	-	10.213,23	273.688,06	283.901,29	-	-	283.901,29	-	-	283.901,29	-	-	283.901,29
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.482.601,64	(602.020,00)	3.880.581,64	(1.777.643,50)	2.102.938,14	-	-	2.102.938,14	-	-	2.102.938,14	-	-	2.102.938,14
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	41.652.857,63	-	41.652.857,63	765.559,15	42.418.416,78	2.550.585,00	3.233.171,34	36.634.660,44	2.671.159,81	31.000,00	33.932.500,63	2.394.796,00	26.000,00	31.511.704,63

*Le risorse a copertura del bilancio unico di ateneo 2026-2028, deliberate a dicembre 2025, risultano già vincolate nel Bilancio di Esercizio 2025 al 31/12



I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2025
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	-	-	58.527,87

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è stato determinato al 1° gennaio 2013 in sede di passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale come differenza tra l'attivo e il passivo dello stato patrimoniale al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato. Non si sono registrati nell'esercizio 2025 movimentazioni del fondo.

II. PATRIMONIO VINCOLATO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.301.019,11	6.323.048,49	9.588.878,95	25.566.849,57
Fondo risorse Piano Strategico	1.779.825,00	1.500.000,00	-	279.825,00
Fondo risorse Piano Strategico (risorse COEP)	1.779.825,00	1.500.000,00	-	279.825,00
Fondi per investimenti in edilizia universitaria	8.010.313,60	1.632.149,34	1.629.539,34	8.007.703,60
Fondo per investimenti in edilizia universitaria (risorse COFI)	2.056.581,93	-	781.143,34	2.837.725,27
Fondo per investimenti in edilizia universitaria (risorse COEP)	5.953.731,67	1.632.149,34	848.396,00	5.169.978,33
Fondi vincolati per attività progettuale	1.806.450,23	950.477,15	1.103.762,29	1.959.735,37
Fondi progetti di didattica (risorse COFI)	324.291,72	324.291,72	706.060,91	706.060,91
Fondi progetti di ricerca (risorse COFI)	208.325,32	208.325,32	268.361,17	268.361,17
Fondi per altri progetti di Ateneo (risorse COFI)	109.781,44	109.781,44	-	-
Fondi progetti di ricerca (risorse COEP)	664.051,75	308.078,67	-	355.973,08
Fondi per altri progetti di Ateneo (risorse COEP)	-	-	129.340,21	129.340,21
Fondo rischi su attività progettuale (risorse COEP)	500.000,00	-	-	500.000,00
Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.704.430,28	2.240.422,00	6.855.577,32	15.319.585,60
Fondi copertura budget economico 2024 (risorse COEP)	519.367,00	519.367,00	-	-



Descrizione	31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2025
Fondi copertura budget economico 2024 (risorse COFI)	1.721.055,00	1.721.055,00	-	-
Fondi copertura budget economico/investimenti 2025 (risorse COEP)	2.894.792,20	-	660.635,91	3.555.428,11
Fondi copertura budget economico/investimenti 2025 (risorse COFI)	547.894,66	-	-	547.894,66
Fondi copertura budget economico/investimenti 2026 (risorse COEP)	3.221.329,50	-	971.552,52	4.192.882,02
Fondi copertura budget economico/investimenti 2026 (risorse COFI)	-	-	334.200,00	334.200,00
Fondi copertura budget economico/investimenti 2027 (risorse COEP)	1.649.991,92	-	877.392,89	2.527.384,81
Fondi copertura budget economico/investimenti 2028 (risorse COEP)	-	-	2.361.796,00	2.361.796,00
Fondi per il contenzioso in corso (risorse COEP)	-	-	1.500.000,00	1.500.000,00
Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (risorse COEP)	150.000,00	-	150.000,00	300.000,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	14.810.709,01	120.607,81	-	14.690.101,20
Riserve vincolate per immobilizzazioni	14.044.841,55	59.012,35	-	13.985.829,20
Fabbricati con vincolo storico-artistico	11.090.542,70	-	-	11.090.542,70
Terreni	240.870,28	-	-	240.870,28
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.909.806,00	-	-	1.909.806,00
Ammortamenti per manutenzioni straordinarie su fabbricati con vincolo storico-artistico (risorse COFI)	771.084,08	56.243,63	-	714.840,45
Ammortamenti su fabbricati senza vincolo storico-artistico (risorse COFI)	32.538,49	2.768,72	-	29.769,77
Riserve vincolate edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR	765.867,46	61.595,46	-	704.272,00
Riserve vincolate edilizia universitaria MUR (risorse COFI)	765.867,46	61.595,46	-	704.272,00
Altre riserve vincolate	-	-	-	-
II. PATRIMONIO VINCOLATO	37.111.728,12	6.443.656,30	9.588.878,95	40.256.950,77



Fondi vincolati destinati da terzi

Al 31/12/2025 non si sono registrati incrementi dei fondi derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità di terzi vincolati permanentemente nella finalità e/o nell'utilizzo e non destinati alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali rilevano fondi vincolati per attività deliberata dagli organi istituzionali e in essere al 31/12/2025. Nel dettaglio, i fondi vincolati rappresentano:

- risorse vincolate con la finalità di garantire la copertura alle iniziative previste nel Piano Strategico di Ateneo per il triennio 2025-2027 (€ 279.285,00), in particolare per il sostegno agli studenti;
- risorse vincolate per investimenti in edilizia universitaria (piano triennale delle opere pubbliche) (€ 8.007.703,60) finanziati con risorse dell'Ateneo, di cui € 2.836.420,27 derivanti dalla contabilità finanziaria e € 5.171.283,33 da contabilità economico patrimoniale. Nei prossimi esercizi, infatti, sono previsti importanti investimenti per la messa in sicurezza e valorizzazione, in particolare del patrimonio immobiliare di Palazzo Gallenga, nonché per la ristrutturazione della Palazzina Nuova "Ex Senologia";
- risorse vincolate per attività progettuale di didattica, di ricerca e internazionalizzazione in essere al 31/12/2025 e finanziata con risorse dell'Ateneo (€ 1.959.735,37), di cui € 974.422,08 derivanti dalla contabilità finanziaria e € 985.313,29 derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale. Per garantire, anche a fini prudenziali, i rischi nell'ambito dell'attività progettuale per costi non ammessi in fase di rendicontazione o in sede di audit delle rendicontazioni di progetti finanziati da terzi rimane in essere una riserva di € 500.000,00;
- risorse vincolate per decisione degli altri organi istituzionali (€ 15.319.585,60) destinate prevalentemente alla copertura del budget economico e degli investimenti deliberati in sede di approvazione dei bilanci di previsione di cui:
 - per l'esercizio 2025 € 4.103.322,77;
 - per l'esercizio 2026 € 4.527.082,02;
 - per l'esercizio 2027 € 2.527.384,81;
 - per l'esercizio 2028 € 2.361.796,00.

All'interno della sezione trova collocazione anche la riserva di € 1.500.000,00 costituita per il contenzioso in corso, la riserva di € 150.000,00 costituita per il welfare del personale e la riserva di € 150.000,00 vincolata, in via prudenziale, ai fini della copertura dei rischi connessi alle anticipazioni a partner di progetto nell'ambito delle attività del progetto FENICE.

Le risorse vincolate in sede di approvazione del bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio 2025 pari ad € 4.103.322,77 verranno ridestinate successivamente all'approvazione del bilancio di esercizio 2025.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)

Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie sostenute con risorse COFI che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento. Al 31/12/2025 l'ammontare complessivo delle riserve ammonta ad € 13.985.829,20.



Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MUR all'edilizia universitaria, per un ammontare complessivo pari ad € 704.272,00. Di queste, € 388.404,54 sono destinate ai lavori di ristrutturazione di palazzo Gallenga, € 128.774,00 agli interventi sulla palazzina Scortici, € 150.000,00 per la manutenzione dell'impiantistica dell'Ateneo prevista a budget per l'esercizio 2026 ed infine € 37.093,46 relative a risorse residue da destinare.

III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2025
1) Risultato esercizio	843.868,76	843.868,76	886.166,96	886.166,96
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	3.638.732,88	9.888.898,95	7.466.937,25	1.216.771,18
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COFI	10.213,23	2.089.765,42	2.363.453,48	283.901,29
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COEP	3.628.519,65	7.799.133,53	5.103.483,77	932.869,89
3) Riserve statutarie	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.482.601,64	10.732.767,71	8.353.104,21	2.102.938,14

Il patrimonio non vincolato si compone del risultato gestionale di esercizio, che scaturisce dal risultato del conto economico corrente, dai risultati derivanti da esercizi precedenti che non sono stati destinati a riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e dalle riserve statutarie che accolgono eventuali riserve di risultati gestionali che l'Ateneo costituisce in base ad una specifica previsione statutaria. L'ammontare del patrimonio non vincolato, al 31/12/2025 è pari ad € 2.102.938,14.



FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	31/12/2025
Fondi area personale	975.365,89	927.231,40	320.542,52	238.794,20	1.269.211,57
Fondo Altri arretrati del personale tecnico amministrativo	4.931,50	856,50	4.931,50	-	856,50
Fondo rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo e CEL	539.368,92	406.698,87	123.414,97	238.794,20	583.858,62
Fondo Arretrati altro personale	-	281.462,85	-	-	281.462,85
Fondi Incentivazione impegno didattico per la docenza	67.459,98	5.999,00	-	-	73.458,98
Fondo Premialità Professori e Ricercatori art. 9 L. 240/2010	65.533,25	25.009,33	-	-	90.542,58
Fondo arretrati stipendiali docenti e ricercatori	207.875,98	171.644,20	175.861,01	-	203.659,17
Fondo risorse conto terzi	25.924,46	16.184,18	6.735,77	-	35.372,87
Fondo Rischi del personale	64.271,80	19.376,47	9.599,27	-	74.049,00
Altri fondi	35.910,34	-	-	-	35.910,34
Fondo per il contenzioso in corso	-	-	-	-	-
Fondo Imposte e tasse	35.910,34	-	-	-	35.910,34
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.011.276,23	927.231,40	320.542,52	238.794,20	1.379.170,91

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio, la cui origine tuttavia è legata alla competenza economica dell'esercizio oggetto del presente bilancio e/o di precedenti esercizi.

Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri sono rilevati in conto economico in base alla loro natura, nel rispetto del principio di competenza economica, registrando quindi alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" solo gli accantonamenti non rilevabili nella specifica natura di costo. L'utilizzo dei fondi nell'esercizio avviene generalmente tramite il metodo diretto (iscrivendo in dare il fondo per rischi e oneri e non rilevando un componente negativo nel conto economico), mentre i rilasci sono rilevati tra le sopravvenienze attive.



Le registrazioni sui fondi rischi e oneri del personale hanno interessato:

- i fondi per gli altri arretrati del personale tecnico-amministrativo, relativi alle risorse destinate all'incentivazione derivante dalla gestione dei master ai sensi del "Regolamento di Ateneo per la disciplina di master universitari e corsi post lauream" per un ammontare pari ad € 856,50. Sono stati rilevati utilizzi per € 4.931,50;
- il fondo per i rinnovi contrattuali del personale tecnico amministrativo (PTA) e dei collaboratori esperti linguistici (CEL). Si è provveduto nel 2025 ad accantonare il costo stimato per i rinnovi del CCNL, per entrambe le categorie. L'ammontare complessivo dei costi è pari ad € 406.698,87, di cui € 294.305,01 relativo al personale tecnico amministrativo ed € 112.393,86 relativo ai collaboratori ed esperti linguistici. Sono state rilasciate risorse per un ammontare pari ad € 238.794,20 per la rettifica di accantonamenti di esercizi precedenti, mentre gli utilizzi sono stati pari ad € 123.414,97;
- il fondo per arretrati di altro personale. Nel corso dell'esercizio 2025, sono stati rilevati i costi non ancora corrisposti per le indennità degli organi istituzionali di Ateneo (Rettore, Prorettore, componenti del Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, nonché i componenti del Collegio dei Revisori), come rideterminati dalla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 266 del 29/11/2023, per un ammontare complessivo residuo pari ad € 281.462,85. Di questi, € 92.161,18 sono relativi a compensi di competenza del 2024, per cui è stata rilevato il relativo accantonamento, mentre la restante parte € 189.301,67 è stata rilevata sulle voci di costo in base alla natura dello stesso. L'esecutività della deliberazione rimane vincolata all'approvazione delle amministrazioni vigilanti (MUR e MEF) ad oggi non ancora pervenuta;
- i fondi per l'incentivazione dell'impegno didattico per la docenza, che rappresentano gli accantonamenti al 31/12/2025 destinati alla retribuzione aggiuntiva dei ricercatori a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 6, c. 4, della Legge 240/2010. Nell'esercizio 2025 sono stati effettuati accantonamenti per € 5.999,00, mentre non sono stati rilevati utilizzi o rilasci. L'ammontare complessivo del fondo, al 31/12/2025 risulta essere pari ad € 73.458,98;
- i fondi per la premialità dei professori e ricercatori ai sensi dell'art. 9 della L. 240/2010, i cui accantonamenti derivano, come anche definito dall'art. 8 c. 2 del "Regolamento di Ateneo sulla valutazione per l'attribuzione degli scatti dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato", dalle risorse non più attribuibili per gli scatti stipendiali evidenziano un saldo, al 31/12/2025 pari ad € 90.542,58. Nel periodo di competenza sono destinate risorse per un ammontare pari ad € 25.009,33 dal fondo arretrati stipendiali per docenti e ricercatori al suddetto fondo;
- il fondo arretrati stipendiali per docenti e ricercatori, che accoglie gli accantonamenti per gli scatti stipendiali biennali del personale docente per coloro che hanno maturato il requisito di anzianità. Relativamente al periodo 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025 sono stati effettuati accantonamenti per € 171.664,20, mentre risultano utilizzi per i periodi precedenti per un ammontare complessivo di € 175.861,01;
- il fondo risorse conto terzi, che accoglie le risorse destinate al personale nell'ambito dell'attività su committenza ai sensi del "Regolamento di Ateneo per le attività conto terzi" approvato con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 154 del 28/09/2022, che, al



netto dell'utilizzo dell'esercizio e dell'accantonamento risulta pari ad € 35.372,87 alla data del 31/12/2025;

- i fondi per i rischi del personale riferibili ad accantonamenti stimati per i rimborsi delle prestazioni INAIL, gestione per conto dello stato D.M. 10.10.1985, riferibili agli esercizi fino al 2025. Al 31/12/2025 il saldo del fondo è pari ad € 74.049,00.

Gli altri fondi (diversi da quelli dedicati al personale) riguardano:

- il fondo per il contenzioso in corso, che accoglie gli accantonamenti per i rischi relativi al contenzioso dell'Ateneo in corso, stimati pari a zero nel 2025;
- il fondo per imposte e tasse, che si riferisce ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti per fronteggiare eventuali importi che possano risultare dovuti a titolo di imposte e tasse; in conseguenza di potenziali accertamenti fiscali, permane nella sua necessità di un prudente mantenimento a bilancio in relazione all'incertezza che deriva dall'applicazione e interpretazione di alcune regole che impattano nella fiscalità dell'Ateneo. Non si registrano variazioni del fondo nell'esercizio 2025, pertanto il saldo al 31/12/2025 ammonta ad € 35.910,34.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	425.370,49
Saldo al 31/12/2025	351.432,50
Variazione	(73.937,99)

Come già riportato tra i criteri di valutazione, l'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si riferiscono agli importi versati nell'esercizio quale imposta sostitutiva e alla liquidazione del TFR del personale collocato in quiescenza, mentre gli incrementi si riferiscono all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2025 (comprensivi della quota annua maturata e della rivalutazione monetaria).

Valori in euro

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	31/12/2025
Fondo TFR	425.370,49	18.858,11	92.796,10	-	351.432,50
TOTALE	425.370,49	18.858,11	92.796,10	-	351.432,50

DEBITI (D)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	2.278.197,29
---------------------	--------------



Saldo al 31/12/2025	3.088.468,47
Variazione	810.271,18

Debiti in relazione alla loro diversa natura:

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
1) Mutui e debiti verso banche	-	-	-
2) Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali	10.355,00	66,00	10.289,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	560,00	1.477,50	(917,50)
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	39.788,00	21.074,25	18.713,75
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	116.808,34	95.973,34	20.835,00
6) Debiti verso Università	100,00	-	100,00
7) Debiti verso studenti	98.145,45	116.701,54	(18.556,09)
8) Acconti	2.762,88	417,14	2.345,74
9) Debiti verso fornitori	995.274,35	712.176,43	283.097,92
10) Debiti verso dipendenti	1.099.557,96	877.600,46	221.957,50
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
12) Altri debiti	725.116,49	452.710,63	272.405,86
TOTALE DEBITI	3.088.468,47	2.278.197,29	810.271,18

1) Mutui e debiti verso banche

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Mutui e debiti verso banche	-	-	-
TOTALE MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE	-	-	-

Al 31/12/2025 non risultano in essere mutui e debiti verso banche.

2) Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso MUR	-	-	-
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	10.355,00	66,00	10.289,00
TOTALE DEBITI VERSO MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	10.355,00	66,00	10.289,00



Al 31/12/2025 risultano debiti per € 10.355,00 di cui 7.241,00 relativi a somme rimborsate nell'ambito della certificazione linguistica nell'esercizio 2026.

3) Debiti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	-	917,50	(917,50)
Tassa regionale per il Diritto allo Studio	560,00	560,00	-
TOTALE DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	560,00	1.477,50	(917,50)

L'ammontare al 31/12/2025, pari ad € 560,00, è riconducibile all'ammontare delle somme residue versate nell'esercizio 2026 alla Regione Umbria per la tassa regionale per il Diritto allo Studio.

4) Debiti Verso altri enti locali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso altri enti locali	39.788,00	21.074,25	18.713,75
TOTALE DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	39.788,00	21.074,25	18.713,75

Al 31/12/2025 risultano debiti verso altri enti locali dovuti a somme da rimborsare per le competenze stipendiali del personale in comando presso l'Ateneo, rilevate nel corso dell'esercizio 2025.

5) Debiti verso l'Unione Europea e il resto del mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea	-	450,00	(450,00)
Debiti verso il resto del mondo	116.808,34	95.523,34	21.285,00
TOTALE DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	116.808,34	95.973,34	20.835,00

Al 31/12/2025 residuano sulla voce importi da trasferire ai partner nell'ambito dell'attività progettuale ed alcune somme da rimborsare ad agenzie convenzionate per l'iscrizione ai corsi di lingua e cultura italiana. L'ammontare, pari ad € 116.808,34, registra un incremento di € 20.835,00 rispetto alle rilevazioni al 31/12/2024.

6) Debiti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
-------------	------------	------------	------------



Debiti verso Università	100,00	-	100,00
TOTALE DEBITI VERSO UNIVERSITA'	100,00	-	100,00

Al 31/12/2025 la voce presenta un saldo di € 100,00 relativo a un debito vs altro Ateneo per un contributo versato nell'esercizio successivo.

7) Debiti verso studenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso studenti	98.145,45	116.701,54	(18.556,09)
TOTALE DEBITI VERSO STUDENTI	98.145,45	116.701,54	(18.556,09)

Rappresentano debiti per rimborsi di tasse di iscrizione a corsi dell'Ateneo, borse di studio, borse di dottorato da liquidare o non rimosse dai beneficiari. Nel confronto con l'esercizio precedente si registra un decremento per € 18.556,09.

8) Acconti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Acconti	2.762,88	417,14	2.345,74
TOTALE ACCONTI	2.762,88	417,14	2.345,74

Al 31/12/2025 risultano acconti per € 2.345,74 rappresentati da acconti per future sessioni di esame di certificazione linguistica.

9) Debiti verso fornitori

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso fornitori	353.389,26	309.027,14	44.362,12
Debiti per fatture da ricevere	627.302,33	401.092,83	226.209,50
Debiti per ritenuta a garanzia c/liquidazione	14.582,76	2.056,46	12.526,30
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	995.274,35	712.176,43	283.097,92

Rappresentano le fatture relative a forniture di beni ed erogazione di servizi registrate alla data del 31/12/2025 e non ancora liquidate, le fatture da ricevere per l'acquisto di beni e servizi di competenza 2025 e le ritenute a garanzia applicate sulle fatture applicata ai sensi dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. 36/2023.

10) Debiti verso dipendenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
-------------	------------	------------	------------



Debiti verso dipendenti	141.575,88	68.779,48	72.796,40
Debiti per ferie e ore non godute	523.523,85	505.279,72	18.244,13
Debiti v/dipendenti per indennità direttore generale e dirigenti	65.983,82	66.480,89	(497,07)
Debiti v/dipendenti per trattamento accessorio PTA	288.443,09	169.179,24	119.263,85
Debiti v/dipendenti per trattamento accessorio CEL	80.031,32	67.881,13	12.150,19
TOTALE DEBITI VERSO DIPENDENTI	1.099.557,96	877.600,46	221.957,50

In coerenza con le rilevazioni degli esercizi precedenti, seguendo le indicazioni fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università nella nota tecnica n. 6¹, i fondi relativi agli accessori del PTA, CEL e le indennità del personale dirigente sono state rilevate tra i debiti verso il personale.

La voce accoglie, inoltre, le somme relative a prestazioni svolte dal personale non liquidate al 31/12/2025, quali missioni, incarichi di docenza, arretrati di competenza dell'esercizio per progressioni di carriera e aumenti stipendiali, nonché la quantificazione delle ferie non godute e le ore in eccesso non recuperate dal personale tecnico amministrativo, CEL, docenti di lingua e comandati al 31/12/2025. La voce relativa al trattamento accessorio registra un incremento di € 119.263,85, al netto dei pagamenti registrati nel corso dell'esercizio. La variazione è riconducibile alla rilevazione dei costi relativi alla valorizzazione del PTA (ex art.1, c.297, lett.b, L.234/2021).

11) Debiti verso società o enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETÀ O ENTI CONTROLLATI	-	-	-

Non risultano in essere debiti verso società o enti controllati al 31/12/2025.

12) Altri debiti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Imposta di bollo	113.220,00	26.131,00	87.089,00
Debiti previdenziali, assistenziali ed erariali	125.920,03	112.580,63	13.339,4
Debiti diversi	485.976,46	313.999,00	171.977,46
TOTALE ALTRI DEBITI	725.116,49	452.710,63	272.405,86

¹ Cfr. Nota 1 e capitolo B) FONDO PER RISCHI ED ONERI (conforme MTO IV versione)



Alla voce Imposta di bollo vengono contabilizzate le somme relative all'assolvimento del bollo virtuale e i relativi versamenti all'erario, i quali sono suddivisi in acconti stimati in base all'andamento dell'esercizio precedente, cui fa seguito un saldo finale nell'esercizio successivo, calcolato sulla base della dichiarazione presentata dall'Ateneo. Il saldo al 31/12/2025 è in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 87.089,00 in considerazione del maggiore importo dell'imposta di bollo assolta in modalità virtuale nell'esercizio 2025.

I debiti previdenziali, assistenziali ed erariali sono riferiti a versamenti di competenza 2025 non ancora effettuati al 31/12/2025.

I debiti diversi raccolgono, infine, anticipazioni diverse (€ 81,44), debiti verso personale esterno (€ 22.912,32), docenti a contratto (€ 49.728,19), altri soggetti pubblici (€ 1.189,29) e privati (€ 410.424,22). L'aumento che registra la categoria, nel confronto con l'esercizio precedente è pari ad € 171.977,46 ed è riconducibile in via esclusiva all'aumento dei debiti verso altri privati in particolare per importi da trasferire a partner nell'ambito dell'attività progettuale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	7.613.404,59
Saldo al 31/12/2025	7.624.763,40
Variazione	11.358,81

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione monetaria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni, in tutto o in parte, a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Contributi agli investimenti	7.014.407,69	6.996.507,17	17.900,52
Altri ratei e risconti passivi	610.355,71	616.897,42	(6.541,71)
TOTALE	7.624.763,40	7.613.404,59	11.358,81

e1) Contributi agli investimenti

I risconti passivi per contributi agli investimenti al 31/12/2025 si riferiscono alle quote di ricavo relative ai contributi in conto capitale destinati agli investimenti in edilizia universitaria o per impianti e attrezzature che vengono sterilizzati di anno in anno in corrispondenza dei relativi ammortamenti.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Contributi per manutenzioni su Fabbricati urbani	78.789,26	96.710,47	(17.921,21)



Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Contributi per manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	3.787.591,27	4.128.644,79	(341.053,52)
Contributi per immobilizzazioni in corso	1.313.800,72	340.087,56	973.713,16
Contributi per impianti e attrezzature	347.126,02	31.849,50	315.276,52
Contributi non impiegati	1.487.100,42	2.399.214,85	(912.114,43)
TOTALE	7.014.407,69	6.996.507,17	17.900,52

Valori in euro

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31/12/2024	6.996.507,17
- Diminuzione per sterilizzazione ammortamenti	415.427,94
+ Aumento per nuovi contributi/destinazione contributi	433.328,46
Risconti passivi al 31/12/2025	7.014.407,69

e2) Altri ratei e risconti passivi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ratei passivi	11.850,79	9.746,34	2.104,45
Altri risconti passivi	598.504,92	607.151,08	(8.646,16)
TOTALE	610.355,71	616.897,42	(6.541,71)

Nella sezione sono rilevati i ratei passivi, relativi a costi di competenza dell'esercizio per servizi maturati a cavallo con l'esercizio successivo (ad es. canoni), e gli altri risconti passivi, relativi a proventi per le tasse di iscrizione di competenza, in tutto o in parte, dell'esercizio successivo.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Valori in euro

Saldo al 31/12/2024	8.435.820,56
Saldo al 31/12/2024	8.685.938,44
Variazione	250.117,88



La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata.

Valori in euro

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31/12/2024	8.435.820,56
- Diminuzione per costi per progetti	3.274.030,42
- Diminuzione per chiusura progetti	1.249.195,87
+ Aumento contributi per progetti	4.773.344,17
Risconti passivi al 31/12/2025	8.685.938,44

Si registra un aumento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso, rispetto all'esercizio 2024 determinato principalmente dall'aumento dei contributi concessi all'Ateneo nel corso dell'esercizio in particolare nell'ambito delle assegnazioni da parte del MUR per diversi progetti, da parte del MAECI per il finanziamento di borse di studio destinate a studenti stranieri e da parte della Fondazione Perugia per le celebrazioni del centenario dell'Ateneo.



4. Analisi delle voci del conto economico

Nel conto economico si distingue la gestione operativa da quella finanziaria e straordinaria.

La **gestione operativa** si riferisce alle attività istituzionali dell'Ateneo – ricerca, didattica e terza missione – e alle attività amministrative e gestionali a supporto delle stesse. Tale gestione include le seguenti voci principali di ricavo e costo:

- *proventi propri*, definiti tali in quanto legati alla capacità attrattiva dell'Ateneo, nell'ambito della sua missione istituzionale, nei confronti dei suoi principali stakeholders (tasse e contributi degli studenti, attività di didattica e ricerca su committenza, ricerca derivante da finanziamenti competitivi, certificazione linguistica);
- *contributi*, derivanti da enti pubblici e privati a copertura delle spese di funzionamento di didattica, ricerca e terza missione senza obbligo di controprestazione da parte dell'Università (contributi correnti), nonché derivanti da contratti/accordi/convenzioni tra l'Università ed enti pubblici e privati (contributi da attività convenzionate) e contributi in conto capitale;
- *costi del personale*, che espongono i costi delle retribuzioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo, a tempo indeterminato e a tempo determinato;
- *costi della gestione corrente*, riguardanti gli altri costi legati alla ricerca, alla didattica e alla terza missione (interventi a sostegno degli studenti, missioni, contributi per pubblicazioni, partecipazione a manifestazioni e convegni, servizi) e tutti i costi relativi alla gestione e manutenzione delle strutture dell'Ateneo;
- *ammortamenti e svalutazioni*, che evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per la svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante;
- *accantonamenti per rischi ed oneri*, che riportano gli stanziamenti per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza;
- *oneri diversi di gestione*, che individuano i costi di gestione non riconducibili alle categorie precedenti.

La **gestione finanziaria** rappresenta le attività riferibili ad operazioni di raccolta dei capitali attraverso l'indebitamento con enti terzi o ad operazioni che danno vita a proventi finanziari attivi a seguito dell'acquisizione di partecipazioni, titoli e depositi bancari.

Infine, la **gestione straordinaria** riepiloga tutte le operazioni che determinano ricavi e costi non riferibili né alla gestione caratteristica né a quella finanziaria, come ad esempio plusvalenze e minusvalenze di natura eccezionale e non ripetitiva o sopravvenienze conseguenti ad eventi di carattere straordinario o riferibili ad esercizi precedenti.



PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	2025	2024	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	4.380.525,39	4.025.785,92	354.739,47
II. CONTRIBUTI	20.036.888,64	17.725.153,23	2.311.735,41
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	470.879,67	681.161,05	(210.281,38)
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	24.888.293,70	22.432.100,20	2.456.193,50

I "Proventi operativi" nel 2025 hanno registrato un incremento di euro 2.456.193,50 rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni FFO (+€ 955.886,43), dall'incremento dei contributi da parte di altre amministrazioni centrali (+€ 1.080.271,66), in particolare dal MAECI per l'erogazione di borse di studio a favore degli studenti, nonché dall'aumento dei proventi propri (+€ 354.739,47), in particolare per l'aumento dei proventi per i corsi di lingua e cultura italiana, la certificazione linguistica e i finanziamenti dal MUR per la ricerca.

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri rappresentano l'autofinanziamento dell'Ateneo acquisito nell'ambito delle proprie attività istituzionali.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
1) Proventi per la didattica	3.551.711,18	3.332.887,39	218.823,79
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	-	-
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	828.814,21	692.898,53	135.915,68
Totale	4.380.525,39	4.025.785,92	354.739,47

1) Proventi per la didattica

La sezione "Proventi per la didattica" del conto economico comprende i ricavi derivanti dalle tasse universitarie versate dagli iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale, dalle tasse per corsi di lingua e cultura italiana, per i corsi di formazione e aggiornamento per insegnanti di italiano, per la certificazione della conoscenza della lingua italiana, per le certificazioni glottodidattiche, dalle tasse per master e alta formazione, nonché i proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica.



Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Tasse corsi laurea e laurea magistrale	407.455,80	406.679,75	776,05
Tasse corsi lingua e cultura italiana	1.360.959,80	1.217.327,48	143.632,32
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.465.491,14	1.337.983,02	127.508,12
Tasse corsi master e alta formazione	99.630,12	94.020,64	5.609,48
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	72.231,00	59.950,00	12.281,00
Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	57.640,97	125.967,50	(68.326,53)
Altre tasse e contributi	88.302,35	90.959,00	(2.656,65)
Totale	3.551.711,18	3.332.887,39	218.823,79

I "Proventi per la didattica" vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri.

Pertanto, i proventi da corsi di lingua cultura italiana e da certificazione linguistica registrati all'atto del pagamento, in genere anticipato, sono riscontati all'anno successivo sulla base dell'esercizio di svolgimento dei corsi/certificazioni che configura l'ultimazione della prestazione.

Con riferimento ai "Corsi di laurea e laurea magistrale", poi, all'atto dell'iscrizione ad un determinato anno accademico deriva, per lo studente, l'obbligo di pagamento della prima rata e solo successivamente, in corso d'anno e in assenza di provvedimenti di interruzione, la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate. Il credito, pertanto, matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento di ciascuna rata in conformità con la competenza economica della quota riferibile alla parte dell'anno accademico che interessa l'esercizio, tenuto conto dell'indicazione del MTO.

La voce dei proventi per la didattica è aumentata complessivamente, rispetto al 2024 di 218.823,79 euro; si registra da un lato un aumento delle tasse per corsi di lingua e cultura italiana (+143.632,32), un aumento delle tasse di certificazione linguistiche e glottodidattiche (+127.508,12), un aumento delle tasse per corsi di aggiornamento e formazione (+12.281,00), un aumento delle tasse per l'iscrizione ai corsi master a alta formazione (+ 5.609,48), e dall'altro una diminuzione dei proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica (-68.326,53) e una diminuzione dei proventi derivanti dalle altre tasse e contributi (-2.656,65).

Relativamente alla voce "Proventi per tasse dei corsi di laurea e laurea magistrale" si registrano proventi in linea con l'anno precedente come anche il numero delle iscrizioni all'A.A.2025/2026 (1.148) rispetto all'A.A.2024/2025 (1.151).

Nel dettaglio il numero degli studenti iscritti a corsi di laurea e laurea magistrale e a corsi singoli nell'ultimo triennio, suddivisi per Anno Accademico:



Anno Accademico	Iscritti a corsi di laurea e laurea magistrale	Di cui internazionali	Iscritti a corsi singoli	Di cui internazionali
A.A. 2023/2024	1.042	515	30	18
A.A. 2024/2025	1.151	653	14	4
A.A. 2025/2026	1.164	676	2	-

Il volume dei proventi risente della distribuzione per fasce di reddito della popolazione studentesca: anche per l'anno accademico 2025/2026, infatti, è stato applicato un regime agevolato che prevede l'esonero totale o la riduzione parziale del contributo omnicomprensivo annuale (No Tax Area e Low Tax Area), come previsto dal DM n. 1014/2021.

Si segnala inoltre che a sostegno delle immatricolazioni, anche per l'A.A. 2025/2026 come per l'A.A. precedente, sono stati applicati numerosi interventi a sostegno degli studenti quali le borse di studio d'Ateneo, e le borse di studio MAECI.

Tra i proventi per corsi di laurea e laurea magistrale trovano collocazione anche le iscrizioni a corsi singoli (ai fini, ad esempio, dell'integrazione delle competenze professionali/curricula o dell'acquisizione di CFU per l'iscrizione ad un corso di Laurea Magistrale dell'Università per Stranieri di Perugia).

Secondo il manifesto degli studi dell'Università per Stranieri di Perugia, il contributo omnicomprensivo annuale è stato suddiviso in cinque rate. Nella prima rata sono inserite il bollo dell'istanza di iscrizione di 16 euro e la tassa regionale di 140 euro. Le Tasse corsi di laurea e laurea magistrale sono da considerarsi al netto della "Tassa regionale per il Diritto allo Studio" che, dall'esercizio 2024, viene versata dagli studenti direttamente alla Regione Umbria.

Valori in euro

Tasse corsi lingua e cultura italiana	2025	2024	Differenza
Tasse corsi ordinari	1.068.692,66	878.793,74	189.898,92
Tasse programmi particolari	292.267,14	338.533,74	(46.266,60)
Totale	1.360.959,80	1.217.327,48	143.632,32

L'Università per Stranieri di Perugia offre corsi per tutti coloro che desiderano imparare e approfondire la lingua e la cultura italiana in tutti i suoi aspetti. I corsi di lingua e cultura italiana si svolgono in presenza e a distanza e hanno la durata minima di quattro settimane. Ai corsi ordinari si affiancano i corsi di lingua e cultura italiana dedicati agli studenti dei programmi particolari, come i programmi "Marco Polo" e "Turandot", rivolti agli studenti cinesi che intendono frequentare corsi di laurea e di laurea magistrale presso le Università Italiane e le Istituzioni Accademiche Italiane di Alta Formazione Artistica e Musicale (AFAM – Accademie di Belle Arti e Conservatori). Il periodo minimo di frequenza previsto per i corsi di lingua italiana MPT è di 10 mesi. Gli studenti possono scegliere di frequentare anche corsi della durata di 11 mesi.

La voce "Tasse corsi di lingua e cultura italiana" registra un incremento di € 143.632,32 determinato da maggiori proventi per corsi di lingua e cultura italiana ordinari (+189.898,92) mentre si registra un



decremento per corsi Marco Polo Turandot (-46.266,60). L'incremento dei proventi per corsi ordinari di lingua e cultura italiana è determinato da un aumento di n. 584 iscrizioni in più rispetto all'anno 2024, la riduzione dei proventi per i corsi Marco Polo Turandot è determinata, al contrario, dalla riduzione di n. 38 iscrizioni in meno rispetto al 2024, in linea con l'andamento del Programma MPT che sta registrando, a livello nazionale, un generale decremento. Le politiche di sostegno agli studenti, nel corso del 2025, per quanto concerne il particolare segmento dei Corsi di Lingua e Cultura italiana si sono principalmente sostanziate nell'assegnazione di 215 borse di studio che corrispondono ad altrettante gratuità per la frequenza dei corsi di Lingua e Cultura italiana o a corsi di aggiornamento.

Numero iscrizioni MPT	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Corsi Marco Polo Turandot	108	98	60

Di seguito si riporta l'andamento delle iscrizioni dell'ultimo triennio, dove per "iscrizioni" si intende il numero di studenti iscritti per ciascun corso mensile erogato dall'Ateneo (comprensivo anche dei corsi MPT):

Numero iscrizioni (ordinari + MPT)	2023	2024	2025
Corsi di lingua e cultura italiana	2.351	2.763	3.385
Corsi Marco Polo Turandot	108	98	60
Totale	2.459	2.861	3.445

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.465.491,14	1.337.983,02	127.508,12

Tra i proventi per la didattica rientrano inoltre le tasse per gli esami CELI "Certificato di conoscenza della Lingua Italiana" e gli esami DILS-PG "Certificazione in Didattica dell'Italiano Lingua Straniera", versate dai candidati e dai centri d'esame convenzionati con il CVCL (Centro per la valutazione e le certificazioni linguistiche).

Descrizione	2025	2024	Differenza
N. iscritti ESAMI CELI	26.188	28.002	(1.814)
<i>di cui Immigrati</i>	<i>11.984</i>	<i>12.325</i>	<i>(341)</i>
<i>di cui Generici</i>	<i>13.278</i>	<i>14.717</i>	<i>(1.439)</i>
<i>di cui Adolescenti</i>	<i>926</i>	<i>960</i>	<i>(34)</i>
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG	128	135	(7)
TOTALE	26.316	28.137	(1.821)

L'esercizio 2025 registra una riduzione degli iscritti agli esami di certificazione, mentre i ricavi evidenziano un aumento di euro 127.508,12. Tale andamento è motivato dal fatto che dal mese di settembre 2024, per i certificati DILS-PG, e dal 1° gennaio 2025, per i certificati CELI, le tasse di iscrizione agli esami sono omnicomprensive, anche dell'eventuale imposta di bollo. Il numero degli



iscritti non coincide con quello dei candidati promossi; ne consegue che, nei casi di mancato superamento dell'esame, il certificato non viene rilasciato.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Tasse corsi master e alta formazione	99.630,12	94.020,64	5.609,48

Il dato relativo alla voce "Tasse corsi master e alta formazione" registra un aumento di € 5.609,48 rispetto all'esercizio 2024, determinato principalmente da maggiori proventi derivanti dai corsi di alta formazione.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	72.231,00	59.950,00	12.281,00

Nella voce "Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro" sono iscritti i proventi riferiti ai corsi di formazione organizzati dal CVCL (per esaminatori CELI e per la preparazione e la formazione per la certificazione glottodidattica) e i corsi di aggiornamento organizzati dall'Ateneo nell'ambito dell'insegnamento della lingua e della cultura italiana. I proventi registrano un incremento di € 12.281,00 rispetto al precedente esercizio.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	57.640,97	125.967,50	(68.326,53)

Nella voce "Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica" trovano collocazione i proventi derivanti dall'organizzazione di corsi su committenza gestiti nell'ambito dell'amministrazione centrale e nell'ambito del CVCL. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è determinata dai maggiori risconti rilevati rispetto all'esercizio precedente (+80.059,03) per attività progettuale non ancora conclusa al 31.12.2025.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Altre tasse e contributi	88.302,35	90.959,00	(2.656,65)

Tra le "Altre tasse e contributi" vengono collocati:

- i contributi versati dagli studenti per la discussione della tesi e per il rilascio della pergamena (per corsi di laurea e laurea magistrale);
- tutti gli eventuali proventi derivanti da altre prestazioni di servizi erogate dall'università (come, ad esempio, spedizione di attestati e pergamene, passaggi interni di corso, duplicazione dei libretti universitari, trasferimenti ad altre università, etc.);
- le indennità di mora dovute al ritardato pagamento delle rate da parte degli studenti.



I proventi derivanti da “altre tasse e contributi” si mantengono sostanzialmente in linea con quelli dell’esercizio 2024.

Relativamente al rispetto del limite stabilito dal D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306, art. 5, comma 1, il risultato della contribuzione studentesca dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master non supera il limite del 20 per cento dell’importo del finanziamento annuale dello Stato (assegnazioni FFO 2025):

Valori in euro

	2025
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	16.884.132,00
Contribuzione studentesca* al netto dei rimborsi (B)	504.361,42
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)<20%	3%

*Contribuzione e rimborsi per tasse corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master

Ai sensi del D.P.R. n. 306/1997 citato, la contribuzione studentesca non può infatti eccedere il 20 per cento dell’importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all’articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO).

Ai fini del calcolo del limite, dall’importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		-	

I “Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico”, gestiti contabilmente applicando il metodo della commessa completata, si riferiscono a ricavi di natura commerciale per prestazioni a favore di terzi consistenti in attività di ricerca, di consulenza e di progettazione realizzate con competenze e risorse dell’Ateneo.

Per l’esercizio 2025 non risultano proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi per investimenti dal MUR - Ricerca	692.557,35	411.644,85	280.912,50
Contr. per investimenti da altri ministeri - Ricerca	-	-	-
Contributi per investimenti da Paesi dell’Unione Europea (soggetti pubblici e privati)	87.504,23	259.796,28	(172.292,05)
Contr. per investimenti da altre Università - Ricerca	1.500,00	-	1.500,00



Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi per investimenti da altri (pubblici) - Ricerca	39.569,86	15.693,97	23.875,89
Contr. per investimenti da soggetti privati - Ricerca	7.682,77	5.763,43	1.919,34
Totale	828.814,21	692.898,53	135.915,68

La voce “Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi” individua l’attività progettuale finanziata da terzi per attività di ricerca, gestita contabilmente applicando il metodo della commessa completata.

Nello specifico, i “Contributi per investimenti dal MUR - Ricerca” si riferiscono alle attività di ricerca relative ai progetti PRIN (€ 268.668,74) e alle assegnazioni di cui:

- al D.M. n. 737/2021 - Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR), la cui assegnazione 2021 è stata pari a 192.345,07 euro e l’assegnazione 2022 pari 175.312 euro, per un totale di 367.657,07 euro (ricavi registrati nell’esercizio 2025 per euro 57.802,51);

- al D.M. n. 351/2022, che ha attribuito, per l’anno 2022/2023, a valere sul PNRR, Missione 4, componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all’Università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate” e Investimento 4.1 “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale”, 4 borse di dottorato di durata triennale per un importo di 240.000 euro, riscontato al 2025 per 57.384,29 euro (ricavi registrati nell’esercizio 2025 pari a euro 73.671,98);

- al D.M. n. 118/2023, che ha finanziato, per l’anno 2023/2024, a valere sul PNRR, Missione 4, componente 1 “Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all’Università” - Investimento 3.4 “Didattica e competenze universitarie avanzate” e Investimento 4.1 “Estensione del numero di dottorati di ricerca e dottorati innovativi per la pubblica amministrazione e il patrimonio culturale”, 3 borse di dottorato di durata triennale per un importo di 180.000 euro, riscontato al 2025 per 107.670,91 euro (ricavi registrati nell’esercizio 2025 pari a euro 66.288,61);

- al D.M.630/2024, che ha finanziato borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi per un importo complessivo pari a euro 180.000. In base ai costi sostenuti nel 2025, la quota di ricavi registrata nell’esercizio è pari a euro 63.451,54 mentre l’importo di euro 109.869,34 è stato riscontato all’esercizio 2025 a copertura dei futuri costi;

- al progetto di ricerca “PRO_BEN MOEBIUS "Movimento, Equilibrio, Benessere in una Università Sostenibile”” finanziato dal MUR nell’ambito del PNR per 45.000,00 euro.

L’Ateneo è impegnato anche in attività di ricerca finanziate da soggetti dell’Unione Europea, avviate già negli esercizi precedenti e attualmente in fase di svolgimento, tra le quali è di maggior impatto quella relativa al progetto NEXUS-NESS, per il quale l’Ateneo è capofila e ha ottenuto un’assegnazione di 560.000 euro riscontata al 2026 per euro 147.807,75. Si registrano alla stessa voce ricavi di euro 14.365,85 relativi alle attività del progetto ERC_GRAFF-IT “Writing on the margins: Graffiti in Italy (7th-16th centuries)” del quale è capofila l’Università degli Studi G. D’Annunzio di Chieti-Pescara.



Tra i contributi per la ricerca da altre Università figura il finanziamento di 1.500,00 euro per un progetto di ricerca finanziato dall'Università italo-francese.

Tra i contributi per la ricerca finanziata da Altri soggetti pubblici figurano il finanziamento al progetto BRIC - Effetti extra-uditivi del rumore in ambienti scolastici, universitari ed ospedalieri e controllo del rischio degli infortuni correlati" di cui è capofila il Politecnico di Torino e che ha riconosciuto all'Ateneo un contributo di euro 183.000,00; il ricavo registrato nell'esercizio 2025 è pari a euro 29.693,38, mentre la restante parte è stata riscontata al 2026 per la copertura dei futuri costi. Figura anche il finanziamento di euro 4.805,00 da parte del Consiglio Nazionale delle Ricerche per il progetto RENATURE, per il quale sono stati registrati ricavi nell'esercizio pari a euro 1140,90, e la restante parte riscontata per la copertura dei futuri costi.

Infine, si rileva il ricavo relativo al finanziamento di un assegno di ricerca da parte dell'Istituto per la storia dell'Umbria contemporanea (ISUC). I proventi registrati nell'esercizio 2025 ammontano a euro 9.306,03.

I contributi per investimenti da soggetti privati si riferiscono al finanziamento di borse di dottorato di ricerca da parte di aziende private; i ricavi registrati nell'esercizio ammontano a euro 7.682,77.

II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale ed i contributi derivanti da altri soggetti terzi all'Ateneo, per la copertura di spese correnti o delle spese in conto capitale di competenza dell'esercizio. Vengono rappresentati in tabella distinguendo quelli correnti da quelli per investimenti.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	19.038.226,56	16.726.375,68	2.311.850,88
2. Contributi Regioni e Province autonome	26.935,76	46.797,89	(19.862,13)
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	409.876,85	360.290,19	49.586,66
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	146.421,53	199.758,20	(53.336,67)
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	19.621.460,70	17.333.221,96	2.288.238,74
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	415.427,94	391.931,27	23.496,67
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	415.427,94	391.931,27	23.496,67



Descrizione	2025	2024	Differenza
TOTALE	20.036.888,64	17.725.153,23	2.311.735,41

Il confronto tra 2025 e 2024 evidenzia un aumento complessivo dei contributi (+€ 2.311.735,41), determinato da un lato da un incremento dei contributi correnti dal MUR e altre amministrazioni centrali (+2.311.850,88), da un aumento dei contributi per investimenti dal MUR e altre Amministrazioni centrali (+23.946,67), da un aumento dei contributi da UE e resto del mondo (+€ 49.586,66) e dall'altro da una riduzione dei contributi da Regioni (-19.862,13) e da soggetti privati (-€ 53.336,67).

1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

La voce più significativa di questa sezione è quella che accoglie i contributi ministeriali del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). Questa voce è destinata a sostenere le spese per il funzionamento e le attività istituzionali, in particolar modo le spese per il personale (docente e non docente), quelle per l'ordinaria manutenzione delle strutture e le spese per la ricerca scientifica.

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenze
Fondo Finanziamento Ordinario	17.200.345,95	16.244.459,52	955.886,43
Altri contributi dal MUR	367.486,58	91.793,79	275.692,79
Contributi da altre amministrazioni centrali	1.470.394,03	390.122,37	1.080.271,66
Contr. per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature	415.427,94	391.931,27	23.496,67
TOTALE	19.453.654,50	17.118.306,95	2.335.347,55

Nella tabella sotto riportata vengono dettagliate le assegnazioni FFO relative agli esercizi 2025 e 2024. L'importo a ricavo su ciascun esercizio è pari all'ammontare delle assegnazioni disposte dal Ministero entro la data di chiusura del bilancio come previsto dai criteri di valutazione definiti dall'art. 5 comma 1 lett. e) e comma 2, lett. b) del D.I. n. 34/2025. Alcune assegnazioni finalizzate, in coerenza con il principio di competenza economica, vengono riscontate ad esercizi futuri a copertura di costi di competenza di esercizi futuri.

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni FFO 2025 di cui al D.M. n. 595 del 7 agosto 2025, confrontate con l'esercizio precedente.

Valori in euro

Dettaglio assegnazione FFO	2025	2024	Differenza
Quota base – Quota storica	9.996.443	9.575.032	421.411
Quota base - Importo una tantum (recupero Università di Cassino)	3.132	11.229	(8.097)



Dettaglio assegnazione FFO	2025	2024	Differenza
Quota base - Integrazione art. 238 D.L. 34/2020 Piano investimenti straordinario per la Ricerca	411.672	456.561	(44.889)
Quota base - Penalizzazione scostamento obiettivo di fabbisogno finanziario 2024	(3.661)	-	(3.661)
Quota base - Consolidamento scatti stipendiali ex art.1, c.631, L.205/2017	168.105	168.105	-
Quota base - Consolidamento valorizzazione PTA (ex art.1, c.297, lett.b, L.234/201)	163.215	163.215	-
Quota base – Consolidamento piani straordinari conclusi – art. 3 lett. f) Tabella 2	1.094.554	-	1.094.554
Quota base - Importo una tantum a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max 0%	2.595	2.206	389
Quota base – Recuperi e riattribuzione su quota base 2025 per corsi di studio di genere 2020 e 2021	801	-	801
Quota base - Importo una tantum da recuperare su PRO3 21-23	-	(142.421)	142.421
Quota base - Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23	-	63.378	(63.378)
Quota base - Riattribuzione risorse non utilizzate piano straordinari conclusi (art.2, c.2, u.p.)	-	41.014	(41.014)
Quota Premiale - VQR	1.260.211	1.209.803	50.408
Quota Premiale - Politiche reclutamento	765.014	831.246	(66.232)
Quota premiale - Qualità sistema e riduzione divari	989.910	970.443	19.467
Programmazione triennale - DM 595/2025 Art. 12 lett. a)	151.472	151.472	-
Programmazione triennale - DM 1059/2021 Art. 9 lett. q) e DM 289/2021 art.4	78.168	-	78.168
Piano Straordinario 2018 per il reclutamento dei ricercatori tipo B (DM 168/2018)	-	234.483	(234.483)
Piano Straordinario 2019 per il reclutamento dei ricercatori di cui all'art. 24 L. 240/10 (DM 204/2019)	-	175.970	(175.970)
Progressione carriera dei ricercatori tempo indeterminato in possesso di Abilitazione Scientifica Nazionale - DM 364/2019	-	59.200	(59.200)
Piano straordinario 2020 per il reclutamento di Ricercatori di tipo B (D.M.83/2020)	-	180.149	(180.149)
Piano straordinario 2020 per il reclutamento di Ricercatori di tipo B (D.M. 856/2020)	-	360.252	(360.252)
Piano Straordinario 2020 per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di Abilitazione Scientifica Nazionale - DM 84/2020	-	70.000	(70.000)



Dettaglio assegnazione FFO	2025	2024	Differenza
Piano Straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di Abilitazione Scientifica Nazionale - DM 561/2021 (ad integrazione DM 84/2020)	-	14.500	(14.500)
Piano Straordinario 2022-2026 per il reclutamento di Personale Universitario - PIANO A - DM n. 445/2022	621.586	621.586	-
Piano Straordinario 2022-2026 per il reclutamento di Personale Universitario - PIANO B - DM 795/2023	628.677	628.677	-
Sostegno studenti - Borse post lauream	168.623	155.259	13.364
Sostegno studenti - Fondo Sostegno Giovani - Mobilità Internazionale Studenti	39.020	36.624	2.396
Sostegno studenti - Fondo Sostegno Giovani - Tutorato e attività didattiche integrative	7.563	8.542	(979)
Sostegno studenti - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	166.042	140.432	25.610
Sostegno studenti - Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili (L.17/1999) e DSA (L. 170/2010)	-	12.617	(12.617)
Assegnazione per esonero totale e parziale del contributo omnicomprensivo - DM 1014/2021 ART. 2 c. 1 lett. a), b) e c) - Art.11 lett. e) DM 595/2025	35.871	67.590	(31.719)
Altre assegnazioni FFO - Sostegno passaggio a scatti biennali	-	-	-
Altre assegnazioni FFO - Valorizzazione personale TA	-	-	-
Altre assegnazioni FFO - Maternità assegniste	811	1.266	(455)
Altre assegnazioni FFO - Maternità ricercatrici	2.464	1.587	877
Altre assegnazioni FFO - Rete GARR	7.172	7.743	(571)
Riassegnazione ex lettori - Art.12 lett. c)	-	1.298	(1.298)
Riassegnazione fondi emergenziali DL 61/2023	-	30.821	(30.821)
Riassegnazione dipartimenti di eccellenza	-	4.042	(4.042)
Altre assegnazioni FFO - Incentivazione offerta formativa corsi di studi di genere	3.004	2.709	295
Altre assegnazioni FFO - Intervento perequativo	121.668	94.901	26.767
TOTALE FFO	16.884.132	16.411.531	472.601

La tabella relativa al dettaglio delle voci che compongono il Fondo di Finanziamento Ordinario evidenzia un incremento dell'assegnazione 2025 di € 472.601 rispetto all'esercizio precedente, determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni di quota base, in particolare relativamente alla quota storica (+€ 421.411) e dalle maggiori assegnazioni della quota 2025 relativa alla programmazione triennale 2024/2026 (+ € 78.168).



La quota base 2025 è comprensiva del consolidamento dei piani straordinari conclusi (+ € 1.094.554) e della riduzione prevista dall'applicazione della L. n.145/2018 alle Università che non rispettano il fabbisogno finanziario programmato (-€ 3.661).

Le assegnazioni premiali vedono un complessivo incremento di € 3.643, dovuto da un lato all'incremento dei trasferimenti connessi alla valutazione della qualità della ricerca "VQR 2015-2019" (+50.408), e ai maggiori trasferimenti per le finalità premiali connesse al raggiungimento degli obiettivi della qualità del sistema universitario (+ € 19.467), dall'altro alla riduzione delle assegnazioni connesse alla valutazione delle politiche di reclutamento (- € 66.232).

Relativamente alle assegnazioni FFO 2025 a sostegno degli studenti, le stesse restano complessivamente in linea con quelle dell'esercizio 2024 (- € 3.945).

Il Fondo Giovani destinato alla mobilità degli studenti aumenta di € 2.396, così come il finanziamento delle borse post lauream (+ € 13.364), mentre la quota del Fondo Giovani destinata al tutorato e alle attività didattiche integrative rimane pressoché invariata (- € 979). Le assegnazioni per il potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti sono state incrementate rispetto al passato esercizio di € 25.610.

Il ricavo a bilancio non coincide con l'importo assegnato in conseguenza del risconto dei ricavi di esercizi precedenti correlati a costi di competenza.

La voce "Altri contributi correnti dal MUR" accoglie le somme assegnate ai sensi del DM n. 734/2021, destinate all'Ateneo nell'ambito del "Fondo per le esigenze emergenziali del Sistema Università" per le misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, per l'acquisto di dispositivi digitali per gli studenti, ovvero di piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza, nonché per interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture (€ 31.139,10). Troviamo in questa categoria anche i ricavi registrati nell'esercizio nell'ambito delle attività del progetto "Edunext – next education Italia" (€ 29.914,33), del progetto "IMPACT - Innovative Mediterranean Partnership for Advancing Collaborative Teaching" (€ 21.189,55) e del progetto "TRANSIT - Transnational Italian in Higher Education" (€ 85.610,42).

Troviamo anche il ricavo registrato per il finanziamento destinato ad azioni di "Orientamento e tutorato", nonché ad azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento a studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (€ 128.701,59) e per il finanziamento MUR finalizzato all'erogazione di contributi a studenti fuori sede a parziale copertura delle spese di locazione abitativa (€ 24.577,57); il finanziamento di tirocini Erasmus e di azioni di tutorato "POT" (€ 22.403,43 e 23.950,59).

Nella voce "Contributi correnti da altre amministrazioni centrali" trovano collocazione i finanziamenti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale destinati all'erogazione di borse di studio a favore degli studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana (€ 321.000), e a favore degli iscritti ai soli corsi di laurea nell'ambito del progetto Italyou (€ 538.657), nonché il finanziamento di euro 91.854,00 per il progetto "La pace è il futuro: formazione e dialogo politico in Sudan", del quale l'Ateneo è capofila, interamente riscontato al 2026 per la copertura dei futuri costi.

In questa voce sono stati registrati anche i proventi derivanti da finanziamenti per attività progettuale da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud (progetto "Fenice" euro 593.571,94), progetto "APPIO" euro 5.441, progetto "PDND.2024 euro



7.320,00) del Ministero dell'Interno (progetto "CIC_TO_CIC_3" euro 23.962,25), e da parte del Centro Internazionale per la pace tra i popoli (progetto "Energie in connessione. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili" euro 20.836,55).

Le risorse relative ai "Contributi per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature" rappresentano le quote dei contributi relative agli ammortamenti di competenza dell'esercizio finanziati con contributi MUR e riscontati in base alla vita utile del cespite ai sensi del D.I. n. 34/2025, art. 5, comma 2, lettera b).

2) Contributi Regioni e Province autonome

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi Regioni e Province autonome	26.935,76	46.797,89	(19.862,13)

La voce "Contributi Regioni e Province autonome" accoglie tutti quei contributi finalizzati ad attività progettuali di didattica finanziate dalla Regione Umbria. In particolare, la voce accoglie nell'esercizio 2025 il finanziamento per il progetto "Rete umbra per lo sviluppo sostenibile" (euro 4.975,76) e per il progetto "AZIONI.SVILUPPO.REGIONE.UMBRIA" (euro 21.960,00).

3) Contributi altre Amministrazioni Locali

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-

Non si registrano ricavi per contributi da altre amministrazioni locali nell'esercizio 2025.

4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	409.876,85	360.290,19	49.586,66

Trovano collocazione in questa voce principalmente i finanziamenti da parte dell'Agenzia Nazionale Indire per la mobilità internazionale Erasmus e per altre attività (€ 259.942,50) e da parte di altri soggetti esteri per diverse attività progettuali, tra le quali di maggior impatto sono quelle relative al progetto, "Eseu" (€ 17.173,87), al progetto "HEDKA" (€ 66.026,55) e al progetto "LMOOC4Slav" (€ 27.391,99).



La voce “Contributi dall’Unione Europea e dal Resto del Mondo” registra nell’esercizio 2025 ricavi in aumento con il precedente esercizio (+49.586,66). L’Ateneo è inoltre impegnato nelle diverse attività progettuali già avviate negli esercizi precedenti e ancora in corso di svolgimento.

Alla voce sono stati ricondotti tutti i contributi ricevuti da soggetti pubblici e privati esteri. I contributi per programmi di internazionalizzazione hanno validità pluriennale e, pertanto, i ricavi sono correlati ai costi sostenuti e riscontati per la quota non di competenza dell’esercizio.

5) Contributi da Università

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi da Università	-	-	-

Non si registrano ricavi per contributi da Università nell’esercizio 2025.

6) Contributi da altri (pubblici)

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi da altri (pubblici)	-	-	-

La voce “Contributi da altri (pubblici)” non registra proventi nell’esercizio 2025.

7) Contributi da altri (privati)

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Contributi da altri (privati)	146.421,53	199.758,20	(53.336,67)

La voce “Contributi da altri (privati)” accoglie contributi riferiti ad accordi, contratti o convenzioni con soggetti privati, prevalentemente con la Fondazione Perugia.

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Altri proventi e ricavi diversi	470.879,67	681.161,05	(210.281,38)

Nella tabella viene riportato il dettaglio della voce “Altri proventi e ricavi diversi”:



Valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenza
Recuperi e rimborsi diversi	16.191,55	6.025,94	10.165,61
Recuperi e rimborsi personale comandato	-	28.798,89	(28.798,89)
Proventi da pubblicazioni	320,00	-	320,00
Altri Proventi commerciali	117.127,86	44.043,28	73.084,58
Fitti attivi da fabbricati	24.144,00	30.472,40	(6.328,40)
Proventi patrimoniali da edifici	-	-	-
Proventi derivanti da riproduzione documenti e accesso agli atti amministrativi	329,40	1.388,50	(1.059,10)
Altri Proventi eventuali	3.287,25	19.880,95	(16.593,70)
Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni	59.012,35	59.012,35	-
Utilizzo fondo Altri arretrati del personale tecnico amministrativo	4.931,50	436.037,00	(431.105,50)
Utilizzo fondo Rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo e CEL	238.794,20	-	238.794,20
Utilizzo fondo Arretrati stipendiali docenti e ricercatori	-	13.792,87	(13.792,87)
Utilizzo fondo risorse c/terzi	6.735,77	40.597,89	(33.862,12)
Sconti e abbuoni attivi	-	1.110,96	(1.110,96)
Arrotondamenti	5,79	0,02	5,77
Totale	470.879,67	681.161,05	(210.281,38)

Nella voce “Recuperi e rimborsi diversi” sono collocati i recuperi e i rimborsi di varia natura, di competenza dell'esercizio, come ad esempio rimborsi per missioni o da risarcimento danni a seguito di atto transattivo.

La voce “Recuperi e rimborsi personale comandato” accoglie il rimborso erogato per le competenze stipendiali dei dipendenti dell'Ateneo in comando presso altra amministrazione pubblica. La riduzione rispetto all'esercizio 2024 è dovuta al rientro in servizio presso l'Ateneo di una unità di personale.

Gli “Altri proventi commerciali” si riferiscono principalmente al contributo annuo per il contratto di concessione biennale di spazi per distributori automatici e ai proventi derivanti dalla concessione di alloggi a studenti, in aumento rispetto all'esercizio precedente, in base alla convenzione stipulata con l'Adisu Umbria.

La voce “Fitti attivi da fabbricati” accoglie le somme derivanti dai contratti di locazione stipulati con la Regione Umbria (per l'utilizzo delle strutture presso “Villa Colombella” destinate alla sede UNESCO-WWAP. L'ammontare complessivo 2025 diminuisce rispetto a quanto registrato nell'esercizio 2024 poiché è stato risolto un contratto con soggetti privati (per la locazione di un'unità immobiliare).



La voce “Altri proventi eventuali” è una voce residuale che viene utilizzata per contabilizzare quei proventi non riconducibili ad altre voci del piano dei conti. Sono stati contabilizzati in questa voce i contributi di partecipazione alle procedure concorsuali, i proventi derivanti da prestiti interbibliotecari e, in maniera prevalente, le donazioni da parte di soggetti privati destinate all’erogazione di borse di studio e premi di laurea a studenti e al finanziamento di attività legate alle celebrazioni del Centenario dell’Ateneo. Vengono registrati in questa voce anche eventuali proventi derivanti dal rilascio del fondo svalutazione crediti in seguito a stralci o riscossioni di crediti precedentemente svalutati.

La voce “Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni” corrisponde alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali finanziate con risorse dell’Ateneo, derivanti dalla contabilità finanziaria e iscritte alla voce di Stato Patrimoniale – Patrimonio Netto Vincolato - Riserve vincolate per immobilizzazioni. Nell’esercizio 2025, sono stati iscritti ricavi da riserve derivanti dalla contabilità finanziaria per la sterilizzazione delle quote ammortamento per un importo complessivo di 59.012,35 euro, relativamente a manutenzioni straordinarie sui fabbricati.

I valori rilevati per gli utilizzi dei fondi rischi ed oneri dei costi del personale sono riferibili alle risorse liberatesi nell’esercizio che vengono contabilizzate fra i componenti positivi nella medesima sezione in cui erano stati rilevati gli accantonamenti originari (operativa, finanziaria o straordinaria). La principale variazione nell’esercizio è riferibile al rilascio delle risorse accantonate in esercizi precedenti per i rinnovi contrattuali PTA e CEL del CCNL 2022-2024 (€ 238.794,20).



COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi riguardano i costi dei fattori produttivi legati all'attività istituzionale e alle funzioni fondamentali dell'Università, riepilogati di seguito.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
VII. COSTI DEL PERSONALE	14.999.377,22	14.448.744,61	550.632,61
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.802.770,97	5.305.225,65	1.497.545,32
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	724.276,50	766.179,43	(41.902,93)
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	102.466,09	20.648,31	81.817,78
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	427.426,79	269.049,04	158.377,75
Totale	23.056.317,57	20.809.847,04	2.246.470,53

Si registra un aumento del totale dei costi operativi pari a circa 2,2 milioni di euro rispetto al 2024. In particolare, i costi del personale crescono di € 550.632,61, incremento attribuibile principalmente all'aumento dei costi relativi al personale docente, nonché al personale tecnico-amministrativo.

Anche i costi della gestione corrente aumentano in misura significativa, con una variazione positiva di circa 1,5 milioni di euro. Tra le principali componenti si segnalano l'incremento dei costi per il sostegno agli studenti e i trasferimenti a partner di progetto.

Si rileva invece una riduzione nella sezione degli ammortamenti e svalutazioni, pari a circa 42 mila euro, e parallelamente un aumento degli accantonamenti per rischi e oneri, pari a € 81.817,78. Gli oneri diversi di gestione registrano, al contrario, un aumento pari a € 158.377,75.

VII. COSTI DEL PERSONALE

Il costo complessivo del personale ammonta a € 14.999.377,22 e comprende le competenze fisse e gli oneri connessi, esclusa l'IRAP, relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica (€ 8.897.189,71) e al personale dirigente e tecnico-amministrativo (€ 6.102.187,51).

Nel complesso, il costo del personale è aumentato di € 550.632,61 rispetto al 2024. Tale incremento deriva sia dalla crescita dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+€ 261.978,42), sia da quella dei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (+€ 288.654,19).

L'aumento dei costi del personale impegnato nella didattica e nella ricerca è imputabile all'incremento del costo per docenti e ricercatori (+€ 194.149,70) e per gli esperti linguistici (+€ 68.855,83). Si registra invece una riduzione dei costi per le collaborazioni scientifiche (-€ 98.328,82), mentre aumentano i costi per le docenze a contratto (+€ 16.742,27) e per l'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (+€ 80.559,44).

Valori in euro



	2025	2024	Differenza
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	8.897.234,41	8.635.211,29	262.023,12
a) docenti e ricercatori	5.975.207,37	5.781.057,67	194.149,70
Competenze fisse	4.522.769,03	4.392.674,27	130.094,76
Competenze per supplenze, incarichi, retribuzione Aggiuntiva	85.114,78	70.876,87	14.237,91
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.367.323,56	1.317.506,53	49.817,03
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)	210.970,49	309.299,31	(98.328,82)
Competenze fisse	180.103,32	256.265,88	(76.162,56)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	30.867,17	53.033,43	(22.166,26)
c) docenti a contratto	206.637,41	189.895,14	16.742,27
Competenze fisse	182.658,67	168.597,17	14.061,50
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	23.978,74	21.297,97	2.680,77
d) esperti linguistici	2.095.188,73	2.026.332,90	68.855,83
Competenze fisse	1.318.069,97	1.211.764,49	106.305,48
Competenze per supplenze, attività commerciale, ferie e ore non godute, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	281.691,39	324.947,10	(43.255,71)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	495.427,37	489.621,31	5.806,06
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	409.185,71	328.626,27	80.559,44
Competenze fisse	316.444,51	243.927,59	72.516,92
Indennità TFR	18.454,35	21.790,76	(3.336,41)
Competenze per supplenze, attività commerciale, ferie e ore non godute, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	(15.301,64)	2.354,48	(17.656,12)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	89.588,49	60.553,44	29.035,05
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	6.102.187,51	5.813.533,32	288.654,19
Competenze fisse	4.037.960,71	3.887.828,61	150.132,10
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	610.552,31	540.824,52	69.727,79
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.401.646,02	1.369.288,19	32.357,83
Rimborsi per personale comandato	52.028,47	15.592,00	36.436,47



	2025	2024	Differenza
Totale	14.999.377,22	14.448.744,61	550.632,61

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa sezione sono riclassificati gli emolumenti, comprensivi delle competenze fisse ed oneri connessi, destinati al personale docente e ricercatore, collaboratori linguistici di madrelingua italiana e straniera a tempo determinato e indeterminato, docenti di lingua e cultura italiana, docenti comandati e altre tipologie di personale dedicato alla didattica e alla ricerca.

La seguente tabella riporta l'organico di Ateneo, delle categorie interessate, alla data del 31/12/2025.

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
PROFESSORI ORDINARI	15	17	23
PROFESSORI ASSOCIATI	30	27	30
RICERCATORI	5	5	4
PROFESSORI STRAORDINARI Legge 230/2005	-	-	-
DOCENTI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA	6	5	4
Docenti comandati R.E. L. 204/1992	1	1	1
CEL di madrelingua italiana	32	31	30
<i>Per un totale di ore</i>	<i>(25.920)</i>	<i>(25.110)</i>	<i>(24.300)</i>
CEL di madrelingua straniera	7	7	7
<i>Per un totale di ore</i>	<i>(3.800)</i>	<i>(3.800)</i>	<i>(4.300)</i>
TOTALE	96	93	99
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ***	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
RICERCATORI a tempo deter.to tipo "A"	5	6	5
RICERCATORI a tempo deter.to tipo "B"	9	13	5
RICERCATORI tenure track RTT	-	-	-
CEL a tempo determinato di madrelingua straniera	-	-	-
CEL a tempo determinato di madrelingua italiana	-	2	-
TOTALE	14	21	10

*** Il dato dei CEL a tempo determinato di madrelingua straniera è pari a 0 anche se nel triennio è stato sottoscritto un contratto da CEL a tempo determinato di madrelingua straniera non attivo alla data del 31 dicembre. Allo stesso modo, i ricercatori di tipo A e B esposti in tabella fanno riferimento al personale in servizio al 31/12 di ciascun anno.

PERSONALE NON DI RUOLO	A.A. 2023/ 2024	A.A. 2024/ 2025	A.A. 2025/ 2026
Docenti a contratto L. 240/2010 art. 23 (Corsi di laurea)	47	28	24
Visiting Professor / Visiting Researcher	1	1	-



Altri incarichi di insegnamento e supporto alla didattica (Corsi di lingua + Master+ Corsi aggiornamento + corsi di alta formazione)	32	51	73
TOTALE	80	80	97

In particolare, nell'A.A. 2025/2026 sono stati attivati:

- n. 24 docenze a contratto nell'ambito dei corsi di laurea (comprensivi dei laboratori attivati nei corsi di laurea stessi);
- n. 7 incarichi di insegnamento e supporto alla didattica nell'ambito dei corsi di lingua;
- n. 66 incarichi di insegnamento e supporto alla didattica nell'ambito di master, corsi di alta formazione, corsi di aggiornamento, PNRR Orientamento e nell'ambito del progetto Fenice.

a) docenti e ricercatori

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse ai professori	3.578.542,97	3.326.086,70	252.456,27
Contributi obbligatori professori	1.059.341,98	975.130,63	84.211,35
Competenze fisse ai ricercatori tempo ind.	279.851,18	293.479,52	(13.628,34)
Contributi obbligatori ricercatori tempo ind.	80.134,83	83.788,66	(3.653,83)
Competenze fisse ai ricercatori TD (tipo A e B)	664.374,88	773.108,05	(108.733,17)
Contributi obbligatori ricercatori TD (tipo A e B)	207.318,14	241.336,37	(34.018,23)
Altre competenze (comprensive degli oneri)	105.643,39	88.127,74	17.515,65
Totale	5.975.207,37	5.781.057,67	194.149,70

Nel 2025, il costo complessivo per docenti e ricercatori ammonta a € 5.975.207,37, registrando un incremento di € 194.149,70 rispetto all'anno precedente. Tale aumento è riconducibile, in particolare, alla crescita dei costi del personale docente a tempo indeterminato e del personale ricercatore a tempo determinato. Nel dettaglio, l'incremento è determinato dall'aumento delle competenze fisse e dei contributi obbligatori relativi ai professori ordinari e associati.

Gli oneri connessi ai ricercatori a tempo indeterminato e determinato (Tipologia A e B) diminuiscono complessivamente di € 160.033,57. Le altre competenze, relative agli incarichi conferiti al personale docente e ricercatore dell'Ateneo, nonché alla retribuzione aggiuntiva dei ricercatori a tempo indeterminato (art. 6, comma 4, L. 240/2010), registrano complessivamente un incremento pari a € 17.515,65.

A parità di organico, i costi del personale docente sono destinati ad aumentare in virtù sia delle progressioni stipendiali sia degli adeguamenti del trattamento economico, definiti con DPCM sulla base degli incrementi medi registrati nei settori pubblici e rilevati annualmente dall'ISTAT. Oltre ai cambi di inquadramento, anche le progressioni di carriera contribuiscono all'incremento della spesa per il personale, determinando un aumento pari al differenziale retributivo tra i diversi ruoli ricoperti.

Tra le competenze fisse e i contributi obbligatori relativi a docenti e ricercatori rientrano inoltre gli incrementi stipendiali previsti dall'art. 24, comma 1, della L. 448/1998. In particolare, per il personale



non contrattualizzato, il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 luglio 2025, pubblicato in G.U. il 25 luglio 2025, ha disposto un incremento stipendiale pari allo 0,61%, con decorrenza dal 1° gennaio 2025.

È poi compreso tra i costi 2025 l'importo delle progressioni stipendiali per classi, riferito ai docenti e ricercatori che hanno maturato il requisito di anzianità nel periodo 1° gennaio 2024 – 30 giugno 2024 ai sensi del "Regolamento di Ateneo sulla valutazione per l'attribuzione degli scatti triennali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato". Tra i costi 2025, sono compresi anche gli importi derivanti dalle procedure di valutazione attuate nel corso dell'anno per l'attribuzione di classe stipendiale superiore con decorrenza II semestre 2023. All'esito delle predette procedure, n. 8 docenti hanno ottenuto la valutazione positiva.

Con riferimento ad assunzioni e cessazioni dei professori ordinari e associati, si segnalano nel 2025:

- n. 7 procedure valutative per la copertura di n. 7 posti di professore di prima fascia mediante chiamata ai sensi dell'art. 24, comma 6 della legge n. 240/2010 di professori di seconda fascia;
- n. 9 procedure valutative di cui all'art. 24, comma 5, della legge n. 240/2010, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge 29 giugno 2022 n. 79 di conversione del DL 30 aprile 2022, n. 36, ai fini della chiamata quali professori di seconda fascia di n. 9 ricercatori a tempo determinato ex art. 24, comma 3, lett. b) della legge n. 240/2010;
- assunzione di n. 1 ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della legge 240/2010 a valere sul D.M. n. 795/2023 - Piani straordinari reclutamento personale universitario 2024;
- assunzione di n. 3 ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 240/2010 nell'ambito del progetto "Fenice - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi formativi su turismo, enogastronomia, sostenibilità e culture digitali"- Bando Ricerca Sisma 2016 (DDG ACT N. 283/2021);
- assunzione in corso d'anno di n. 1 professore di seconda fascia a seguito di mobilità interuniversitaria ai sensi dell'art. 7, comma 3, della legge n. 240/2010 "Trasferimenti dei professori e dei ricercatori";
- cessazione in corso d'anno di n. 1 professore di prima fascia a seguito di mobilità interuniversitaria ai sensi dell'art. 7, comma 3, della legge n. 240/2010 "Trasferimenti dei professori e dei ricercatori".

La voce "Altre competenze" ricomprende i costi per gli incarichi aggiuntivi, l'incentivazione dell'impegno didattico e la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori a tempo indeterminato.

b) collaborazioni scientifiche

Nella voce "Collaborazioni scientifiche" del bilancio di esercizio confluiscono i costi per le collaborazioni scientifiche di ricerca, gli assegni di ricerca e borse di ricerca. I costi possono essere coperti da finanziamenti esterni da parte di enti pubblici e privati su specifici progetti di ricerca.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse Collaborazioni di ricerca	15.033,90	49.002,64	(33.968,74)
Contributi obbligatori Collaborazioni di ricerca	2.405,44	6.720,48	(4.315,04)



	2025	2024	Differenza
Competenze fisse Assegni di ricerca	121.509,25	197.466,47	(75.957,22)
Contributi obbligatori Assegni di ricerca	28.372,85	46.111,45	(17.738,60)
Borse di ricerca	43.560,17	9.796,77	33.763,40
Contributi obbligatori Borse di ricerca	88,88	201,50	(112,62)
TOTALE	210.970,49	309.299,31	(98.328,82)

Per tale voce si registra una diminuzione complessivo della spesa, pari ad € 98.328,82, derivante principalmente dal calo dei costi relativi agli assegni di ricerca (-€ 93.695,82, oneri compresi) che erano stati attivati nello scorso esercizio, nell'ambito dell'attività progettuale dell'Ateneo. La figura dell'assegnista di ricerca (ex art. 22 legge 240/2010) è in fase di definitivo superamento ed esaurimento, sostituita dalle nuove forme contrattuali introdotte da legislatore.

c) docenti a contratto

La voce "Docenti a contratto" comprende i costi relativi ad incarichi di insegnamento e di didattica integrativa nell'ambito dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale, Master, Corsi di Lingua e Cultura Italiana, nonché dell'attività su committenza e progettuale di Ateneo.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse Docenti a contratto e didattica integrativa	182.658,67	168.597,17	14.061,50
Contributi obbligatori su Docenti a contratto e didattica integrativa	23.978,74	21.297,97	2.680,77
TOTALE	206.637,41	189.895,14	16.742,27

d) esperti linguistici

L'Ateneo provvede alle esigenze di apprendimento delle lingue e di supporto alle attività didattiche avvalendosi dell'attività del personale collaboratore ed esperto linguistico. La voce "Esperti linguistici" raggruppa le diverse tipologie di collaboratori (a tempo determinato e indeterminato, di madrelingua italiana e straniera).

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse CEL madrelingua italiana T.I.	1.073.282,81	984.403,96	88.878,85
Contributi obbligatori CEL madrelingua italiana T.I.	352.267,11	322.552,06	29.715,05
Competenze accessorie CEL di madrelingua italiana	234.506,89	338.710,92	(104.204,03)
Contributi obbligatori competenze accessorie CEL di madrelingua italiana	56.750,32	81.968,20	(25.217,88)



	2025	2024	Differenza
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.I.	167.933,32	151.990,02	15.943,30
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.I.	57.666,00	55.553,95	2.112,05
Competenze accessorie CEL di madrelingua straniera	38.017,43	41.801,14	(3.783,71)
Contributi obbligatori competenze accessorie CEL di madrelingua straniera	9.200,33	10.115,76	(915,43)
Competenze fisse CEL di madrelingua italiana T.D.	22.466,09	37.645,54	(15.179,45)
Competenze fisse CEL di madrelingua italiana T.D.	6.436,55	10.767,48	(4.330,93)
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.D.	4.772,45	16.906,90	(12.134,45)
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.D.	1.100,18	3.625,89	(2.525,71)
Altre competenze (comprehensive degli oneri)	70.789,25	(29.708,92)	100.498,17
TOTALE	2.095.188,73	2.026.332,90	68.855,83

Nel corso dell'esercizio 2025, n. 2 unità di collaboratori ed esperti linguistici di madrelingua italiana a tempo indeterminato sono cessate dal servizio a fronte dell'assunzione di n. 1 unità di CEL a tempo indeterminato.

In conseguenza della deliberazione n. 115 prot. 13902 del 07/07/2025 del Consiglio di Amministrazione, per far fronte a esigenze didattiche nei corsi di laurea e laurea magistrale, il monte ore annuale di una unità di personale CEL di madrelingua straniera a tempo indeterminato è stato aumentato da 250 ore a 500 ore annuali, a far data dal 01/10/2025.

Il vigente contratto collettivo integrativo (CCI) dei Collaboratori Esperti Linguistici (CEL), con efficacia giuridica ed economica fino al 31/12/2026 e teso alla valorizzazione della figura del CEL ritenuta strategica per le caratteristiche della offerta formativa dell'Ateneo, prevede in maniera sintetica i seguenti contenuti:

- il riconoscimento del trattamento retributivo integrativo che tiene conto, in diversa percentuale, tanto della anzianità di servizio, tanto della produttività professionale resa sia individualmente che collettivamente;
- il riconoscimento dell'esperienza professionale che avviene sulla base di avanzamenti pluriennali per un totale di sette classi retributive;
- il riconoscimento della produttività collegata alla valutazione delle prestazioni professionali declinata nelle dimensioni della performance individuale e collettiva sulla base del vigente Sistema di Valutazione e Misurazione della Performance;
- l'introduzione di alcuni istituti di flessibilità allo scopo di ottimizzare, all'interno dei Corsi di Studio e dei Corsi di Lingua, l'impiego dei CEL.

Il trattamento accessorio, lordo dipendente, viene determinato, per l'intera categoria come segue:

- per classi di anzianità di servizio;



- per scaglioni con valore parametrato al monte ore annuale individuale;
- ulteriore quota diretta ad incentivare la produttività individuale e organizzativa, pari al 15%, da erogare annualmente in caso di esito positivo delle verifiche di produttività sulla base del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP).

In data 18/03/2025 l'Aran e le organizzazioni sindacali hanno siglato il contratto relativo alla sequenza contrattuale sui Collaboratori Esperto Linguistici, ai sensi dell'art. 178 comma 1 lett. d) del CCNL comparto istruzione e ricerca triennio 2019-2021 sottoscritto in data 18/01/2024: la sequenza contrattuale dispone che l'incremento dello stipendio tabellare annuo lordo dei collaboratori ed esperti linguistici a valere dal 01/01/2022 assorbe, fino a concorrenza del suo intero ammontare, il trattamento integrativo di Ateneo in godimento alla medesima data. Per effetto di quanto disposto il trattamento integrativo in godimento è ridotto, per effetto del riassorbimento, nei casi in cui esso risulti maggiore dell'incremento dello stipendio tabellare ovvero azzerato nei casi in cui esso risulti minore o uguale rispetto al già menzionato incremento. Tale meccanismo ha determinato un aumento delle competenze fisse e continuative e una diminuzione del trattamento accessorio erogato a favore dei collaboratori ed esperti linguistici.

In data 17/10/2025 l'Ateneo, a seguito della deliberazione n. 157/2025 prot. 20231 del 24/09/2025 del Consiglio di Amministrazione, ha sottoscritto un accordo per la conciliazione giudiziale della pretesa azionata da parte di 12 dipendenti appartenenti alla categoria dei CEL per il riconoscimento dell'anzianità di servizio e il pagamento delle differenze retributive davanti al Giudice del lavoro. Nel mese di dicembre 2025 l'Amministrazione ha provveduto a dare seguito al predetto accordo conciliativo con il riconoscimento ai dodici dipendenti CEL delle somme spettanti per l'anno 2024 e di una parte di quanto spettante per l'anno 2025. La differenza tra l'importo di performance riconosciuto per l'anno 2025 e l'importo di performance spettante ai dodici dipendenti CEL sulla base dell'accordo di conciliazione sarà corrisposta nel secondo semestre dell'anno 2026, a conclusione dell'evento di valutazione della performance organizzativa e individuale Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) anno 2025.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Nella voce "Altro personale dedicato alla didattica" confluiscono le categorie di personale relative a ruoli ad esaurimento (docenti di lingua e comandati), prevalentemente impegnate nell'ambito dei Corsi di Lingua e Cultura Italiana, e le altre tipologie residuali di costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse Docenti comandati	56.938,00	53.566,39	3.371,61
Contributi obbligatori Docenti comandati	15.933,96	15.019,32	914,64
Competenze fisse Docenti di lingua e cultura italiana	165.104,41	176.937,89	(11.833,48)
Contributi obbligatori Docenti di lingua e cultura italiana	41.394,05	44.360,95	(2.966,90)
Accantonamento TFR Docenti lingua e cultura italiana	18.454,35	21.790,76	(3.336,41)



Altre competenze (comprehensive degli oneri)	(15.301,64)	2.354,48	(17.656,12)
Competenze fisse altri costi per la didattica e la ricerca	94.402,10	13.423,31	80.978,79
Contributi obbligatori altri costi per la didattica e la ricerca	32.260,48	1.173,17	31.087,31
TOTALE	409.185,71	328.626,27	80.559,44

Nel confronto tra gli esercizi 2025 e 2024, i costi relativi all'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca registrano un incremento complessivo pari a € 80.559,44. L'aumento è determinato principalmente dai maggiori costi rilevati per l'attivazione di 4 contratti di ricerca, mediante stipula di contratto di lavoro subordinato a tempo determinato di durata biennale, ai sensi dell'art. 22 della legge n. 240/2010 a valere sul Decreto Direttoriale MUR n. 47 del 20 febbraio 2025 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori", le cui competenze e i relativi oneri contributivi crescono complessivamente di € 112.290,91.

I costi relativi ai docenti comandati evidenziano un incremento nelle competenze fisse e negli oneri (+€ 4.286,25 complessivi) determinato dal rinnovo contrattuale applicato alla categoria. Di segno opposto risultano invece le variazioni relative ai docenti di lingua e cultura italiana, per i quali si registra una riduzione complessiva pari a € 18.136,79, imputabile al collocamento a riposo di un docente negli ultimi mesi dell'anno.

Si rileva inoltre una variazione negativa nella voce "Altre competenze (comprehensive degli oneri)", che presenta una riduzione pari a € 17.656,12, riconducibile alla quantificazione, al 31/12/2025, del costo per le ferie non godute dei docenti di lingua.

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Nella voce "Personale Dirigente e tecnico-amministrativo" vengono ricondotti tutti i costi relativi al trattamento economico del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario e del personale dirigente. Il costo dell'IRAP è indicato separatamente nella macro-voce "Imposte sul reddito".

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Competenze fisse Direttore Generale	114.739,07	111.720,05	3.019,02
Contributi obbligatori Direttore Generale	37.325,37	36.343,25	982,12
Competenze accessorie Direttore Generale	24.174,83	22.800,30	1.374,53
Contributi obbligatori su competenze accessorie Direttore Generale	5.850,31	5.517,67	332,64
Competenze accessorie Personale dirigente comandato	7.924,47	14.361,33	(6.436,86)
Contributi obbligatori su competenze accessorie Personale dirigente comandato	2.335,73	4.132,82	(1.797,09)
Competenze fisse personale tecnico-amministrativo	3.894.161,30	3.730.764,40	163.396,90
Contributi obbligatori personale tecnico-amministrativo	1.249.757,71	1.218.314,10	31.443,61
Trattamento accessorio al PTA	322.447,60	255.345,11	67.102,49



	2025	2024	Differenza
Contributi per trattamento accessorio PTA	69.774,94	61.444,17	8.330,77
Indennità di lingua PTA	-	-	-
Contributi indennità lingua PTA	-	-	-
Competenze fisse Personale tecnico-amministrativo comandato	405,74	21.804,70	(21.398,96)
Contributi obbligatori Personale tecnico-amministrativo comandato	100,63	7.364,60	(7.263,97)
Competenze fisse Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	28.089,42	23.539,46	4.549,96
Contributi obbligatori Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	6.729,69	5.733,52	996,17
Rimborsi per personale comandato	52.028,47	15.592,00	36.436,47
Altre competenze e contributi obbligatori PTA	286.342,23	278.755,84	7.586,39
TOTALE	6.102.187,51	5.813.533,32	288.654,19

Nel confronto tra il 2025 e il 2024, i costi relativi al personale dirigente e tecnico-amministrativo registrano un incremento complessivo pari a € 288.654,19. L'aumento è riconducibile principalmente alla crescita delle voci strutturali legate al personale tecnico-amministrativo (PTA), sia nelle competenze fisse sia nel trattamento accessorio.

In particolare, le competenze fisse del personale tecnico-amministrativo aumentano di € 163.396,90, a cui si aggiunge un incremento dei relativi contributi obbligatori pari a € 31.443,61. Anche il trattamento accessorio del PTA mostra una crescita (+€ 67.102,49), accompagnata da un aumento degli oneri contributivi (+€ 8.330,77). Tali variazioni riflettono sia gli ordinari adeguamenti contrattuali sia le politiche assunzionali dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i costi per il Direttore Generale le variazioni derivano dagli adeguamenti previsti dalla normativa vigente.

Di segno opposto risultano le voci relative al personale dirigente comandato, che evidenziano una riduzione cumulata pari a € 8.233,95 tra competenze accessorie e contributi obbligatori, riflettendo un minor ricorso a tale tipologia di personale rispetto all'esercizio precedente. Una diminuzione analoga è rilevata anche per il personale tecnico-amministrativo comandato, le cui competenze e i relativi oneri contribuiscono a una riduzione complessiva di € 28.662,93.

Dal 1° maggio 2024 è entrato in vigore il nuovo ordinamento professionale delle università, che segue la firma del 18 gennaio 2024 del contratto collettivo nazionale di lavoro (C.C.N.L.) del personale del comparto Istruzione e Ricerca valido per il triennio 2019-2021. Il nuovo sistema di classificazione del personale tecnico amministrativo, previsto negli artt. 84 e 85, nonché negli allegati "E" ed "F" del C.C.N.L. stesso, è articolato in quattro Aree professionali: l'Area degli Operatori, l'Area dei Collaboratori, l'Area dei Funzionari e l'Area delle Elevate Professionalità, corrispondenti a differenti livelli di conoscenze, abilità e competenze professionali e che sostituiscono le precedenti categorie B, C, D ed EP. Altra importante novità del nuovo C.C.N.L. è rappresentata dall'introduzione di un unico stipendio tabellare per ogni Area professionale con la conseguente eliminazione delle posizioni



economiche previste all'interno delle precedenti categorie. Il livello retributivo in godimento dal personale tecnico amministrativo alla data di entrata in vigore del nuovo C.C.N.L. è conservato ed è inglobato nella retribuzione individuale come "differenziale stipendiale iniziale".

Ai sensi dell'art. 86 del C.C.N.L. 2019-2021, al fine di remunerare il maggior grado di competenza professionale progressivamente acquisito dal personale nello svolgimento delle funzioni proprie dell'Area e del settore professionale di appartenenza, è possibile attribuire nel corso della vita lavorativa, uno o più "differenziali stipendiali" (massimo cinque) di pari importo, da intendersi come incrementi stabili dello stipendio. Nel 2025, a conclusione della procedura selettiva per la progressione economica all'interno delle Aree, di cui all'Avviso emanato con D.D.G. n.497 del 25/11/2025, sono stati attribuiti, con decorrenza dal 01/01/2025 e come definito in sede di contrattazione integrativa in coerenza con le risorse decentrate di cui agli artt. 119 e 121 del CCNL 2019-2021, i seguenti differenziali stipendiali:

- n. 6 differenziali stipendiali per l'Area degli Operatori;
- n. 13 differenziali stipendiali per l'Area dei Collaboratori;
- n. 5 differenziali stipendiali per l'Area dei Funzionari;
- n. 1 differenziale stipendiale per l'Area delle Elevate Professionalità.

Il nuovo C.C.N.L. ha inoltre previsto un incremento dell'indennità di Ateneo a valere dall'anno 2022.

Nel corso del 2025 si sono verificate n. 7 cessazioni di personale tecnico amministrativo di cui:

- n. 3 cessazioni per collocamento in quiescenza di personale appartenente all'Area dei Collaboratori;
- n. 4 cessazioni per trasferimento presso altre Pubbliche Amministrazioni, di cui n. 1 unità di personale dell'Area dei Collaboratori e n. 3 unità appartenenti all'Area dei Funzionari.

Per quanto concerne le assunzioni di personale tecnico amministrativo si rappresenta quanto segue.

Nel 2025 una unità di personale dell'Area dei Funzionari è stata posta in aspettativa non retribuita per l'intero anno solare, mentre a seguito di apposita procedura di mobilità volontaria, da marzo 2025 è stato attivato un comando in entrata da altra pubblica amministrazione per una unità di personale dell'Area dei Funzionari, ai sensi dell'art. 30, comma 2-sexies, del D.Lgs. n. 165/2001 per il periodo dal 17/03/2025 al 16/03/2026 con possibilità di rinnovo.

Nel I semestre del 2025 sono state assunte a tempo indeterminato n. 2 unità di personale tecnico amministrativo dell'Area dei Collaboratori tramite scorrimento della vigente graduatoria, approvata con D.D.G. n. 173 del 23/04/2024, del concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 6 posti di categoria C, per le esigenze dell'Amministrazione, pubblicato nell'Albo on-line di Ateneo e nel Portale InPA in data del 13/12/2023.

A seguito della sottoscrizione di apposita convenzione tra questo Ateneo e la Regione Umbria per l'utilizzo della graduatoria del concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato e a tempo pieno di n. 4 posti di Funzionario Avvocato, approvata dalla Regione Umbria con Decreto Direttoriale n. 13226 del 11/12/2024, si è provveduto ad assumere n. 1 unità di personale tecnico amministrativo dell'Area dei Funzionari per le esigenze del Servizio Contenzioso di Ateneo.

Nel mese di novembre 2025 è stata assunta a tempo indeterminato n. 1 unità di personale tecnico amministrativo dell'Area dei Funzionari tramite scorrimento della vigente graduatoria, approvata con D.D.G. n. 531 del 12/12/2023, del concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 1 posto di



categoria D per le esigenze del settore Edilizia e Patrimonio dell'Amministrazione, pubblicato nell'Albo on-line di Ateneo e nel Portale InPA in data del 29/09/2023.

Nel II semestre del 2025 è stata espletata la procedura concorsuale riservata alle/agli appartenenti alle categorie di cui all'art. 1 della Legge n. 68/1999, per la copertura di n. 3 posti di personale tecnico-amministrativo dell'Area dei Collaboratori, settore professionale amministrativo, con assunzione a tempo indeterminato e pieno per le esigenze di supporto alle attività amministrative dell'Ateneo. Le tre unità di personale vincitrici del predetto bando sono state assunte tra il mese di novembre e dicembre 2025.

Sono state, inoltre, attivate n. 3 procedure per le progressioni economiche verticali ex art. 52, comma 1-bis, D. Lgs. n. 165/2001 (PEV): la procedura conclusasi nel 2025 ha determinato il passaggio di n. 1 unità di personale dall'Area dei Collaboratori (ex cat. C) all'Area dei Funzionari (ex cat. D); le altre due procedure sono state bandite nel mese di dicembre 2025 con conclusione nel 2026.

A fronte di esigenze organizzative, nel 2024 sono stati attivati n. 5 contratti a tempo determinato per altrettante unità di personale tecnico amministrativo dell'Area dei Collaboratori, di cui 3 contratti a valere su finanziamenti esterni e 2 contratti a valere sul bilancio di Ateneo. Tre contratti si sono conclusi anticipatamente nel 2024 per dimissioni volontarie. Dei due contratti rimanenti a tempo determinato, il contratto a valere su finanziamenti esterni è terminato in anticipo per dimissioni volontarie, mentre quello a valere sul bilancio di Ateneo è terminato il 30/06/2025. In quest'ultimo caso, l'Amministrazione ha disposto il collocamento in congedo di maternità obbligatorio per la dipendente cessata secondo le disposizioni di cui all'art. 24, comma 2, del D.Lgs. n. 151/2001.

Nel 2024 è stato autorizzato, ai sensi dell'art. 30, comma 2, del D.Lgs. n. 165/2001, il comando in entrata di un dirigente di II fascia di altro comparto con decorrenza dal 01/10/2024 al 31/12/2025 con possibilità di rinnovo secondo la normativa vigente. Il predetto comando si è concluso anticipatamente a seguito dell'incarico di Direttore Generale conferito al dirigente in comando presso l'Ateneo da parte del Consiglio di Amministrazione (deliberazione n.16 del 19/02/2025) per il periodo 03/03/2025 – 02/03/2028.

La tabella sotto riportata evidenzia, alla data del 31/12/2025, la dotazione dell'organico:

PERSONALE DIRIGENTE E TA	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
DIRETTORE GENERALE	1	1	1
Dirigenti	-	1	-
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO	128	133	133
<i>di cui CATEGORIA EP</i>	8	9	9
<i>di cui CATEGORIA D</i>	30	32	33
<i>di cui CATEGORIA C</i>	62	70	69
<i>di cui CATEGORIA B</i>	28	22	22
TOTALE	129	135	134

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO *	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Personale TA a tempo determinato	-	2	-



TOTALE	-	2	-
---------------	---	----------	---

* Il dato esposto in tabella fa riferimento al personale in servizio al 31/12 di ciascun anno.

Ai sensi dell'art. 86 del nuovo C.C.N.L. al fine di remunerare il maggior grado di competenza professionale progressivamente acquisito dal personale nello svolgimento delle funzioni proprie dell'Area e del settore professionale di appartenenza, è possibile attribuire nel corso della vita lavorativa, uno o più "differenziali stipendiali" (massimo cinque) di pari importo, da intendersi come incrementi stabili dello stipendio.

Nella voce "Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo" confluiscono le competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo di cui agli artt. 119 e 121 del CCNL 2019-2021, che risultano più alte di 67.102,49 euro rispetto all'esercizio precedente, mentre alla voce "Altre competenze e contributi obbligatori PTA" vengono riclassificati i costi sostenuti per i buoni pasto, gli interventi sociali a favore del personale tecnico-amministrativo, la valorizzazione del personale, finanziata dal MUR ai sensi dell'art. 1 c. 297, lett. b), L. 234/2021 e i costi per ferie e ore non godute, in funzione dei saldi al 31/12/2025.

Con deliberazione del 29 novembre 2023, il Consiglio di amministrazione ha disposto la sospensione dell'erogazione dell'indennità di cui all'articolo 28 lettera b) del vigente Statuto e l'accantonamento, per l'esercizio 2023, della stessa fino agli esiti del relativo procedimento avviato dall'Autorità giudiziaria. Coerentemente con quanto previsto in sede di approvazione del bilancio di previsione 2025-2027 e 2026-2028 e con quanto rilevato nell'esercizio 2024 non sono stati rilevati costi per l'indennità di lingua. L'Ateneo, in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2024, ha costituito una specifica riserva di patrimonio netto per il contenzioso in corso che potrà essere destinata all'eventuale copertura dei costi per l'erogazione dell'indennità nel caso in cui venisse disposta in giudizio.

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono ricondotti tutti i costi necessari alla gestione corrente dell'Università, dall'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, ai costi relativi alla gestione e manutenzione delle strutture, agli interventi a sostegno degli studenti, nonché le missioni per il personale e i costi delle indennità, compensi e gettoni degli organi istituzionali.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	3.128.359,29	2.391.531,91	736.827,38
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	23.670,30	44.252,77	(20.582,47)
4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati	259.018,66	11.638,67	247.379,99
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	-	-
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	54.542,47	46.329,04	8.213,43



	2025	2024	Differenza
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.984.591,86	1.951.242,96	33.348,90
9) Acquisto altri materiali	110.076,05	100.349,22	9.726,83
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	173.430,69	112.870,99	60.559,70
12) Altri costi	1.069.081,64	647.010,09	422.071,55
TOTALE	6.802.770,96	5.305.225,65	1.497.545,31

I costi della gestione corrente aumentano complessivamente di € 1.497.545,31. L'incremento più significativo riguarda i costi per il sostegno agli studenti (+€ 736.827,38), dovuto in particolare alle numerose iniziative promosse dall'Ateneo a favore della popolazione studentesca, tra cui l'erogazione di borse di studio e di dottorato, oltre ai bonus legati al merito.

Si registra una diminuzione dei costi per l'attività editoriale, che al 31/12/2025 ammontano a € 23.670,30. Un incremento sensibile interessa invece i costi relativi ai trasferimenti ai partner dei progetti coordinati, che crescono complessivamente di € 247.379,99.

Aumentano, complessivamente di € 51.289,16, anche i costi per l'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico, i costi per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali e quelli relativi all'acquisto di altri materiali.

Infine, si segnala un incremento rilevante della voce residuale "altri costi", pari a € 422.071,55, che al 31/12/2025 raggiunge un valore complessivo di € 1.069.081,64. Il dettaglio di tale voce sarà illustrato nei paragrafi successivi.

1) Costi per il sostegno agli studenti

La voce "Costi per il sostegno agli studenti" si riferisce agli importi destinati all'erogazione di borse di studio, borse di dottorato, borse di mobilità, stage e tirocini, tutoraggio alla pari, nonché sostegno agli studenti con disabilità o DSA.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Borse Studio Ateneo	764.887,47	679.193,43	85.694,04
Borse studio MAECI	834.389,97	238.865,03	595.524,94
Borse studio finanziate da altri soggetti	5,84	175,16	(169,32)
Stage e Tirocini	5.466,41	62.786,64	(57.320,23)
Borse Dottorato di Ricerca	738.731,37	694.022,30	44.709,07
Altre borse	18.247,19	64.469,31	(46.222,12)
Assegni tutorato e contributi	41.427,20	52.187,33	(10.760,13)
Altri interventi a favore degli studenti	308.361,93	428.346,46	(119.984,53)
Mobilità internazionale	416.841,91	171.486,25	245.355,66
TOTALE	3.128.359,29	2.391.531,91	736.827,38



Nel corso dell'esercizio 2025, gli interventi a favore degli studenti ammontano complessivamente a € 3.128.359,29, registrando un incremento di € 736.827,38 rispetto al 2024 (€ 2.391.531,91).

L'aumento è attribuibile, in primo luogo, alla crescita delle borse di studio Ateneo (+€ 85.694,04), in continuità con quanto già rilevato nell'esercizio precedente. Significativo è anche l'incremento dei costi relativi alle borse MAECI (+€ 595.524,94), conseguente al potenziamento dei programmi di cooperazione internazionale. Rimangono marginali e in diminuzione le borse finanziate da altri soggetti, mentre le spese per stage e tirocini si riducono di € 57.320,23.

Gli "Assegni di tutorato" comprendono i contributi destinati all'incentivazione delle attività di tutorato e delle attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero erogati dall'Ateneo agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea magistrale e di dottorato. Tali assegni sono finanziati dall'Ateneo e dal MUR, ai sensi del D.M. n. 976 del 29/12/2014 (Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti) e dell'art. 1 del D.L. 9 maggio 2003 n. 105, convertito con legge 11 luglio 2003 n. 170. La voce registra un decremento pari a € 10.760,13 rispetto al 2024.

Si rileva inoltre una riduzione degli "altri interventi a favore degli studenti" (-€ 119.984,53), mentre la mobilità internazionale mostra un incremento (+€ 245.355,66), riflettendo il forte ampliamento delle opportunità di scambio e di partecipazione ai programmi europei.

Nel complesso, l'andamento delle diverse voci conferma il rafforzamento delle politiche di sostegno economico e di internazionalizzazione promosse dall'Ateneo nel corso del 2025.

La spesa per le "Borse di Dottorato di Ricerca", in parte cofinanziate dal MUR mediante le risorse del FFO destinate alle borse post-lauream, tiene conto dei costi sostenuti per il pagamento delle borse e dei contributi a carico dell'Ateneo relativi ai cicli attivi. Le borse assegnate nel 2025 sono state complessivamente 50, di cui 18 co-finanziate da terzi.

CICLO DI DOTTORATO	Numero Borse erogate	di cui di Ateneo	di cui co-finanziate
38°	10	6	4
39°	8	5	3
40° (2 corsi)	16	9	7
41° (2 corsi)	14+1*	10+1*	4
TOTALE 2025	50	32	18

* Posto senza borsa con contributo in caso di soggiorno all'estero e budget individuale

Le borse di dottorato mostrano un aumento pari a € 44.709,07, coerente con l'attivazione di un numero più elevato di borse nei cicli più recenti. Le "altre borse" registrano invece una diminuzione di € 46.222,12.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" sono erogati a vario titolo e comprendono il sostegno agli studenti con disabilità e DSA, l'attività assistenziale sanitaria destinata agli studenti stranieri e le iniziative ricreative e culturali a loro favore. La voce registra una diminuzione rispetto all'esercizio precedente pari a € 119.984,53. La contrazione dei costi è riconducibile alla conclusione, a partire da novembre 2025, dell'erogazione del "Bonus Studenti € 600", legato al merito (iniziativa avviata nel



2023 per un investimento complessivo di € 500.000) e, parallelamente, al mancato rinnovo della convenzione con l'azienda di trasporto pubblico che aveva previsto, nell'esercizio precedente, l'erogazione di gift card.

La voce "Altre Borse" comprende invece i costi rilevati per le borse erogate nell'ambito del programma ITALYOU, cofinanziato dal MAECI, che ha previsto l'assegnazione di borse di studio a studenti internazionali già a partire dall'A.A. 2023/2024 e di competenza 2025. L'ammontare dei costi rilevato per tale voce è pari a € 18.247,19.

La voce "Mobilità internazionale" registra un aumento complessivo pari a € 245.355,66. Essa include i costi relativi alle borse di mobilità internazionale erogate agli studenti, finanziate dall'Agenzia Europea Erasmus/Indire (€ 181.553,15), dal Fondo Sostegno Giovani del MUR (€ 122.349,28) e dall'Ateneo (€ 112.939,48).

2) Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi relativi ad interventi per il diritto allo studio, in quanto le relative attività vengono gestite dall'Agenzia regionale per il diritto allo studio (ADiSU).

3) Costi per l'attività editoriale

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	23.670,30	44.252,77	(20.582,47)
TOTALE	23.670,30	44.252,77	(20.582,47)

La spesa per il "Sostegno alla ricerca e attività editoriale" ammonta ad € 23.670,30 e rappresenta il costo sostenuto dall'Ateneo per il sostegno dell'attività editoriale dell'Ateneo e delle pubblicazioni scientifiche, dei docenti e dei ricercatori. Nel confronto con l'esercizio precedente si registra una contrazione dei costi per un ammontare pari ad € 20.582,47.

4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Trasferimenti ad enti pubblici di progetti di didattica coordinati	149.907,00	-	149.907,00
Trasferimenti ad enti pubblici di progetti di ricerca coordinati	109.111,66	11.638,67	97.472,99
TOTALE	259.018,66	11.638,67	247.379,99

Nell'esercizio 2025 si rileva una significativa crescita dei trasferimenti ai partner di progetto, che al 31/12/2025 ammontano complessivamente a € 259.018,66.

Tali trasferimenti, realizzati nell'ambito dell'attività progettuale di Ateneo, riguardano sia progetti di didattica coordinati (€ 149.907,00), sia progetti di ricerca (€ 109.111,66). Per quanto riguarda la didattica, l'importo è riferito a un trasferimento effettuato come anticipo di finanziamento nell'ambito del progetto FENICE.



Per la componente relativa alla ricerca, i trasferimenti riguardano invece cofinanziamenti per borse di dottorato di interesse nazionale, realizzati in collaborazione con l'Università degli Studi di Macerata, l'Università degli Studi di Genova, l'Università di Roma "La Sapienza" e l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Nell'anno 2025 non si rilevano costi per l'acquisto di materiale di consumo per laboratori.

6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Per l'esercizio 2025 non risultano variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Materiale bibliografico on-line	27.755,62	33.065,46	(5.309,84)
Giornali e riviste cartacee	20.019,44	7.045,91	12.973,53
Materiale bibliografico	6.767,41	6.217,67	549,74
TOTALE	54.542,47	46.329,04	8.213,43

L'ammontare complessivo dei costi per l'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico, al 31/12/2025, è pari ad € 54.542,57, con un aumento di € 8.213,43 rispetto all'esercizio precedente. La voce "Materiale bibliografico on-line" include i costi per banche dati online destinate alle biblioteche dell'Ateneo, le altre due raccolgono le spese sostenute per l'acquisto sia di giornali e riviste cartacee riservate alla lettura negli spazi della biblioteca di Ateneo, sia per l'acquisto del materiale bibliografico (volumi e libri di testo).

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La macro-voce dei servizi e collaborazioni tecnico-gestionali comprende i costi che l'Ateneo deve sostenere per il suo normale funzionamento, ravvisabili in:

- specifici servizi, quali prestazioni di studio e consulenza fornite da terzi, la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, i servizi postali, di stampa, rilegatura, assicurativi, etc.;
- utenze e canoni;
- manutenzione e gestione delle strutture e dei mezzi di trasporto.

Si analizzano di seguito dettagliatamente le singole voci.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Prestazione fornite da terzi	170.212,74	75.069,42	95.143,32
Pubblicità	12.078,00	133.669,04	(121.591,04)
Spese postali	49.118,34	32.673,34	16.445,00
Assicurazioni	80.824,21	68.008,07	12.816,14



	2025	2024	Differenza
Spese di rappresentanza	-	3.005,49	(3.005,49)
Servizi informatici e manutenzione software	349.087,50	433.319,29	(84.231,79)
Smaltimento rifiuti	3.000,00	4.406,66	(1.406,66)
Altre spese per servizi	426.327,89	268.340,31	157.987,58
Orientamento universitario	97.122,90	39.560,52	57.562,38
TOTALE	1.187.771,58	1.058.052,14	129.719,44

Nel corso dell'esercizio 2025 i costi per servizi ammontano complessivamente a € 1.187.771,58, evidenziando un incremento di € 129.719,44 rispetto al 2024 (€ 1.058.052,14). L'andamento delle singole componenti mostra dinamiche differenziate.

Le prestazioni fornite da terzi registrano un incremento significativo pari a € 95.143,32, passando da € 75.069,42 a € 170.212,74. Tale aumento è attribuibile al maggiore ricorso a servizi esterni specializzati a supporto dell'attività corrente e progettuale dell'Ateneo. L'incremento è legato principalmente all'attivazione di nuovi contratti per attività di project management su progetti finanziati, tra cui il progetto FENICE, nonché a incarichi di didattica e didattica integrativa affidati a professionisti.

La voce pubblicità evidenzia invece una riduzione rilevante (-€ 121.591,04), passando da € 133.669,04 a € 12.078,00. Tale contrazione è riconducibile alla diminuzione delle campagne e iniziative di comunicazione istituzionale rispetto al 2024, esercizio in cui erano state sostenute spese per una campagna professionale finalizzata al rilancio dell'immagine dell'Ateneo, in attuazione del Piano Strategico 2022/2024 (Obiettivo O1 – Orientamento).

Le spese postali aumentano di € 16.445,00, attestandosi a € 49.118,34. L'incremento è dovuto principalmente all'aumento delle spedizioni cartacee verso l'utenza, in particolare verso i centri di esame nell'ambito dell'attività del CVCL e alle spedizioni collegate ai progetti in corso.

La voce assicurazioni presenta un incremento pari a € 12.816,14, riconducibile all'aggiornamento delle polizze semestrali di Ateneo a copertura dei rischi per infortuni, beni mobili e immobili e responsabilità civile verso terzi.

Non risultano sostenute spese di rappresentanza nell'esercizio 2025.

I servizi informatici e la manutenzione software comprendono i costi relativi alla manutenzione degli apparati e impianti, all'assistenza informatica e alla manutenzione software, in larga parte riconducibili ai contratti con il Consorzio interuniversitario CINECA. Nel confronto con l'esercizio precedente, tali costi si riducono complessivamente di € 84.231,79, passando da € 433.319,29 a € 349.087,50. La diminuzione è attribuibile sia al completamento di alcune attività progettuali concluse nel 2024, sia a interventi di ottimizzazione e revisione dei contratti di assistenza.

Infine, diminuiscono le spese per lo smaltimento dei rifiuti (-€ 1.406,66). Si precisa che tale voce non comprende gli importi relativi alla tassa sui rifiuti (TARI), imputata tra gli oneri diversi di gestione nella voce "Imposte, tasse e altri tributi".

La voce "Altre spese per servizi" cresce registrando un incremento di € 157.987,58. Tale aumento è riconducibile principalmente a servizi destinati alla promozione dell'attività istituzionale e



all'internazionalizzazione dell'Ateneo, ai servizi di correzione degli elaborati CELI, ai costi per la rassegna stampa telematica, ai servizi connessi ai corsi su committenza, al servizio di cassa gestito dall'istituto bancario, al servizio di responsabile della protezione dei dati (RPD/DPO), ai servizi per la consultazione di banche dati specialistiche, ai pedaggi autostradali e al rinnovo dell'accordo con ADiSU Umbria per la concessione dei servizi ristorativi e di foresteria a favore degli studenti iscritti ai corsi di lingua e cultura italiana e dei partecipanti ai programmi di mobilità internazionale. La variazione è inoltre influenzata dall'aumento delle spese sostenute nell'ambito di specifiche attività progettuali, come nel caso dei servizi di foresteria e ristorazione forniti dall'Ateneo nell'ambito del progetto FENICE.

Le spese per orientamento universitario aumentano di € 57.562,38. L'incremento riflette il rafforzamento delle iniziative e dei programmi rivolti agli studenti, finanziati anche tramite fondi PNRR, in coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo.

In sintesi, l'incremento complessivo dei costi per servizi è determinato principalmente dall'ampliamento delle attività operative, dal maggiore ricorso a prestazioni di terzi e dall'aumento delle altre spese per servizi. Alcune voci, in particolare la pubblicità e i servizi informatici, mostrano invece significative riduzioni, che hanno contribuito a compensare solo parzialmente gli aumenti riscontrati nelle restanti componenti.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Telefonia fissa	8.906,25	8.930,10	(23,85)
Telefonia mobile	722,97	939,25	(216,28)
Energia elettrica	159.602,99	175.833,50	(16.230,51)
Acqua	24.833,25	20.275,02	4.558,23
Utilizzo fornitura gas	87.726,05	72.671,88	15.054,17
Altre utenze e canoni	422,82	458,21	(35,39)
TOTALE	282.214,33	279.107,96	3.106,37

Nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" sono riclassificate anche le spese per utenze e canoni, che comprendono i costi relativi ai servizi di telefonia fissa e mobile (canoni di linea, consumi e manutenzione), nonché alle forniture di acqua, gas ed energia elettrica. Tali forniture sono acquisite e rinnovate mediante convenzioni Consip, ad eccezione della fornitura idrica, affidata all'unico gestore operante sul territorio umbro.

Nel confronto con l'esercizio precedente si registra un incremento complessivo dei costi pari a € 3.106,37. La diminuzione dei costi dell'energia elettrica (–€ 16.230,51) è infatti compensata quasi integralmente dall'aumento dei costi del gas (+€ 15.054,17). Parallelamente, si rileva un incremento dei costi del servizio idrico, che al 31/12/2025 raggiunge € 24.833,25.

Nella voce "Altre utenze e canoni" sono infine rilevati i costi relativi al servizio di posta elettronica certificata (PEC).

Valori in euro



	2025	2024	Differenza
Pulizia	198.435,99	198.436,00	(0,01)
Manutenzione immobili e impianti	206.727,42	265.253,35	(58.525,93)
Manutenzioni per la sicurezza sui luoghi di lavoro	17.403,30	10.058,80	7.344,50
Manutenzioni immobili non soggetti a vincolo e impianti su immobili non soggetti a vincolo	9.086,53	4.996,66	4.089,87
Manutenzione e riparazione apparecchiature	402,20	2.485,69	(2.083,49)
Manutenzione mobili, arredi e varie	6.495,62	4.676,72	1.818,90
Altre spese di manutenzione e riparazione	23.641,29	8.446,11	15.195,18
Spese per l'esercizio e la manutenzione dei mezzi di trasporto	1.638,16	2.469,38	(831,22)
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	12.128,00	12.377,60	(249,60)
Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	38.647,44	104.882,55	(66.235,11)
TOTALE	514.605,95	614.082,86	(99.476,91)

Nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" rientrano anche i costi per la manutenzione e la gestione delle strutture e dei mezzi di trasporto.

Nel corso dell'esercizio 2025, le spese riferite alle attività di pulizia, manutenzione e ad altri servizi si attestano complessivamente a € 514.605,95, registrando una diminuzione di € 99.476,91 rispetto all'esercizio precedente. L'andamento complessivo mostra una riduzione significativa dei costi, principalmente attribuibile a minori interventi straordinari realizzati nel 2025.

Le spese di pulizia risultano sostanzialmente in linea con l'anno precedente, mantenendosi su livelli pressoché invariati e riflettendo la continuità dei servizi erogati.

Alla voce "Manutenzione immobili e impianti" confluiscono i costi relativi alla manutenzione ordinaria degli immobili e degli impianti, inclusi gli interventi edili sulle sedi dell'Ateneo, l'acquisto di materiali e servizi destinati alla manutenzione delle strutture, nonché le attività relative alla manutenzione degli impianti elettrici, idrici, antincendio e alla gestione e manutenzione degli ascensori delle varie sedi dell'Ateneo. Rispetto all'esercizio precedente, tali costi mostrano una riduzione complessiva pari a € 49.175,05, riconducibile alla realizzazione di un minor numero di interventi "extracanone".

Le "Altre spese di manutenzione e riparazione" comprendono la manutenzione ordinaria di mobili e arredi, la manutenzione dei parchi, giardini e terreni del complesso di Villa Colombella e del campus.

La voce "Spese per l'esercizio e manutenzione mezzi di trasporto" include i costi per l'acquisto di carburante e per la manutenzione dell'auto di servizio dell'Ateneo, utilizzata in regime di leasing.

Alla voce "Servizi ausiliari, trasporti, traslochi e facchinaggi" confluiscono anche i costi sostenuti per i servizi di sorveglianza degli immobili. Tale categoria presenta una diminuzione di € 249,60 rispetto al 2024.

La voce "Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro" comprende gli onorari relativi alle verifiche periodiche per la sicurezza negli edifici di proprietà dell'Ateneo, gli accertamenti sanitari e la sorveglianza



sanitaria del personale, le attività di formazione sulla sicurezza e il compenso per il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP).

9) Acquisto altri materiali

La voce evidenzia i costi legati all'acquisto di materiali non riconducibili alle voci precedenti e si riferisce alle spese per l'acquisto della carta, di accessori per il computer e di materiale di cancelleria e consumo (ad es. materiale elettrico, bacheche, cartelli, timbri, etc.), nonché stampati e moduli prevalentemente destinati alla somministrazione delle prove d'esame di certificazione linguistica. L'aumento dei costi, nel confronto con l'esercizio 2024, è pari ad € 9.726,83. Tale variazione è riconducibile all'aumento degli acquisti connessi alla realizzazione delle attività progettuali.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Materiale di consumo	110.076,05	100.349,22	9.726,83
TOTALE	110.076,05	100.349,22	9.726,83

10) Variazioni delle rimanenze di materiali

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-

Per l'esercizio 2025 non sono rilevate variazioni delle rimanenze di materiali come indicato nella relativa voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

11) Costi per godimento beni di terzi

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Licenze utilizzo dei software	152.297,71	88.933,42	63.364,29
Noleggio e spese accessorie	15.530,78	15.515,05	15,73
Noleggio mezzi di trasporto	5.602,20	8.422,52	(2.820,32)
TOTALE	173.430,69	112.870,99	60.559,70

Per quanto concerne i costi per godimento di beni di terzi, nell'esercizio 2025 sono stati sostenuti complessivamente costi pari a € 173.430,69, registrando un incremento di € 60.559,70 rispetto al 2024.

L'aumento più rilevante interessa la voce "Licenze utilizzo dei software", nella quale confluiscono i costi d'esercizio relativi alle licenze necessarie allo svolgimento delle attività dell'Ateneo. La variazione positiva, pari a € 63.364,29, è riconducibile all'acquisizione di nuove licenze, tra cui servizi cloud, licenze per la sicurezza e strumenti di editing necessari per il funzionamento dei laboratori informatici.



La voce “Noleggio e spese accessorie” comprende i costi riferiti al canone di noleggio delle fotocopiatrici in uso presso le diverse strutture dell’Ateneo, mentre la voce “Noleggio mezzi di trasporto” si riferisce al contratto di leasing relativo all’auto di servizio.

12) Altri costi

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Organizzazione manifestazioni, seminari, convegni	248.820,35	80.888,08	167.932,27
Gettoni di presenza per commissioni e personale esterno	10.086,73	27.849,48	(17.762,75)
Missioni, personale docente in Italia e all'estero	143.848,09	107.484,55	36.363,54
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.048,73	65.474,54	(14.425,81)
Missioni personale tecnico-amministrativo	83.328,25	68.132,47	15.195,78
Formazione seminari e corsi di aggiornamento	55.825,62	33.656,87	22.168,75
Inail - Gestione per conto dello stato	12.707,00	12.268,66	438,34
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	22.242,41	19.102,57	3.139,84
Mobilità internazionale personale docente, ricercatore e PTA altri Atenei	11.960,30	1.138,25	10.822,05
Indennità, compensi e gettoni per organi istituzionali	333.076,13	151.761,29	181.314,84
Adesione a consorzi e associazioni	84.343,37	70.199,37	14.144,00
Rimborsi tasse a studenti	11.792,50	9.051,25	2.741,25
Arrotondamenti	2,17	2,71	(0,54)
TOTALE	1.069.081,65	647.010,09	422.071,56

La macro-voce “Altri costi” raggruppa le spese relative all’organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, ai gettoni di presenza per le commissioni e il personale esterno, alle missioni del personale dell’Ateneo in Italia e all’estero, nonché ai costi per le attività formative e di aggiornamento rivolte al personale tecnico-amministrativo. Nel complesso, la categoria registra un incremento pari a € 422.071,56 rispetto all’esercizio precedente.

In particolare, rispetto all’esercizio precedente i costi per l’organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni aumentano di € 167.932,27, principalmente per effetto dei costi sostenuti per le celebrazioni del centenario dell’Ateneo e nell’ambito di specifiche attività progettuali.

I costi relativi alle missioni del personale docente e del personale tecnico-amministrativo aumentano, rispettivamente, di € 36.363,54 e 15.195,78 a causa delle maggiori attività svolte in Italia e all’estero, mentre diminuiscono di € 14.425,81 i costi delle missioni per l’altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

La voce relativa ai gettoni di presenza per commissioni e personale esterno registra una diminuzione di € 17.762,75. Tale categoria comprende i rimborsi spese erogati a soggetti esterni e gettoni di presenza riconosciuti ai componenti delle commissioni di concorso o esame.



I costi per indennità, compensi e gettoni degli organi istituzionali aumentano rispetto all'esercizio precedente. Nel corso del 2025, infatti, sono stati rilevati i costi per emolumenti non ancora corrisposti relativi alle indennità spettanti agli organi istituzionali dell'Ateneo (Rettore, Prorettore, componenti del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, Direttori dei Centri istituzionali, nonché membri del Collegio dei Revisori e del Nucleo di Valutazione), rideterminati con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 266 del 29/11/2023. L'esecutività della deliberazione rimane subordinata all'approvazione delle amministrazioni vigilanti (MUR e MEF), non ancora pervenuta alla data di predisposizione della nota integrativa. L'importo complessivo residuo, non liquidato nelle more dell'approvazione dei ministeri vigilanti, pari ad € 281.462,85 è stato accantonato nei fondi rischi ed oneri rilevando un accantonamento per € 92.161,18, relativamente ai residui oneri di competenza 2024, e i costi per le indennità degli organi per € 189.301,67, quali valori residui di competenza 2025.

Si riportano le tabelle di monitoraggio dei compensi degli organi di amministrazione e di controllo degli enti pubblici secondo il modello allegato alla circolare MEF-RGS n. 16 del 9 aprile 2024 (allegato 3).

ORGANI	n. componenti	Data scadenza mandato in corso	Durata mandato (n. anni)	Importo compensi vigenti (*)
Rettore	1	22/04/2027	6	80.000,00
Pro-Rettore	1	22/04/2027	5	15.000,00
Componenti Consiglio di amministrazione	10	20/06/2026	3	4.000,00
Componenti Senato Accademico	16	04/05/2026	3	1.500,00
Direttori Dipartimento	2	12/08/2028	3	12.000,00
Direttore Centro Autonomo CVCL	1	31/12/2026	3	9.000,00
Direttore Centro Autonomo Warredoc	1	30/09/2026	3	9.000,00
Presidente Collegio Dei Revisori	1	20/11/2028	3	11.000,00
Componenti Collegio Dei Revisori	2	20/11/2028	3	8.000,00
Supplenti Collegio Dei Revisori	2	20/11/2028	3	0,00
Presidente Nucleo Di Valutazione	1	12/04/2026	3	9.000,00
Componenti Nucleo Di Valutazione	5	12/04/2026	3	7.000,00

*Importo lordo percipiente annuo

Gettoni di presenza Consiglio di Amministrazione	Valore unitario (*)	€ 46,80	N° gettoni erogati es. 2025	113
--	---------------------	---------	-----------------------------	-----



Gettoni di presenza Senato Accademico	Valore unitario (*)	€ 23,40	N° gettoni erogati es. 2025	135
--	---------------------	---------	-----------------------------	-----

*Gettone lordo percipiente a seduta

Si rimanda all'allegato "4. Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica", paragrafo "Spese organi istituzionali" per un approfondimento relativo ai compensi agli organi di Ateneo con riferimento al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022 n. 143 di adozione del "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici".

Alla voce "Adesione a consorzi e associazioni" sono comprese, tra le principali, le adesioni ad associazione e consorzi quali CRUI (Conferenza Rettori Università Italiane), Codau (Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie), Icon, Co.In.fo., Unimed, Humane Asbl, Uni-Italia, Apre (Agenzia per la promozione della Ricerca Europea), Consorzio "Scuola Umbra di amministrazione pubblica", etc.

La voce "Rimborsi tasse a studenti" rileva un aumento rispetto all'esercizio precedente per un ammontare complessivo pari a € 2.741,25.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	19.478,62	16.815,19	2.663,43
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	678.780,16	633.136,25	45.643,91
3) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	26.017,72	116.227,99	(90.210,27)
TOTALE	724.276,50	766.179,43	(41.902,93)

Ai sensi della normativa civilistica, il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ciascun esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene. Per gli aspetti metodologici relativi ai criteri di ammortamento, si rinvia alle sezioni dedicate dei Criteri di valutazione e dello Stato patrimoniale.

Nel 2025, gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano complessivamente a € 19.478,62, registrando un incremento di € 2.663,43 rispetto all'esercizio precedente. Parallelamente, anche gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali mostrano una variazione positiva pari a € 45.643,91, incremento attribuibile ai maggiori costi di ammortamento relativi agli impianti, ai macchinari, alle attrezzature e alle macchine d'ufficio acquistati nel corso dell'esercizio.

Nella sezione dedicata alla svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante sono rilevate le svalutazioni effettuate in applicazione dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione, illustrati nel dettaglio nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale relativa ai crediti. L'ammontare complessivo delle svalutazioni è pari a € 26.017,72, evidenziando una riduzione di € 90.210,27 rispetto a quanto



registrato nell'anno 2024, esercizio in cui sono stati applicati i nuovi criteri di valutazione dei crediti approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 34 del 26/03/2025.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Accantonamento altri arretrati del personale tecnico amministrativo	856,50	4.931,50	(4.075,00)
Accantonamento fondi arretrati altro personale	92.161,18	-	92.161,18
Accantonamento risorse c/terzi	9.448,41	15.716,81	(6.268,40)
TOTALE	102.466,09	20.648,31	81.817,78

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono stati rilevati nel conto economico in base alla loro natura. La voce B.XI del conto economico accoglie pertanto gli accantonamenti non direttamente riconducibili ad altre specifiche sezioni del conto economico.

Per un maggiore livello di dettaglio si rimanda alla sezione del Passivo dello Stato patrimoniale dedicata ai fondi rischi e oneri. Si segnala unicamente che è stato rilevato un accantonamento pari a € 92.161,18, relativo alle indennità di competenza di esercizi precedenti (esercizio 2024) non ancora corrisposte agli organi istituzionali dell'Ateneo (Rettore, Prorettore, componenti del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, Direttori dei Centri istituzionali, nonché membri del Collegio dei Revisori e del Nucleo di Valutazione), come rideterminate dalla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 266 del 29/11/2023. Tale deliberazione è, come già evidenziato, subordinata all'approvazione delle Amministrazioni vigilanti (MUR e MEF), ad oggi non ancora pervenuta.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tra gli "Oneri diversi di gestione" sono ricompresi i costi per le imposte e tasse (IMU, imposta di bollo, imposta di registro).

Sono altresì compresi gli oneri per il contenzioso di competenza dell'esercizio e le "Somme da versare allo stato" in applicazione della normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica.

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Imposte, tasse e altri tributi	96.715,80	94.203,54	2.512,26
Iva indetraibile	6.638,94	2.630,78	4.008,16
Imposte e tasse arretrate	-	14.578,00	(14.578,00)
Restituzioni e rimborsi	47.322,70	-	47.322,70
Oneri derivanti da contenzioso	2.392,00	6.052,20	(3.660,20)
Somme da versare allo Stato	273.902,35	150.384,35	123.518,00
Oneri derivanti dalla gestione di contratti e appalti	455,00	1.070,00	(615,00)



	2025	2024	Differenza
Oneri per multe e ammende	-	130,17	(130,17)
TOTALE	427.426,79	269.049,04	158.377,75

Nel corso dell'esercizio 2025 gli Oneri diversi di gestione registrano un incremento rispetto all'anno precedente, passando da € 269.049,04 a € 427.426,79. Tale aumento è principalmente riconducibile ai nuovi versamenti allo Stato.

All'interno della voce rientrano le imposte e tasse non riferite al reddito (IMU, imposta di bollo, imposta di registro), che rappresentano oneri ricorrenti derivanti dal possesso degli immobili dell'Ateneo e dagli adempimenti normativi obbligatori.

Le "somme da versare allo Stato", che crescono rispetto al 2024 (+€ 123.518,00), derivano dall'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e riflettono obblighi di riversamento. Ai sensi dell'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019 l'Ateneo ha versato complessivamente € 150.384,35 ed è stato inoltre disposto il versamento delle somme dovute ai sensi dell'art.1, comma 834, della Legge 207/2024 per l'importo complessivo di € 123.518,00 che nell'anno 2025 sono stati versati al MEF dal Ministero dell'Università e della Ricerca, attraverso trattenuta del corrispondente valore nell'ambito delle assegnazioni FFO 2025. Il dettaglio dei versamenti effettuati è riportato nell'allegato n. 4.

Nel 2025 emergono inoltre Restituzioni e rimborsi, pari a € 47.322,70, riconducibili a restituzioni di importi non utilizzati nell'ambito dell'attività progettuale.

Si osserva invece una diminuzione degli oneri derivanti da contenzioso (-€ 3.660,20) e degli oneri relativi alla gestione di contratti e appalti (-€ 615,00).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
1) Proventi finanziari	0,25	0,73	(0,48)
2) Interessi e altri oneri finanziari	28,75	18,53	10,22
3) Utili e perdite su cambi	-	(0,33)	0,33
TOTALE	(28,50)	(18,13)	(10,37)

La gestione finanziaria rappresenta gli oneri e i proventi derivanti dalla gestione del servizio di cassa ed eventuali utili e perdite su cambi per operazioni in valuta estera. Fra gli oneri finanziari trovano collocazione i costi relativi alle commissioni bancarie.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Valori in euro



	2025	2024	Differenza
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
TOTALE	-	-	-

Per l'esercizio 2025 non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
1) Proventi straordinari	82.378,31	298.391,94	(216.013,63)
2) Oneri straordinari	18.997,56	113.159,45	(94.161,89)
TOTALE	63.380,75	185.232,49	(121.851,74)

1) Proventi straordinari

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
Proventi straordinari	82.378,31	298.391,94	(216.013,63)

La voce "Proventi straordinari" raccoglie tutte le operazioni che presentano carattere di straordinarietà o che si riferiscono a esercizi precedenti (sopravvenienze attive). L'importo complessivo della voce registra un decremento pari a € 216.013,63 rispetto a quanto rilevato nell'esercizio 2024.

Nel corso dell'esercizio 2025 si segnalano in particolare i seguenti principali fatti di natura straordinaria che hanno inciso sulla voce:

- Sopravvenienza attiva pari a € 34.992,00, rilevata a storno di un debito di competenza 2025 relativo ad attività di certificazione linguistica. Si tratta di importi versati dall'utenza per i quali non sussiste alcuna obbligazione erariale e che risultano comunque prescritti, anche ai fini di un'eventuale richiesta di restituzione;
- Sopravvenienza attiva pari ad € 25.056,00, rilevata a rettifica del credito risultante a saldo dell'imposta di bollo dovuta per l'esercizio 2024;
- Sopravvenienza attiva per € 20.048,98, derivante dalla registrazione di una nota di credito emessa da un fornitore relativa al conguaglio di spesa per la stagione termica riferita a esercizi precedenti.

2) Oneri straordinari

Valori in euro



	2025	2024	Differenza
Insussistenze passive	4.393,52	62.561,24	(58.167,72)
Sopravvenienze passive	14.591,84	47.937,18	(33.345,34)
Oneri vari straordinari	12,20	12,20	-
Perdite su crediti	-	2.648,83	(2.648,83)
TOTALE	18.997,56	113.159,45	(94.161,89)

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti.

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione, pari ad € 58.167,72 della voce "Insussistenze passive".

Si registra, inoltre, una diminuzione, per € 33.240,35 relativa alle sopravvenienze passive. Queste identificano costi di competenza di esercizi precedenti che non sono stati contabilizzati nei rispettivi periodi di competenza. Tra le principali:

- è stata rilevata una sopravvenienza passiva pari a € 6.669,47, relativa all'accantonamento ai rischi del personale per l'INAIL (gestione per conto dello Stato – D.M. 10.10.1985) riferibile a esercizi precedenti;
- è stata rilevata una sopravvenienza passiva di € 6.735,77 relativa alla destinazione di una quota del risultato dell'attività progettuale di esercizi precedenti al fondo conto terzi di Ateneo, in attuazione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 48 del 26/03/2025;

A differenza dell'esercizio precedente non vengono rilevate perdite su crediti.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Valori in euro

	2025	2024	Differenza
IRAP Docenti e ricercatori	367.141,71	352.517,72	14.623,99
IRAP Docenti a contratto	7.437,01	9.591,78	(2.154,77)
IRAP Esperti linguistici	112.311,59	112.748,43	(436,84)
Irap altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	33.048,08	27.196,30	5.851,78
IRAP Personale dirigente e tecnico amministrativo	311.577,11	323.576,62	(11.999,51)
IRAP Sostegno agli studenti (borse, stage, tirocini etc.)	88.150,30	92.514,06	(4.363,76)
IRAP Prestazioni fornite da terzi / Gettoni, indennità, spese diverse	16.541,50	12.311,45	4.230,05
IRAP differita	80.037,31	52.293,47	27.743,84
IRAP arretrata	(18.411,19)	(27.365,07)	8.953,88



	2025	2024	Differenza
IRES	11.328,00	8.214,00	3.114,00
TOTALE	1.009.161,42	963.598,76	45.562,66

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all'articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir, svolge attività istituzionali "de-commercializzate" di cui all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del D.lgs. 446/1997.

Fra le imposte del bilancio, è rappresentato anche il costo di competenza dell'IRAP. Per ciò che concerne l'IRAP l'ente determina l'imposta secondo il metodo naturale di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997. L'IRAP relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, è pari a € 936.207,30.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato rinveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuta e pagata nell'esercizio (dove l'imposta del metodo retributivo viene determinata "per cassa" – art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all'ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES, come detto, derivano da:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (fabbricati), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale anche costante di cui alle attività direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale che tuttavia presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'articolo 2195 del Codice civile.

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES si precisa quanto segue.

Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico – conservativa" e i proventi sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nell'attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato trattandosi - ove locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per gli immobili urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego per le attività istituzionali che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta, ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di



esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere le attività istituzionali. La disponibilità liquida, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia nel conto di tesoreria unica senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES, anche quelli catastali inerenti gli immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata di cui all'articolo 6 del Dpr. 601/1973, svolta dall'ente e quelli degli immobili non locati.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali, nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda. Infatti, le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, servizi di foresteria per gli studenti e docenti, sfruttamento diritti di autore e altre assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo-contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

RISULTATO DI ESERCIZIO

	2025	2024	Differenza
Risultato prima delle imposte	1.895.328,38	1.807.467,52	87.860,86
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	1.009.161,42	963.598,76	45.562,66
TOTALE	886.166,96	843.868,76	42.298,20



5. Altre informazioni

IMPEGNI E GARANZIE

L'Ateneo, come segnalato, ha aderito all'impostazione del D.I. 34/2025 in riferimento alla rappresentazione dei conti d'ordine sostituendo l'indicazione (non più presente nello schema di stato patrimoniale allegato 1 al D.I. suddetto) con le seguenti informazioni sugli impegni e garanzie che non trovano indicazione fra le poste dello stato patrimoniale.

L'Ateneo, in data 09/08/2024 ha ricevuto una garanzia fidejussoria, rilasciata da ASTRADIUS (Atradius Crédito y Caución S.A.) a garanzia degli obblighi assunti dalla ditta Edilizia Castellini di Castellini Roberto e C. (snc), per un ammontare pari ad € 507.774,29 in relazione all'anticipazione concessa al fornitore, per i lavori di ristrutturazione e restauro conservativo del patrimonio immobile dell'Ateneo affidati allo stesso, ai sensi del D. Lgs. 36/2023. La scadenza ordinaria della garanzia, datata 12/07/2025 è stata tacitamente prorogata sino alla data di fine lavori.

L'Ateneo, in data 13/04/2024 ha sottoscritto, in qualità di contraente, una polizza fidejussoria, rilasciata da COFACE (Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A.), avente come beneficiario la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento per le politiche di coesione per il Sud), per un ammontare pari ad € 149.907,00. La garanzia fidejussoria, sottoscritta dall'Ateneo in qualità di capofila nell'ambito del "Progetto FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi formativi su turismo, Enogastronomia, sostenibilità e culture digitali", è stata rilasciata ai fini della concessione dell'anticipo richiesto al Dipartimento di cui sopra. La scadenza della garanzia è alla data del 30/11/2027.

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

Nell'ambito dei fatti intervenuti dopo la data di riferimento del bilancio di esercizio 2025 non sono pervenute informazioni in merito a eventi particolarmente significativi.



PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Il risultato dell'esercizio 2025 risulta essere pari ad euro 886.166,96 e si propone di destinarlo come segue:

- per euro 584.000,00 alla costituzione di una riserva da destinare a borse di studio per studenti internazionali per la frequenza dall'a.a. 2026-2027 a un ciclo di Corsi di Laurea o Laurea Magistrale presenti nell'offerta formativa dell'Università per Stranieri di Perugia;
- per euro 300.020,00 alla costituzione di una riserva per il finanziamento di 4 borse di dottorato di ricerca di interesse nazionale (DIN) da attivare nell'anno 2026;
- per il residuo di euro 2.146,96 ad incremento della posta "risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Si rappresenta che i proventi ottenuti (aventi carattere monetario ed economico dell'esercizio) che, ove costituenti reddito tassabile, hanno beneficiato e beneficeranno in sede di autotassazione, dell'applicazione della tassazione sulla base dell'aliquota IRES ridotta al 50% e hanno concorso alla formazione del risultato dell'esercizio, fanno parte delle destinazioni di cui sopra che sono caratterizzate del vincolo per l'impiego nelle attività esclusivamente istituzionali, senza altra diversa utilizzazione, attraverso la rappresentazione nelle relative poste del patrimonio netto.

Lo sviluppo della destinazione proposta può essere verificato nel prospetto che segue che riporta tutte le poste ideali del patrimonio netto *pre* e *post* proposta di destinazione del risultato di esercizio 2025.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Destinazione risultato di gestione 2025 (CDA del 29/04/2026)	Valore post destinazione risultato di esercizio anno 2025 31/12/2025
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	58.527,87	-	58.527,87
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	-	58.527,87
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	25.566.849,57	884.020,00	26.450.869,57
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	14.690.101,20	-	14.690.101,20
II PATRIMONIO VINCOLATO	40.256.950,77	884.020,00	41.140.970,77
1) Risultato gestionale esercizio	886.166,96	(886.166,96)	-
2) Risultati gestionali esercizi precedenti	1.216.771,18	2.146,96	1.218.918,14
3) Riserve statutarie	-	-	-



Descrizione	Valore al 31/12/2025	Destinazione risultato di gestione 2025 (CDA del 29/04/2026)	Valore post destinazione risultato di esercizio anno 2025 31/12/2025
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	2.102.938,14	(884.020,00)	1.218.918,14
TOTALE PATRIMONIO NETTO	42.418.416,78	-	42.418.416,78



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

(Allegato 1 verbale n. 2 del 27.04.2026)

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti con e-mail del in data 16.04.2026, successivamente integrata con e-mail del 23.04.2026, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale, che definisce la situazione patrimoniale dell'Ateneo al 31 dicembre di ciascun esercizio, la cui composizione viene dettagliata nell'analisi delle voci dello stato patrimoniale;
- conto economico, che descrive, contrapponendo i ricavi e i costi di competenza del periodo amministrativo, il risultato economico della gestione dell'esercizio di riferimento, la cui formazione viene dettagliata nell'analisi delle voci del conto economico;
- rendiconto finanziario, che riassume tutti i flussi di cassa che sono avvenuti nell'esercizio informando sulle modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse finanziarie;
- nota integrativa, redatta con l'obiettivo di esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle altre disposizioni di legge in materia e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo;

ed è corredato da una relazione sulla gestione.

Sono allegati al Bilancio unico di Ateneo d'esercizio 2025 i seguenti ulteriori documenti:

- relazione sui risultati dell'attività di didattica, ricerca e terza missione (L. 1/2009);
- rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria previsto dal D.Lgs. n. 18/2012 e predisposto ai sensi del D.I. n. 34/2025 in termini di cassa secondo la codifica SIOPE con la finalità di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche;
- prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi (COFOG) di cui al D.I. n. 21/2014;
- applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica previste dalla normativa vigente ed applicabili alle università;
- prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012 riepilogativi dei valori patrimoniali degli immobili e terreni al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale;
- elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, riepilogativo dei costi sostenuti a qualsiasi titolo dall'Ateneo per quote consortili o associative nell'esercizio 2025 o precedenti;
- prospetto ai sensi dell'art. 41, c. 1, D.L. 66/2014, di attestazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini e il tempo medio dei pagamenti



effettuati.

Il Decreto Interministeriale MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 di “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università” ha previsto l’abrogazione dei precedenti decreti interministeriali MUR-MEF n. 19/2014, n. 925/2015 e n. 394/2017 riportando all’interno di un unico decreto interministeriale le regole per la predisposizione dei bilanci di esercizio e di previsione delle università in continuità con le fonti originarie.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2025, presenta un risultato economico di esercizio pari ad euro 886.166,96.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2025, confrontati con quelli dell’esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione	Differ. %
			c=a – b	c/b
Immobilizzazioni	20.736.399,60	20.009.475,86	726.923,74	3,63%
Attivo circolante	42.763.944,50	41.337.145,03	1.426.799,47	3,45%
Ratei e risconti attivi	47.846,40	70.305,90	-22.459,50	-31,95%
Totale attivo	63.548.190,50	61.416.926,79	2.131.263,71	3,47%
Patrimonio netto	42.418.416,78	41.652.857,63	765.559,15	1,84%
Fondi rischi e oneri	1.379.170,91	1.011.276,23	367.894,68	36,38%
Trattamento di fine rapporto	351.432,50	425.370,49	-73.937,99	-17,38%
Debiti	3.088.468,17	2.278.197,29	810.271,18	35,57%
Ratei e risconti passivi	16.310.701,84	16.049.225,15	261.476,69	1,63%
Totale passivo	63.548.190,50	61.416.926,79	2.131.263,71	3,47%



CONTO ECONOMICO	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione	Differ. %
			c=a - b	c/b
Valore della produzione	24.888.293,70	22.432.100,20	2.456.193,50	10,95%
Costo della Produzione	23.056.317,57	20.809.847,04	2.246.470,53	10,80%
Differenza tra valore o costi della produzione	1.831.976,13	1.622.253,16	209.722,97	12,93%
Proventi ed oneri finanziari	-28,50	-18,13	-10,37	57,20%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	63.380,75	185.232,49	-121.851,74	-65,78%
Risultato prima delle imposte	1.895.328,38	1.807.467,52	87.860,86	4,86%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.009.161,42	963.598,76	45.562,66	4,73%
Risultato dell'esercizio	886.166,96	843.868,76	42.298,20	5,01%

RENDICONTO FINANZIARIO

	Anno 2025 (a)	Anno 2024 (b)	Variazione	Differ. %
			c=a - b	c/b
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	2.067.728,53	3.923.227,26	(1.855.498,73)	-47,30%
RISULTATO NETTO	886.166,96	843.868,76	42.298,20	5,01%
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:				
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (+)	724.276,50	766.179,43	(41.902,93)	-5,47%



VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI		367.894,68	-129.353,31	497.247,99	-384,41%
VARIAZIONE NETTA DEL TFR		(73.937,99)	-201.893,71	127.955,72	-63,38%
ACCANTONAMENTI			0,00		
UTILIZZI	(-)	(120.607,81)	-59.012,35	(61.595,46)	104,38%
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI	(-)	22.459,50	-27.556,23	50.015,73	-181,50%
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) RISCONTI PASSIVI	(-)	261.476,69	2.730.994,67	(2.469.517,98)	-90,43%
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		938.956,27	-1.006.366,09	1.945.322,36	-193,30%
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	(-)	128.685,09	-244.508,35	373.193,44	-152,63%
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE		0,00	0,00	0,00	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	(+)	810.271,18	-761.857,74	1.572.128,92	-206,35%
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		0,00	0,00	0,00	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		3.006.684,80	2.916.861,17	89.823,63	3,08%
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:					
MATERIALI	(-)	(1.294.171,14)	-1.155.477,89	(138.693,25)	12,00%
IMMATERIALI	(-)	(131.011,38)	-33.031,52	(97.979,86)	296,63%
FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:					
MATERIALI		0,00	0,00	0,00	
IMMATERIALI		0,00	0,00	0,00	
FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		(1.425.182,52)	-1.188.509,41	(236.673,11)	19,91%
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		0,00	0,00	0,00	
VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		0,00	0,00	0,00	
AUMENTO DI CAPITALE		0,00	0,00	0,00	



VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	0,00	0,00	0,00	
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	1.581.502,28	1.728.351,76	-146.849,48	-8,50%
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	32.654.479,17	30.926.127,41	1.728.351,76	5,59%
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	34.235.981,45	32.654.479,17	1.581.502,28	4,84%
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	1.581.502,28	1.728.351,76	(146.849,48)	-8,50%

Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2025 con i dati del corrispondente valore del budget di previsione 2025 risultante dall'ultima variazione di Bilancio del 2025:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2025 (a)	Conto economico anno 2025 (b)	Variazione +/-c=b - a
Valore della produzione	25.068.968,38	24.888.293,70	-180.674,68
Costo della Produzione	26.078.269,58	23.056.317,57	-3.021.952,01
Differenza tra valore o costi della produzione	1.009.301,20	1.831.976,13	2.841.277,33
Proventi ed oneri finanziari	74,00	(28,50)	45,50
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
Proventi e oneri straordinari	500,00	63.380,75	63.880,75
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.157.782,91	1.009.161,42	-148.621,29
Risultato economico dell'esercizio	- 2.167.657,91	886.166,96	3.053.824,87



In riferimento alla struttura ed al contenuto, il Bilancio è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. n. 34/2025, dal Manuale tecnico operativo (MTO), aggiornato con D.D. del Mur n. 1410 dell'8 ottobre 2025, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In relazione all'obbligo di predisposizione del Bilancio consolidato previsto dall'art. 6 del D.lgs. 18/2012, non vi sono partecipazioni in enti e società con caratteristiche che possono farle rientrare nell'area di consolidamento dell'Ateneo. Così come non vi sono presupposti per il consolidamento dei bilanci di altri enti o soggetti non partecipati dall'Ateneo. Di conseguenza in riferimento all'esercizio in esame non esiste un'area di consolidamento, un gruppo Università e quindi l'obbligo di redigere il bilancio consolidato.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati gestionali realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-*bis* del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-*bis* del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile, secondo lo schema indicato nel Manuale tecnico operativo, obbligatorio per le Università.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del Bilancio.



ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Immobilizzazioni immateriali	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	37.999,34	-	-	37.999,34
<i>-Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</i>	<i>5.897,17</i>	<i>7.599,87</i>	-	<i>13.497,04</i>
Valore netto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	32.102,17	-7.599,87	-	24.502,30
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	54.590,12	-	-	54.590,12
<i>-Fondo ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	<i>21.865,95</i>	<i>10.918,02</i>	-	<i>32.783,97</i>
Valore netto Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.724,17	-10.918,02	-	21.806,15
Immobilizzazioni in corso e acconti	14.030,02	75.782,38	-	89.812,40
Valore netto Immobilizzazioni in corso e acconti	14.030,02	75.782,38	-	89.812,40
Altre immobilizzazioni immateriali	113.334,57	55.229,00	-	168.563,57
<i>-Fondo ammortamento altre immobilizzazioni immateriali</i>	<i>113.334,57</i>	<i>960,73</i>	-	<i>114.295,30</i>



Valore netto altre immobilizzazioni immateriali	0,00	54.268,27	-	54.268,27
Totale immobilizzazioni nette	78.856,36	111.532,76	-	190.389,12

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e, ove non disponibile, al valore catastale e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, le immobilizzazioni qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico e museale" non vengono assoggettate ad ammortamento.

Sono costituite da:



Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Terreni e fabbricati	25.256.080,13	-		25.256.080,13
<i>-Fondo di ammortamento</i>	8.796.350,83	421.914,95		9.218.265,78
Valore netto Terreni e fabbricati	16.459.729,30	- 421.914,95	-	16.037.814,35
Impianti e attrezzature	2.755.668,51	501.236,27		3.256.904,78
<i>-Fondo di ammortamento</i>	2.220.082,95	242.703,38		2.462.786,33
Valore netto Impianti e attrezzature	535.585,56	258.532,89	-	794.118,45
Attrezzature scientifiche	5.730,00			5.730,00
<i>-Fondo di ammortamento</i>	1.636,58	1.432,50		3.069,08
Valore netto attrezzature scientifiche	4.093,42	- 1.432,50	-	2.660,92
Altre immobilizzazioni materiali	13.207,36	-		13.207,36
<i>-Fondo di ammortamento</i>	8.648,63	1.420,63		10.069,26
Valore netto altri beni mobili	4.558,73	- 1.420,63	-	3.138,10
Mobili e arredi	719.111,06	16.077,76		735.188,82
<i>-Fondo di ammortamento</i>	690.998,88	11.308,70		702.307,58
Valore netto mobili e arredi	28.112,18	4.769,06	-	32.881,24
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.909.806,00	-	-	1.909.806,00
Immobilizzazioni in corso	988.734,16	776.857,11	-	1.765.591,27
Totale immobilizzazioni nette	19.930.619,35	615.390,98	-	20.546.010,33

Finanziarie

In questa sezione vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. Al 31 dicembre 2025 l'Università non dispone di immobilizzazioni finanziarie ad eccezione della partecipazione nella società consortile PuntoZero s.c.a.r.l.



Immobilizzazioni Finanziarie	Saldo iniziale 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Immobilizzazioni finanziarie	0,15	-	-	0,15
Totale immobilizzazioni finanziarie	0,15	-	-	0,15

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo non è prevista la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono rilevati come costi direttamente a conto economico dal momento dell'arrivo della merce a destinazione in quanto in concreto non si realizza una giacenza ed i valori dei beni e materiali di consumo eventualmente presenti alla chiusura dell'esercizio sono residuali, non rappresentano valori di rilevante entità né, tantomeno, possono evidenziare scostamenti significativi a carico del conto economico dell'esercizio per valore e giacenza. Per essi non vi sono peraltro risvolti fiscali in quanto attengono alla sfera istituzionale.

Crediti

I crediti sono costituiti da:

Crediti	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.978.906,71	-	677.979,01	6.300.927,70
Crediti v/Regioni e Province Autonome	66.365,33	53.924,50	-	120.289,83
Crediti v/altre Amministrazioni Locali	-	-	-	-
Crediti v/Unione Europea e resto del mondo	308.206,79	66.239,23	-	374.446,02
Crediti v/Università	629.490,56	137.316,17	-	766.806,73
Crediti v/studenti per tasse e contributi	10.880,58	-	558,34	10.322,24
Crediti v/società ed enti controllati	-	-	-	-
Crediti v/altri (pubblici)	175.657,99	-	59.766,83	115.891,16



Crediti v/altri (privati)	513.157,90	326.121,47	-	839.279,37
Totali	8.682.665,86	583.601,37	738.304,18	8.527.963,05

Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze. La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito in base al più vecchio fra esercizio di iscrizione o esercizio di insorgenza, applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, approvati dal Consiglio di amministrazione con deliberazione n. 34 del 26/03/2025 (confermati anche per l'esercizio 2025):

- svalutazione del 60% per i crediti con anzianità pari o superiore a 3 anni;
- svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 5 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare o se oggetto di contenzioso.

Rimane invariata la valutazione dei crediti relativi a corsi e certificazioni nell'ambito del progetto Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) su cui è stata applicata, sin dall'esercizio 2018, una svalutazione del 100% in ragione delle negative prospettive sul loro recupero. Di seguito la composizione del Fondo svalutazione crediti sulla base della natura dei crediti

Crediti	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.313.325,20	12.397,50	6.300.927,70
Crediti v/Regioni e Province Autonome	120.289,83	-	120.289,83
Crediti v/altre Amministrazioni Locali	-	-	-
Crediti v/Unione Europea e resto del mondo	396.848,68	22.402,66	374.446,02
Crediti v/Università	766.806,73	-	766.806,73
Crediti v/studenti per tasse e contributi	3.226.823,67	3.216.501,43	10.322,24
Crediti v/società ed enti controllati	-	-	-
Crediti v/altri (pubblici)	115.891,16	-	115.891,16



Crediti v/altri (privati)	1.137.957,07	298.677,70	839.279,37
Totali	12.077.942,34	3.549.979,29	8.527.963,05

L'importo complessivo del relativo Fondo SC per crediti v/studenti, di euro 3.216.234,09, è quasi interamente riferito ai crediti per i corsi di lingua Marco Polo Turandot per i contingenti 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18 e 2018/19, già iscritto a bilancio nei precedenti esercizi e corrispondente all'importo dei già menzionati crediti (3.215.671,57 svalutati al 100%).

L'ammontare complessivo dei crediti nell'esercizio 2025 registra una diminuzione di euro 154.702,81 rispetto all'esercizio 2024, determinato principalmente da un lato dall'incremento dei crediti verso Università (+€137.316,17), verso Regioni (+€ 53.924, 50), verso UE e resto del mondo (+€ 66.239,23) e verso altri soggetti privati (+€ 326.121,47) e dall'altro dalla riduzione dei crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali (-€ 677.979,01) e da altri soggetti pubblici (-€ 59.766,83).

Sulla base dei sopra indicati criteri, il CdA con delibera del 26/03/2025 ha approvato di svalutare crediti al 31/12/2025 per un importo complessivo di € 26.017,72, di cui:

- € 24.616,97 per crediti v/privati;
- € 324,45 per crediti v/altre Amministrazioni Centrali;
- € 916,25 per crediti v/UE e Resto del mondo;
- € 160,04 per crediti v/studenti.

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce agli importi giacenti sul conto corrente bancario dell'Ateneo e ai valori in cassa al 31.12.2025:

Disponibilità liquide	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
C/C bancario	32.653.479,17	1.581.402,28	-	34.234.881,45
Denaro e valori in cassa	1.000,00	100,00	-	1.100,00
Totali	32.654.479,17	1.581.502,28	-	34.235.981,00

Gli importi delle disponibilità liquide sul C/C bancario trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni della banca cassiera (cfr. verbale del Collegio dei revisori dei conti n. 1/2026).



Tra i valori in cassa residuano € 1.100,00 corrispondenti al valore nominale dei buoni carburante, assegnati al personale amministrativo a fine 2025 per interventi sociali a favore del personale, non ancora ritirati dal personale al 31/12/2025.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

I ratei e risconti attivi al 31/12/2025 misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione finanziaria:

Ratei e risconti attivi	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti attivi	70.305,90	-	22.459,50	47.846,40
Totali	70.305,90	-	22.459,50	47.846,40

I risconti attivi si riferiscono a quote di costo relative a operazioni di varia natura come retribuzioni e pagamenti di servizi che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.527,87	-	-	58.527,87
PATRIMONIO VINCOLATO	37.111.728,87	3.145.222,65	-	40.256.950,77
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.301.019,11	3.265.830,46	-	25.566.849,57
Riserve vincolate	14.810.709,01	-	120.607,81	14.690.101,20



PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.482.601,54	8.353.104,21	10.732.767,71	2.102.938,14
Risultato gestionale esercizio	843.868,76	886.166,96	843.868,76	886.166,96
Risultati gestionali esercizi precedenti	3.638.732,88	7.466.937,25	9.888.898,95	1.216.771,18
Riserve statutarie	-	-	-	-
Totali	41.652.858,28	11.498.326,86	10.732.767,71	42.418.416,78

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo aumenta complessivamente di € 765.559,15; l'importo è dato dall'effetto del risultato gestionale positivo dell'esercizio (€ 886.166,96) e dall'utilizzo di riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria, pari alla quota registrata in conto economico nei proventi (€ 120.607,81) in conseguenza del procedimento di sterilizzazione in riferimento all'ammortamento delle immobilizzazioni ante implementazione della COEP. Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie sostenute con risorse derivanti dalla contabilità finanziaria (COFI) che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento.

Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MUR all'edilizia universitaria.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo al 01.01.2025	Accantonamento	Utilizzo	Rilasci	Saldo al 31.12.2025
Fondo rischi del personale	975.365,89	927.231,40	320.542,52	238.794,20	1.269.211,57
Fondo imposte e tasse	35.910,34	-	-	-	35.910,34
Totali	1.011.276,23	927.231,40	320.542,52	238.794,20	1.379.170,91

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla



data di chiusura dell'esercizio, la cui origine tuttavia è legata alla competenza economica dell'esercizio oggetto del presente bilancio e/o di precedenti esercizi. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio 2025 sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura, rilevando alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico.

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Rilasci	Saldo al 31.12.2025
Trattamento di fine rapporto	425.370,49	18.858,11	92.796,10	-	351.432,50
Totali	425.370,49	18.858,11	92.796,10	-	351.432,50

L'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si riferiscono agli importi versati a titolo di imposta sostitutiva sul TFR mentre gli incrementi si riferiscono all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2025 (quota annua maturata e rivalutazione monetaria) e il rilascio si riferisce alla rettifica di accantonamenti eccedenti registrati in esercizi precedenti.

Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	66,00	7.175,00	-	10.355,00
Debiti verso Regioni e Province autonome	1.477,50	-	917,50	560,00
Debiti verso altre Amministrazioni Locali	21.074,25	18.713,75	-	39.788,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	95.973,34	20.835,00	-	116.808,34



Debiti v/Università	-	100,00	-	100,00
Debiti v/Studenti	116.701,54	-	18.556,09	98.145,45
Acconti	417,14	2.345,74		2.762,88
Debiti v/fornitori	712.176,43	283.097,92	-	995.274,35
Debiti v/dipendenti	877.600,46	221.957,50	-	1.099.557,96
Debiti v/Società o Enti Controllati	-	-	-	-
Altri Debiti	452.710,63	272.405,86	-	725.116,49
Totali	2.278.197,29	829.744,77	19.473,59	3.088.468,47

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

I risconti passivi riguardano in particolare:

- i contributi agli investimenti (Fondi ministeriali destinati all'edilizia universitaria);
- i risconti su progetti e ricerche in corso;
- le tasse dei corsi di laurea, di lingua e della certificazione linguistica e glottodidattica di competenza dell'esercizio successivo.

Ratei e risconti passivi	Saldo al 01.01.2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
Risconti passivi per contributi agli investimenti	6.996.507,17	433.328,46	415.427,94	7.014.407,69
Altri risconti passivi	607.151,08	-	8.646,16	598.504,92
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	8.435.820,56	4.773.344,17	4.523.226,29	8.685.938,44
Ratei passivi	9.746,34	2.104,45	-	11.850,79



Totale	16.049.225,15	5.208.777,08	4.947.300,39	16.310.701,84
---------------	----------------------	---------------------	---------------------	----------------------

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

PROVENTI OPERATIVI

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2025 è di euro 24.888.293,70 ed è così composto:

PROVENTI	Anno 2024	Variazione	Anno 2025
Proventi propri	4.025.785,92	354.739,47	4.380.525,39
Contributi	17.725.153,23	2.311.735,41	20.036.888,64
Altri proventi e ricavi diversi	681.161,05	-210.281,38	470.879,67
Totale	22.432.100,20	2.456.193,50	24.888.293,70

I “Proventi operativi” nel 2025 hanno registrato un incremento di euro 2.456.193,50 rispetto all’esercizio precedente. Tale risultato è determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni FFO (+€ 955.886,43), dall’incremento dei contributi da parte di altre amministrazioni centrali (+€ 1.080.271,66), in particolare dal MAECI per l’erogazione di borse di studio a favore degli studenti, nonché dall’aumento dei proventi propri (+€ 354.739,47), in particolare per l’aumento dei proventi per i corsi di lingua e cultura italiana, la certificazione linguistica e i finanziamenti dal MUR per la ricerca.

I proventi propri, cioè l’autofinanziamento dell’Ateneo acquisito nell’ambito delle proprie attività istituzionali e commerciali, si attestano al 18% del totale dei proventi operativi e sono in aumento (+ 354.739,47). Fra i proventi propri la voce più rilevante è quella relativa ai proventi per la didattica che aumenta di 218.823,79.

Nel dettaglio vi è un incremento dei ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana “ordinari” (+189.898,92), dei ricavi per le certificazioni linguistiche e glottodidattiche di (+127.508,12) dei proventi della ricerca (+135.915,68) ed una riduzione dei proventi dei corsi di lingua e cultura italiana “Marco Polo e Turandot” (-46.266,60) e dei ricavi dei corsi su committenza di (-68.326,53); restano sostanzialmente in linea con l’esercizio precedente le altre componenti dei proventi per la didattica.



È rispettato il limite stabilito dal D.P.R. 306/1997, art. 5, comma 1, il risultato della contribuzione studentesca dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master non supera il limite del 20 per cento dell'importo del finanziamento annuale dello Stato (assegnazioni FFO 2025):

Valori in euro 2025 Fondo di Finanziamento Ordinario (A) 16.884.132,00

Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B) 504.361,42

Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)<20%= 3%.

COSTI OPERATIVI

I Costi della produzione ammontano ad euro 23.056.317,57 ripartiti tra:

COSTI OPERATIVI	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Costi del personale	14.448.744,61	550.632,61	14.999.377,22
Costi della gestione corrente	5.305.225,65	1.497.545,32	6.802.770,97
Ammortamenti e svalutazioni	766.179,43	(41.902,93)	724.276,50
Accantonamenti per rischi	20.648,31	81.817,78	102.466,09
Oneri diversi di gestione	269.049,04	158.377,75	427.426,79
Totale	20.809.847,04	2.246.470,53	23.056.317,57

Nel confronto con l'esercizio 2024, i costi operativi aumentano di complessivi € 2.246.470, pari al 10,80%. Ad incidere sui costi operativi sono prevalentemente i costi del personale (65%) e i costi della gestione corrente (29%). I costi del personale aumentano di euro 550.632,61. Nel dettaglio, aumentano i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica di (+261.978,42), tra i quali aumentano i costi del personale docente e ricercatore (+194.149,70), i costi dei CEL (+68.855,83), i costi per le docenze a contratto (+16.742,27) e i costi dell'altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+80.559,44) mentre si riducono i costi per le collaborazioni scientifiche (-98.328,82). Aumenta anche il costo del personale dirigente e amministrativo aumenta (+288.654,19).

I costi della gestione corrente rilevano un aumento di 1.497.545,32. La variazione è determinata, principalmente dall'aumento degli interventi per il sostegno agli studenti (+736.827,38), effetto in particolare dell'aumento delle borse di studio e di mobilità, e dall'incremento degli altri costi (+422.071,56) su cui hanno inciso principalmente



gli aumenti dei costi per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, per le indennità degli organi di Ateneo e per le missioni istituzionali.

Si riduce la macro-voce ammortamenti e svalutazioni per complessivi euro 41.902,93 dove si rileva la riduzione delle svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e l'aumento dei costi di esercizio per l'ammortamento delle immobilizzazioni.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri aumentano di euro 81.817,78, mentre la gestione straordinaria evidenzia un saldo negativo tra i proventi e gli oneri pari a euro 121.851,74.

Gli indicatori sintetici di bilancio di cui al D.lgs. n. 49/2012 per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento, rispettano i limiti imposti dalla normativa, registrandosi:

	2024	2025*
Spese del personale	13.658.841	13.938.718
Entrate	19.308.414	20.403.936
INDICATORE SPESE PERSONALE (IP)	70,74%	68,31%

(*) dati provvisori (FFO -non ancora assegnato -e contratti di insegnamento)

	2024	2025*
0,82 x (Entrate)	15.932.899	16.731.228
Spese del personale	13.658.841	13.938.718
INDICATORE SOSTENIBILITÀ (ISEF)	1,16	1,20

(*) dati provvisori (FFO -non ancora assegnato -e contratti di insegnamento)

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI FINANZIARI	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Interessi attivi c/c	0,73	-0,48	0,25
Totale	0,73	-0,48	0,25

ONERI FINANZIARI	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
------------------	-----------	------------	-----------



Interessi e altri oneri finanziari	18,53	10,22	28,75
Utile e perdite su cambi	0,33	-0,33	0
Totale	18,86	9,89	28,75

La gestione finanziaria rappresenta gli oneri e i proventi derivanti dalla gestione del servizio di cassa ed eventuali utili e perdite su cambi per operazioni in valuta estera. Fra gli oneri bancari trovano collocazione i costi relativi alle commissioni bancarie.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Anno 2024	Variazioni	Anno 2025
Sopravvenienze attive	298.391,94	216.013,63	82.378,31
Totale proventi straordinari	298.391,94	-216.013,63	82.378,31
Insussistenze passive	62.561,24	-58.167,72	4.393,52
Sopravvenienze passive	47.937,18	-33.345,34	14.591,84
Perdite su crediti	2.648,83	-2.648,83	-
Oneri vari straordinari	12,20	-	12,20
Totale oneri straordinari	113.159,45	-94.161,89	18.997,56

Nella voce "Proventi straordinari" sono ricondotte tutte quelle operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti (sopravvenienze attive). La voce nell'esercizio 2025 è movimentata principalmente da rettifiche di costi di esercizi precedenti (a seguito di nota di credito o la chiusura di debiti) o di ricavi di competenza di esercizi precedenti, nonché dalla rilevazione dei crediti erariali risultanti dalle dichiarazioni 2025 effettuate nel 2026, recuperati nei versamenti 2026.

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti.



IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Il totale delle imposte per l'IRAP a cui sono assoggettati i compensi erogati dall'Ateneo al personale dipendente ed ai collabori esterni con aliquota dell'8,50% ammonta ad € 936.207,30, mentre l'IRES a carico dell'Ateneo, pari a € 11.328,00, è calcolata con l'aliquota ridotta al 12%, come disposto dell'art. 6 D.P.R. n. 601/1973.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2025 risulta essere pari ad un utile di euro 886.166,96

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio dà atto che:

- è stata allegata al Bilancio di esercizio 2025 l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso dell'esercizio 2025, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 che sono stati pari a complessivi euro 649.831,97 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2025, pari a -9,49 gg (indicatore globale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ateneo ha regolarmente adempiuto a quanto previsto dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali (PCC);
- la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2025, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013 è stata assolta dalla comunicazione di scadenza mensile ai sensi dell'art. 7 bis, comma 4, del medesimo decreto;
- l'Ateneo, in merito alle norme di contenimento previste dalla vigente normativa, ha:
 - a) rispettato il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2025 rilevando maggiori ricavi rispetto al 2018 utili al superamento del limite e fruibili entro il limite dell'esercizio successivo come di seguito esposto:

	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	1.820.054,28
Limite per l'acquisto di beni e servizi, esclusi costi energetici (media del triennio 2016-2018)	1.629.680,84
Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2025	1.529.712,12
Aumento ricavi esercizio 2025 (fruibili entro il limite dell'esercizio 2026)	991.763,90



b) superato il limite di spesa per l'esercizio dei mezzi di trasporto, quantificato in € 6.608,20, registrando una spesa nell'esercizio 2025 pari ad € 7.240,36.

Va tenuto conto che l'Ateneo storicamente aveva in dotazione un unico mezzo (Fiat Panda), che veniva utilizzato non solo per gli spostamenti istituzionali degli organi monocratici di vertice, ma anche per l'assolvimento di ulteriori finalità di servizio, come facchinaggio, posta interna, spostamenti tra le varie sedi universitarie da parte del personale. Complessivamente l'Ateneo sosteneva quindi spese per 28.298,11 euro (anno 2009), 22.027,35 euro (anno 2011), con uno sfioramento del limite negli anni dal 2016 al 2019, e un'ulteriore previsione di sfioramento sugli esercizi 2026, 2027 e 2028. A fronte di un concreto contenimento delle spese, l'Ateneo dichiara di non poter rispettare il dettato normativo senza compromettere le esigenze minime di funzionamento dell'Ateneo. Come richiamato in nota integrativa, l'automezzo attualmente in noleggio è tuttora utilizzato, anche se non prevalentemente, per esigenze di facchinaggio, trasporto materiali, posta interna e spostamenti tra le varie sedi universitarie da parte del personale, servizi per i quali sarebbe necessario sostenere ulteriori costi soggetti ad altro e diverso limite ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590-600.

c) rispettato limite previsto dall'art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05 per la spesa sostenuta per il personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, esclusi i contratti previsti in settori speciali o senza vincolo di subordinazione (in particolare contratti per le attività di insegnamento e assegni di ricerca), come di seguito esposto:

	Consuntivo 2009	Consuntivo 2025	Finanziamenti esterni 2025	Intacco limite 2025
Dirigenti a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	- €	36.985,72 €	968,72 €	36.017,00 €
Co.co.co. amministrative	148.080,22 €	- €	- €	- €
Collaboratori linguistici a tempo determinato	551.017,80 €	36.677,48 €	- €	36.677,48 €
TOTALE	699.098,02 €	73.663,20 €	968,72 €	72.694,48 €
Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	349.549,01 €			

d) rispettato i limiti previsti dagli art. 22, 22-bis e 22-ter della L. 240/2010 per la spesa complessiva per l'attribuzione dei contratti di ricerca, degli incarichi post-doc e degli incarichi di ricerca, come di seguito esposto:



	Consuntivo 2025	Finanziamenti esterni 2025	Intacco limite 2025 (*)
Spesa per contratti di ricerca	134.850,48 €	124.421,60 €	10.428,88 €
Spesa per incarichi di ricerca e Spesa per incarichi post-doc	0,00 €	0,00 €	0,00 €

- l'Ateneo ha proceduto ai versamenti allo stato previsti dalla normativa vigente, nel dettaglio:

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Totale	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	15.896,36	1.589,64	17.486,00	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,36	
Totale	46.687,6	4.668,76	51.356,36	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento			versamento	



Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	39.705,34	Ordinativo n. 5971 del 07.10.2025
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010		Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	5.659,62	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Applicazione L. 207/2024 (Legge di Bilancio 2025)		Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X-bilancio dello Stato entro il 30 aprile	123.518,00	Ordinativo n. 6748 del 14.11.2025

- il bilancio di esercizio evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012 e nel D.I. n. 21/2014;
- l'Ateneo ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile;
- l'Ateneo ha allegato al presente Bilancio la relazione di cui all'art.11 del DPCM n.1432 del 23/08/2022 riguardante le modalità attuative delle disposizioni relative al Regolamento in materia di compensi, gettoni di presenza, ecc. spettanti agli organi di amministrazione e controllo degli EE.PP, compensi che sono stati ridefiniti con deliberazione del CdA n. 266 del 29/11/2023, previo parere del Collegio reso con verbale n. 11 del 29/11/2023; tenuto conto che l'articolo 1 comma 596 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160 prevede che i compensi stabiliti con deliberazioni dei competenti organi degli enti, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, sono da sottoporre all'approvazione delle amministrazioni vigilanti, l'esecutività della deliberazione del Consiglio di amministrazione è vincolata all'assenso del MUR e del MEF, che ad oggi non hanno ancora emanato disposizioni definitive in materia.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto accertare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.



Sulla base dei controlli svolti è emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime, con le osservazioni che precedono

Parere positivo

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025 da parte del Consiglio di amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Alberto Avoli	(Presidente)
Dott. Riccardo Inghelmann	(Componente)
Dott.ssa Cristina Bertinelli	(Componente)



Relazione del Nucleo di Valutazione

(Verbale n. 3 del 24.04.2026)

(Relazione prevista dall'art. 5 della legge 537/93, dal D. Lgs.49/2012 e dagli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia)

PREMESSA

Il presente documento è redatto in applicazione alla Legge n. 537/93, art. 5, comma 21, che prevede la redazione, da parte dei Nuclei di Valutazione, di una relazione sul conto consuntivo annuale di Ateneo, nonché degli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia.

Il bilancio di esercizio 2025 dell'Università per Stranieri di Perugia, trasmesso con mail del 16 aprile 2026, deve essere redatto secondo quanto previsto dal D.lgs. n. 18/2012, dal D.I. n. 19/2014 e dal D.I. n. 394/2017 e dal D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49, e composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa, rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria, prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) e programmi ed è corredato dalla Relazione di Gestione del Rettore.

Il presente documento analizza il Bilancio Unico di Ateneo d'esercizio 2025 e valuta l'andamento dell'assetto economico finanziario dell'Università Stranieri di Perugia con riguardo al rispetto dei vincoli finanziari imposti dalla legge.

Il Nucleo di Valutazione, come espressamente previsto dalla vigente normativa, rimanda l'accertamento della regolarità contabile e finanziaria dell'Ateneo alle verifiche svolte dal Collegio dei Revisori dei Conti, a cui il documento è stato inviato in pari data, limitandosi a verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche e in particolare la produttività della ricerca e della didattica.

I documenti di bilancio presi in esame evidenziano quanto segue:

Il conto economico 2025 si è chiuso con un **risultato di esercizio positivo** pari a € 886.166,96, in aumento di € 42.298,20 rispetto all'esercizio 2024 (€ 843.868,76). Il Bilancio di esercizio 2025 conferma la solidità economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Il **Fondo di Finanziamento Ordinario**, come è noto, sconta la mancata compensazione degli aumenti stipendiali calcolati sulla base degli adeguamenti ISTAT, che sono rimasti a carico degli



atenei. Il FFO evidenzia, negli ultimi anni, una crescente tendenza al rialzo, sia nella quota base che nella quota premiale. Anche nel 2025 si è registrato un aumento del FFO come evidenziato in tabella:

valori in euro

Descrizione	2025	2024	Differenze
Fondo Finanziamento Ordinario	17.200.345,95	16.244.459,52	955.886,43
Altri contributi dal MUR	367.486,58	91.793,79	275.692,79
Contributi da altre amministrazioni centrali	1.470.394,03	390.122,37	1.080.271,66
Contr. per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature	415.427,94	391.931,27	23.496,67
TOTALE	19.453.654,50	17.118.306,95	2.335.347,55

La tabella relativa al dettaglio delle voci che compongono il Fondo di Finanziamento Ordinario evidenzia un incremento dell'assegnazione 2025 di € 472.601 rispetto all'esercizio precedente, determinato principalmente dalle maggiori assegnazioni di quota base, in particolare relativamente alla quota storica (+€ 421.411) e dalle maggiori assegnazioni della quota 2025 relativa alla programmazione triennale 2024/2026 (+ € 78.168).

Vi si trova anche il ricavo registrato per il finanziamento destinato ad azioni di "Orientamento e tutorato", nonché ad azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento a studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento (€ 128.701,59) e per il finanziamento MUR finalizzato all'erogazione di contributi a studenti fuori sede a parziale copertura delle spese di locazione abitativa (€ 24.577,57); il finanziamento di tirocini Erasmus e di azioni di tutorato "POT" (€ 22.403,43 e 23.950,59).

Ulteriori contributi trovano ragion d'essere nella voce "**Contributi correnti da altre amministrazioni centrali**" trovano collocazione i finanziamenti del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale destinati all'erogazione di borse di studio a favore degli studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana (€ 321.000), e a favore degli iscritti ai soli corsi di laurea nell'ambito del progetto *Italyou* (€ 538.657), nonché il finanziamento di euro 91.854,00 per il progetto "La pace è il futuro: formazione e dialogo politico in Sudan", del quale l'Ateneo è capofila, interamente riscontato al 2026 per la copertura dei futuri costi. In questa voce sono stati registrati anche i proventi derivanti da finanziamenti per attività progettuale da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche di coesione e per il Sud (progetto "Fenice" euro 593.571,94), progetto "APPIO" euro 5.441, progetto "PDND.2024 euro 71 7.320,00) del Ministero dell'Interno (progetto "CIC_TO_CIC_3" euro 23.962,25), e da parte del Centro Internazionale per la pace tra i popoli (progetto "Energie in connessione. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili" euro 20.836,55). Le risorse relative ai "Contributi per investimenti dal MUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature" rappresentano le quote dei contributi relative agli ammortamenti di competenza dell'esercizio finanziati con contributi MUR e riscontati in base alla vita utile del cespite ai sensi del D.I. n. 34/2025, art. 5, comma 2, lettera b).



La voce “**Altri contributi correnti dal MUR**” accoglie le somme assegnate ai sensi del DM n. 734/2021, destinate all’Ateneo nell’ambito del “Fondo per le esigenze emergenziali del Sistema Università” per le misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi, per l’acquisto di dispositivi digitali per gli studenti, ovvero di piattaforme digitali per la ricerca o la didattica a distanza, nonché per interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture (€ 31.139,10). Troviamo in questa categoria anche i ricavi registrati nell’esercizio nell’ambito delle attività del progetto “Edunext – next education Italia” (€ 29.914,33), del progetto “IMPACT - Innovative Mediterranean Partnership for Advancing Collaborative Teaching” (€ 21.189,55) e del progetto “TRANSIT - Transnational Italian in Higher Education” (€ 85.610,42).

Il Nucleo ricorda che l’Ateneo si finanzia esclusivamente con risorse proprie e con finanziamenti da parte di terzi, prevalentemente ministeriali, senza dover ricorrere all’indebitamento esterno. Le politiche di spesa dell’Ateneo devono attuarsi tra numerose norme di contenimento, in particolare per l’acquisto di beni e servizi, e di controllo finanziario. In riferimento agli **indicatori di sostenibilità finanziaria** ex D.lgs. 49/2012, la proiezione dei risultati del 2025, indicati nel Bilancio e calcolati secondo quanto previsto dagli artt. 5, 6 e 7 del D.lgs. n. 49/2012, evidenzia da parte dell’Ateneo il sostanziale rispetto dei limiti imposti dalla normativa:

- un indicatore delle spese del personale **pari al 68,31%** a fronte di un limite massimo dell’80%;
- un indicatore della sostenibilità economico finanziaria **pari al 1,20%**, a fronte di un limite minimo di 1;
- un indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere **pari a zero** non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell’ateneo

	2023	2024	2025*
Indicatore sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) (>1)	1,31	1,16	1,20
Indicatore spese personale (IP) (max 80%)	62,82%	70,74%	68,31%
Indicatore indebitamento (max 15%)	0,00%	0,00%	0,00%

(*) dati provvisori

Il Nucleo apprezza positivamente i risultati conseguiti nel potenziamento dei servizi **a sostegno degli studenti**, frutto di una accorta e rinnovata politica dell’Ateneo, sotto forte sollecitazione anche del Nucleo di Valutazione, che a livello di costi dimostrano un sostanziale aumento, passando da 2.391.531,91 euro nel 2024 a 3.128.359,29 euro nel 2025, con un aumento di 736.827,38 euro. Gli interventi si sono sostanzialmente concretizzati in borse di studio d’Ateneo, borse di studio MAECI, borse *post lauream*, Fondo Sostegno Giovani - Mobilità Internazionale Studenti, Tutorato e attività



didattiche integrative, Interventi di sostegno agli studenti diversamente abili (L.17/1999) e DSA (L. 170/2010), ecc.

La voce dei “**proventi per la didattica**” nel 2025 ha registrato una inversione di tendenza e, rispetto al 2024 è aumentata complessivamente di 218.823,79 euro; si registra da un lato un aumento delle tasse per corsi di lingua e cultura italiana (+143.632,32), un aumento delle tasse di certificazione linguistiche e glottodidattiche (+127.508,12), un aumento delle tasse per corsi di aggiornamento e formazione (+12.281,00), un aumento delle tasse per l’iscrizione ai corsi master a alta formazione (+ 5.609,48), e dall’altro una diminuzione dei proventi derivanti dall’attività commerciale della didattica (-68.326,53) e una diminuzione dei proventi derivanti dalle altre tasse e contributi (-2.656,65).

Relativamente alla voce “**Proventi per tasse dei corsi di laurea e laurea magistrale**” si registrano proventi in linea con l’anno precedente come anche il numero delle iscrizioni all’A.A.2025/2026 (1.148) rispetto all’A.A.2024/2025 (1.151).

Tra i proventi per corsi di laurea e laurea magistrale trovano collocazione anche le iscrizioni a corsi singoli (ai fini, ad esempio, dell’integrazione delle competenze professionali/curricula o dell’acquisizione di CFU per l’iscrizione ad un corso di Laurea Magistrale dell’Università per Stranieri di Perugia).

Il confronto tra 2025 e 2024 evidenzia un aumento complessivo dei contributi (+€ 2.311.735,41), determinato da un lato da un incremento dei contributi correnti dal MUR e altre amministrazioni centrali (+2.311.850,88), da un aumento dei contributi per investimenti dal MUR e altre Amministrazioni centrali (+23.946,67), da un aumento dei contributi da UE e resto del mondo (+€ 49.586,66) e dall’altro da una riduzione dei contributi da Regioni (-19.862,13) e da soggetti privati (€ 53.336,67).

I **costi della gestione corrente** aumentano complessivamente di € 1.497.545,31. L’incremento più significativo riguarda i costi per il sostegno agli studenti (+€ 736.827,38), dovuto in particolare alle numerose iniziative promosse dall’Ateneo a favore della popolazione studentesca, tra cui l’erogazione di borse di studio e di dottorato, oltre ai bonus legati al merito. Si registra una diminuzione dei costi per l’attività editoriale, che al 31/12/2025 ammontano a € 23.670,30. Un incremento sensibile interessa invece i costi relativi ai trasferimenti ai partner dei progetti coordinati, che crescono complessivamente di € 247.379,99. Aumentano, complessivamente di € 51.289,16, anche i costi per l’acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico, i costi per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali e quelli relativi all’acquisto di altri materiali.

Relativamente alla macro-voce “**Altri costi**”, si segnala che essa raggruppa le spese relative all’organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, ai gettoni di presenza per le commissioni e il personale esterno, alle missioni del personale dell’Ateneo in Italia e all’estero, nonché ai costi per le attività formative e di aggiornamento rivolte al personale tecnico-amministrativo. Nel complesso, la categoria registra un incremento pari a € 422.071,56 rispetto all’esercizio precedente. In particolare, rispetto all’esercizio precedente i costi per l’organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni aumentano di € 167.932,27, principalmente per effetto dei costi sostenuti per le celebrazioni del centenario dell’Ateneo e nell’ambito di specifiche attività progettuali.



Il **costo del personale**, che ammonta a € 14.999.377,22 e comprende le competenze fisse e gli oneri connessi, esclusa l'IRAP, relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica (€ 8.897.189,71) e al personale dirigente e tecnico-amministrativo (€ 6.102.187,51), è aumentato di € 550.632,61 rispetto al 2024. Tale incremento deriva sia dalla crescita dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+€ 261.978,42), sia da quella dei costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (+€ 288.654,19). L'aumento dei costi del personale impegnato nella didattica e nella ricerca è imputabile all'incremento del costo per docenti e ricercatori (+€ 194.149,70) e per gli esperti linguistici (+€ 68.855,83). Si registra invece una riduzione dei costi per le collaborazioni scientifiche (-€ 98.328,82), mentre aumentano i costi per le docenze a contratto (+€ 16.742,27) e per l'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (+€ 80.559,44).

A tale riguardo, il Nucleo rappresenta che nella prospettiva della politica degli investimenti perseguita negli ultimi anni dall'Ateneo, sono stati realizzati interventi mirati sul capitale umano, con un significativo rafforzamento degli organici in tutti i comparti. In particolare, si è investito nel personale PTA e nei CEL, anche a supporto dei Corsi di lingua e cultura italiana e del CVCL, nonché nel reclutamento di professori e ricercatori, secondo una logica orientata alla qualificazione e all'ampliamento dell'offerta accademica. In questo quadro, l'aumento della spesa per il personale rappresenta un effetto coerente di tale politica di investimento e un passaggio necessario per il rafforzamento e il consolidamento dell'Ateneo.

Il Nucleo rileva inoltre con favore che le politiche di Ateneo, anche in recepimento delle proprie raccomandazioni in materia di reclutamento del personale docente e ricercatore, hanno contribuito al progressivo miglioramento dei risultati della ricerca e dei relativi effetti premiali. Dai principali risultati della **VQR 2020-2024** presentati da ANVUR lo scorso 16 aprile 2026 **l'Ateneo ha ottenuto risultati positivi**, con un consistente miglioramento in tutti gli ambiti della valutazione rispetto alla VQR precedente, delineando il profilo di un Ateneo competitivo, in particolare riguardo alla qualità strategica:

L'indicatore IRAS1_2 segnala un miglioramento della qualità complessiva della ricerca (R1_2), nonostante l'ampliamento della platea del personale valutato; esso incide direttamente sulla quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Il dato relativo al profilo B risulta particolarmente positivo, in quanto riferito ai prodotti della ricerca di professori e ricercatori reclutati o avanzati di ruolo nel periodo considerato: ciò evidenzia una dinamica interna favorevole e **l'efficacia delle politiche di reclutamento**.

Di rilievo sono inoltre i risultati negli indicatori relativi alla terza missione (R4) e ai progetti competitivi internazionali (R5), entrambi superiori alla media nazionale e ormai configurabili come punti di forza consolidati. Positivo anche l'andamento nell'area dei giovani ricercatori (R3).

Il Nucleo esprime, al proposito, il proprio **apprezzamento** per i risultati conseguiti dall'Ateneo in tale ambito, **auspicando** che le dinamiche in atto risultino confermate e rafforzate da adeguate azioni strategiche promosse con convinzione negli esercizi successivi.

Il Nucleo apprezza altresì i consistenti investimenti realizzati dall'Ateneo nel settore edilizio, destinati a produrre risultati concreti nel 2026 e 2027, con un **significativo miglioramento degli spazi a**



beneficio degli studenti e del benessere del personale, così come le risorse destinate alle attività di relazioni internazionali, che contribuiscono a **rafforzare il posizionamento dell'Ateneo come istituzione di riferimento per la promozione della lingua e della cultura italiane a livello internazionale**.

In questo stesso ambito, rileva positivamente anche il progresso, auspicato dal Nucleo, nella strutturazione dei nuovi Corsi di lingua italiana online - **obiettivo di Valore Pubblico** individuato nel PIAO 2025-2027 e 2026-2028 - caratterizzati da un elevato grado di innovazione a livello internazionale e rappresentativi di un investimento strategico volto ad accrescere i proventi propri dell'Ateneo nel medio periodo.

Allo stesso modo, il Nucleo **rileva con favore** l'avanzamento dell'investimento dedicato alla modernizzazione e digitalizzazione dei processi di certificazione linguistica gestiti dal CVCL, che consentirà progressivamente una riduzione dei costi di gestione e un incremento dei ricavi.

CONCLUSIONI

Dall'analisi sopra riportata, il Nucleo esprime apprezzamento per i risultati dell'attività di gestione svolta nel 2025, formulando, in continuità con quanto già evidenziato lo scorso anno, alcune indicazioni e auspici per il futuro:

- **RAFFORZARE** gli interventi volti ad incrementare le iscrizioni ai Corsi di laurea e di laurea magistrale, continuando a valorizzare la dimensione internazionale dell'Ateneo e puntando sulla capacità di offrire percorsi formativi innovativi e multidisciplinari;
- **IMPLEMENTARE** crescenti strategie volte a potenziare i Corsi online (anche asincroni) di lingua e cultura italiana al fine di raggiungere un target di studenti e apprendenti ancora più ampio, su scala globale;
- **CONSOLIDARE**, considerata la sostenibilità economica, la politica di interventi a sostegno degli studenti;
- **INCREMENTARE**, anche in termini di reclutamento del personale docente, amministrativo e dirigenziale, l'attuale politica di qualità e quantità di risorse destinate alla ricerca scientifica, ed in particolare della ricerca internazionale, valorizzando la propria specifica identità di Ateneo internazionale puntando ad un incremento dei proventi derivanti da ricerche;
- **RAFFORZARE** ulteriormente il percorso di integrazione con Enti e Istituzioni pubbliche e private del territorio nell'ottica della programmazione e della realizzazione di obiettivi congiunti.

Il Nucleo infine:

- **RITIENE** che il collegamento fra il processo di budget, le strategie e i risultati ottenuti nel ciclo precedente, possa influenzare positivamente la cultura organizzativa e qualitativa dell'Ateneo;
- **SUGGERISCE** di conseguenza che i risultati della gestione evidenziati nei documenti contabili siano utilizzati per la definizione e/o aggiornamento di tutti i documenti programmatici e previsionali dell'anno successivo;
- **AUSPICA** che si possa coniugare la necessaria prudenza di gestione con un rilancio di impieghi strategici per lo sviluppo e la crescita della dimensione nazionale ed internazionale



dell'Ateneo, con la finalità del miglioramento continuo della qualità della didattica, anche con corsi innovativi, della ricerca e della terza missione.

Perugia, 24 aprile 2026

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione

prof. Francesco Duranti



Allegati

1. Organi di governo

Il Rettore

Prof. **Valerio De Cesaris**

Il Direttore Generale

Dott. **Luigi Botteghi**

Il Senato Accademico

Prof. Valerio De Cesaris	Rettore, Presidente
Prof. Paolo Morozzo della Rocca	Direttore del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali Internazionali
Prof.ssa Sabrina Stroppa	Direttore del Dipartimento di Lingua, Letteratura e Arti Italiane nel Mondo
Prof.ssa Giovanna Scocozza	Direttore del Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche in rappresentanza dei Direttori dei Centri dell'Ateneo
Prof.ssa Sandra Covino	Rappresentante dei docenti di prima fascia
Prof. Emidio Diodato	Rappresentante dei docenti di prima fascia
Prof. Toni Marino	Rappresentante dei docenti di seconda fascia
Prof. Luigi Mundula	Rappresentante dei docenti di seconda fascia
Dott. Marco Bagli	Rappresentante dei ricercatori
Dott. Marco Filardi	Rappresentante dei ricercatori
Dott.ssa Rita Mariotti	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo
Dott.ssa Francesca Massa	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo
Dott.ssa Maria Cristina Bricchi	Rappresentante dei collaboratori ed esperti linguistici
Dott.ssa Claudia Fedeli	Rappresentante dei collaboratori ed esperti linguistici
Dott.ssa Marica Carucci	Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale
Dott.ssa Giulia Guerrera	Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale
Dott. Luigi Botteghi	Direttore Generale, Segretario



Il Consiglio di amministrazione

Prof. Valerio De Cesaris	Rettore, Presidente
Prof.ssa Maura Marchegiani	Componente interno per il personale docente
Prof.ssa Letizia Cinganotto	Componente interno per il personale docente
Dott. Alberto Azara	Componente interno per il personale docente e ricercatore
Dott. Silvio Ranieri	Componente esterno
Dott. Fabio Nicolucci	Componente esterno
Sig. Michele Biselli	Componente esterno
Dott. Diego Attisani	Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale
Sig. Antonio Domina	Rappresentante degli studenti dei Corsi di laurea e di laurea magistrale
Dott. Francesco Scolastra	Componente interno per il personale tecnico amministrativo e bibliotecario
Dott. Luigi Botteghi	Direttore Generale, Segretario

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Alberto Avoli	Presidente
Dott. Riccardo Inghelmann	Membro designato dal MEF
Dott.ssa Cristina Bertinelli	Membro designato dal MUR

Il Nucleo di Valutazione

Prof. Francesco Duranti	Coordinatore
Prof. Paolo Miccoli	Componente esterno
Prof. Fabio Santini	Componente esterno
Dott. Corrado Cavallo	Componente esterno
Dott. Vincenzo Tedesco	Componente esterno
Sig. Luca Stafisso	Rappresentante degli studenti iscritti ai Corsi di laurea e di laurea magistrale



2. Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione

Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione

Anno solare 2025 – a.a. 2024/2025

Relazione ai sensi dell'articolo 3-quater *Publicità delle attività di ricerca delle università del Decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180 Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca - convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 1 del 9 gennaio 2009*

Art. 3-quater:

- (1. Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il rettore presenta al consiglio di amministrazione e al senato accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.)*



SOMMARIO

1. PREMESSA

2. DIDATTICA

3. RICERCA

4. TERZA MISSIONE

5. CENTRI AUTONOMI

6. FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI



1. PREMESSA

La presente *Relazione* viene redatta tenendo conto di quanto previsto dall'*articolo 3-quater del Decreto-legge 180 del 10 novembre 2008*, convertito con modificazioni dalla *Legge 1 del 9 gennaio 2009* che prevede, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio, la presentazione dei risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico dell'anno precedente.

Per il dettaglio dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati per progetti di ricerca e di didattica si rimanda all'apposito capitolo.

L'Università per Stranieri di Perugia promuove e organizza lo svolgimento di attività di formazione e ricerca scientifica finalizzate alla conoscenza e alla diffusione della lingua, della cultura e della civiltà italiane, al dialogo interculturale, alla comunicazione e alla cooperazione internazionale, in raccordo con il territorio e le istituzioni di esso rappresentative e con le istituzioni nazionali e internazionali che perseguono scopi affini.

L'organizzazione della ricerca e della didattica si articola secondo le strutture previste dallo [Statuto](#) dell'Ateneo.

Le strategie dell'Università per Stranieri di Perugia per il triennio 2025-2027 sono state definite nel [Piano Strategico di Ateneo](#), dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle rispettive sedute del 17/12/2024 e del 18/12/2024.

L'Università per Stranieri di Perugia, attraverso i processi di [Assicurazione della Qualità](#), persegue l'obiettivo di un miglioramento continuo della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione e, coerentemente con i propri obiettivi strategici, ne ha formalmente definito i principi guida e le modalità di attuazione nel documento "[Politiche di Ateneo per la Qualità](#)".

In coerenza con gli standard e le linee guida per l'istruzione superiore dell'area europea e con il sistema nazionale di autovalutazione, valutazione e accreditamento definito dal MUR e dall'ANVUR, l'Ateneo ha organizzato un sistema per l'Assicurazione della qualità (AQ), fondato su procedure interne di progettazione, gestione, autovalutazione e miglioramento, che comprende vari attori con compiti e responsabilità diverse.

2. DIDATTICA

OFFERTA FORMATIVA

L'offerta formativa dell'Ateneo risulta articolata come indicato a seguire:

1. CORSI DI LAUREA

- Corsi di Laurea (I ciclo) e Corsi di Laurea Magistrale (II ciclo)

2. CORSI POST-LAUREA

- Dottorati di Ricerca (III ciclo)
- Master di I e II livello
- Corsi di Alta Formazione
- Corsi di Formazione, perfezionamento e aggiornamento



3. ALTRI PERCORSI FORMATIVI

- Corsi di Lingua e Cultura Italiana per studenti stranieri
- Corsi Conto Terzi



2.1 CORSI DI LAUREA A.A. 2024/2025

L'offerta accademica attivata nell'A.A. 2024/2025 è stata la seguente:

LAUREE TRIENNALI:

- **Comunicazione internazionale e pubblicitaria** (COMIP): indirizzo in Comunicazione Internazionale (ComIP-I) e indirizzo in Comunicazione Pubblicitaria (ComIP-P). Classe L-20 (Scienze della Comunicazione). Codice Esse3: LT0001.
- **Lingua e Cultura italiana nel Mondo Digitale** (LICIMoD): indirizzo "Digitale" e indirizzo "Culturale". Classe L-10 (Lettere). Codice Esse3: LT0002.
- **Digital Humanities per l'Italiano** (DHI – ad esaurimento). Classe L-10 (Lettere). Codice Esse3: LT002.
- **Made in Italy, Cibo e ospitalità** (MICO). Classe L-15 (Scienze del turismo) e L/GASTR (Scienze, culture e politiche della gastronomia). Codice Esse3: LT03.
- **Scienze sociali per la sostenibilità e la cooperazione internazionale** (SOCI). Classe L-37 (Scienze sociali per la cooperazione, lo sviluppo e la pace). Codice Esse3: LT004
- **Studi internazionali per la sostenibilità e la sicurezza sociale** (SIS – ad esaurimento). Classe L-37 (Scienze sociali per la cooperazione, lo sviluppo e la pace). Codice Esse3: LT04.

LAUREE MAGISTRALI:

- **Comunicazione Pubblicitaria, Storytelling e Cultura d'immagine** (ComPSI). Classe LM-92 (Teorie della Comunicazione). Codice Esse 3: LM001.
- **Relazioni Internazionali e Cooperazione allo sviluppo** (RICS). Classe LM-52 (Relazioni Internazionali) e LM-81 (Scienze per la Cooperazione allo sviluppo). Codice Esse3: LM02.
- **Italiano per l'insegnamento a stranieri** (ItaS): indirizzo Linguistico (ItaS-L) e indirizzo Culturale-Identitario (ItaS-C). Classe LM-14 (Filologia moderna). Codice Esse3: LM03.
- **Management e cultura italiana del cibo** (classe LM-76) tra l'Università degli Studi di Perugia e l'Università per Stranieri di Perugia. Sede amministrativa e segreteria presso l'Università degli Studi di Perugia.

ISCRITTI ai corsi di laurea e laurea magistrale a.a 2024-2025



ISCRITTI AI CORSI DI LAUREA E LAUREA MAGISTRALE	Italiani	Stranieri	TOTALE
	498	653	1151

CORSI DI LAUREA TRIENNALE NUMERO ISCRITTI PER RELATIVO CORSO DI LAUREA				
Corso/Classe Laurea	Classe di Laurea	italiani	stranieri	TOTALE
Tecnica Pubblicitaria (1320)	14	2	2	4
Comunicazione internazionale (1521)	14	1	-	1
Comunicazione Internazionale e Pubblicitaria (LT01)	L-20	3	-	3
Comunicazione Internazionale, Interculturale e Pubblicitaria (LT001)	L-20	4	8	12
Comunicazione Internazionale e Pubblicitaria (LT0001)	L-20	132	110	242
Lingua e Cultura Italiana (LT02)	L-10	1	4	5
Digital Humanities per l'italiano (LT002)	L-10	10	27	37
Lingua e cultura italiana nel mondo digitale (LT0002)	L-10	8	19	27
Made In Italy, Cibo e Ospitalità (LT03)	L/GASTR e L-15	71	92	163
Studi Internazionali per la Sostenibilità e la Sicurezza Sociale (LT04)	L-37	16	22	38
Scienze sociali per la sostenibilità e la cooperazione internazionale (LT004)	L-37	8	11	19



CORSI DI LAUREA MAGISTRALE				
NUMERO ISCRITTI PER RELATIVO CORSO DI LAUREA				
Corso	Classe di Laurea	italiani	stranieri	TOTALE
Comunicazione Pubblicitaria (LM01)	LM-92	1	-	1
Comunicazione Pubblicitaria, Storytelling e Cultura d'immagine (LM001)	LM-92	116	74	190
Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo (LM02)	LM-52 e LM-81	28	55	83
Italiano per l'Insegnamento a stranieri (LM03)	LM-14	72	217	289

NUMERO studenti incoming e outgoing nell'ambito dei doppi titoli: 7 (4 outgoing, 3 incoming)

BORSE DI STUDIO per la frequenza di corsi di laurea e laurea magistrale, suddivise tra Ateneo e altri enti finanziatori:

- Borsa di studio di Ateneo

al fine di rafforzare le strategie di internazionalizzazione dell'Ateneo e attrarre il maggior numero di studenti internazionali, è stata rinnovata la concessione di nr. **47 borse di studio di Ateneo** per la frequenza di Corsi di Laurea Triennale (nr. 21 borse) e Laurea Magistrale (nr. 26 borse) destinate a studenti internazionali. Ne hanno beneficiato 32 studenti provenienti da Argentina (3), Brasile (1), Camerun (1), Colombia (6), Egitto (2), Etiopia (1), Romania (2), Senegal (2), Vietnam (14).

- Borsa di Studio Italyou

in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) è stata rinnovata la convenzione per la realizzazione del progetto congiunto denominato *"Italyou - l'Italia nel tuo futuro - la formazione universitaria per la promozione della lingua e della cultura italiana nel mondo"*, con lo stanziamento da parte del MAECI di **70 borse di studio** rivolte a studenti provenienti da Paesi africani per la frequenza del corso di Laurea Magistrale in Italiano per l'insegnamento a stranieri. Ne hanno beneficiato **57 studenti** provenienti da Algeria (23), Camerun (4), Egitto (6), Libia (3), Marocco (4), Senegal (6) e Tunisia (11), selezionati grazie all'importante rete di istituzioni partner che l'Ateneo ha nel continente africano.



L'iniziativa delle borse di studio ha rappresentato una leva importante per lo sviluppo e l'accelerazione delle intese accademiche dell'Ateneo in proiezione internazionale, ponendosi come uno strumento significativo di diplomazia culturale.

2.2 CORSI POST-LAUREA

DOTTORATI DI RICERCA

I Corsi di Dottorato di ricerca dell'Ateneo relativi all'anno accademico 2024/2025, **Ciclo XL**, iniziati il 1 novembre 2024 sono i seguenti:

- ✓ Studi linguistici, filologici e artistico-letterari, afferente al Dipartimento di Lingua, Letteratura e Arti Italiane nel Mondo (LiLAIM), distinto in 2 curricula:
 - Linguistica e Didattica delle lingue
 - Filologia, Letteratura e Arti
- ✓ Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation, afferente al Dipartimento di Scienze Umane e Sociali Internazionali (SUSI), distinto in due curricula:
 - Liberal arts and sciences in Sustainability
 - Diplomacy and International Cooperation

In merito al numero di candidature pervenute si segnala la seguente situazione:

CORSO DI DOTTORATO IN "STUDI LINGUISTICI, FILOLOGICI E ARTISTICO" totale domande n. 118

- Curriculum Linguistica e Didattica delle lingue - Totale n. 42
- Curriculum Filologia, Letteratura e Arti - Totale n. 76

CORSO DI DOTTORATO IN "FRONTIER SCIENCES IN SUSTAINABILITY, DIPLOMACY AND INTERNATIONAL COOPERATION" totale domande n. 69

- Curriculum Liberal arts and sciences in Sustainability - Totale n. 28
- Curriculum Diplomacy and International Cooperation - Totale n. 41

La situazione finale degli immatricolati ai Dottorati di Ricerca per l'A.A. 2024/2025 è la seguente:

Corso di dottorato in Studi linguistici, filologici e artistico-letterari XL ciclo (LIALIM)	7 dottorandi di cui n. 1 borsa finanziata PNRR/DM 630/2024
Corso di dottorato in Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation XL ciclo (SUSI)	9 dottorandi di cui: - n. 2 con borsa finanziata PNRR/DM 630/2024 - n. 4 con borsa finanziata nell'ambito del Progetto FENICE*

*Progetto "FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi Formativi su turismo, Enogastronomia, sostenibilità e culture digitali finanziato dall'Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, e relativi allegati, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46



Per l'anno accademico 2024/2025 l'Ateneo ha aderito, con il finanziamento di una borsa, al **Corso di Dottorato di Interesse Nazionale (DIN) - Ciclo XL** in Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation con Sede Amministrativa- presso l'Università di Macerata

A partire dal mese di gennaio 2025, l'Ateneo ha attivato le procedure amministrative per l'istituzione dei Dottorati di Ricerca relativi al successivo anno accademico 2025/2026 a fronte delle quali è stato ottenuto l'accreditamento da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca del nuovo **Ciclo XLI** con sede amministrativa presso l'Ateneo.

Sono state inoltre svolte dall'Ateneo le procedure di adesione/convenzionamento a n. 4 **Corsi di Dottorato di interesse nazionale (DIN)** ciclo XLI con sede amministrativa presso l'Ateneo partner:

- ✓ n. 2 DIN vedono quale struttura dipartimentale di riferimento il Dipartimento LIALIM
 - Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation
Sede Amministrativa- Università di Macerata
 - Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Peace Studies
Sede Amministrativa- Università Sapienza Roma

- ✓ n. 2 DIN vedono quale struttura dipartimentale di riferimento il Dipartimento SUSI
 - Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Religiosi (DREST)
Sede Amministrativa-Università di Modena e Reggio Emilia Roma
 - Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Europei
Sede Amministrativa: Università degli Studi di Genova

Le candidature pervenute nell'anno 2025 per la ammissione al XLI ciclo sono di seguito indicate:

CORSO DI DOTTORATO IN "STUDI LINGUISTICI, FILOLOGICI E ARTISTICO-LETTERARI" totale n. 125

- Curriculum "Linguistica e Didattica delle lingue- n. 45
- Curriculum "Filologia, Letteratura e Arti "- n. 63

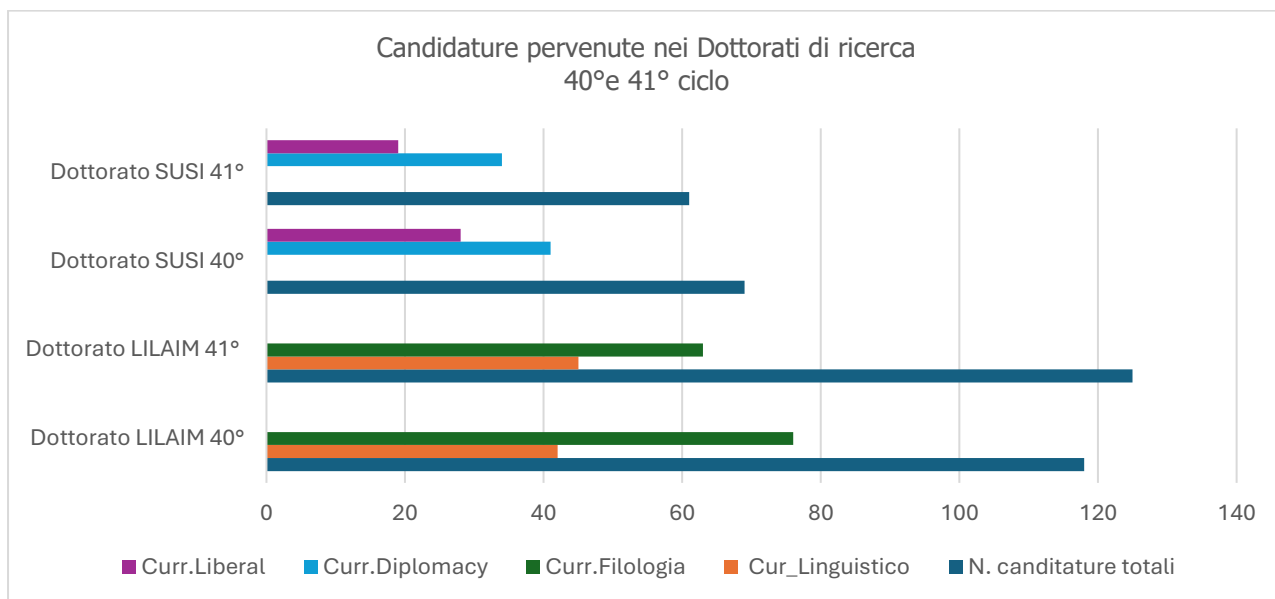
CORSO DI DOTTORATO IN "FRONTIER SCIENCES IN SUSTAINABILITY, DIPLOMACY AND INTERNATIONAL COOPERATION" totale: n. 61

- Curriculum "Liberal arts and sciences in Sustainability" - n. 19
- Curriculum "Diplomacy and International Cooperation" - n. 34

In sintesi, la situazione finale degli iscritti ai Dottorati di Ricerca per l'A.A. 2025/2026 è la seguente:

Corso di dottorato in Studi linguistici, filologici e artistico-letterari A.A. 2025/2026 - XLI ciclo (LIALIM)	N. 7 dottorandi
Corso di dottorato in Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation A.A. 2025/2026 - XLI ciclo (SUSI)	N. 9 dottorandi, di cui: - n. 4 con borse cofinanziate dal Progetto FENICE - n. 1 senza borsa

Volendo analizzare l'andamento delle candidature ai Corsi di Dottorato nel biennio, come raffigurato nella tabella seguente:



si evidenzia l'aumento del numero totale di candidature pervenute al Dottorato LILAIM e in particolare un lieve aumento dell'interesse per il Curriculum "Linguistica e Didattica delle lingue" parallelamente una lieve calo complessivo del numero delle domande pervenute per l'ammissione al Dottorato SUSI, in entrambi i Curricula.

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha inoltre gestito anche le procedure amministrative relative ai precedenti cicli di Corso di dottorato di ricerca di cui è sede amministrativa nonché le procedure per l'adesione a dottorati di altre sedi amministrative (DIN), che nel loro complesso sono riassumibili nella tabella seguente:

Corso di dottorato di ricerca in Scienze linguistiche, filologico- letterarie e politico- sociali A.A. 2020/2021- XXXVI CICLO	11 dottorandi
Corso di dottorato in Scienze Linguistiche, filologico - letterarie e politico sociali A.A. 2021/2022 - XXXVII ciclo	11 dottorandi (di cui n. 3 borse finanziate PON) – (rinuncia della dott.ssa Benedetti)
Corso di dottorato in Scienze Linguistiche, filologico - letterarie e politico sociali A.A. 2022/2023 - XXXVIII ciclo	12 dottorandi (di cui n. 4 borse finanziate PNRR/DM 351/22).
Corso di dottorato in Scienze Linguistiche, filologico - letterarie e politico sociali A.A. 2023/2024 - XXXIX ciclo	8 dottorandi (di cui n. 3 borse finanziate PNRR/DM 118/2023). (rinuncia della dott.ssa Di Rosa)
Corso di dottorato in Studi linguistici, filologici e artistico-letterari A.A. 2024/2025 - XL ciclo (LIALIM)	7 dottorandi (di cui n. 1 borsa finanziata PNRR/DM 630/2024)



Corso di dottorato in Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation A.A. 2024/2025 - XL ciclo (SUSI)	9 dottorandi di cui n. 2 con borsa finanziata PNRR/DM 630/2024 e n. 4 con borsa finanziata nell'ambito del Progetto FENICE
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Europei in convenzione con l'Università degli Studi di Genova – DIN (sede amministrativa), Ciclo XXXIX- A.A. 2023/2024	1 dottorando
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation in convenzione con l'Università degli Studi di Macerata – DIN (sede amministrativa), Ciclo XXXIX- A.A. 2023/2024	1 dottorando
Corso di Dottorato di Ricerca di Interesse Nazionale in "Studi religiosi - DREST" in convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia – DIN (sede amministrativa), Ciclo XXXIX- A.A. 2023/2024	La borsa prevista non è stata assegnata
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Learning Sciences and Digital Technologies in convenzione con l'Università di Modena e Reggio Emilia DIN (sede amministrativa), Ciclo XXXIX- A.A. 2023/24	La borsa prevista non è stata assegnata
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation in convenzione con l'Università degli Studi di Macerata – DIN (sede amministrativa), Ciclo XL- A.A. 2024/2025	1 dottorando
Corso di dottorato in Studi linguistici, filologici e artistico-letterari A.A. 2025/2026 - XLI ciclo (LIALIM)	N. 7 dottorandi
Corso di dottorato in Frontier sciences in sustainability, diplomacy and international cooperation A.A. 2025/2026 - XLI ciclo (SUSI)	N. 9 dottorandi, si cui n. 4 con borse cofinanziate dal progetto fenice e n. 1 senza borsa (rinuncia del Dott. Dominguez)
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Teaching & Learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation-Sede Amministrativa: Università di Macerata (DIN) Ciclo XLI – A.A. 2025/2026 Dipartimento di Lingua, letteratura e arti italiane nel mondo (LILAIM)	La borsa prevista non è stata assegnata
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Peace Studies	1 dottorando



Sede Amministrativa: Università Sapienza Roma (DIN) Ciclo XLI – A.A. 2025/2026 Dipartimento di Lingua, letteratura e arti italiane nel mondo (LILAIM)	
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Religiosi (DREST) Sede Amministrativa: Università di Modena e Reggio Emilia Roma (DIN) Ciclo XLI – A.A. 2025/2026 Dipartimento di Scienze umane e sociali internazionali (SUSI)	1 dottorando
Corso di Dottorato di Interesse Nazionale in Studi Europei Sede Amministrativa: Università degli Studi di Genova (DIN) Ciclo XLI A.A. 2025/2026- Dipartimento di Scienze umane e sociali internazionali (SUSI)	1 dottorando

Nel corso del 2025 sono state gestite e completate le procedure per l'addottoramento di 14 dottorandi appartenenti ai seguenti cicli:

- N. 7 addottoramenti per ciclo XXXVI
- N. 7 addottoramenti per ciclo XXXVII

ATTIVITÀ RELATIVE ALL'ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DEL DOTTORATO

Nell'anno solare 2025 sono state effettuate le azioni di seguito esposte:

1. Revisione della normativa di ateneo in materia di dottorato di ricerca

(Nuovo Regolamento emanato con D.R. n. 524 del 10/10/2025)

Nel corso del 2025 sono state predisposte due revisioni, dettate da esigenze specifiche, della normativa di Ateneo in materia di dottorato di ricerca con approvazione del nuovo Regolamento di Ateneo di disciplina dei Corsi di dottorato di ricerca.

La prima revisione del Regolamento è stata principalmente finalizzata a specificare in modo più articolato i numerosi e complessi processi amministrativi relativi al dottorato di ricerca, con particolare attenzione alle modalità di accesso e di funzionamento dei corsi, alle procedure relative all'accreditamento e all'istituzione dei medesimi, in un'ottica di chiarezza, uniformità e trasparenza, al fine di promuovere una maggiore efficienza, efficacia e qualità dei processi in materia di dottorato, soprattutto, in conformità a quanto disposto dal Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 226 del 14 dicembre 2021, "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati". Articoli oggetto di specifica attenzione sono stati:

- Articolo 3 - Assicurazione della qualità (AQ) e Valutazione Interna
- Articolo 4 - Accredimento dei corsi e delle sedi di dottorato
- Articolo 5 - Procedure per l'istituzione e rinnovo dei corsi di dottorato



In particolare, la revisione ha inteso favorire e stimolare, una maggiore internazionalizzazione (cfr. Piano Strategico 2022-2024) dei corsi di dottorato di ricerca dell'Ateneo, attraverso l'introduzione di disposizioni nuove, specifiche, chiare e uniformi, in materia di cooperazione e mobilità internazionale, dottorato di ricerca in co-tutela di tesi, certificazione di "Doctor Europaeus" e visiting PhD student:

- Articolo 6 - Cooperazione e mobilità internazionale (elevazione borsa 12 mesi)
- Articolo 7 - Dottorato di Ricerca in co-tutela di tesi
- Articolo 8 - Certificazione di "Doctor Europaeus"
- Articolo 9 - Visiting PhD Student

La seconda revisione ha previsto l'introduzione di una disposizione specifica norma che consente di dichiarare la decadenza d'ufficio dei dottorandi la cui carriera risulti ancora aperta a distanza di 3 anni dalla data di conclusione del Corso, senza aver rinunciato o completato le attività previste e trasmesso la documentazione necessaria alla conclusione dell'iter, al fine di:

- garantire il rispetto della normativa nazionale vigente in materia di dottorato di ricerca, in particolare il DM n. 226/2021, che stabilisce in maniera chiara la durata dei corsi, i limiti massimi di sospensione e proroga (18 mesi complessivi), nonché le condizioni necessarie per il conseguimento del titolo, evitando situazioni di prolungamento illimitato o irregolare dei percorsi di dottorato;
- tutelare l'integrità e il valore del titolo di dottore di ricerca, assicurando che esso venga rilasciato solo a seguito del regolare compimento delle attività formative e di ricerca previste, e della presentazione della tesi e dei documenti obbligatori entro tempi definiti e ragionevoli;
- salvaguardare la qualità e la trasparenza del sistema di formazione dottorale dell'Ateneo, promuovendo un modello di gestione ordinato, coerente con i principi di responsabilità, rendicontazione, qualità e controllo dei percorsi formativi;
- consentire la chiusura formale di carriere sospese laddove i colleghi dei docenti non siano più attivi e operativi da anni, assicurando così il corretto aggiornamento dei sistemi informativi e delle anagrafi accademiche, evitando la permanenza nel sistema di carriere non più attive che ostacolano la corretta rilevazione dei dati su iscritti e titoli conseguiti, anche ai fini della reportistica ministeriale;
- disciplinare in modo puntuale il procedimento di decadenza ai sensi della Legge n. 241/1990 fornendo un quadro regolamentare chiaro e prevedibile ai dottorandi, talché siano così pienamente consapevoli delle tempistiche e delle conseguenze del mancato rispetto delle scadenze previste per la conclusione del percorso

Nello specifico si è implementato l'articolo 16 – "Durata dei corsi, proroga, sospensione, esclusione e decadenza" del Regolamento in materia di dottorato, introducendo la disciplina della decadenza.

La seconda revisione trova la sua origine dall'indagine approfondita effettuata a novembre 2024 dal Servizio Dottorati in occasione dell'ultima VQR (Decreto n. 8 del 31 ottobre 2023). In tale occasione, in cui erano richieste operazioni di calcolo e validazione del profilo delle figure in formazione alla ricerca, di cui all'art. 12, comma 1 lettera c) del Bando VQR 2020-2024, era previsto di individuare la lista di coloro che avessero conseguito il titolo di dottore di ricerca nel periodo 2017/2023. Nello svolgimento di tale controllo sono emerse notevoli criticità di profilo quantitativo che hanno richiesto in parte una rettifica in ANS-PL, in parte hanno portato ad approfondire, con ricerche in Archivio, il mancato completamento del percorso di formazione dottorale di taluni studenti appartenenti a vecchi cicli. A seguito di confronto con il Ministero, per verificare la corretta applicazione della normativa in suddetta fattispecie si è provveduto all'aggiornamento del Regolamento per consentire normativamente la chiusura formale di carriere sospese.



2. Integrazione alla convezione con Consorzio ALMALAUREA per estensione dei servizi di indagine occupazionale ai titoli dottorati di ricerca

Il decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 dà grande enfasi alle attività volte ad agevolare le scelte professionali e l'inserimento nel mondo del lavoro attraverso l'attivazione di servizi di orientamento in itinere e post-laurea, inclusi meccanismi di monitoraggio e supporto alla carriera dei laureati, estensibili ai percorsi di alta formazione specializzante come Master e Dottorato.

La riforma del sistema universitario (legge 30 dicembre 2010, n. 240) ha promosso il ruolo dei consorzi interuniversitari come AlmaLaurea per il raccordo tra formazione e occupazione, nonché per il sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento) gestito dall'ANVUR, il quale richiede dati quantitativi dei laureati, dei dottorandi e dei dottori di ricerca; la stessa procedura di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) condotta dall'ANVUR, include dati specifici e indicatori dedicati ai dottorati di ricerca e ai giovani ricercatori, finalizzati a misurare l'efficacia del percorso dottorale e la qualità della produzione scientifica.

Le disposizioni del decreto ministeriale 8 febbraio 2013, n. 45 (e successive integrazioni, incluso il DM 226/2021 sul dottorato innovativo), prescrivono la valutazione della qualità della formazione avanzata attraverso indicatori di occupabilità e impatto professionale, supportati da indagini alumni come quelle di AlmaLaurea.

Tutti questi elementi sono alla base della volontà dell'Ateneo di estendere il servizio di indagine occupazionale ai titoli di dottore di ricerca, pertanto, è stata presentata agli Organi di novembre 2025 la suddetta richiesta. Con Deliberazione n. 218/2025 - Protocollo n. 25613/2025 il Consiglio di Amministrazione, nella adunanza del 19.11.2025 ha approvato l'integrazione alla Convezione con Consorzio AlmaLaurea per l'estensione dei servizi ai titoli post-laurea Master/Dottorati.

3. Monitoraggio dell'indicatore di mobilità estera dei dottorandi.

La questione dei soggiorni all'estero riveste un ruolo strategico perché confluisce nei dati presi in esame per l'assegnazione della quota premiale dell'FFO (dottori di ricerca con almeno n. 6 mesi di soggiorno all'estero/dottori di ricerca anche non continuativi). In assenza di uno strumento quale il "Libretto digitale del dottorando" di cui al punto successivo, a seguito di ulteriore indagine sul software interno all'ateneo (MISSIONI), è stata presentata al Direttore Generale una proposta per il miglioramento dell'azione di monitoraggio dell'indicatore di mobilità estera dei dottorandi in data 18.11.2025 che prevede semplicemente l'implementazione di alcune sezioni della nuova procedura informatico-amministrativa "Missioni" in uso presso l'Ateneo. La procedura attuale è stata con le modifiche suddette consentendo un efficace monitoraggio della mobilità estera dei dottorandi.

4. Realizzazione Evento di "Accoglienza Dottorandi nuovo ciclo"

A partire dall'A.A. 2025/2026, in concomitanza con l'inizio di ogni ciclo di dottorato, è stato creato un appuntamento riguardante l'ACCOGLIENZA AMMINISTRATIVA dei nuovi dottorandi: l'evento nasce con la finalità di fornire ai nuovi dottorandi in ingresso tutte le informazioni utili per utilizzare al meglio i servizi di supporto al percorso di formazione. L'evento si è svolto venerdì 28 novembre 2025 a partire dalle ore 10:30 on line su piattaforma TEAMS. <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/post-laurea/dottorati/dottorati-di-ricerca-attivita-culturali-e-formative> (link all'evento nel SITO WEB)

L'iniziativa nasce dalla specifica esigenza di anticipare e concentrare in un unico appuntamento informativo tutte le richieste di informazioni che i nuovi dottorandi in ingresso presentano solitamente individualmente al servizio per sapere come muoversi amministrativamente durante il triennio: tale soluzione favorisce la razionalizzazione delle attività in capo all'ufficio garantendo trasparenza ed efficienza all'azione di supporto amministrativo. Durante l'evento è stata condivisa una presentazione in power point riguardante "Il



funzionamento dei Corsi di dottorato dell'Università per Stranieri di Perugia" con i seguenti argomenti: fonti regolamentative, fonti informative, la gestione accademica del corso, la gestione amministrativa corso, spazi e servizi dell'Ateneo, eventi di carriera del dottorando (necessari e facoltativi), la borsa di dottorato: uso e suo monitoraggio, budget individuale per attività di ricerca, la mobilità, i soggiorni all'estero.

5. Implementazione del SITO WEB

Nel nuovo sito web i Dottorati sono stati collocati all'interno dell'area dedicata al II e III ciclo della formazione universitari: il POSTLAUREA <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/post-laurea> diversamente dal precedente sito che vedeva inserito i dottorati alla sezione Ricerca.

La sezione dedicata ai Dottorati è stata arricchita con alcuni nuovi contenuti; è stata introdotta la sezione Frequentare un dottorato <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/post-laurea/dottorati/frequentare-un-dottorato> in cui gli interessati a intraprendere questo percorso formativo possono reperire utili informazioni; è stata inoltre inserita la sezione relativa ai Comitati consultivi - External Advisory Board <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/post-laurea/dottorati/comitati-consultivi-external-advisory-board> per dare contezza in maniera chiara e trasparente all'esterno della loro composizione.

Alla sezione Dottorandi <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/post-laurea/dottorati/dottorandi> è possibile altresì verificare per ogni ciclo di dottorato, corso e indirizzo i nominativi dei dottorandi con alcuni dati informativi nonché le pubblicazioni realizzate sono rese accessibili, in quanto, l'inserimento in IRIS, Archivio istituzionale di Ateneo- "EXQUIRITE", procederà ad aggiornare automaticamente la pagina del dottorando

MASTER DI I E II LIVELLO

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha assicurato con continuità ed efficienza la gestione ordinaria, l'organizzazione didattica e il supporto amministrativo a tutti i percorsi post-laurea attivati, operando in piena coerenza con la missione istituzionale di eccellenza nella formazione specialistica rivolta sia a studenti italiani sia internazionali. Le attività hanno interessato in particolare i tre Master universitari attivi, con un focus costante sul consolidamento della qualità formativa, sull'ampliamento delle collaborazioni interateneo e sulla promozione esterna dell'offerta formativa.

Nel corso del 2025 sono stati completati i percorsi dei seguenti Master di I e II livello riguardanti l'A.A.2024/2025:

- **XXI edizione - Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (ItaLiN)** (modalità a distanza);
- **IV edizione - Master di II livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (ItaLaS)** (modalità blended);
- **I edizione - Master di I livello in Rigenerazione e Resilienza Urbana e Territoriale (RiReUT)** (sede di Norcia, modalità in presenza).

e sono stati attivati i Master di I e II livello, A.A. 2025/2026 di seguito indicati:

- **XXII edizione - Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (ItaLiN)** (modalità a distanza);
- **V edizione - Master di II livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (ItaLaS)** (modalità blended);



- **II edizione - Master di I livello in Rigenerazione e Resilienza Urbana e Territoriale (RiReUT)**
(sede di Norcia, modalità in presenza).

L'Università per Stranieri di Perugia partecipa attivamente al consorzio EDUNEXT – Next Education Italia, un progetto strategico nazionale finanziato dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e ricerca".

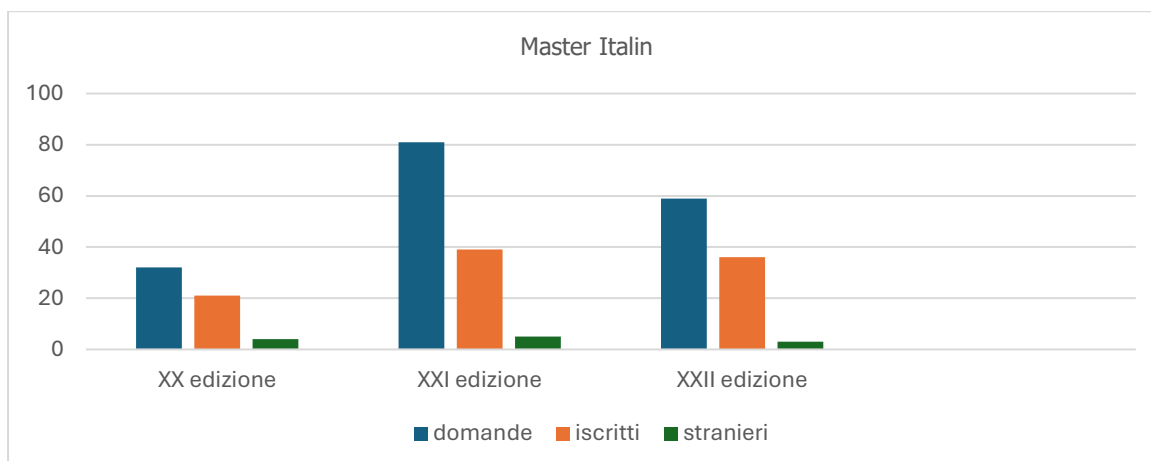
Finalità del progetto è creare un "Digital Education Hub" (DEH) per innovare la formazione universitaria in Italia attraverso la digitalizzazione, la didattica blended e l'uso di nuove tecnologie educative. Il Progetto coinvolge trentacinque Atenei e cinque Istituzioni AFAM, con l'intento di creare un'offerta formativa digitale inclusiva e flessibile, capace di rispondere alle esigenze degli studenti e del mercato del lavoro. Pertanto a partire dal 2025, l'Ateneo, intravedendo in tale progetto un impulso significativo al processo di aggiornamento dei metodi didattici, in particolare per quel che riguarda l'apprendimento della lingua italiana ha avviato un processo di **trasformazione dei Master di I e II livello in Didattica dell'italiano lingua non materna** ottenendo l'approvazione degli Organi di Ateneo per la migrazione completa sulla piattaforma **Edunext** di tali percorsi formativi con l'intento di voler migliorare sensibilmente l'esperienza utente per i nostri iscritti, molti dei quali residenti all'estero.

Inoltre, nel corso del 2025 l'Ateneo ha lavorato in stretta sinergia con l'Ordine dei Giornalisti dell'Umbria alla progettazione di un **nuovo Master di I livello in Giornalismo Contemporaneo**. In un'epoca infatti segnata da crisi internazionali ricorrenti, competizione geopolitica crescente e trasformazioni profonde degli ecosistemi informativi, la qualità dell'informazione diventa un presidio democratico essenziale. Il percorso, che integra competenze di scrittura giornalistica internazionale, analisi geopolitica e comunicazione cross-culturale, sarà attivato a partire dall'a.a. 2026/2027 e rappresenterà un importante ampliamento dell'offerta in ambito comunicativo-internazionale, in stretta coerenza con il Corso di Laurea Magistrale in Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo già esistente.

Nelle tabelle che seguono è evidenziato l'andamento delle domande di ammissione nonché gli effettivi iscritti ai due Master in Didattica dell'Italiano lingua non materna, di I e II livello.

1. Master di I livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (Italin) (dati triennio)

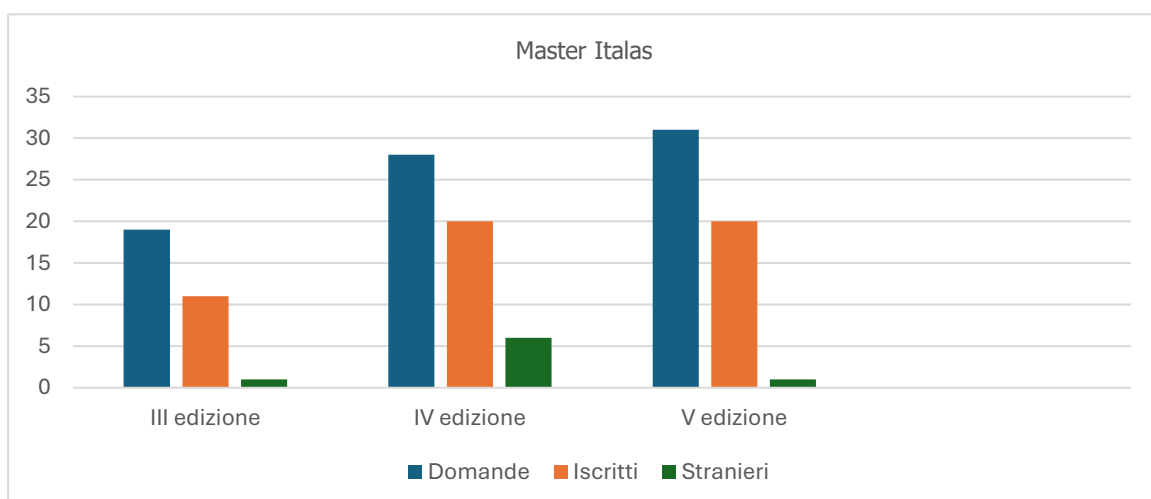
edizione	A.A.	domande	iscritti	M/F	stranieri	Borse/euro	Iscritti con Tassa ridotta PA110elode
XX	2023/24	32	21	3/18	4	7/500	8
XXI	2024/25	81	39	9/30	5	no	-
XXII	2025/26	59	36	5/31	3	no	-



Il grafico mostra che nelle 3 edizioni del Master ITALIN il numero dei partecipanti stranieri ha un andamento crescente, nella XX edizione, nel corso del 2023, è stato registrato un calo degli iscritti (21) a cui però è seguito un notevole aumento nel 2024 delle domande e degli iscritti, nel 2025 si è registrato il mantenimento degli iscritti. Il numero di partecipanti di genere femminile nel corso delle 3 edizioni è, in maniera costante, molto superiore al numero dei partecipanti di genere maschile.

2. Master di II livello in Didattica dell'italiano lingua non materna (Italas) (dati triennio)

Edizione	A.A.	Domande	Iscritti	M/F	Stranieri	Borse/euro
III	2023/24	19	11	2/9	1	6 borse/800
IV	2024/25	28	20	6/14	6	-
V	2025/26	31	20	8/12	1	-



Il grafico evidenzia per il Master ITALAS la presenza di un andamento crescente delle domande e degli iscritti, dal 2023 al 2024 e un assestamento delle iscrizioni nel 2025. Anche nel Master di II livello la presenza femminile è nettamente superiore a quella maschile.



3. Master di I livello in Rigenerazione e Resilienza Urbana e Territoriale (RiReUT) (dati biennio)

Questo Master nasce dalla necessità di dare un contributo alla formazione della nuova classe di professionisti che possano raccogliere le grandi sfide della rigenerazione urbana e territoriale, che possano guidare i processi di riqualificazione del patrimonio culturale e naturale, che siano in grado di gestire l'adeguamento edilizio, sismico ed energetico dello stock edilizio, coniugando le tematiche della sostenibilità ambientale, economica e sociale e della resilienza.

La rigenerazione urbana in chiave sostenibile non è possibile senza il coinvolgimento delle amministrazioni locali, del tessuto imprenditoriale e del sistema delle imprese.

Ed è proprio grazie alla creazione di virtuose sinergie che è stato possibile attivare il percorso formativo di questo corso.

Infatti la realizzazione del Master si avvale dei contributi riconosciuti per la realizzazione del "Progetto Fenice" nell'ambito della partecipazione al Bando competitivo pubblicato con Decreto dell'Agenzia per la Coesione Territoriale n. 283 del 13 dicembre 2021 -" Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016" (Bando Ricerca Sisma 2016- DDG ACT n.2832021).

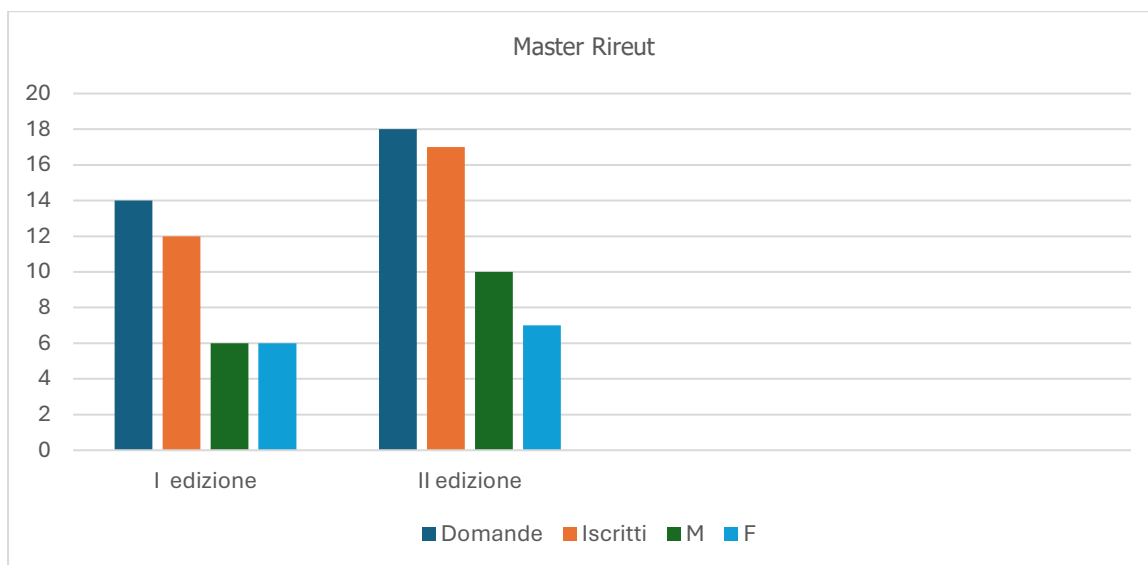
Il "Progetto Fenice" è nato dalla collaborazione fra Università per Stranieri di Perugia (ente capofila), il Comune di Norcia, la Camera di Commercio dell'Umbria e la Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica.

Il Master è stato approvato con Deliberazione del Senato Accademico n.140 del 27 settembre 2024, e con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.176 del 30 settembre 2024.

La I edizione del Master è iniziata il 13 febbraio 2025 a Norcia.

Nel corso del 2025 è stata progettata e ottimizzata la proposta per la realizzazione della II edizione del Master che è partita il 12 gennaio 2026.

edizione	A.A.	Domande	Iscritti	M/F	Stranieri	Borse/euro
I	2024/25	14	12	6/6	0	si
II	2025/26	18	17	10/7	0	si



I dati evidenziano l'aumento del numero di partecipanti dalla I edizione alla seconda edizione al Master di I livello in Rigenerazione e Resilienza Urbana e Territoriale (RiReUT).

Infine, in considerazione che il decreto ministeriale 22 ottobre 2004, n. 270 dà grande enfasi alle attività volte ad agevolare le scelte professionali e l'inserimento nel mondo del lavoro attraverso l'attivazione di servizi di orientamento in itinere e post-laurea, inclusi meccanismi di monitoraggio e supporto alla carriera dei laureati, estensibili ai percorsi di alta formazione specializzante come Master nonché tenendo presente che la riforma del sistema universitario ha promosso il ruolo dei consorzi interuniversitari come AlmaLaurea per il raccordo tra formazione e occupazione, l'Ateneo ha promosso **l'estensione del servizio di indagine occupazionale ai titoli dei corsi post laurea**. Con Deliberazione n. 218/2025 - Protocollo n. 25613/2025 il Consiglio di Amministrazione, nella adunanza del 19.11.2025 ha approvato l'integrazione alla Convezione con Consorzio AlmaLaurea per l'estensione dei servizi ai titoli post-laurea: Master e Dottorato

CORSI DI ALTA FORMAZIONE, DI FORMAZIONE, PERFEZIONAMENTO E AGGIORNAMENTO

Nel corso dell'anno 2025 sono stati erogati i seguenti corsi:

1. **Corso di aggiornamento e perfezionamento per insegnanti d'italiano L2/LS dal titolo "Le tecnologie nella classe di lingua: strumenti per la collaborazione, l'interazione e l'autonomia" A.A. 2024/2025**

Il Corso di Aggiornamento e Perfezionamento per gli Insegnanti di Italiano L2/LS costituisce una lunga e consolidata tradizione dell'Università per Stranieri di Perugia.

La sessione di febbraio 2025 affronta il tema delle tecnologie per la didattica dell'italiano a stranieri, soprattutto alla luce degli ultimi sviluppi nel campo dell'Intelligenza Artificiale applicata alla didattica delle lingue.

Data di svolgimento: 17 – 28 febbraio 2025

Sede: in presenza Unistrapg

N. Partecipanti: 12

2. **"Corso per Tutor on line. Sostenere e facilitare i percorsi formativi in rete: dalla progettazione alla valutazione" VII edizione A.A. 2024/2025. (on line)**



Data di svolgimento: 5.02.2025 all'11 aprile 2025

Sede: modalità on line

N. partecipanti: 13

3. **Corso di aggiornamento e perfezionamento per insegnanti d'italiano L2/LS dal titolo "Nuovi approcci allo sviluppo della competenza linguistica. Insegnare la grammatica oggi. Come e perché?" A.A.2024/2025**

L'Università per Stranieri di Perugia organizza annualmente corsi di formazione e aggiornamento aperti a tutti e volti ad approfondire temi di carattere *glottodidattico* -insegnamento delle lingue e dell'italiano L2/LS, *linguistico* -con attenzione ai diversi livelli della lingua- e *culturale* -arte, società, storia, aspetti sociopolitici dell'Italia di oggi. Il corso cerca di dare una risposta ai bisogni di formazione dei docenti di tutto il mondo

Data di svolgimento: 14 – 25 luglio 2025

Sede: in presenza UNistrapg

N. Partecipanti: 64

4. **Corso di formazione e aggiornamento "Narrative Based Medicine: problemi teorie e pratiche" (NBM) II edizione**

Il corso è stato realizzato nell'ambito del Progetto "FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi Formativi su turismo, Enogastronomia, sostenibilità e culture digitali", finanziato dall'Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, e relativi allegati, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46".

L'obiettivo del Corso è divulgare buone pratiche per affrontare, a livello di operatori sanitari e sociosanitari, nuclei familiari e comunità, episodi ricollocabili nel quadro più generale della sindrome traumatica e post-traumatica con l'ausilio di strumenti a base narrativa, aumentando la consapevolezza nelle persone coinvolte della patologia e migliorando il quadro di competenze utili per affrontare la ricostruzione del tessuto sociale e la riorganizzazione delle attività territoriali.

Il Corso è stato accolto nella programmazione del Piano unico di Formazione 2025 della Regione Umbria ai fini del riconoscimento ai partecipanti di crediti formativi E.C.M. (Educazione Continua in Medicina). Il corso ha avuto il patrocinio e la collaborazione di:

- Unità Spinale Unipolare dell'Azienda Ospedaliera di Perugia
- Società Italiana di Medicina Narrativa

Data di svolgimento: 25 ottobre – 15 novembre

Sede: Digipass Norcia

Direttore: Prof. Antonio Allegra

Tassa di iscrizione: gratuita

N. partecipanti: 13

5. **"MARIA MONTESSORI: PEDAGOGY FOR PEACE" (corso in lingua inglese- on line) -II edizione A.A. 2024-2025**

Data di svolgimento: 15 settembre al 24 ottobre 2025

N. partecipanti: 7

6. **Corso di formazione e aggiornamento "Mediatori europei per l'intercultura e la coesione sociale"**

La mediazione interculturale è uno strumento per favorire l'integrazione dei cittadini stranieri sul territorio e la valorizzazione delle diversità che ha trovato riconoscimento nel d.lgs. n. 286/1998, con



particolare riguardo agli articoli 38 e 42 e attualmente la figura professionale del mediatore interculturale è richiesta in diversi ambiti quali, a titolo esemplificativo: istruzione e formazione; inclusione culturale; partecipazione civica; sanità; giustizia ed esecuzione penale; accesso ai servizi sociali e alle amministrazioni; adempimenti amministrativi in materia di immigrazione, cittadinanza e asilo; utilizzo dei servizi pubblici universali.

Data di svolgimento: dal 16.11.2025 al 30.11.2026

Sede del Corso: Scuola di lingua e cultura italiana della S. Egidio a Roma.

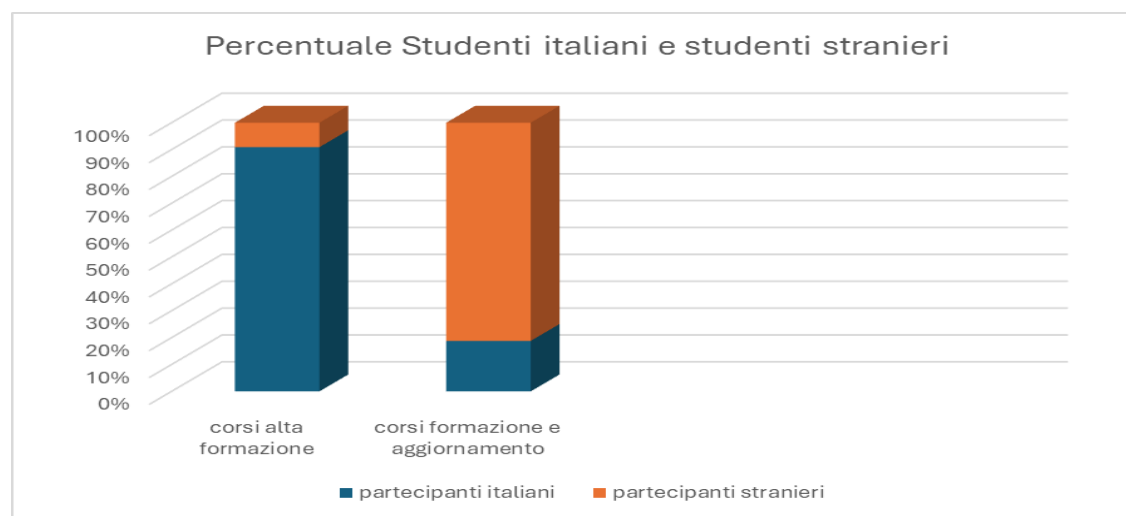
N. partecipanti:89

Nella tabella seguente è rappresentata la distribuzione dei partecipanti italiani e stranieri nei corsi di Alta Formazione e nei corsi di formazione e aggiornamento:

Tipologia corso	italiani	stranieri	totale
Alta formazione *	30	3	33
Formazione e aggiornamento**	31	134	165
Totale	61	137	198

*Requisito di accesso -> laurea

** Requisito di accesso-> diploma di istruzione secondaria di 2° grado



L'Ateneo ha inoltre nel corso del 2025 progettato e sviluppato attività per l'erogazione dei seguenti corsi da realizzarsi per l'anno accademico 2025/2026:

1. Corso di formazione e aggiornamento "Nuove frontiere delle relazioni internazionali" A.A. 2025/2026

Il corso avrà una durata complessiva di 60 ore di didattica frontale che saranno erogate online in modalità sincrona in un arco temporale che va da maggio a luglio 2026, secondo una formula part-time che concentra le lezioni in un unico giorno alla settimana: il venerdì con orario 9:00-12:00 e 14:00-17:00.

Rivolto a iscritti all'Ordine dei Giornalisti nazionali e locali.



Il Corso intende offrire ai professionisti dell'informazione strumenti avanzati per interpretare un contesto globale caratterizzato da crescente complessità, rapidità dei mutamenti e forte impatto sulle dinamiche comunicative. Negli ultimi anni, l'intensificarsi di crisi internazionali, la trasformazione dei sistemi mediatici, l'aumento della disinformazione e l'espansione delle fonti open hanno reso necessario aggiornare le competenze dei giornalisti, affinando capacità di contestualizzazione storica, lettura geopolitica, analisi di fonti istituzionali e utilizzo consapevole di strumenti OSINT.

Il Corso rappresenta un percorso di aggiornamento finalizzato a sviluppi di carriera in ambienti istituzionali e professionali in cui siano efficacemente spendibili le nuove competenze acquisite.

1. Corso di Alta Formazione: "Community Brand Norcia: business storytelling territoriale per il brand NORCIA" (CBN) A.A. 2025/2026.

Il Corso si inquadra nell'ambito del Progetto "FENICE Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi formativi su turismo, enogastronomia, sostenibilità e culture digitali" (CUP E67G23000210001), finanziato dal Bando ricerca sisma 2016 - Decreto 283/2021 e realizzato da Unistrapg in partnership con il Comune di Norcia, la Camera di Commercio industria, artigianato e agricoltura dell'Umbria e il Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica.

Il percorso formativo del corso CBN:

- ▶ risponde alle esigenze formative dell'area di riferimento, correlate al trauma socio-economico conseguente al trauma geologico, con particolare riferimento alle esigenze di risanamento del tessuto imprenditoriale della PMI relativamente alla costruzione di network territoriali in grado di fungere da collettori territoriali e acceleratori di processi di business con l'obiettivo di generare ricadute socio-economiche sul territorio;
- ▶ rientra in un task generale che ha come obiettivo specifico quello di fornire un supporto formativo di marketing territoriale e si lega, in maniera complementare, alle attività di mappatura del tessuto imprenditoriale territoriale condotto dal partner Camera di commercio;
- ▶ avendo questo obiettivo di riferimento, intende fornire un supporto di base per la preparazione di un piano marketing territoriale finalizzato alla realizzazione di una piattaforma pubblico/privato che funga da acceleratore per la promozione delle aziende attive sul territorio di Norcia sul modello del Nation Branding;
- ▶ intende essere uno strumento di empowerment comunitario ed è rivolto sia ad operativi istituzionali e privati già attivi sul territorio umbro (con particolare riferimento al Comune di Norcia e all'area dei comuni oggetto del sisma del 2016), sia a studenti che vogliono acquisire conoscenze e competenze di comunicazione e marketing territoriale e fornire un contributo progettuale per la redazione di un piano marketing territoriale e di un piano di comunicazione per la costruzione del brand "Norcia";

Il corso, rivolto a operatori della comunicazione nel settore turistico e della promozione territoriale ed esperti di marketing territoriale, si articola in lezioni frontali con modalità full immersion suddivise in moduli settimanali con formula week-end. Ogni modulo avrà la durata di 12 ore suddivise in due giorni. Il corso è finanziato da Progetto Fenice ed erogato presso la sede del DIGIPASS di Norcia.

SUMMER SCHOOL

Nell'ambito del Progetto "FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi Formativi su turismo, Enogastronomia, sostenibilità e culture digitali", finanziato dall'Avviso per la selezione di progetti di promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della formazione universitaria da finanziare nelle



regioni Lazio, Abruzzo, Umbria e Marche interessate dagli eventi sismici del 2016 a valere sulle risorse di cui all'articolo 1, comma 194 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, e relativi allegati, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 322 del 30-12-2020- Supplemento Ordinario n. 46", sono state progettate e attivate, le summer school di seguito indicati:

- **Corso di formazione "Il Principio DNSH: applicazione e finanziamenti dell'Unione europea"**

Il Corso di formazione denominato "Il Principio DNSH: applicazione e finanziamenti dell'Unione europea" è stato istituito e attivato con deliberazione del Senato Accademico n. 198 del 17/12/2024 e deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 244 del 18/12/2024.

Il Corso, costituito da un unico modulo didattico, ha l'obiettivo di fornire una comprensione approfondita del principio DNSH e del suo ruolo nel contesto della sostenibilità e della finanza, di dotare i partecipanti di strumenti e metodologie per valutare l'impatto ambientale e sociale dei progetti, di promuovere l'integrazione del principio DNSH nelle decisioni di investimento e nelle strategie aziendali, di illustrare l'applicazione del principio DNSH a progetti finanziati dal PNRR attraverso casi di studio significativi.

Con D.R. n. 90 del 06/03/2025 è stato emanato il Bando di ammissione alla Summer school con scadenza 24/03/2025.

Il Corso, della durata complessiva di 16 ore, è stato erogato nei giorni 8 e 9 aprile 2025 ed è stato frequentato da 27 partecipanti.

Tutti i dettagli del Corso sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia, al seguente link <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/corsi-di-formazione-e-aggiornamento/corso-di-formazione-il-principio-dnsh-applicazione-e-finanziamenti-dellunione-europea>

- **Summer School "Data Science, Machine Learning and Computational Optimization"**

Con deliberazione del Senato Accademico n. 20 del 18/02/2025 e deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 19/02/2025 è stata approvata l'istituzione e l'attivazione della Summer school "Data Science, Machine Learning and Computational Optimization", della durata complessiva di 35 ore.

Il Corso, costituito da un unico modulo didattico denominato "Data Science, Learning and Optimization", si propone di introdurre ricercatori alle prime fasi della carriera, studenti di dottorato e studenti di corsi di laurea magistrali, agli argomenti della Data Science, del Machine Learning e dell'Ottimizzazione Computazionale.

Con D.R. n. 102 del 13/03/2025 è stato emanato il Bando di ammissione alla Summer school con scadenza 24/04/2025.

La Summer school è stata erogata nel periodo 23 – 27 giugno 2025 e ha registrato un numero di 25 partecipanti selezionati dai seguenti Atenei: Università per Stranieri di Perugia (n. 10), Hong Kong Baptist University (n. 6), Swansea University (n. 3), New York University (n. 6).

Tutti i dettagli della Summer school sono consultabili nella pagina web dedicata del sito istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia, disponibile al seguente link <https://www.unistrapg.it/offerta-formativa/corsi-di-formazione-e-aggiornamento/summer-e-winter-school/dataslo-summer-school-data-science-learning-and-optimization>

- **Summer School "Inclusion and Sustainability in Vulnerability: a transdisciplinary Approach"**

La Summer school denominata "Inclusion and Sustainability in Vulnerability: a transdisciplinary Approach", è stata istituita e attivata con D.R. n. 331 del 15/07/2025.

Il Corso, della durata complessiva di 40 ore, è costituita dai seguenti moduli didattici: "Indicatori di vulnerabilità territoriale", "Ricostruzione e progettazione partecipata a seguito di eventi catastrofici", "Human rights in vulnerability" e "Disaster risk reduction".

Obiettivo della summer school è fornire un approfondimento dei temi relativi alla sostenibilità ambientale, economica e sociale, con specifico riferimento a contesti di vulnerabilità, tanto sotto il profilo della vulnerabilità individuale e soggettiva, quanto con riferimento alla vulnerabilità ambientale e contestuale.

Con D.R. n. 338 del 16/07/2025 è stato emanato il Bando di ammissione alla Summer school con scadenza 18/08/2025.



La Summer school è stata erogata nel periodo dal 15 al 19 settembre 2025 e ha registrato un numero di 20 partecipanti, di cui n.10 selezionati dall'Università per Stranieri di Perugia e n. 10 dall'Università di Berna. Tutti i dettagli della Summer school sono disponibili nella pagina web dedicata del sito istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia, al seguente link [Summer School on Inclusion and Sustainability in Vulnerability](#)

• **Summer School "International Smart Cities School (ISCIS): smart tourism in a digital age"**

Con deliberazione del Senato Accademico n. 120 del 22/07/2025 e deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 144 del 23/07/2025 è stata approvata l'istituzione e l'attivazione della Summer school "International Smart Cities School (ISCIS): smart tourism in a digital age", della durata complessiva di 40 ore, di cui n. 21 ore di lezioni frontali, n. 12 ore di co-working lab e n. 7 ore di outdoor activities.

Il Corso, costituito da un unico modulo didattico denominato "Smart tourism in a digital age", intende fornire una solida comprensione dei processi legati al tema dello smart tourism al fine di promuovere lo sviluppo del turismo secondo un approccio interdisciplinare, avendo come obiettivo lo sviluppo di città e territori sostenibili e resilienti grazie all'utilizzo delle tecnologie più adatte secondo una visione strategica e sistemica, attraverso una combinazione di lezioni frontali, discussioni, analisi critica ed esercitazioni.

Con D.R n. 80 del 31/07/2025 e successivo D.R. n. 440 del 28/08/2025 è stato emanato il Bando di ammissione alla summer school con scadenza 08/09/2025.

Il Corso è stato erogato nel periodo dal 22 al 26 settembre 2025 e ha registrato un numero di 21 partecipanti selezionati dai seguenti Atenei: Università per Stranieri di Perugia (n. 1), Università di Murcia (n. 5), Università di Coimbra (n. 4), PAR University (n. 3), Università del Montenegro (n. 4) e Università di Breslavia (n. 4).

Tutti i dettagli della Summer school sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia, al seguente link [Summer School in "International Smart Cities School \(ISCIS\): smart tourism in a digital age"](#).

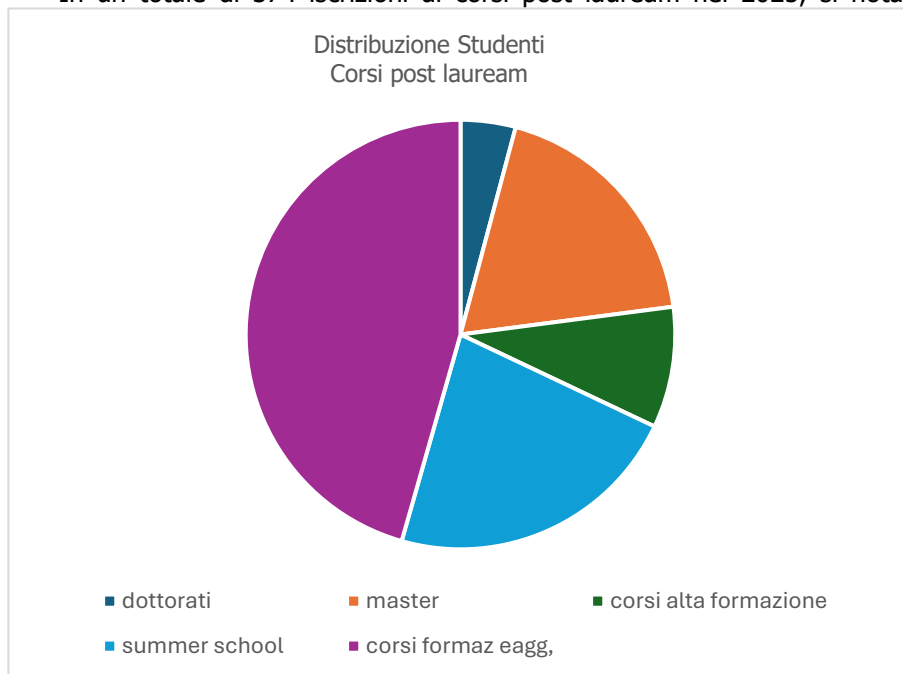
TABELLA SINTETICA STUDENTI POST LAUREAM

I partecipanti ai Corsi Post Lauream nell'anno 2025 sono rappresentati nella seguente tabella:

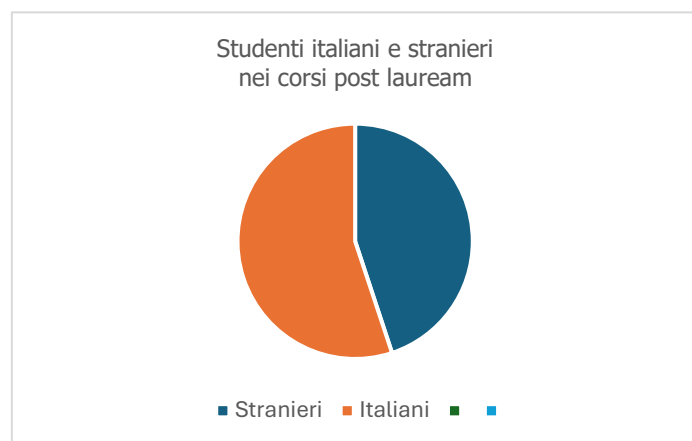
Tipologia corso	italiani	stranieri	totale
DOTTORATO	14	1	15
MASTER	64	4	68
CORSI Alta Formazione	30	3	33
CORSI Formaz. e Aggiorn.	31	134	165
SUMMER SCHOOL	67	26	93
Totale	206	168	374



In un totale di 374 iscrizioni ai corsi post lauream nel 2025, si nota la prevalenza del numero di



partecipanti ai corsi di formazione e aggiornamento (165), seguono le summer school (93), i partecipanti ai 3 master (68), i corsisti dell'alta formazione (33) e i partecipanti ai corsi di dottorato (15).



Si evidenzia una prevalenza di partecipanti ai Corsi post lauream di studenti italiani. Infatti, la distribuzione degli studenti tra stranieri (168) e italiani (268) nel totale complessivo di 374 studenti dei corsi post laurea è rappresentata nel grafico a lato.

Nel corso del 2025, nell'ambito e per lo svolgimento di iniziative post-laurea sono stati sottoscritti i seguenti accordi:

- **Convenzione per la collaborazione didattica tra l'Università degli Studi di Perugia e l'Università per Stranieri di Perugia nell'ambito dei percorsi di formazione insegnanti ai sensi del DPCM 4 agosto 2023.**

Il Decreto Legislativo 13 aprile 2017, n. 59 e ss.mm.ii. ha riordinato, adeguato e semplificato il sistema di formazione iniziale e di accesso nei ruoli di docente nella scuola secondaria per renderlo funzionale alla



valorizzazione sociale e culturale della professione, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera b), della legge 13 luglio 2015, n. 107. Il sistema di formazione e accesso al ruolo dei docenti della scuola secondaria di primo e secondo grado è stato ridefinito dal DL n. 36/2022, convertito in legge n. 79/2022, che ha modificato il D.lgs. 59/2017.

Il nuovo sistema di formazione, abilitazione e reclutamento della scuola secondaria di I e II grado prevede:

- l'acquisizione di crediti formativi obbligatori per accedere alle diverse classi di concorso nel percorso di studi universitari
- un percorso universitario e accademico abilitante di formazione iniziale
- un concorso pubblico nazionale
- un periodo annuale di prova in servizio.

In attuazione di tale nuova normativa, il DPCM del 4 agosto 2023, pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 25 settembre 2023, ha definito i Percorsi universitari e accademici abilitanti di formazione iniziale degli insegnanti per la scuola secondaria di primo e secondo grado, prevedendo l'attivazione di percorsi da 60 CFU, 30 CFU e 36 CFU, a cura degli Atenei e a partire dagli anni accademici 2023-2024 e 2024-2025.

In attuazione del suddetto DPCM, i percorsi universitari e accademici di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado sono soggetti all'accreditamento iniziale e periodico, con decreto del Ministro dell'università e della ricerca, adottato su parere conforme dell'ANVUR, sulla base dei seguenti requisiti e della procedura indicata:

- requisiti di sede: costituzione del Centro, nomina Coordinatore e Giunta del Centro
- requisiti dei percorsi di formazione iniziale
- la sottoscrizione di protocolli di intesa nel caso in cui il centro è costituito in forma aggregata tra più università o tra più istituzioni AFAM ovvero tra università e istituzioni AFAM
- che ANVUR, anche avvalendosi dell'attività di controllo dei nuclei di valutazione dei soggetti accreditati, svolga un'attività di monitoraggio e di valutazione periodica, almeno quinquennale, finalizzata all'accreditamento periodico dei percorsi di formazione iniziale.

L'Università degli Studi di Perugia, nella persona della Direttrice del Centro di Ateneo per la Formazione dei Docenti (C.A.F.Do), ha inteso sottoscrivere con l'Ateneo anche per l'anno accademico 2024/2025 la Convenzione per la collaborazione didattica nell'ambito dei percorsi di formazione insegnanti della scuola secondaria di I e II grado, ai sensi del DPCM 4 agosto 2023. L'Ateneo ha ritenuto opportuno continuare la collaborazione per l'erogazione del percorso abilitante per la Formazione degli Insegnanti quale importante impegno istituzionale dell'Ateneo per contribuire alla formazione territoriale, congiunta dei due Atenei cittadini, di un numero di insegnanti abilitati commisurato ai fabbisogni del sistema nazionale di istruzione, in relazione alle tipologie delle classi di concorso, ritenendo altresì opportuno fornire, collaborativamente, le proprie competenze nelle discipline rappresentate dai settori scientifici disciplinari dei due dipartimenti. Nel corso, inoltre, del 2025 è stata approvata dagli organi di governo dell'Ateneo, nelle adunanze di novembre 2025, la medesima Convenzione per la collaborazione tra i due atenei anche per l'Anno Accademico 2025/2026.

- **Convenzione tra l'Università degli Studi di Perugia e l'Università per Stranieri di Perugia per lo svolgimento delle attività didattiche e formative presso la Scuola di Specializzazione in "Beni storico artistici" (BSA)**

A luglio 2025 il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo hanno approvato l'adesione alla Convenzione con l'Università degli Studi di Perugia per la partecipazione alla Scuola di Specializzazione in Beni Storico-Artistici, in qualità di Università partecipante e convenzionata.

La Scuola di Specializzazione in Beni Storico-Artistici dell'Università degli Studi di Perugia forma esperti nelle discipline artistiche dal medioevo al contemporaneo, nella tutela e nel restauro, nella gestione e promozione del patrimonio culturale umbro e che le attività della Scuola di Specializzazione sono rese possibili attraverso un Consorzio che è costituito, con capofila l'Università degli Studi di Perugia, dai seguenti 14 Atenei italiani:



Milano IULM, Parma, Urbino, Macerata, Tuscia, Chieti-Pescara, Teramo, L' Aquila, Molise, Basilicata, Salerno, Bari, Calabria.

La Convenzione sottoscritta ha stabilito che l'Università degli Studi di Perugia – Dipartimento di Lettere, Lingue, Letterature e Civiltà Antiche e Moderne - ai sensi del DM n.509/99 così come modificato dal D.M. n.270/2004, si impegna ad attivare nell'anno accademico 2025/2026 la Scuola di Specializzazione in Beni Storico Artistici di durata biennale, in collaborazione con l'Università per Stranieri di Perugia, richiedendo all'Ateneo il seguente impegno:

- autorizzare i propri docenti, attivi nei settori di interesse della Scuola, a tenere corsi o moduli di insegnamento;
- dare pubblicità alla Scuola attraverso adeguate campagne di promozione;
- fornire il proprio logo alle Università partecipanti e convenzionate per spenderlo nelle campagne di promozione della Scuola.

La Convenzione, di validità ed efficacia pari a 5 anni, prevede che l'Università per Stranieri di Perugia individui dei propri responsabili scientifici: a tale proposito l'Ateneo ha nominato i Direttori dei Dipartimenti di Scienze Umane e Sociali Internazionali (SUSI) e di Lingua, Letteratura e Arti Italiane nel Mondo (LiLAIM).

- **Convenzione tra L'Università per stranieri di Perugia e la Comunità di S. Egidio per la realizzazione del Corso di Formazione professionale per "Mediatori europei per l'intercultura e la coesione sociale".**

L'Università per Stranieri di Perugia in collaborazione con la Comunità di Sant'Egidio ha sottoscritto nel corso del 2025 un Accordo per attivare il Corso di Formazione e Aggiornamento per Mediatori Europei per l'Intercultura e la Coesione Sociale. Il Corso è pensato, per studenti italiani e stranieri, nella prospettiva di fornire specifiche conoscenze e approfondimenti culturali in settori e problematiche ad alto profilo professionale, per un raccordo ottimale con il mondo educativo, il mercato del lavoro e con le realtà territoriali in cui la figura del mediatore interculturale può operare.

Il Mediatore europeo per l'intercultura e la coesione sociale svolge attività di mediazione tra i cittadini immigrati e la società locale, promuovendo, sostenendo e accompagnando entrambe le parti nella rimozione delle barriere culturali e linguistiche, nella promozione sul territorio della cultura di accoglienza e dell'integrazione socio-economica e nella conoscenza e nella pratica dei diritti e dei doveri vigenti in Italia, in particolare nell'accesso e nella fruizione dei servizi pubblici e privati. Collabora con organismi e istituzioni, pubblici e privati, nel processo di adeguamento delle prestazioni offerte all'utenza immigrata e opera in tutte le situazioni di difficoltà comunicative e/o di comprensione tra persone di culture diverse.

Accanto alla formazione di specifiche competenze relative alla mediazione interculturale in società plurali, quali quella italiana, il Corso offrirà una piattaforma di conoscenze storiche e culturali sulle aree di provenienza degli immigrati e sulle situazioni di conflitto che spesso sono all'origine dei flussi migratori. Ciò per permettere di comprendere in maniera approfondita le culture, le tradizioni e le religioni che convivono nella società contemporanea. L'accordo e il Corso sono stati approvati nel corso delle adunanze di aprile 2025 con Deliberazione 60/2025 - Protocollo n. 8525/2025 del Senato Accademico e con Deliberazione 75/2025 - Protocollo n. 8759/2025 del Consiglio di Amministrazione.

STAGE/TIROCINI

L'ordinamento didattico dei Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master prevede stage e tirocini quali attività formative obbligatorie utili al raggiungimento del numero di CFU assegnati per il conseguimento del titolo finale.



Lo stage è di fondamentale importanza per creare un raccordo concreto tra il mondo del lavoro e la realtà universitaria da cui proviene lo studente.

Gli stage/tirocini curriculari attivati nell'a.a. 2024/2025 sono riportati nella tabella seguente:

Tirocini INTERNI e Tirocini ESTERNI TOTALI

	Tirocini INTERNI	Tirocini ESTERNI			TOTALI
		Umbria	Italia	Estero	
CORSI DI LAUREA TRIENNALE					
COMIP	0	27	3	4 (Extra UE)	34
MICO	0	13	4	0	17
DHI	5	0	1	0	6
SIS	0	1	0	0	1
CORSI DI LAUREA MAGISTRALE					
ITAS	34	9	4	1 (extra UE) +1 (UE)	49
RICS	1	4	1	6 (extra UE)	12
COMPISI	1	26	3	2 (extra UE) +1 (UE)	33
TOTALE	41	80	16	15	152

Tabella riepilogativa stage/tirocini curriculari a.a. 2024/2025, a.a.2023/2024 a.a.2022/2023

	Tirocini INTERNI	Tirocini ESTERNI			TOTALI
		Umbria	Italia	Estero	
Totale a.a. 2024/2025	41	80	16	15	152
Totale a.a. 2023/2024	28	80	25	9	142
Totale a.a. 2022/2023	38	87	35	8	168



Nel corso dell'a.a. 2024/2025, grazie alla Convenzione quadro sottoscritta tra la Fondazione CRUI e l'Università per Stranieri di Perugia per la realizzazione di Programmi di tirocinio, sono stati pubblicati i seguenti bandi:

- n. 3 bandi MAECI CRUI
- n. 1 bando EXPO Giappone 2025
- n. 2 bandi Camera dei Deputati
- n. 1 bando Presidenza della Repubblica

Per i suddetti bandi con riferimento all'a.a. 2024/2025 sono risultati vincitori n. 4 studenti del nostro Ateneo per il Bando MAECI CRUI (già conteggiati nella tabella precedente).

Tabella riepilogativa stage Bandi Programmi di tirocinio Fondazione CRUI a.a. 2024/2025 a.a.2023/2024 a.a.2022/2023

	BANDI MAECI		BANDI CRUI MUR		BANDO SCUOLE ITALIANE ESTERO		BANDO CAMERA DEI DEPUTATI		BANDO EXPO Giappone 2025		BANDO PRESIDENZA REPUBBLICA	
	N. BANDI	N. STAGE	N. BANDI	N. STAGE	N. BANDI	N. STAGE	N. BANDI	N. STAGE	N. BANDI	N. STAGE	N. BANDI	N. STAGE
Totale a.a. 2024/2025	3	4	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0
Totale a.a. 2023/2024	4	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale a.a. 2022/2023	4	5	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0

DATI STAGE PROGRAMMA SMP/TRAINEESHIP (PROGRAMMA ERASMUS+ KA1)

Nel corso del 2025, nell'ambito del Programma SMP/Traineeship, sono state attivate le seguenti mobilità ai fini di stage e tirocinio:

- **Mobilità Erasmus a fini di stage (Traineeship):**
n. 20 studenti in uscita per 65 mensilità

Tabella riepilogativa stage Programma SMP/Traineeship (Programma Erasmus+ KA1) triennio 2023-2025

	Mobilità Erasmus a fini di stage (SMP/Traineeship)		Mobilità Extra Erasmus a fini di stage	
	N. STAGE	N. MENSILITÀ	N. STAGE	N. MENSILITÀ
Totale anno 2025	20	65	0	0
Totale anno 2024	13	46	0	0
Totale anno 2023	23	72	9	27

Iniziative di orientamento rivolte agli studenti - anno di riferimento 2025



ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO RIVOLTE AGLI STUDENTI DELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO

Le attività di orientamento in ingresso hanno lo scopo principale di:

- supportare gli studenti nella scelta del percorso universitario anche attraverso consulenze *one to one*; promuovere l'offerta formativa dell'Ateneo;
- illustrare i piani di studio dei diversi corsi di laurea, i settori scientifico-disciplinari, gli obiettivi formativi e gli sbocchi occupazionali.

Gli studenti partecipanti a tali iniziative hanno inoltre l'opportunità conoscere meglio i servizi e le strutture di ateneo, nonché quelli offerti dal territorio e dalla città di Perugia.

Nelle attività di orientamento in rientrano anche:

- eventi di presentazione delle attività di orientamento e dei progetti PNRR Orientamento, Progetti nazionali POT e progetti PCTO;
- progetti di orientamento a distanza realizzati con il contributo di rappresentanze italiane all'estero e Scuole Italiane all'estero;
- partecipazione a saloni ed eventi di orientamento (in Italia e all'estero)

Orientamento in ingresso e promozione dell'offerta formativa di ateneo realizzate presso le sedi dell'istituti scolastici superiori in elenco o presso l'ateneo:

- 27 febbraio 2025, Istituto Tecnico "Paolo Dagomari" di Prato, presentazione dell'offerta formativa presso Palazzo Gallenga, n. 34 studenti;
- 04 marzo 2025, Istituto Omnicomprensivo Statale "San Marcello Pistoiese" di San Marcello Pistoiese, presentazione dell'offerta formativa presso Palazzo Gallenga, n. 11 studenti;
- 18 marzo 2025, Liceo Scientifico e Liceo Artistico "Guglielmo Marconi" di Foligno, presentazione dell'offerta formativa presso l'istituto, n. 30 studenti;
- 25 marzo 2025, Istituto di Istruzione Superiore "Majorana Maitani" di Orvieto, orientamento in uscita presso l'istituto, n. 200 studenti circa;
- 21 maggio 2025, Istituto di Istruzione Superiore Valdichiana Chiudi e Montepulciano, orientamento in uscita presso l'istituto, n. 200 studenti circa;
- 6 giugno 2025, Istituto di Istruzione Superiore "Giotti Ulivi" di Borgo San Lorenzo, presentazione dell'offerta formativa presso Palazzo Gallenga, n. 12 studenti;

Ulteriori iniziative di orientamento in ingresso e promozione dell'offerta formativa di ateneo: "ORIENTADAYS" E "WELCOME WEEK":

- 10, 17 e 24 settembre 2025, OrientaDays 2025 - giornate di orientamento alla scelta universitaria, presentazione dell'offerta formativa e consulenze *one to one* presso Palazzo Gallenga e il Campus Universitario, organizzato all'interno degli "OrientaDays";
- 10-11-12-13-14 novembre 2025, "Welcome Week": settimana di orientamento per matricole e studenti, degli istituti superiori, per presentare i corsi e i servizi offerti dall'Ateneo;
- 11 novembre 2025, Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" di Perugia, giornata di orientamento alla scelta universitaria presso il Campus Universitario organizzato all'interno della "Welcome Week", n. 180 studenti;
- 14 novembre 2025, Istituto di Istruzione Superiore "Giordano Bruno" di Perugia, giornata di orientamento alla scelta universitaria presso il Campus Universitario organizzato all'interno della "Welcome Week", n. 36 studenti;
- 16 dicembre 2025, Educare alla sostenibilità - Percorsi di sostenibilità tra Scuola e Università, evento di presentazione agli studenti e ai docenti delle scuole con un focus sui progetti di Ateneo POT L/37 e POT L 20.



Tabella riepilogativa N. iniziative di orientamento in ingresso e promozione dell'offerta formativa di ateneo realizzate presso le sedi dell'istituti scolastici superiori o presso l'ateneo triennio 2023-2025:

	N. Iniziative presso le sedi dell'istituti scolastici superiori o presso l'ateneo
Totale anno 2025	9 (include le iniziative OrientaDays e Welcome Week)
Totale anno 2024	8
Totale anno 2023	10
Totale anno 2022	6

Partecipazione a saloni ed eventi di orientamento (in Italia e all'estero)

La partecipazione a saloni ed eventi di orientamento costituisce uno strumento strategico per la promozione dell'Ateneo, volto a consolidarne il posizionamento come università statale aperta a studenti italiani e internazionali e a diffondere la conoscenza dell'offerta formativa dei corsi di laurea anche oltre il contesto regionale umbro.

Nel corso del 2025, le attività di orientamento sul territorio nazionale sono state interamente assorbite dall'attuazione dei Progetti PNRR Orientamento e dei Progetti POT, che hanno richiesto un impegno prioritario e continuativo in funzione del raggiungimento dei relativi target. In tale contesto, la partecipazione a fiere e saloni in Italia non è stata programmata.

Parallelamente, al fine di garantire comunque una presenza attiva nei contesti di promozione internazionale e di sostenere i processi di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata assicurata la partecipazione a selezionati eventi di orientamento all'estero, come di seguito riepilogato:

- 23 settembre 2025, Aula Italia – Camera di Commercio Italiana per la Colombia, l'Ambasciata Italiana e l'Istituto Italiano di Cultura di Bogotà – Madéllin, promozione dello studio della lingua e della cultura italiana;
- 25 settembre 2025, Aula Italia – Camera di Commercio italiana per la Colombia, l'Ambasciata Italiana e l'Istituto Italiano di Cultura di Bogotà – Baranquilla, promozione dello studio della lingua e della cultura italiana;
- 27 settembre 2025, Aula Italia – Camera di Commercio italiana per la Colombia, l'Ambasciata Italiana e l'Istituto Italiano di Cultura di Bogotà – Bogotà, promozione dello studio della lingua e della cultura italiana;
- 2 ottobre 2025, Italian Days on Higher Education – IDOHE – Casablanca, attività di promozione dell'Alta Formazione in Marocco;
- 3-4 ottobre 2025, Forum International de l'Etudiant di Group Etudiant – Casablanca, orientamento di studenti verso le migliori università marocchine e internazionali;
- 5 ottobre 2025, Italian Days on Higher Education – IDOHE – Rabat, attività di promozione dell'Alta Formazione in Marocco;

Tabella riepilogativa partecipazione a saloni ed eventi di orientamento (in Italia e all'estero) triennio 2023-2025:

	N. saloni ed eventi di orientamento
Totale anno 2025	6
Totale anno 2024	0



	N. saloni ed eventi di orientamento
Totale anno 2023	6 (di cui 3 in Italia e 3 all'estero)

Progetto di orientamento a distanza

L'orientamento in ingresso è stato ulteriormente potenziato attraverso iniziative online finalizzate sia alla promozione dell'offerta formativa sia al consolidamento dei rapporti istituzionali sviluppati dall'Ateneo nell'ambito di missioni istituzionali e tramite canali ufficiali quali consolati, ambasciate e Istituti Italiani di Cultura.

Nel corso del 2025, in continuità con la positiva esperienza maturata nel 2024, è stata data prosecuzione alle attività di orientamento a distanza. In particolare, nel 2024 è stata realizzata la prima edizione del progetto "The Italian University System", in collaborazione con il Consolato italiano di Johannesburg. L'iniziativa si è articolata in tre incontri online (21 e 28 novembre, 4 dicembre 2024), rivolti agli studenti dell'ultimo anno delle scuole secondarie superiori del Sud Africa, con l'obiettivo di presentare il sistema universitario italiano e l'offerta formativa dell'Università per Stranieri di Perugia.

Nel 2025, a seguito di tale esperienza, è stato organizzato un incontro di orientamento online (4 marzo 2025), su richiesta della Scuola Italiana Paritaria "Enrico Mattei" di Casablanca. L'incontro ha previsto la presentazione dell'Ateneo e ha approfondito i seguenti aspetti: modalità di accesso ai corsi di laurea, illustrazione dell'offerta formativa, informazioni relative agli alloggi per studenti internazionali, nonché una panoramica dei principali servizi e delle opportunità offerte dalla città di Perugia. All'evento hanno partecipato circa 20 studenti, selezionati dalla referente locale.

Tabella riepilogativa orientamento online contatti esteri 2024 -2025

	N. incontri
Totale anno 2025	1
Totale anno 2024	3

ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN ITINERE

Le attività di orientamento in itinere hanno lo scopo di fornire assistenza degli studenti durante il percorso universitario. Nel corso del 2025 sono state svolte le seguenti iniziative:

CICLO DI SEMINARI TRASVERSALI RIVOLTI AGLI STUDENTI

Tali seminari, realizzati in collaborazione con il Servizio Terza Missione, Job placement e Servizi agli Studenti, si rivolgono trasversalmente agli iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale dell'Ateneo, allo scopo di orientarli nello svolgimento dello stage, la predisposizione di un curriculum, la progettazione di carriera nonché l'articolazione del proprio percorso universitario (link al ciclo di seminari per l'a.a. 2024/2025 sono stati realizzati nel 2025 nel corso del 2° semestre: <https://archivio.unistrapg.it/it/ciclo-di-seminari-per-l-acquisizione-delle-competenze-trasversali-4>).

SEMINARI PER TIROCINI "GIORNATA DEL TIROCINIO"



Tali seminari hanno lo scopo di chiarire gli obiettivi formativi e le opportunità di tirocinio nell'ambito dell'insegnamento della lingua e della cultura italiana nel mondo. Come ogni anno anche nel corso del 2025 sono state realizzate n. 2 edizioni della "Giornata del tirocinio" a.a. 2024/2025 (1^a edizione: novembre 2024; 2^a edizione: febbraio 2025), per un totale di 10 ore di lezioni di approfondimento teorico e metodologico, propedeutiche allo svolgimento del tirocinio. L'evento del 2025 è stato pubblicato alla pagina: <https://archivio.unistrapg.it/it/le-giornate-del-tirocinio-aa-2024-2025-0>. Nel corso del 2025 è stata inoltre seguita la 1^a edizione della "Giornata del tirocinio" per l'a.a. 2025/2026 (novembre 2025) L'evento è stato pubblicato alla pagina: <https://archivio.unistrapg.it/it/giornata-del-tirocinio-0>

INCONTRI STUDENTI LAVORATORI

Le iniziative realizzate prevalentemente tramite consulenze orientative individuali programmate in presenza e/o online con gli interessati, hanno lo scopo di supportare gli studenti lavoratori, suggerendo loro l'organizzazione del percorso formativo nel rispetto dei contenuti didattici dell'ordinamento dei diversi corsi.

Agli studenti lavoratori sono assicurate forme di tutorato e di sostegno in orari compatibili con l'impegno lavorativo svolto.

ATTIVITÀ PROGETTUALI ORIENTAMENTO IN INGRESSO 2025

<p style="text-align: center;">PROGETTO PNRR Missione 4. "Istruzione e Ricerca "Orientamento attivo nella transizione scuola-università"</p>

L'Ateneo promuove percorsi di orientamento all'interno dei progetti relativi all'"Orientamento attivo nella transizione scuola-università" nell'ambito del PNRR, Missione 4. "Istruzione e Ricerca", attraverso una proposta formativa caratterizzata dall'erogazione di corsi destinati agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado.

La finalità del progetto è favorire e a facilitare la transizione scuola-università per studenti di terze, quarte e quinte, offrendo una panoramica chiara e concreta dell'offerta didattica dell'Ateneo, in modo da fornire agli studenti gli strumenti necessari per compiere scelte consapevoli e sensibili alle loro competenze ed interessi.

La misura mira a facilitare e incoraggiare il passaggio dalla scuola secondaria superiore all'università e a ridurre il numero di abbandoni universitari, contribuendo in tal modo all'aumento del numero dei laureati.

Per la 3^o edizione 2024/2025, sono proseguite e si sono consolidate le attività di orientamento nell'ambito del progetto PNRR, attraverso percorsi seminariali e laboratoriali realizzati in collaborazione con gli Istituti scolastici del territorio:

Per il progetto nel corso dell'a.a. 2024/2025 sono stati attivati i seguenti percorsi di orientamento, della durata di n. 15 ore ciascuno, presso gli Istituti scolastici qui di seguito indicati:

Orientamento trasversale: tra metodo di studio e talenti individuali

Personale coinvolto: Cristina Gaggioli, Nicole Benedetti, Laura Lo Forte

- Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" di Perugia
- Liceo Scientifico "G. Galilei" di Perugia (corso mutuato con il Liceo "Mariotti")

Da un'idea a un discorso in pubblico: percorsi di public speaking

Personale coinvolto: Rolando Marini, Michele Dentico



- Liceo Scientifico-Artistico-Sportivo "G. Marconi" – Foligno
 - Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" – Perugia
-

Chiedi al testo. Dati e risorse digitali per analizzare ed imparare le lingue

Personale coinvolto: Stefania Spina, Luciana Forti

- Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" – Perugia
-

Forma e pensiero nella poesia cinese

Personale coinvolto: Daniele Beltrame

- Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" – Perugia
-

Conoscere la cultura giapponese attraverso la lingua

Personale coinvolto: Takeshi Tojo

- Liceo "Sansi Volta" – Spoleto
 - Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" – Perugia
 - Liceo "F. Frezzi – Beata Angela" – Foligno
-

Sustainable food

Personale coinvolto: Luigi Mundula, Roberto Montagnoli, Antonio Allegra, Luigia Ruga

- Liceo Classico e Musicale "Annibale Mariotti" – Perugia
 - Liceo Statale "A. Pieralli" – Perugia
-

Creare un business plan

Personale coinvolto: Giancarlo Scozzese

- Liceo Scientifico "G. Galilei" – Perugia
 - ITET "Aldo Capitini" – Perugia
 - Liceo Scientifico "G. Alessi" – Perugia
 - Liceo Statale "Jacopone da Todi" – Todi
 - Liceo Statale "A. Pieralli" – Perugia
 - IPSEOASC Alberghiero "Giancarlo De Carolis" – Spoleto
 - IIS "Campus Leonardo Da Vinci" – Umbertide
-

Calcolare l'impronta di carbonio

Personale coinvolto: Francesco Asdrubali

- I.I.S. Liceo Scientifico/IPSIA di Cascia
 - Liceo Scientifico "G. Alessi" – Perugia
 - IIS "Majorana – Maitani" – Orvieto
-

Storytelling, scrittura per il video e fotografia digitale

Personale coinvolto: Giacomo Nencioni, Andrea Samonà

- Liceo Scientifico-Artistico-Sportivo "G. Marconi" – Foligno



- Istituto Tecnico "Franchetti-Salviani" – Città di Castello (I e II edizione)
- Istituto Omnicomprensivo "De Gasperi – Battaglia" – Norcia

RiverWatch: guardare i fiumi con gli occhi della scienza

Personale coinvolto: Chiara Biscarini, Flavia Tauro, Salvatore Manfreda, Gaia Proietti

- Liceo Scientifico "G. Alessi" – Perugia
- Istituto Tecnico "Franchetti – Salviani" – Città di Castello

Geo-telling: conoscere, raccontare, promuovere il territorio

Personale coinvolto: Luigi Mundula, Antonio Allegra, Roberto Montagnoli

- ITET "Aldo Capitini" – Perugia
- IIS "Majorana – Maitani" – Orvieto
- Istituto Omnicomprensivo "De Gasperi – Battaglia" – Norcia

Letteratura di viaggio e turismo letterario

Personale coinvolto: Roberto Mosena (con intervento del Prof. Giovanni Capecchi)

- IIS "Majorana – Maitani" – Orvieto

Scenari di pace: la non sostenibilità dei conflitti alla luce dell'Agenda 2030

Personale coinvolto: Cecilia Sottilotta, Ottavio Quirico, Lorenzo Michelucci, Federico Niglia

- ITET "A. Capitini" – Perugia

Nel corso delle attività svolte sono stati complessivamente censiti n. 910 studenti, di cui n. 754 con attestazione finale. Tale risultato supera ampiamente il target iniziale di n. 544 studenti assegnato dal Ministero per l'intero periodo progettuale, inizialmente definito da settembre 2024 ad aprile 2026.

L'impianto progettuale ha subito tuttavia una rimodulazione in corso d'opera: il Ministero ha infatti successivamente disposto la suddivisione delle attività su due annualità accademiche distinte (a.a. 2024/2025 e a.a. 2025/2026), contestualmente prorogando la scadenza complessiva del progetto al 30 giugno 2026.

A seguito di tale riorganizzazione, avviata a partire da luglio 2025, sono state attivate nuove linee di intervento e ridefiniti i relativi obiettivi, con un progressivo incremento del target assegnato all'Ateneo, che si attesta attualmente a circa n. 1.500 studenti complessivi attesi per l'a.a. 2025/2026.

Tabella riepilogativa risultati raggiunti per il progetto PNRR "Orientamento attivo nella transizione scuola": dati 3° edizione a.a. 2024/2025, 2° edizione a.a.2023/2024 e 1° edizione 2022/2023:

Risultati Progetto PNRR "Orientamento attivo nella transizione scuola"			
	ALUNNI CENSITI	CORSI DI ORIENTAMENTO	ACCORDI SCUOLA UNIVERSITÀ
a.a. 2024/2025	Target assegnato: 544	Target assegnato:14	Target assegnato: 2
	<u>Risultati raggiunti</u> Alunni con attestato: 754	<u>Risultati raggiunti</u> Corsi di orientamento attivati: 29	<u>Risultati raggiunti</u> Accordi sottoscritti: 19



Risultati Progetto PNRR "Orientamento attivo nella transizione scuola"			
	Alunni censiti: 910		
a.a. 2023/2024	ALUNNI CENSITI Target assegnato: 164 <u>Risultati raggiunti</u> Alunni con attestato: 840 Alunni censiti: 975	CORSI DI ORIENTAMENTO Target assegnato: 7 <u>Risultati raggiunti</u> Corsi di orientamento attivati: 31	ACCORDI SCUOLA UNIVERSITÀ Target assegnato: 1 <u>Risultati raggiunti</u> Accordi sottoscritti: 15
a.a. 2022/2023	ALUNNI CENSITI Target assegnato: 125 <u>Risultati raggiunti</u> Alunni con attestato: 237 Alunni censiti: 258	CORSI DI ORIENTAMENTO Target assegnato: 6 <u>Risultati raggiunti</u> Corsi di orientamento attivati: 14	ACCORDI SCUOLA UNIVERSITÀ Target assegnato: 1 <u>Risultati raggiunti</u> Accordi sottoscritti: 8

PROGETTI Piani per l'Orientamento e il Tutorato -POT

I Progetti POT (Piani di Orientamento e Tutorato) hanno l'obiettivo di assistere gli studenti delle scuole superiori nella scelta universitaria e nel percorso accademico. Attraverso attività di orientamento, quali incontri, corsi e laboratori, e la formazione continua degli insegnanti, si mira a favorire una scelta consapevole del percorso universitario e a promuovere una collaborazione sinergica tra scuola superiore e università.

Le azioni di orientamento, promosse dai progetti POT, rivolte sia agli studenti che ai docenti delle scuole superiori di secondo grado, mirano a: incentivare attività di autovalutazione degli studenti delle scuole superiori al fine di verificare la preparazione degli studenti all'ingresso nelle Università in relazione ai requisiti richiesti e accrescendo la consapevolezza delle loro conoscenze per facilitare la scelta del percorso formativo; favorire la crescita professionale degli insegnanti mediante la partecipazione attiva alla progettazione di attività in collaborazione con l'Università.

Dal 2023, l'Ateneo è impegnato in n. 4 progetti relativi ai Piani per l'Orientamento e il Tutorato (POT) che si concluderanno a dicembre 2025:

1. *SUL - Scuola e Università per Lettere. Strategie per l'orientamento scolastico e per il tutorato universitario*, afferente al corso di laurea in Digital Humanities per l'Italiano (L-10);
2. *POT9 [GPS.UNI] Geolocalizzazione Politico-Sociologica per orientarsi nel mondo UNiversitario. Dalla Scuola all'Università: saper scegliere per saper sperimentare*, afferente al corso di laurea in Studi Internazionali per la Sostenibilità e la sicurezza sociale (L-37);



3. Università, scuole e territorio in rete per il patrimonio culturale materiale e immateriale: partecipazione, inclusione, valorizzazione, afferente al corso di laurea in Comunicazione Internazionale e Pubblicitaria (L-20);
4. *Talenti - Pot di economia, management e turismo*, afferente al corso di laurea Made in Italy Cibo e Ospitalità (L-15).

Nel corso del 2025, al fine del raggiungimento degli obiettivi previsti dai 4 progetti sono proseguite le seguenti azioni collegate a 5 obiettivi POT: obiettivo A. orientamento alle iscrizioni; obiettivo B. attività di tutorato; obiettivo C. pratiche laboratoriali; obiettivo D. attività di autovalutazione e recupero delle conoscenze per l'ingresso all'università; obiettivo E. crescita professionale dei docenti della Scuola Secondaria Superiore.

Nel corso del 2025 sono stati inoltre realizzati i corsi di orientamento di tipo laboratoriale da rivolgere a studenti e ai docenti delle Scuole Secondarie Superiori e da svolgere in continuità con la frequenza dei corsi finanziati nell'ambito del PNRR.

Qui di seguito l'elenco dei percorsi laboratoriali realizzati nel corso del 2025:

POT L-10

Denominazione: POT L-10: "LETTERE / Scuola e Università per Lettere. Strategie per l'orientamento scolastico e per il tutorato universitario"

- Liceo Classico, Musicale "A. Mariotti" - Perugia n. 58 studenti
- Liceo Statale "Jacopone da Todi" - Todi n. 60 studenti
- IISACP di Orvieto - Scienze Umane n. 30 studenti
- IISACP di Orvieto - Scienze Umane - Orvieto (Corso orientamento docenti) n. 10 docenti

POT L-15

Denominazione: "Marketing territoriale, POT L – 15 SCIENZE DEL TURISMO / Talenti - Economia, Management e Turismo"

- Liceo Statale "A. Pieralli" – Perugia n. 24 studenti
- IIS "Patrizi-Baldelli-Cavallotti" - Città di Castello (I edizione) n. 40 studenti
- IIS "Patrizi-Baldelli-Cavallotti" - Città di Castello (II edizione) n. 40 studenti
- IIS "Sansi-Leonardi-Volta" - Spoleto n. 21 studenti
- IOS "Beato Simone Fidati" – Cascia n. 57 studenti

POT L-20

Denominazione: Laboratorio giornalistico POT L-20

- Liceo Classico, Musicale "A. Mariotti" - Perugia n. 60 studenti
- IIS "Sansi-Leonardi-Volta" - Spoleto n. 47 studenti
- Liceo Statale "A. Pieralli" - Perugia n. 20 studenti

POT L-37

Denominazione: POT L-37: Educare alla Sostenibilità: affrontare la complessità della contemporaneità in prospettiva transdisciplinare

- Liceo Statale "A. Pieralli" di Perugia n. 76 studenti
- Liceo Statale "Jacopone da Todi" di Todi n. 60 studenti



Attraverso l'attivazione dei progetti finanziati con fondi PNRR e dei progetti POT, l'Ateneo ha rafforzato il proprio ruolo nel supporto alle scuole secondarie di secondo grado, contribuendo alla realizzazione di percorsi coerenti con le esigenze di orientamento degli studenti e con i requisiti previsti per i PCTO, contribuendo al raggiungimento del monte ore minimo stabilito dalla normativa vigente. In diversi istituti tali attività sono state riconosciute non solo come moduli di orientamento formativo, ma anche come esperienze valide ai fini dei PCTO, inserite nei Piani Triennali dell'Offerta Formativa e coerenti con le indicazioni ministeriali.

L'Ateneo ha inoltre collaborato con le scuole nella progettazione condivisa di percorsi seminariali e laboratoriali finalizzati allo sviluppo di competenze trasversali in linea con il profilo educativo e professionale in uscita degli studenti. Le azioni realizzate si inseriscono in un percorso volto a consolidare ulteriormente il ruolo dell'Ateneo quale interlocutore qualificato nel rapporto con gli Istituti scolastici superiori, in particolare del territorio umbro, contribuendo a rafforzare la collaborazione istituzionale e a valorizzare la visibilità e l'attrattività dell'offerta formativa dei corsi di laurea.

ORIENTAMENTO AL LAVORO E JOB PLACEMENT

Nell'ambito dell'orientamento al lavoro e job placement nel corso del 2025 sono state svolte le seguenti attività:

Orientamento in uscita per studenti e neolaureati

- Seminario "Strumenti Simest per l'internazionalizzazione delle imprese italiane" – 26 novembre 2025
- Ciclo di 8 seminari per l'acquisizione delle competenze trasversali – dal 14 aprile al 31 maggio 2025
- n.16 consulenze orientative individuali per CV e ricerca attiva del lavoro

Intermediazione al lavoro

- Pubblicazione in Job Bank e promozione di 31 offerte per studenti e neolaureati nelle seguenti categorie
 - Offerte di lavoro (14)
 - Offerte di stage extracurricolare (9)
 - Opportunità formative (4)
 - Premi di laurea (4)
- Piattaforma Placement AlmaLaurea:
 - n. CV scaricati: 78
 - n. aziende accreditate (valori assoluti): 245

Bandi di selezione e stage extracurricolari

- Bando per la redazione di una graduatoria di merito finalizzata alla selezione di 2 assistenti di lingua italiana da inviare nelle scuole del New South Wales (Sydney e provincia) in convenzione fra l'Università per stranieri di Perugia e il CO.AS.IT. – comitato assistenza italiani (Sydney-Australia);
- Bando per la redazione di una graduatoria di merito finalizzata alla selezione di n. 2 assistenti di lingua italiana da inviare nelle scuole del Victoria (Melbourne e provincia) in convenzione fra l'Università per stranieri di Perugia e il COASIT – comitato assistenza italiani (Melbourne Australia);
- Bando di selezione, rivolto a studenti iscritti ai propri corsi di laurea e laurea magistrale e a neolaureati dell'Ateneo entro i 12 mesi dal conseguimento del titolo di studio, per l'assegnazione di contributi finanziari a supporto dello svolgimento di stage/tirocini curriculari ed extracurricolari.
(• n. 40 mensilità per lo svolgimento di stage/tirocini curriculari della durata minima di 3 mesi e massima di 4 mesi ciascuno; • n. 50 mensilità per lo svolgimento di stage/tirocini extracurricolari della durata minima di 3 mesi e massima di 6 mesi ciascuno)

Attività amministrativa a supporto dei servizi agli studenti con DSA e Disabilità

In tale ambito è stato realizzato l'obiettivo di struttura:

- Sviluppo e aggiornamento della sezione del sito web dedicata ai servizi per studenti con disabilità, DSA e con Bisogni Educativi Speciali - BES.



Al 10/11/2025 era stato già raggiunto il livello di eccellenza con l'invio di un Report al Direttore Generale.

In aggiunta a ciò, la struttura ha svolto le seguenti attività:

- Referente di Ateneo in relazione alla funzione di supporto agli studenti con disabilità e DSA nell'ambito dei test d'ingresso ai corsi di laurea TOLC@Casa;
- Ricognizione, con la Segreteria studenti, delle certificazioni depositate per l'aggiornamento del numero di studenti e studentesse con DSA e disabilità e comunicazione al Mur ai fini dell'assegnazione delle risorse ex L. 17/1999;
- Coordinamento amministrativo per il servizio di counseling psicologico di Ateneo e del counseling didattico e pedagogico;
- Coordinamento del Gruppo di lavoro nominato per l'aggiornamento del Regolamento d'Ateneo per l'inclusione e il supporto di studenti e studentesse con disabilità e DSA;
- Organizzazione del seminario di formazione "Il nuovo regolamento d'Ateneo per l'inclusione e il supporto di studenti e studentesse con disabilità e DSA", 19 dicembre 2025;
- Gestione del servizio di prestito in comodato d'uso gratuito di ausili didattici (tablet/smart pen/videoingranditore) e assegnazione di licenze del software Mindomo per la creazione delle mappe mentali.

ATTIVITÀ NELL'AMBITO DEI SERVIZI AGLI STUDENTI

Tutorato alla pari:

- Bando per la selezione di 18 facilitatori per l'intermediazione culturale e l'inclusione degli studenti secondo la metodologia del "Peer Support";
- Bando per la selezione di 4 tutor alla pari per il supporto agli studenti con disabilità e disturbi specifici dell'apprendimento (DSA);
- Gestione, coordinamento, formazione dei facilitatori e dei tutor selezionati.

Counseling didattico pedagogico:

- Erogazione del servizio di "Counseling didattico e pedagogico" con una parte del monte orario di 1 unità di personale interno (12 ore settimanali).

Gestione Borse di studio MAECI e di Ateneo:

- Gestione amministrativa, rendicontazione e liquidazione delle borse di studio assegnate a studenti internazionali nell'ambito del progetto ITALYOU che prevede sia borse di studio finanziate dal MAECI che borse di studio finanziate dall'Ateneo:
 - Contingente MAECI 2024/2025
 - Contingente MAECI 2025/2026
 - Contingente Ateneo 2023/2024
 - Contingente Ateneo 2024/2025
 - Contingente Ateneo 2025/2026
 - Borse di studio IUPALS per studenti dei Territori Palestinesi

Alloggi:

- Gestione rapporti con AdISU per la concessione di 40 posti letto presso la struttura convenzionata UNI STAY nell'ambito del progetto denominato "ITALYOU" a favore di studenti stranieri per la frequenza del corso di laurea magistrale in "Italiano per l'insegnamento a stranieri", secondo la modalità "vuoto per pieno" per la decorrenza dell'anno accademico 2025/2026 da ottobre 2025 al 30/09/2026;
- Gestione dei rapporti con la struttura convenzionata UNI STAY;
- Gestione dei rapporti con Consorzio abna&b network sociale Società Cooperativa Sociale nell'ambito del progetto "Intergenerational Housing Projects" attraverso il coinvolgimento di studenti internazionali a



cui sono state assegnate n.4 unità abitative nel complesso "Le Corti Perugine", sede del progetto, a fronte del loro impegno a svolgere attività di carattere sociale a favore della comunità del Villaggio Intergenerazionale;

- Approvazione Accordo di collaborazione tra Università per Stranieri di Perugia e Nuova Dimensione Soc. cooperativa sociale, Fondazione San Lorenzo e Comune di Perugia nell'ambito del Progetto "G.I.A.RA. Generazioni In Affidato Reciprocità Abitativa-Un patto tra giovani e anziani per abitare il presente e costruire il domani".

Altri servizi agli studenti e Diritto allo studio:

Redazione e gestione dei seguenti bandi:

- Bando Contributo per le spese di locazione abitativa sostenute dagli studenti fuori sede per l'anno 2025;
- Bando per l'assegnazione del contributo sanitario studenti fuori sede per l'a.a. 2024/2025;

Gestione e liquidazione delle seguenti misure di diritto allo studio:

- BONUS 600 -a.a. 2024/2025: contributo connesso al merito accademico finalizzato all'acquisto di libri, personal computer, accessori informatici, titoli di accesso a cinema, teatri, musei, rappresentazioni musicali, aree archeologiche, parchi naturali, corsi di lingua, corsi di informatica, abbonamenti a periodici anche digitali, generi alimentari (esclusi alcolici), biglietti di trasporto, articoli di cartoleria.

Redazione di:

- Avviso pubblico di Manifestazione di interesse per la sottoscrizione di una convenzione con l'Università per Stranieri di Perugia relativa all'assistenza fiscale a studenti iscritti aventi redditi e/o patrimoni all'estero e rilascio dell'ISEE parificato universitario.

Nell'ambito del Progetto PROBEN 1159/2023 - Progetto MoEBIUS, realizzazione delle seguenti attività:

- Organizzazione di attività sportive indoor e outdoor gratuite, in partenariato con palestre ed operatori locali del settore, per studenti e studentesse, iscritti/e ai corsi di laurea, laurea magistrale, master e dottorato di ricerca dell'Ateneo;
- Organizzazione "Laboratorio digitale: connessioni smart" – 7 incontri on line dal 18 marzo al 3 giugno 2025;
- Organizzazione "Laboratorio "Cultura: connessioni in movimento" – 5 incontri in presenza dal 21 marzo al 10 ottobre 2025.

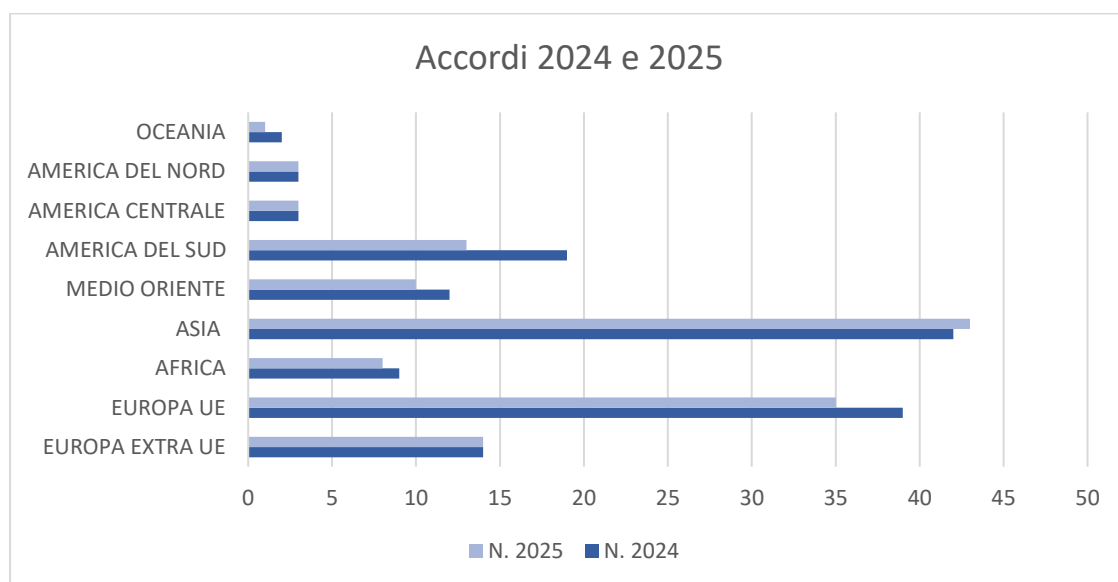
ACCORDI DI COLLABORAZIONE CULTURALE E SCIENTIFICA, RILASCIO DI DOPPI TITOLI E ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELL'ATENEO.

L'Università per Stranieri di Perugia è fortemente impegnata nella promozione dei processi di internazionalizzazione, attraverso un'importante rete di collaborazioni con enti e istituzioni partner all'estero. Vengono, pertanto, stipulati accordi di cooperazione culturale e scientifica volti ad ampliare le sinergie e le relazioni con Atenei, Istituzioni e soggetti terzi, in Italia e all'estero, con l'obiettivo di sviluppare specifiche attività di collaborazione congiunte nei settori della didattica, della ricerca, della progettazione e della mobilità. Un'intensa attività di networking è stata condotta nel corso del 2025 per favorire la stipula e il rinnovo di nuovi accordi di collaborazione culturale e scientifica, in coerenza con le linee strategiche di Ateneo, per ampliare l'orizzonte delle collaborazioni attive, con un focus specifico rivolto all'Asia ed in particolare all'area centrale e all'Africa. In particolare, nel corso del 2025 sono stati sottoscritti 34 accordi di collaborazione culturale e



scientifica, contribuendo a delineare il seguente panorama di 130 collaborazioni vigenti al 31.12.2025: Albania 2, Algeria 3, Argentina 2, Armenia 2, Australia 1, Azerbaijan 2, Bosnia Erzegovina 1, Brasile 6, Camerun 2, Canada 1, Cina 8, Colombia 5, Croazia 2, Egitto 1, Etiopia 1, Francia 3, Georgia 3, Germania 1, Giappone 16, Italia 23, Israele 1, Kazakistan 1, Marocco 1, Messico 3, Mongolia 3, Montenegro 2, Olanda 1, Pakistan 3, Polonia 2, Senegal 1, Sierra Leone 1, Somalia 1, Spagna 2, Sudafrica 1, Taiwan 1, Tanzania 1, Tunisia 4, Turkmenistan 1, Ucraina 2, Ungheria 1, USA 2, Uzbekistan 8, Vietnam 2. I numeri attestano in generale lo stesso andamento dell'anno precedente.

Per ciò che riguarda l'internazionalizzazione dei percorsi universitari, l'Ateneo conta per il rilascio di doppi titoli sulle collaborazioni con le Università di Caen – Normandie, della Lorena di Nancy e l'Università di Nantes in Francia, l'Università Juraj Dobrila di Pola in Croazia; l'Università di Dalarna in Svezia e l'Università di Tirana in Albania. Sono in corso di sottoscrizione accordi di doppio titolo con la Jagiellonian University in Polonia, Mittweida University of Applied Sciences in Germania e in corso di negoziazione un accordo di doppio titolo con l'Università Eötvös Loránd University - ELTE in Ungheria.



ERASMUS E MOBILITÀ INTERNAZIONALE

L'Università per Stranieri di Perugia, in possesso della Carta Erasmus ECHE 2021/2027, aderisce al programma Erasmus+, acquisita con il punteggio di 100/100, con specifico riferimento alla KA1 "Learning Mobility of Individuals" al fine di:

- migliorare le competenze del personale e rafforzare la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento;
- accrescere le opportunità per lo sviluppo professionale del personale;
- aumentare le competenze trasversali, digitali e linguistiche, e accrescere le potenzialità di occupazione;
- rafforzare lo spirito di iniziativa, le prospettive di carriera e l'imprenditorialità degli studenti;
- rafforzare il carattere internazionale dei corsi di laurea;
- individuare nuove aree geografiche e culturali con la quale stringere accordi di collaborazione.

Le attività poste in essere nella sezione dedicata alla mobilità per la realizzazione del piano strategico di Ateneo 2023-2025 possono così essere riassunte:



a) Accordi internazionali

In linea con le disposizioni relative alla programmazione settennale Erasmus+ 2021/27 che prevedono una decisa spinta alla digitalizzazione delle procedure connesse alla gestione della mobilità, ivi compresa la stipula di accordi inter-istituzionali Erasmus+, l'Università per Stranieri di Perugia ha proceduto nell'anno solare 2025 a perfezionare, nell'ambito della rete EWP (Erasmus Without Papers) e per il tramite della piattaforma europea Erasmus Dashboard, le seguenti collaborazioni alla data del 31/12/2025:

- Par University of applied sciences
- Université de Caen Basse-Normandie
- Université de Savoie
- Università di Nantes
- University of Applied sciences Mittweida
- University of Economics and Human Sciences in Warsaw
- Wroclaw University
- University of Lower Silesia
- Universidade de Coimbra
- Universidade Nova de Lisboa
- Universitatea Babeş-Bolyai
- Comenius University Bratislava
- Universidade de Vigo
- Universidad Rey Juan Carlos
- Universidad de Malaga

Nei casi in cui la controparte internazionale non aveva ancora partecipato alla rete EWP (Erasmus Without Papers), sono invece stati perfezionati i seguenti accordi cartacei:

- University of Oran2 Mohamed ben Ahmed
- Universidad de Mendoza
- Universidad de Murcia
- Universidad del Norte Barranquilla

Nell'ambito della mobilità internazionale extra-Erasmus, nell'anno 2025 sono stati sottoscritti/rinnovati i seguenti protocolli di mobilità internazionale:

- University of Oran2 Mohamed Ben Ahmed – accordo per la mobilità internazionale degli studenti
- University of Oran2 Mohamed Ben Ahmed – accordo per la mobilità internazionale dello staff
- Universidade de Mendoza – accordo per la mobilità internazionale degli studenti
- Universidade de Mendoza – accordo per la mobilità internazionale dello staff
- Universidad EAN
- Tokyo University of Foreign Studies
- RK University
- The Higher Institute of Languages of Mokine
- RK University

b) Azioni di mobilità

Nel corso del 2025 sono state attivate e finalizzate le seguenti azioni di mobilità:

- mobilità studenti ai fini di studio e di tirocinio;
- mobilità staff per docenza e per formazione,

nell'ambito delle quali sono stati emanati i seguenti bandi/avvisi di selezione:

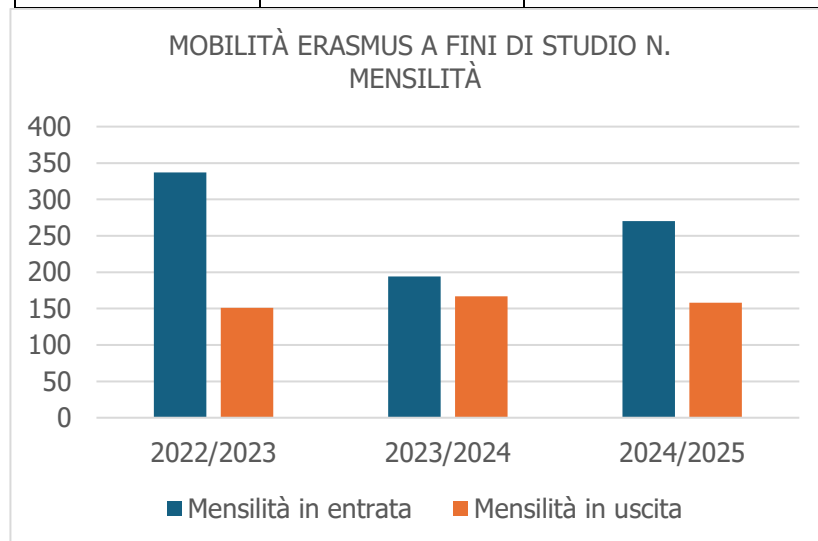
- a) Mobilità studenti Erasmus+ SMS KA131: n. 1 bando ordinario;
- b) Mobilità studenti extra-erasmus a fini di studio: n. 1 bando annuale;
- c) Mobilità personale STA: n. 1 Bando annuale + n. 1 avviso sussidiario per fondi residuali Call 2024;
- d) Mobilità personale STT: n. 1 Bando annuale su Call 2024;
- e) Mobilità personale Erasmus+ STA-STT KA171 Progetto Commo VIII: n. 1 bando annuale + n. 1 avviso sussidiario per fondi residuali Call 2023;



- f) Mobilità studenti TNE-IMPACT: un Avviso per la selezione dei beneficiari di posizioni di mobilità internazionali ai fini di studio con successiva proroga + una riapertura dei termini della selezione e un Avviso per la selezione dei beneficiari di posizioni di mobilità internazionali ai fini di studio dedicato a dottorandi;
- g) Mobilità docenti/ricercatori TNE-IMPACT: un Avviso per la selezione dei beneficiari di posizioni di mobilità internazionali ai fini di docenza, con successiva proroga;
- h) Mobilità studenti TNE-TRANSIT: un Avviso per la selezione dei beneficiari di posizioni di mobilità internazionali ai fini di studio + un Avviso sussidiario;
- i) Mobilità docenti/ricercatori TNE-TRANSIT: un Avviso per la selezione dei beneficiari di posizioni di mobilità internazionali ai fini di docenza + un Avviso sussidiario + un secondo Bando.

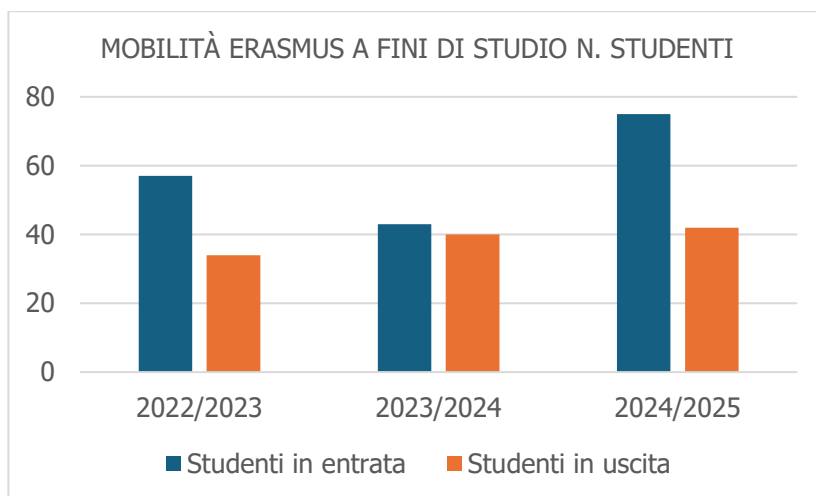
MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI STUDIO N. MENSILITÀ

Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2022/2023	337	151
2023/2024	194	167
2024/2025	270	158,13



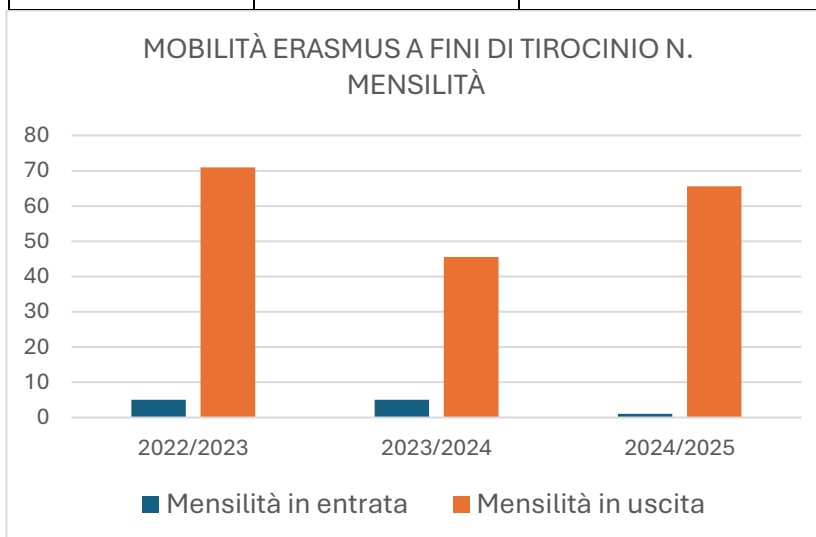
MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI STUDIO N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2022/2023	57	34
2023/2024	43	40
2024/2025	75	42



MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI TIROCINIO N. MENSILITÀ

Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2022/2023	5	71
2023/2024	5	45,5
2024/2025	1	65,6

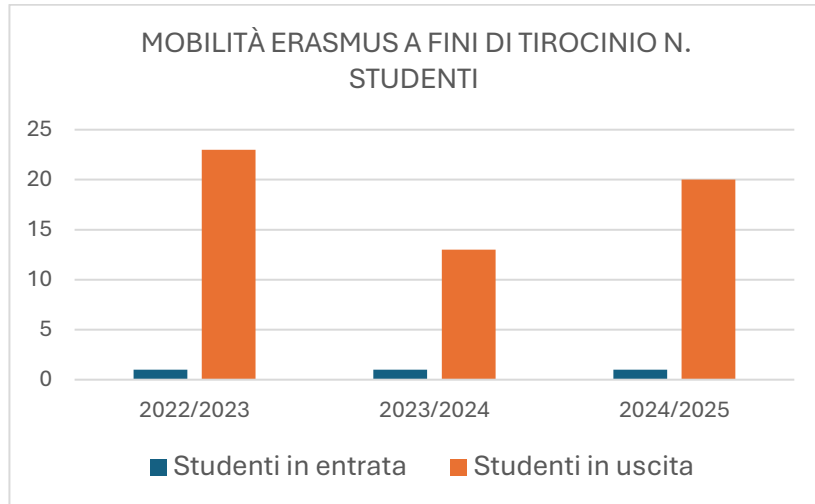


MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI TIROCINIO N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2022/2023	1	23

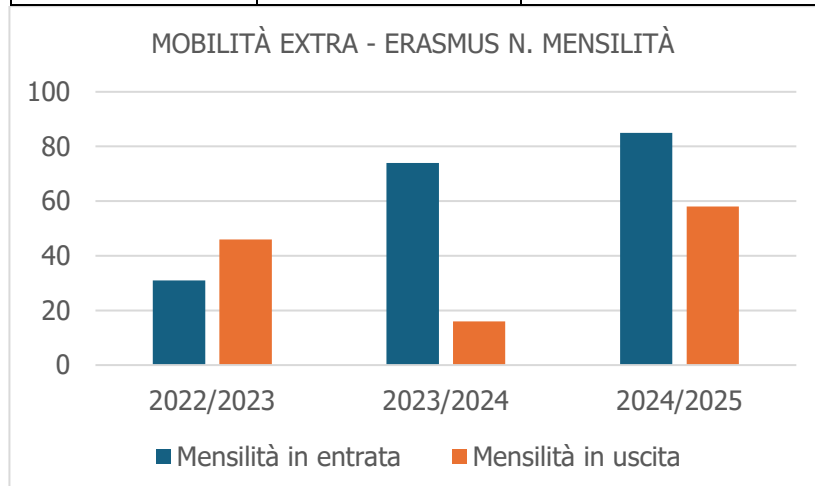


2023/2024	1	13
2024/2025	1	20



MOBILITÀ EXTRA - ERASMUS N. MENSILITÀ

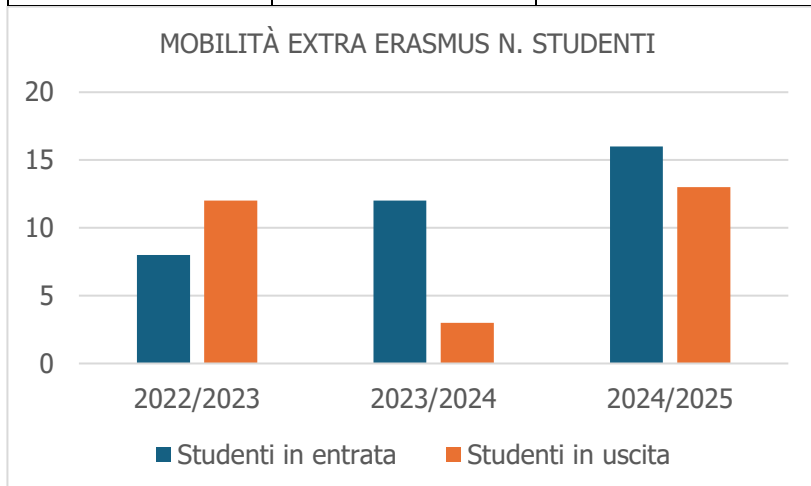
Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2022/2023	31	46 (di cui 27 per stage)
2023/2024	74	16
2024/2025	85	58



MOBILITÀ EXTRA ERASMUS N. STUDENTI

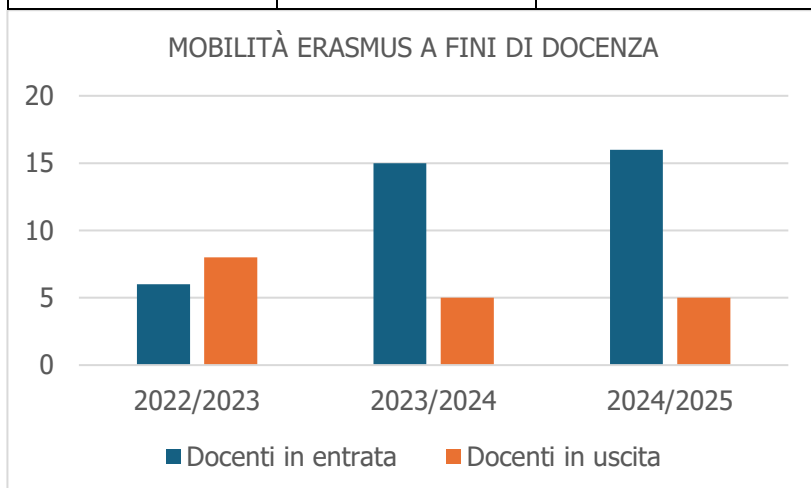


Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2022/2023	8	12 (di cui 9 per stage)
2023/2024	12	3
2024/2025	16	13



MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI DOCENZA

Anno Accademico	Docenti in entrata	Docenti in uscita
2022/2023	6	8
2023/2024	15	5
2024/2025	16	5

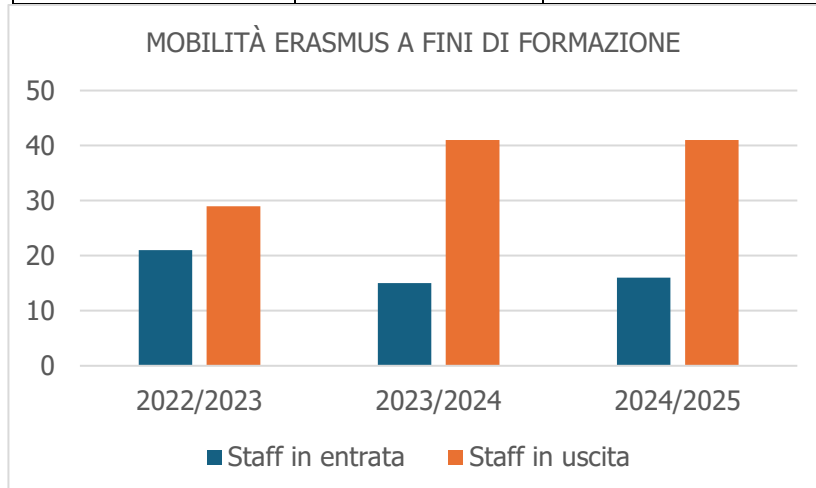


MOBILITÀ ERASMUS A FINI DI FORMAZIONE

Anno Accademico	Staff in entrata	Staff in uscita
2022/2023	21	29

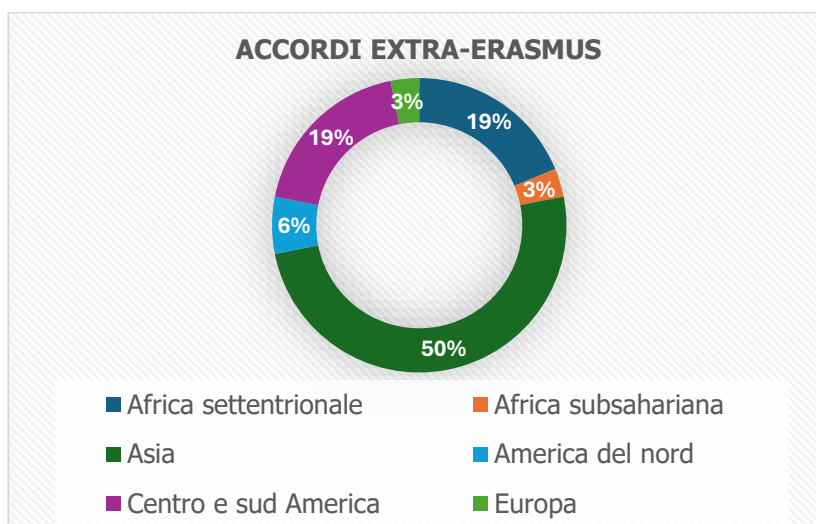


2023/2024	15	41
2024/2025	16	41



ACCORDI EXTRA-ERASMUS

- Numero di accordi per la mobilità internazionale degli studenti: 32
- Numero di accordi suddivisi per aree geopolitiche:
 - Africa settentrionale: 6
 - Africa subsahariana: 1
 - Asia: 16
 - America del nord: 2
 - Centro e sud America: 6
 - Europa: 1



Nel corso dell'anno accademico è stata costantemente aggiornata la bacheca sul sito web d'Ateneo sezione Area internazionale per segnalare agli studenti le opportunità di Short-term programmes.



L'Ateneo ha svolto una serie di riunioni periodiche, sia online che in presenza, per definire le modalità innovative delle attività di orientamento, al fine di coinvolgere e sensibilizzare il più ampio numero degli studenti. Per il primo e il secondo semestre sono stati organizzati due seminari a distanza per l'orientamento degli studenti in ingresso al fine di migliorare l'accoglienza e l'inclusione nell'Ateneo e nella città degli studenti ospiti. Gli incontri sono stati finalizzati a:

- accoglienza e registrazione;
- orientamento all'offerta accademica;
- espletamento pratiche amministrative (registrazione prove finali, gestione piattaforma Teams, LoL, etc.).

Per quanto concerne la mobilità in uscita sono stati promossi una serie di incontri con gli studenti, sia in presenza che online, così strutturati:

- n. 1 seminario per la progettazione della mobilità destinato principalmente ai nuovi iscritti
- n. 2 seminari di presentazione del bando di mobilità Erasmus+ KA131 SMS Call 2025
- n. 2 seminari di presentazione del bando di mobilità extra-Erasmus ai fini di studio
- n. 2 seminari per la preparazione degli studenti vincitori delle selezioni
- n. 2 seminari per il controllo della documentazione per la partenza e per illustrare tutti gli adempimenti per il ritorno e le eventuali problematiche da affrontare
- n. 2 incontri con studenti delle scuole secondarie del territorio dedicati all'orientamento alla scelta del percorso Universitario con particolare focus sulle possibilità di mobilità internazionale.
- incontri di orientamento organizzati dalle diverse strutture dell'Ateneo: corsi di laurea e dipartimenti

Per incentivare la mobilità internazionale è stata inoltre curata la predisposizione e l'attuazione delle seguenti iniziative:

- mantenimento dell'incremento dell'importo delle borse di Ateneo per la mobilità extra-Erasmus ("Progetto sostegno mobilità internazionale 2025" SOSTEGNOMOBILITAINTERNAZIONALE 2025)
- mantenimento della quota premiale aggiuntiva per gli studenti in mobilità extra-Erasmus a fini di studio collegata al rendimento accademico presso l'Ateneo ospitante così strutturata:
 - per gli studenti che avranno conseguito una media di 4 CFU curriculari per ogni mese di frequenza all'estero, nel 20% aggiuntivo sugli importi già riconosciuti
 - per gli studenti che avranno conseguito una media di 5 CFU curriculari per ogni mese di frequenza all'estero, nel 30% aggiuntivo sugli importi già riconosciuti
- incremento del contributo di ateneo per le mobilità Erasmus per gli studenti per i casi di ricorrenza di situazioni di "minori opportunità"
- emanazione di un avviso per la definizione del sistema di accesso a borse di mobilità con risorse residualmente disponibili del programma Erasmus a.a. 2024/2025 call 2024 per il personale docente;
- incremento del contributo di ateneo a supporto della mobilità Erasmus a fini di studio proporzionato all'ISEEU degli studenti ed erogato per l'intero ammontare dei fondi messi a budget;
- attività sistematica di supporto agli attori preposti per l'attivazione di collaborazioni internazionali per doppie lauree/doppi titoli, sostegno nei Learning Agreement degli iscritti e nella gestione dei loro contributi finanziari attraverso l'erogazione dei fondi Erasmus call 2024 o di contributi di Ateneo e del Fondo Sostegno Giovani per il periodo di mobilità assegnato e tutte le mensilità di prolungamento richieste.

2.3 CORSI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA

CORSI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA PER STUDENTI STRANIERI

L'Università per Stranieri di Perugia offre corsi per tutti coloro che desiderano imparare e approfondire la lingua e la cultura italiana in tutti i suoi aspetti.

I corsi di lingua e cultura italiana si svolgono **in presenza** e hanno la durata minima di [quattro settimane](#).



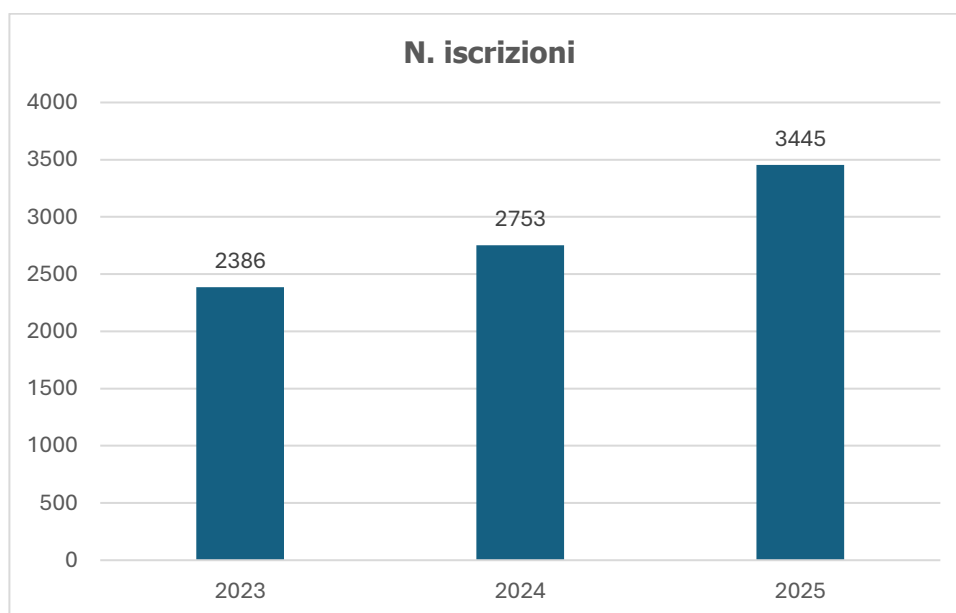
I corsi di lingua e cultura italiana sono strutturati sul modello del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le lingue (QCER), sono suddivisi in:

- livello elementare (A1-A2)
- livello intermedio (B1-B2)
- livello avanzato (C1-C2)

Ogni livello è suddiviso in micro-livelli, ciascuno di durata mensile.

Per completare un livello e ottenere un diploma di conoscenza della lingua italiana, lo studente deve frequentare il corso per 2 mesi (nel caso del livello A1) o per 3 mesi (per tutti gli altri livelli) e sostenere un esame finale.

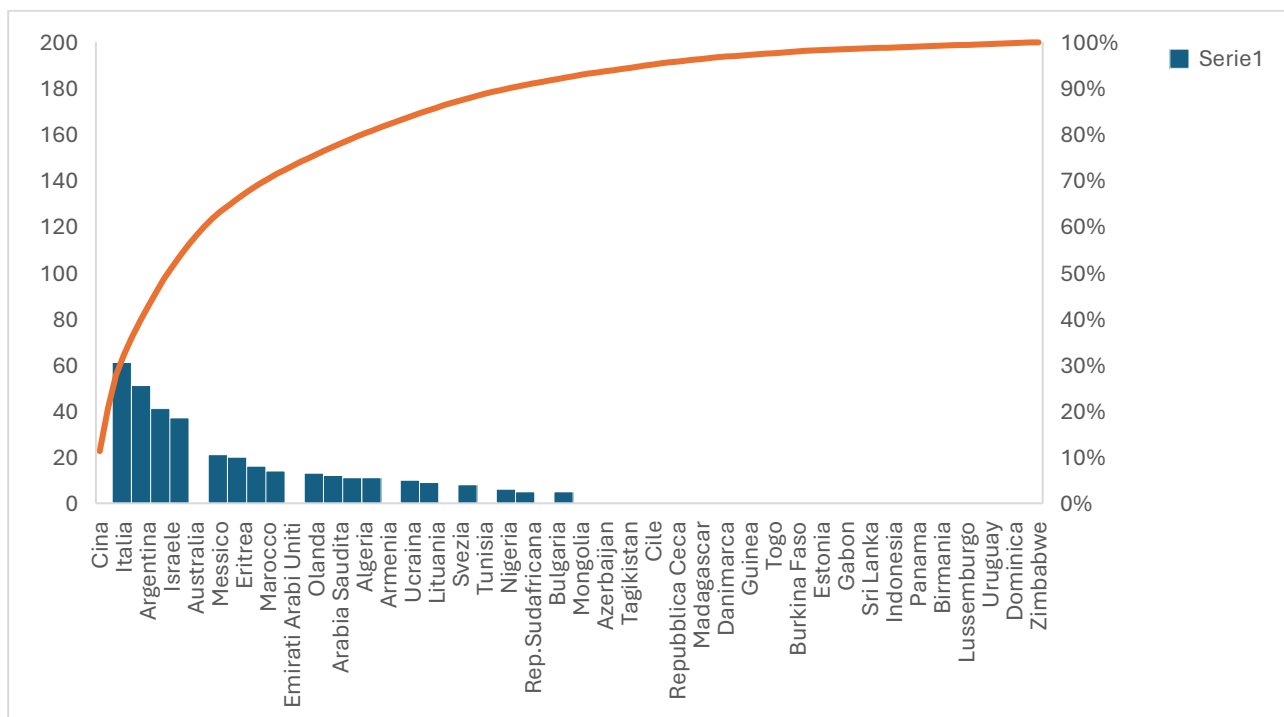
N. iscrizioni ai corsi di lingua e cultura italiana, anno 2025: 3.445



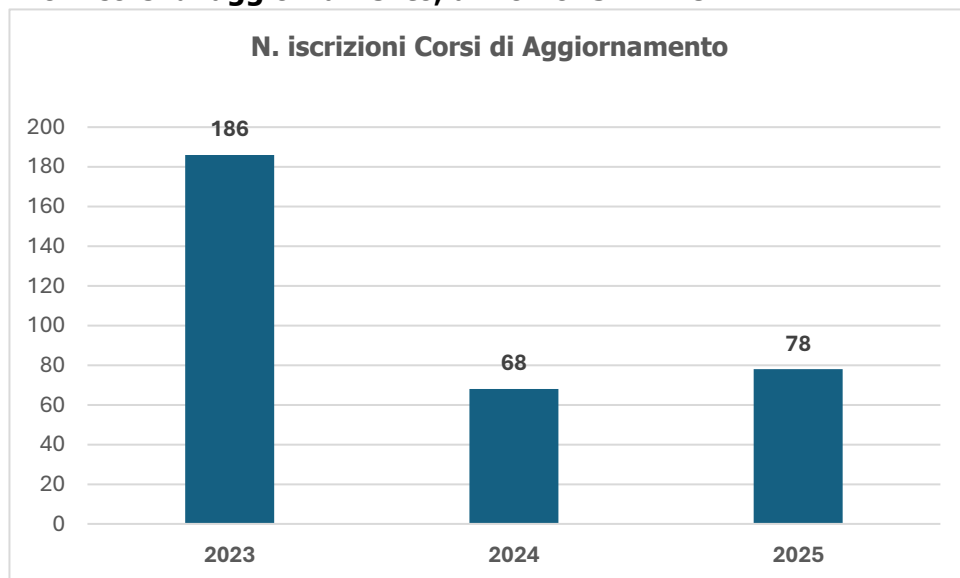
N.B. uno stesso studente può iscriversi a più corsi nell'arco dell'anno, anche di livello diverso.

Nell'anno solare 2025, i Paesi di provenienza degli studenti sono stati i seguenti:

Afghanistan, Albania, Algeria, Arabia Saudita, Argentina, Armenia, Australia, Austria, Azerbaijan, Bangladesh, Belgio, Bielorussia, Birmania, Bosnia, Brasile, Bulgaria, Burkina Faso, Canada, Cile, Cina, Colombia, Congo, Corea Del Sud, Corea Del Nord, Costa D'Avorio, Costa Rica, Croazia, Cuba, Danimarca, Ecuador, Egitto, Emirati Arabi Uniti, Eritrea, Estonia, Etiopia, Filippine, Finlandia, Francia, Gabon, Germania, Giappone, Giordania, Gran Bretagna, Grecia, Guatemala, Guinea, Haiti, Cina (Hong Kong), India, Indonesia, Iraq, Iran, Irlanda, Israele, Italia, Kazakistan, Kenia, Lettonia, Libano, Libia, Lituania, Lussemburgo, Macedonia, Madagascar, Malesia, Mali, Marocco, Messico, Moldavia, Mongolia, Montenegro, Nicaragua, Nigeria, Nuova Zelanda, Olanda, Panama, Paraguay, Perù, Polonia, Portogallo, Repubblica Sudafricana, Repubblica Ceca, Repubblica Centrafricana, Romania, Ruanda, Russia, Scozia, Senegal, Singapore, Siria, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Sri Lanka, Stati Uniti, Sudan, Svezia, Svizzera, Tagikistan, Tailandia, Taiwan, Togo, Trinidad, Tunisia, Turchia, Turkmenistan, Ucraina, Ungheria, Uruguay, Uzbekistan, Venezuela, Vietnam, Zaire, Zambia, Zimbabwe.



N. iscrizioni corsi di aggiornamento, anno 2025: 78



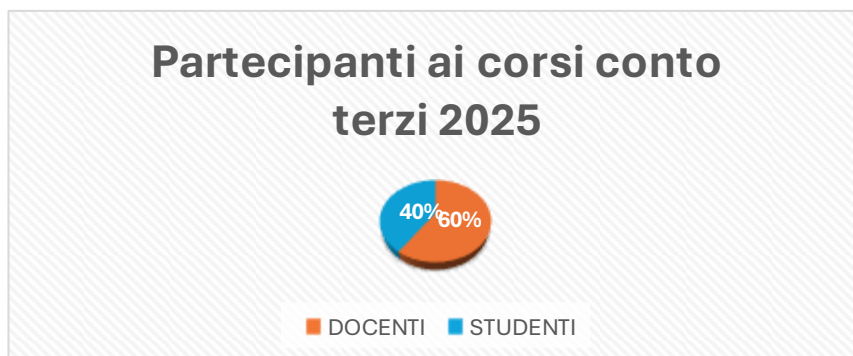
CORSI CONTO TERZI

Le attività conto terzi svolte nel 2025 dal Servizio progetti Internazionali hanno riguardato l'organizzazione e la realizzazione di n. 24 corsi che si sono svolti su richiesta di Università, enti e Istituzioni estere e italiane. L'attività ha registrato, nelle entrate, un importo totale lordo pari a euro 95.271,00 ai quali, in fase di chiusura dei progetti stessi verranno tolti i costi relativi alla docenza e alle ripartizioni previste dal vigente Regolamento per attività conto terzi, approvato con deliberazione del Senato Accademico n. 121 del 26/07/2022 e deliberazione del

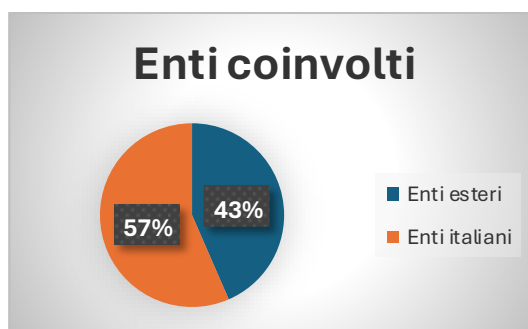


Consiglio di amministrazione n. 125 del 27/07/2022, e dalle conseguenti deliberazioni successive del Consiglio di amministrazione.

I corsi svolti in totale hanno riguardato n. 458 partecipanti (docenti e studenti) di cui n. 185 studenti e n. 273 docenti.



I corsi svolti con Università e istituzioni estere sono stati n. 11 e quelli svolti con Università e Istituzioni italiane sono stati n. 13.

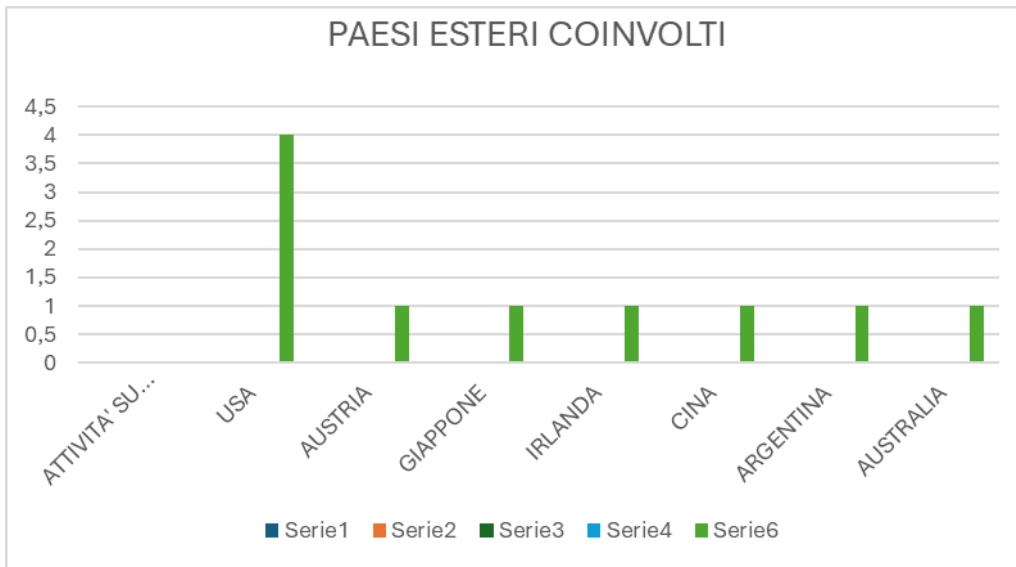


I corsi hanno coinvolto Università e istituzioni estere e Università e istituzioni italiane

A) UNIVERSITÀ E ISTITUZIONI ESTERE

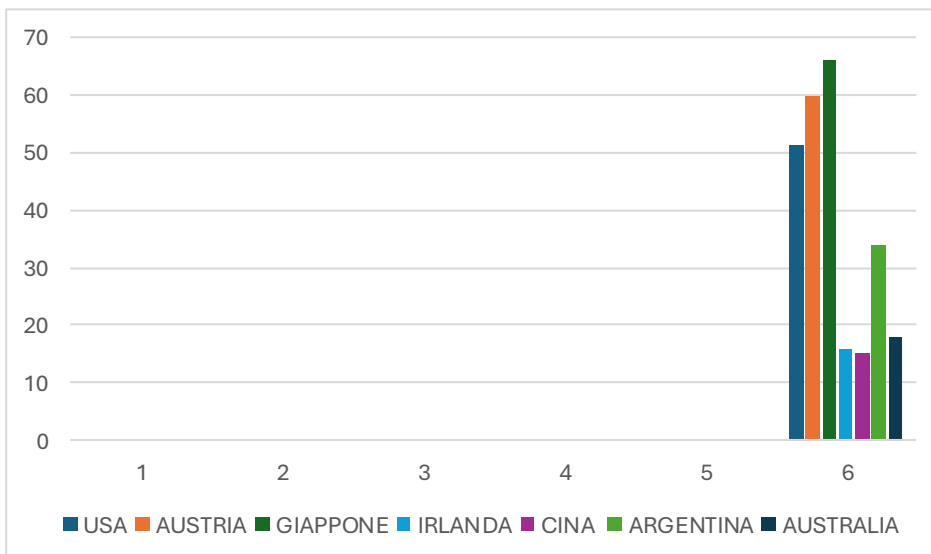
Le attività conto terzi svolte nel 2025 su committenza di **Università ed enti esteri** sono state n. 11 e hanno coinvolto sette paesi (Austria, USA, Giappone, Irlanda, Cina, Argentina, Australia). Come si evince dal grafico A, gli Stati Uniti è stato il paese preponderante, avendo avuto n. 4 Università coinvolte, mentre per gli altri paesi, a pari merito, abbiamo avuto una istituzione per ciascuno.

Grafico A



Per quanto riguarda i discenti coinvolti, hanno preso parte ai corsi su committenza un numero di 260 partecipanti. Da osservare che il paese con più partecipanti è stato il Giappone, a seguire l’Austria, gli Stati Uniti e l’Australia come riportato nel grafico B.

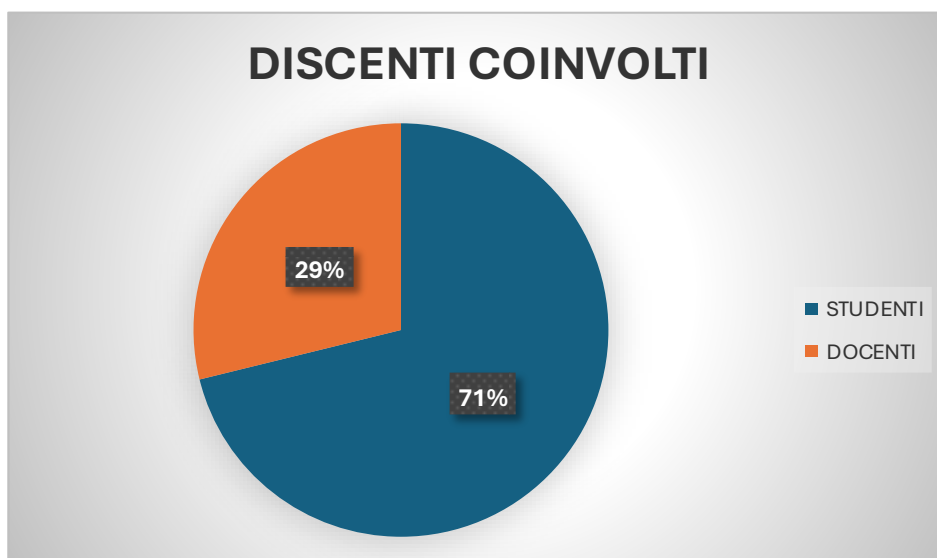
Grafico B



Dei 260 partecipanti inoltre, n. 185 hanno seguito corsi speciali di lingua e cultura italiana e sono tutti studenti universitari, mentre n. 75 hanno seguito corsi di formazione specifici e sono tutti docenti come si evince dal grafico C.

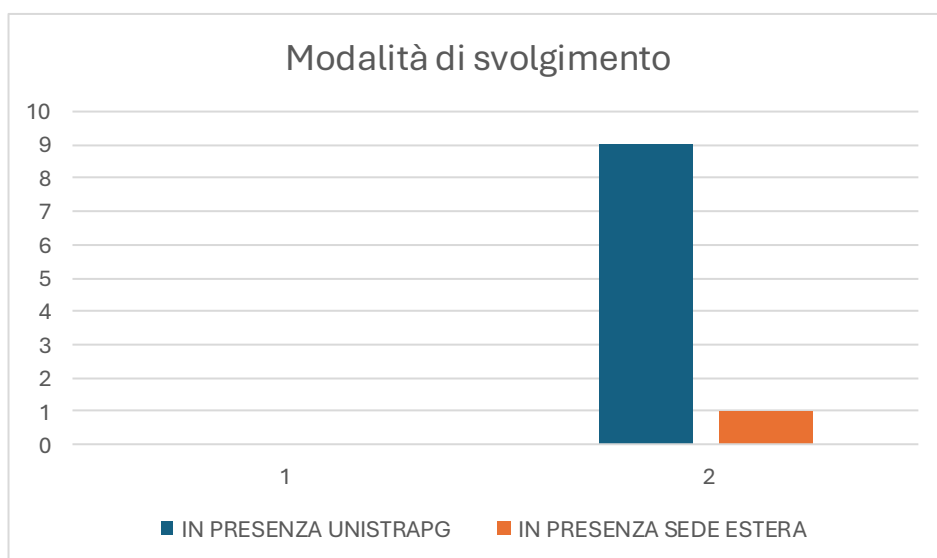


Grafico C.



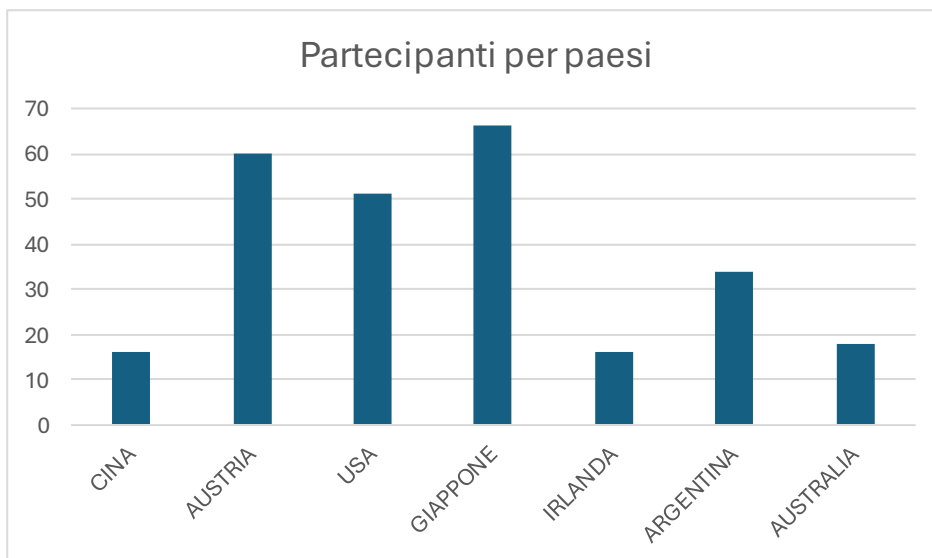
I corsi rivolti ad Università e istituzioni estere si sono svolti per la maggior parte in presenza presso la nostra Università (n. 9) e uno in presenza presso la sede estera (Cina).

Grafico D



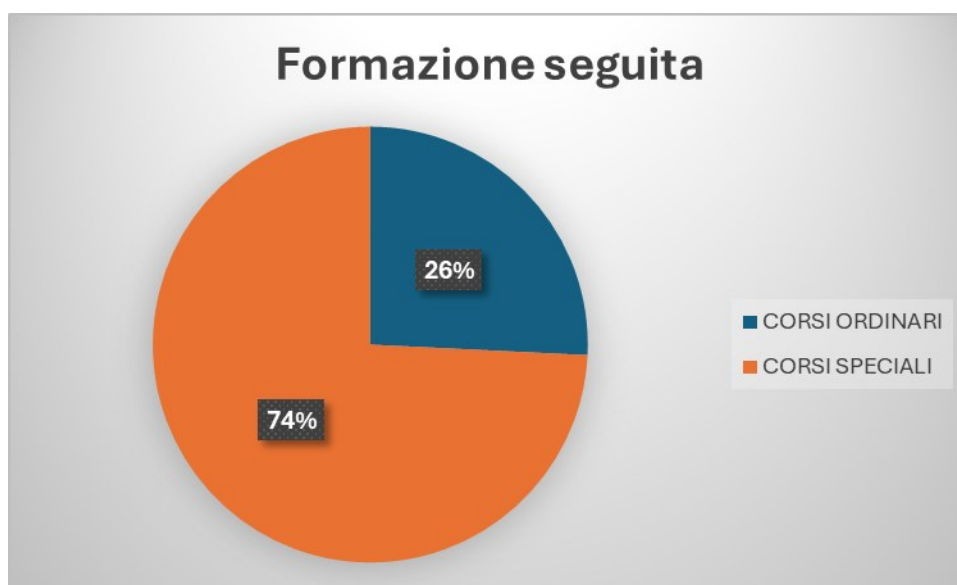
Gli studenti pari a n. 185 provengono dai seguenti paesi: Usa, Giappone, Irlanda, Argentina, Australia, mentre i n. 75 docenti provengono da Austria e Cina come evidenziato nel grafico E dove i partecipanti sono stati suddivisi per paesi.

Grafico E



Per quanto riguarda la formazione erogata, n. 67 studenti hanno seguito i nostri corsi ordinari di lingua e cultura italiana più delle ore aggiuntive di tutoraggio, mentre n. 193 partecipanti hanno seguito percorsi speciali formulati appositamente per loro.

Grafico F



B) UNIVERSITÀ E ISTITUZIONI ITALIANE

Le attività conto terzi svolte nel 2025 su committenza di **Università ed istituzioni italiane** sono state n. 13 e hanno coinvolto le scuole di ogni ordine e grado umbre e di fuori regione, che hanno richiesto al nostro Ateneo corsi di formazione per i docenti sui temi della didattica innovativa, della metodologia Montessori e dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale nella didattica in generale e nella didattica delle lingue straniere. Le scuole hanno

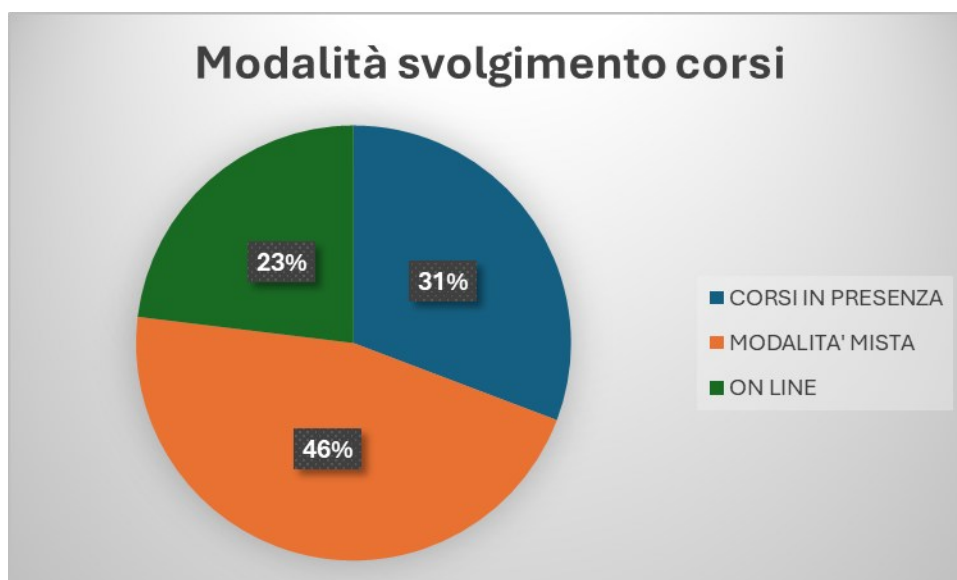


pagato il corso su fondi PNRR e per la nostra Università è stata un'ottima occasione per divulgare e far conoscere le attività didattiche, le eccellenze scientifiche e l'offerta formativa del nostro Ateneo che rimane ancora oggi ancorato, nella mente collettiva sia Umbra che a livello nazionale, alla sola erogazione di corsi di lingua e cultura italiana per stranieri.

Le ore di attività didattica erogate sono state 262 e hanno coinvolto 198 partecipanti delle scuole e n. 12 docenti del nostro Ateneo.

I corsi si sono svolti nelle seguenti modalità: in presenza, mista (presenza e on line) e interamente on line come riportato nel grafico G.

Grafico G



CORSI CONTO TERZI ESTERO

ELENCO DEI CORSI CONTO TERZI CON ENTI ESTERI

N.	SOGGETTO COMMITTENTE	PAESE	NUMERO PARTECIPANTI	TITOLO DEL CORSO	MODALITA' DI EROGAZIONE
1	Università di Vienna	AUSTRIA	60	Training School CLILnetLE	In presenza
2	City University di New York	USA	10	Summer Study Abroad Programme	In presenza+ CORSI ORDINARI
3	Tokai University (Giappone)	GIAPPONE	66	Corso speciale di lingua e cultura italiana	In presenza
4	Italian Academy Cork	IRLANDA	16	Corso di lingua e cultura italiana	in presenza



5	Jilin International Studies University di Changchun (Cina)	CINA	15	“La didattica dell’Italiano L2/LS con le tecnologie: focus sull’Intelligenza Artificiale”	In presenza presso l'ente committente
6	Università di Mendoza (Argentina)	ARGENTINA	34	“Corso speciale di lingua e cultura italiana	In presenza
7	North Carolina State University (USA)	USA	13	Summer Study Abroad Programme	In presenza + CORSI ORDINARI
8	Pymble’s Ladies College, Sidney, (Australia)	AUSTRALIA	18	Corso di lingua e cultura italiana di livello A2	In presenza
9	University of Richmond (USA)	USA	16	“Summer Study Abroad Programme”	In presenza
10	Università di Washington (USA)	USA	12	“Summer Study Abroad Programme 2025”	In presenza + CORSI ORDINARI
11	Istituto Italo Peruviano	PERU	20	“Uso dell’intelligenza artificiale nella didattica dell’Italiano LS”	online

ELENCO DEI CORSI CONTO TERZI CON ENTI ITALIANI

N.	SOGGETTO COMMITTENTE	NUMERO PARTECIPANTI	TITOLO DEL CORSO	MODALITA' DI EROGAZIONE
1	Istituto Statale di Istruzione Superiore “Italo Calvino” di Città della Pieve	10	"Laboratorio di tecnologie per l’insegnamento"	In presenza presso l'ente committente
2	CPIA di Belluno	25	“Il CPIA in transito verso nuove competenze digitali”	In presenza presso l'ente committente
3	Istituto Comprensivo Dalmazio Birago di Passignano e Tuoro sul Trasimeno	30	1) Inclusione digitale 2) Montessori e il digitale 3) Introduzione alle metodologie CLIL per l'insegnamento	Mista (on line e in presenza)
4	Istituto di Istruzione Superiore R. Casimiri di Gualdo Tadino	15	Insegnare e apprendere le lingue straniere, metodologia IA	Mista (on line e in presenza)
5	Istituto di Istruzione Superiore R. Casimiri di Gualdo Tadino	15	Introduzione alla metodologia CLIL per l’insegnamento	Mista (on line e in presenza)
6	Istituto Comprensivo Perugia 14	20	1) Inclusione digitale 2) Montessori e il digitale	In presenza presso l'ente committente



7	I.I.S. Jacopo da Montagnana (PD)	15	Corso di formazione relativo all'utilizzo dell'IA	Online
8	Direzione Didattica di Magione	10	"Lenuove tecnologie per la facilitazione degli apprendimenti in contesti inclusivi, un approccio esperienziale ispirato al metodo Montessori"	In presenza presso l'ente committente
9	Liceo Classico Musicale "Annibale Mariotti" di Perugia	11	"Introduzione alla metodologia CLIL per l'insegnamento"	Mista (on line e in presenza)
10	D Scuola S.P.A. (gruppo Mondadori)	10	"Didattica e digitale: sfide, opportunità e percorsi"	Mista (on line e in presenza)
11	Istituto Comprensivo Statale "Majorana Maitani" di Orvieto	10	Introduzione alla metodologia CLIL per l'insegnamento	Mista (on line e in presenza)
12	Istituto Comprensivo Pier Cironi di Prato	15	Introduzione alla metodologia CLIL per l'insegnamento	on line
13	Istituto Tecnico Professionale Spagna-Campani di Spoleto	12	Introduzione alla metodologia CLIL per l'insegnamento"	on line

3. RICERCA

PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI SU BANDI COMPETITIVI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

Nel corso del 2025 l'Università ha avviato nuovi progetti di ricerca, finanziati da bandi competitivi, che hanno consentito all'Ateneo di attrarre ingenti contributi per la ricerca dal MUR e da altri Soggetti pubblici, per un importo complessivo di Euro 610.000,00, come di seguito indicato.

- **Progetto "Effetti extra-uditivi del rumore in ambienti scolastici, universitari ed ospedalieri e controllo del rischio degli infortuni correlati"**

Ente finanziatore: INAIL - Bando BRIC edizione 2024

Durata: 2025 – 2027

Contributo INAIL: Euro 183.000,00, alla voce COAN A.R. 03.02.07 "Contributi per investimenti da altri (pubblici) – Ricerca" del Bilancio Unico di Ateneo 2025

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/effetti-extra-uditivi-del-rumore-ambienti-scolastici-universitari-ed-ospedalieri-e-controllo-del-rischio-degli-infortuni-correlati>

- **Progetto "+FO.R.T.I. - Formazione e Ricerca sul Tutorato accademico per l'Inclusione"**

Ente finanziatore: MUR, D.D. n. 47 del 20 febbraio 2025 - Decreto per l'assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato - PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori".



Contributo MUR: Euro 109.000,00, alla voce COAN A.R. 03.01.02 “Contributi per investimenti dal MUR – Ricerca” del Bilancio Unico di Ateneo 2025.

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-opportunita-di-finanziamento/progetti-finanziati/forti-formazione-e-ricerca-sul-tutorato-accademico-linclusione>

- **Progetto “Tutela della persona e disciplina delle informazioni genetiche”**

Ente finanziatore: MUR, D.D. n. 47 del 20 febbraio 2025 - Decreto per l’assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato - PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all’Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”.

Contributo MUR: Euro 100.000,00, alla voce COAN A.R. 03.01.02 “Contributi per investimenti dal MUR – Ricerca” del Bilancio Unico di Ateneo 2025.

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/tutela-della-persona-e-disciplina-delle-informazioni-genetiche>

- **Progetto “Lingua e dialetto nelle produzioni giovanili: un’indagine nel web”**

Ente finanziatore: MUR, D.D. n. 47 del 20 febbraio 2025 - Decreto per l’assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato - PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all’Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”.

Contributo MUR: Euro 109.000,00, alla voce COAN A.R. 03.01.02 “Contributi per investimenti dal MUR – Ricerca” del Bilancio Unico di Ateneo 2025.

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/lingua-e-dialetto-nelle-produzioni-giovanili-unindagine-nel-web>

- **Progetto “Sostenibilità e digitale: sfide e opportunità (SosDig)”**

Ente finanziatore: MUR, D.D. n. 47 del 20 febbraio 2025 - Decreto per l’assunzione di ricercatori internazionali post-dottorato - PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all’Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”.

Contributo MUR: Euro 109.000,00, alla voce COAN A.R. 03.01.02 “Contributi per investimenti dal MUR – Ricerca” del Bilancio Unico di Ateneo 2025.

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/sosdig-sostenibilita-e-digitale-sfide-e-opportunita>

In aggiunta alle predette nuove progettualità, l’Università è stata impegnata nel corso del 2025 nella realizzazione dei seguenti progetti di ricerca pluriennali:

- **Progetto PRIN 2022 PNRR “Petrarch and the Reformation: Paths of a Troubled Reception”**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2022 PNRR - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” - Settore SH5 “Cultures and Cultural Production”

Durata: 2023 – 2025

Contributo MUR: Euro 72.847,00



Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/petrarca-e-la-riforma-percorsi-di-una-ricezione-inquieta>

- **Progetto PRIN 2022 PNRR "BIO-EMBRACE - BIO-inspired Experimental and numerical BRidge pier Analysis for an innovative scour protection device"**

Ente finanziatore: MUR - Bando Prin 2022 PNRR - Macrosettore PE "Physical Sciences and Engineering" – PE8 "Products and Processes Engineering"

Durata: 2023 – 2026

Contributo MUR: Euro 78.848,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/bio-embrace-bio-inspired-experimental-and-numerical-bridge-pier-analysis-innovative-scour-protection-device>

- **Progetto PRIN 2022 PNRR "Profiling linguistic and sociological diversity in Italian global space. Minority and regional languages and communities in migration areas"**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2022 PNRR - Macrosettore SH "Social Sciences and Humanities" - Settore SH4 "The Human Mind and Its Complexity"

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 59.560,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link <https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/profiling-linguistic-and-sociological-diversity-italian-global-space-minority-and-regional-languages-and-communities-migration-areas>

- **Progetto PRIN 2022 "Post-truth politics and the resilience of the public sphere in Europe (POPSPHERE)"**

Ente finanziatore: MUR - Bando Prin 2022 - Macrosettore SH 'Social Sciences and Humanities' – SH2 "Institutions, Governance and Legal Systems"

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 39.883,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://archivio.unistrapg.it/it/ricerca/progetti-di-ricerca/la-politica-nella-post-verita-e-la-resilienza-della-sfera-pubblica-in-europa-popsphere>

- **Progetto PRIN 2022 "Promoting Multilingual Competence in Different Contexts"**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2022 - Macrosettore SH "Social Sciences and Humanities" - Settore SH4 "The Human Mind and Its Complexity".

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 58.171,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://archivio.unistrapg.it/it/ricerca/progetti-di-ricerca/promuovere-la-competenza-multilingue-in-contesti-diversi>



- **Progetto PRIN 2022 “DICI-A Dizionario delle Collocazioni Italiane per Apprendenti. A Learner Dictionary of Italian Collocations”**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2022 - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” - Settore SH4 “The Human Mind and Its Complexity”.

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 127.910,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://archivio.unistrapg.it/ricerca/progetti-di-ricerca/dici-a-dizionario-delle-collocazioni-italiane-per-apprendenti>

- **Progetto PRIN 2022 “Scholars at War Digital Library: an Innovative Environment for Advanced Document Management. Philology, Politics, Society, from the Franco-Prussian War (1870) to the fall of the Berlin Wall (1989) and Beyond”**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2022 - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” – Settore SH5 “Cultures and Cultural Production”

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 15.502,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/scholars-war-digital-library-innovative-environment-advanced-document-management-sward>

- **Progetto PRIN 2022 “RiverWatch: a citizen-science approach to river pollution monitoring”**

Ente finanziatore: MUR – Bando Prin 2022 - Macrosettore PE “Physical Sciences and Engineering” - Settore PE8 “Products and Processes Engineering”

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 44.701,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/riverwatch-citizen-science-approach-river-pollution-monitoring>

- **Progetto PRIN 2022 “CHOISIS - CHaracterisation Of Innovative and Sustainable Insulating Solutions”**

Ente finanziatore: MUR – Bando Prin 2022 - Macrosettore PE “Physical Sciences and Engineering” – PE8 “Products and Processes Engineering”

Durata: 2023 - 2026

Contributo MUR: Euro 101.480,00

Tutti i dettagli sono disponibili alla pagina web dedicata del sito istituzionale, al seguente link

<https://www.unistrapg.it/ricerca/progetti-e-finanziamenti/progetti-finanziati/choisis-caratterizzazione-di-materiali-isolanti-innovativi-e-sostenibili>



- **Progetto PRIN 2017 “PHRAME - Phraseological Complexity Measures in learner Italian. Integrating eye tracking, computational and learner corpus methods to develop second language pedagogical resources. Misure di complessità fraseologica in italiano L2”**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2017 - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” - Settore SH4 “The Human Mind and Its Complexity”.

- **Progetto PRIN 2017 “UniverS-Ita. The written Italian of University students: sociolinguistic background, typological tendencies, educational implications”**

Ente finanziatore: MUR - Bando PRIN 2017 - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” - Settore SH4 “The Human Mind and Its Complexity”.

- **Progetto PRIN 2017 “Petrarch’s ITINERA: Italian Trecento Intellectual Network and European Renaissance Advent”**

Ente finanziatore: MUR - PRIN 2017 - Macrosettore SH “Social Sciences and Humanities” – Settore SH5 “Cultures and Cultural Production”.

- **Progetto “ATTENTION - Attività produTTiva, allocazionE efficienTE e svlluppO sosteNibile. Dalla storia al futuro”**

Ente finanziatore: MUR - DM n. 1062/2021 Programma Operativo Nazionale (PON) “Ricerca e Innovazione” 2014-2020 – Azioni IV.6 “Contratti di ricerca su tematiche green”.

- **Progetto “Transizione ecologica in Africa: la cooperazione euro-africana e il ruolo del settore privato”**

Ente finanziatore: MUR - DM n. 1062/2021 Programma Operativo Nazionale (PON) “Ricerca e Innovazione” 2014-2020 – Azioni IV.6 “Contratti di ricerca su tematiche green”.

- **Progetto “EMBRACE - Evaluation and Monitoring of BRidge vulnerability to hydrAulic forCEs and risk”**

Ente finanziatore: MUR - DM n. 1062/2021 Programma Operativo Nazionale (PON) “Ricerca e Innovazione” 2014-2020 Azioni IV.4 – “Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell’innovazione”.

- **Progetto “GILDA - Gender data bias, femminismo e disuguaglianze nell'era digitale”**

Ente finanziatore: MUR – DM 737/2021 “Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) 2021-2027 - intervento f) “Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull’aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie”.

- **Progetto ERC “Writing on the Margins: Graffiti in Italy (7th–16th centuries) - Graff-IT”**

Ente finanziatore: ERC-European Research Council - Advanced Grant

Al fine di attrarre contributi pubblici e privati volti a finanziare la ricerca nei settori di interesse per l’Università, nel corso dell’anno, l’Ateneo ha presentato alcune nuove proposte progettuali nel settore della ricerca, a valere su bandi competitivi, di cui si riporta di seguito il dettaglio.

- **Progetto “JAD-IT-UZ Joint AI-Defined Integrated Tutor Zone”**



Ente finanziatore: MUR - JOINT CALL 2025 “Joint Actions and programmes in the framework of the Memorandum of Understanding on cooperation in fields of science, technology and innovation 2024-2027

- **Progetto “UMBR-IA – Il giornalismo locale nell’era dell’intelligenza artificiale”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

- **Progetto “LEVEL UP: benessere universitario e coinvolgimento accademico attraverso la gamification e approcci basati sulla natura e sulla cultura”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

- **Progetto “SANIT-UM – La gestione giuridica dei dati sanitari in Umbria alla luce del Reg. UE EHDS 2025/327: prospettive pubblicistiche e privatistiche”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

- **Progetto “Segni di devozione e vita quotidiana sui muri: studio, documentazione e valorizzazione dei graffiti medievali e moderni in Umbria”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

- **Progetto “ITA.LI.CO. – Italiano, Lingua e Cultura produttiva. Il Made in Umbria tra formazione linguistica, territorio e sostenibilità”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

- **Progetto “GITaS: Generatore intelligente di Itinerari Turistici Sostenibili per la città di Perugia”**

Ente finanziatore: Fondazione Perugia – Bando Ricerca 2025

ATTIVITÀ CONTO TERZI E CONTRIBUTI ALLA RICERCA

Nell’anno 2025, l’Università ha realizzato, su committenza di una Società privata, una prestazione conto terzi inerente una ricerca interdisciplinare, ai sensi del vigente Regolamento per attività conto terzi.

L’importo di tale prestazione, pari ad Euro 4.500,00, è stato registrato contabilmente nel Bilancio Unico di Ateneo 2025, alla voce COAN A.R. 05.01.03.02 “Altri proventi derivanti da attività commerciale della ricerca”.

PROGETTI INTERNAZIONALI

PROGETTI DA CHIUDERE AFFERENTI AGLI ANNI PASSATI

LMOOC

Titolo: Erasmus+ LMOOC4slav, Romance languages for Slavic-speaking university students

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: Call 2021 Round 1 KA2 KA220-HED Cooperation partnerships in higher education

Ammontare finanziamento: euro 94.520,00

Resp. scientifico: Prof.ssa Borbala Samu



EUnivercCINE'

Titolo: Erasmus+ L'Europe des langues, des cultures, des sociétés à travers la jeune creation cinématographique – EUniverCINE'

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+, azione chiave 2 – Partenariati di Cooperazione nel settore dell'Istruzione superiore.

Bando di riferimento: Appel 2022 – Session 1 KA2 KA220-HED Partenariats de coopération dans l'enseignement supérieur

Ammontare finanziamento: euro 39.350,00

Resp. Scientifico: Prof. Antonio Catolfi

VICEPRED

Titolo: Erasmus+ Virtual Centre for Prenatal Education – VICEPRED

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ azione chiave 2 – Cooperation partnerships in adult education

Bando di riferimento: Call 2022 – Round 1 KA2 KA220-ADU cooperation partnerships in adult education

Ammontare finanziamento: euro 16.512,00

Resp. Scientifico: Prof. Carlo Belli

REFLAME

Titolo: "Reforming Foreign Languages in Academia in Montenegro" - REFLAME

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: Call 2019 del Programma Erasmus+ KA2 'Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices – Capacity Building in the field of Higher Education';

Ammontare finanziamento: euro 60.651,00

Resp. Scientifico: Prof. Roberto Dolci, Prof.ssa Borbala Samu, dott. Danilo Rini

KA 171

Titolo: Programma ERASMUS+ Settore Istruzione Superiore CALL 2024 - AZIONE KA171 - Mobility of higher education students and staff supported by external policy funds

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: call 2024 AZIONE KA171 – Mobility of higher education students and staff supported by external policy funds (KA171) del Programma ERASMUS+ Settore Istruzione Superiore;

Ammontare finanziamento: euro 282.482,00

Resp. Scientifico: prof.ssa Samu Borbala



PROGETTI IN FASE DI SVOLGIMENTO

GLOBEU

Titolo: Erasmus+ The EU in the Global Context: Current Challenges – GLOBEU

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ Jean Monnet Actions in the field of Higher Education Teaching and Research

Bando di riferimento: Call – Erasmus-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH – Jean Monnet Actions

Ammontare finanziamento: euro 27.500,00

Resp. Scientifico: Dott. Ottavio Quirico

ESEU

Titolo: Effectively Sustainable European Union, (ESEU)

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: call ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH “Jean Monnet Actions in the field of Higher Education Teaching and Research – ERASMUS-JMO-2023-MODULE

Ammontare finanziamento: euro 97.652,00

Resp. Scientifico: dott. Ottavio Quirico

TAPPEO

Titolo: “Teacher Academy for plurilingual preschools. A path towards equal opportunities” – TAPPEO

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: ERASMUS-EDU-2024-PEX-TEACH-ACA “Erasmus+ Teacher Academies - ERASMUS-LS ERASMUS Lump Sum Grants”

Ammontare finanziamento: euro 88.424,80

Resp. Scientifico: dott.ssa Letizia Cinganotto

TNE – TRANSIT

Titolo: Transnational Italian in Higher Education, “TRANSIT”

Ente finanziatore: MUR

Bando di riferimento: D.D. n. 167 del 3/10/2023 del MUR “avviso per la concessione di finanziamenti destinati a iniziative Educative Transnazionali (TNE) da finanziare nell’ambito del PNRR”;

Ammontare finanziamento: euro 256.621,38

Resp. Scientifico: Prof.ssa Giovanna Scocozza

TNE - IMPACT



Titolo: Innovative Mediterranean Partnership for Advancing Collaborative Teaching” (codice CUP F51/240000230001), “IMPACT”,

Ente finanziatore: MUR

Bando di riferimento: D.D. n. 167 del 3/10/2023 del MUR “avviso per la concessione di finanziamenti destinati a iniziative Educative Transnazionali (TNE) da finanziare nell’ambito del PNRR”;

Ammontare finanziamento: euro 237.210,44

Resp. Scientifico: Prof.ssa Federica Guazzini e dott.ssa Letizia Cinganotto

COILAB

Titolo: A digital ecosystem for university-community collaboration and student empowerment. Enhancing learning and civic engagement

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: call ERAMUS+, Azione chiave 2, Partenariati cooperativi nel campo dell’istruzione superiore (KA220-HED)

Ammontare finanziamento: euro 37.400,00

Resp. Scientifico: Dott.ssa Maria Dentale

DAI

Titolo: Developing an AI-assisted Italian Language Teaching and Learning System

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: Call ERASMUS+, Action Type KA220-HED

Ammontare finanziamento: euro 55.371,00

Resp. Scientifico: Prof.ssa Letizia Cinganotto

IUPALS

Titolo: Italian Universities for Palestinian Students

Ente finanziatore: MUR

Bando di riferimento: Decreto Direttoriale n. 58 del 12-03-2025

Ammontare finanziamento: euro 70.000,00

Resp. Scientifico: Prof.ssa Sabrina Stroppa

PRO-MATED

Titolo: Italian-Hungarian bilingual programs and Italian as a foreign language in Hungarian public education: Teaching material development and innovation

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: ERASMUS+ KA210-SCH

Ammontare finanziamento: euro 15.270,00



Resp. Scientifico: Prof.ssa Borbala Samu

SUDAN

Titolo: La pace è il futuro: formazione e dialogo politico in Sudan

Ente finanziatore: MAECI

Bando di riferimento: contributi MAECI per la realizzazione di progetti bilaterali scientifici e tecnologici volti anche a sostenere le popolazioni più vulnerabili del mondo

Ammontare finanziamento: euro 102.060,00

Resp. Scientifico: Prof.ssa Federica Guazzini

THRIVE

Titolo: Gender Mainstreaming for Inclusive Excellence in Academia

Ente finanziatore: Unione europea – Programma Erasmus+ 2021 – 2027, azione strategic partnership

Bando di riferimento: ERASMUS-EDU-2025-CBHE-STRAND-1

Ammontare finanziamento: euro 40.914,90

Resp. Scientifico: Prof.ssa Federica Guazzini

STRENGT

Titolo: STrengthening Research, innovation and technology transfer policies in Africa through best practices, Education Networking, knowledge sharinG, Technology and Human Capital Development

Ente finanziatore: MUR

Bando di riferimento: Decreto Direttoriale del MUR n. 353 del 18-11-2024

Ammontare finanziamento: euro 60.000,00

Resp. Scientifico: Prof. Roberto Dolci

PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI

Nell'anno 2025 sono attivi i seguenti progetti:

1. FDR 2025 (DSUSI e DLiLAIM)
2. Progetto co-finanziato dalla FCRP, 'Made in Italy cibo e ospitalità'
3. Progetto Pro-Ben2 MOEBIUS2 -MOVimento, Equilibrio e Benessere In una Università Sostenibile 2
4. Progetto Pro-Ben finalizzato alla promozione del benessere psicofisico e al contrasto dei fenomeni di disagio psicofisico, psicologico ed emotivo della popolazione studentesca
5. Progetto EDUNEXT
6. Progetto FAMI OSSERVATORIO PERMANENTE PER IL MONITORAGGIO CONTINUATIVO DEI PERCORSI FORMATIVI" CODICE PROGETTO: PROG-233
7. Progetto FAMI CIC to CIC 3

NUMERO ASSEGNI E BORSE DI RICERCA (FINANZIATI CON FONDI ESTERNI E CON FONDI DI ATENEO)

- 6 assegni di ricerca attivi nell'anno 2025 finanziati con fondi esterni.



- 4 borse di ricerca attive nell'anno 2025 finanziati con fondi esterni.

4. TERZA MISSIONE

VQR 2020-2024

A cavallo fra il 2024 e il 2025 e, in particolare, nei primi mesi dell'anno 2025 il Servizio ha coordinato le attività del Gruppo di lavoro nominato per la redazione del Caso di studio di Valorizzazione delle conoscenze/Terza missione da sottoporre nell'ambito della VQR 2020-2024.

L'attività ha portato all'approvazione del Caso di studio di Valorizzazione delle conoscenze/Terza missione dal titolo "*La certificazione delle competenze linguistiche per l'inclusione e la tutela delle fasce deboli: il Centro di Valutazione e Certificazione Linguistica (CVCL) dell'Università per Stranieri di Perugia*", da conferire ai fini del processo di Valutazione della Qualità della Ricerca VQR 2020-2024, da parte del Senato Accademico con deliberazione n. 13/2025 del 18 febbraio 2025.

SISTEMATIZZAZIONE E SITO WEB

Nell'ambito della Terza Missione, con il coordinamento del Delegato rettorale Prof. Federico Niglia, è stata completata un'opera di sistematizzazione delle attività di Terza Missione e Impatto Sociale a seguito dell'approvazione da parte degli Organi di Ateneo a luglio 2024 del documento strategico "*La Terza Missione dell'Università per Stranieri di Perugia. Linee strategiche e strumenti operativi*" e del modello di Scheda di monitoraggio SUA TM/IS Terza Missione e Impatto Sociale, per il monitoraggio strutturato delle attività di terza missione.

Implementazione sul sito web di Ateneo della sezione riguardante la Terza Missione:

- la pagina principale dedicata alla Terza Missione è stata implementata con l'aggiunta di tutte le categorie che compongono la terza missione di Ateneo per ciascuna delle quali è stato aggiunto il link alla pagina esplicativa di riferimento;
- in attesa del nuovo sito di Ateneo, che avrebbe inserito la "Terza Missione e Impatto sociale" tra le voci del menù principale, sono stati inseriti sulla home page due accessi diretti alla pagina principale dedicata alla Terza missione, uno tramite icona e l'altro tramite dicitura per esteso;
- sono stati resi disponibili on line il documento strategico "*La Terza Missione dell'Università per Stranieri di Perugia. Linee strategiche e strumenti operativi*" e il modello di Scheda di monitoraggio SUA TM/IS Terza Missione e Impatto Sociale, per il monitoraggio strutturato delle attività di terza missione.

EVENTI ORGANIZZATI

- "Università Svelate - Giornata Nazionale delle Università"
Giovedì, 20 marzo 2025 - 11:00
Palazzo Gallenga, Università per Stranieri di Perugia
- "Settimana della Custodia"
Una settimana dedicata a piccoli, grandi gesti di custodia e di amore per la città di Perugia
Giovedì, 18 settembre 2025 - da 10:00 a 13:00
Campus Universitario Unistrapg
- SHARPER - Notte Europea dei Ricercatori
Venerdì, 26 settembre 2025 - 18:00
Palazzo Gallenga, Aula Magna e Università degli Studi di Perugia



- Seminario "Studiare lavorare risiedere in Italia"
Incontro con gli studenti internazionali di Perugia
Venerdì, 21 novembre 2025 - 14:30
Palazzo Gallenga, Aula Magna
- Ciclo di tre seminari dal titolo "Il disagio delle aree interne: diseguaglianze socio-economiche, dissesto ambientale e del patrimonio storico-artistico, erosione della memoria storica", Norcia 23, 24 e 25 settembre 2025. Progetto "FENICE - Internazionalizzazione e promozione del territorio, percorsi Formativi su turismo, Enogastronomia, sostenibilità e culture digitali" - WP4 Corsi intensivi culturali e promozione del territorio.

PARTECIPAZIONE A CONSORZI

Anche nel corso del 2025 l'Ateneo ha partecipato, in qualità di socio fondatore, alle attività della "Associazione Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement – **APEnet**" che riunisce 41 Università ed Enti/Istituti di Ricerca italiani e si propone di diffondere, promuovere e valorizzare la cultura e le buone pratiche nelle azioni di Public Engagement e a **RUIAP**-Assemblea della Rete delle Università Italiane per l'Apprendimento Permanente.

STIPULA ACCORDI E CONVENZIONI

- Stipula Convenzione tra **Associazione Studi Giuridici sull'Immigrazione**- **ASGI** Umbria e Università per Stranieri di Perugia per l'attivazione di un servizio di orientamento giuridico riguardo alle discipline del soggiorno e dei diritti di residenza degli studenti stranieri;
- Stipula Accordo di cooperazione di durata triennale con **AC Perugia Calcio** al fine di formalizzare una collaborazione organica per il perseguimento di obiettivi comuni;
- Stipula Convenzione quadro di durata quinquennale con **Confindustria Umbria** al fine di formalizzare una collaborazione organica per il perseguimento di obiettivi comuni.

Numero eventi di Terza Missione: Al momento della stesura della presente relazione, il dato richiesto non è disponibile, in quanto il monitoraggio sistematico delle attività di Terza Missione deve essere avviato secondo le modalità e le tempistiche definite nei documenti strategici approvati dall'Ateneo nel luglio 2024.

5. CENTRI AUTONOMI

1) CENTRO PER LA VALUTAZIONE E LE CERTIFICAZIONI LINGUISTICHE (CVCL)

Produzione e amministrazione degli esami di certificazione

Nel Corso dell'Anno 2025 sono state registrate n. 26.188 iscrizioni agli esami CELI e n. 128 iscrizioni agli esami DILS-PG, suddivisi come segue:

Descrizione	Anno 2025
-------------	-----------



N. iscritti agli ESAMI CELI	26.188
<i>di cui immigrati</i>	11.984
<i>di cui generici</i>	13.278
<i>di cui adolescenti</i>	926
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG	128
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG, II livello	100
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG, I livello	28
TOTALE ISCRITTI	26.316

Tabella 1: iscrizioni esami CELI e DILS-PG anno 2025.

Nella tabella seguente sono specificate le nazionalità dei 26.316 iscritti agli esami nel corso del 2025 raggruppate per aree geografiche:

totale iscritti per nazionalità	Aree geografiche
373	Stati Uniti e Canada
3.349	America latina
375	Italia
4.033	Europa occidentale
3.301	Europa Orientale e balcani
1.805	Russia-Paesi ex sovietici-Asia-Occidentale-Paesi Baltici
2.437	Medioriente e Nord Africa
3.083	Sub-sahara africano
7.512	Asia orientale-sub orientale-meridionale
48	Oceania e Pacifico
26.316	TOTALE ISCRIZIONI 2025

Tabella 2: totale iscritti 2025 per nazionalità



Grafico 1: distribuzione degli iscritti ai test CELI e DILS-PG per nazionalità.

Andamento delle iscrizioni agli esami CELI e DILS-PG nell'ultimo decennio:

Descrizione	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
N. iscritti agli ESAMI CELI	21.561	26.977	32.141	32.999	30.193	39.808	36.477	34.253	28.002	26.188
di cui immigrati	11.506	15.202	20.156	17.869	20.335	27.136	23.265	19.719	12.325	11.984
di cui generici	9.283	10.806	10.875	14.078	9.134	11.552	12.176	13.570	14.717	13.278
di cui adolescenti	772	969	1.110	1.052	724	1.120	1.036	964	960	926
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG	317	274	264	179	208	477	152	195	135	128
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG, II livello	282	225	224	163	171	355	124	134	118	100
N. iscritti agli ESAMI DILS-PG, I livello	35	49	40	16	37	122	28	61	17	28
TOTALE ISCRITTI	21.878	27.251	32.405	33.178	30.401	40.285	36.629	34.448	28.137	26.316

Tabella 3: dati relativi alle iscrizioni agli esami CELI e DILS-PG nell'ultimo decennio.

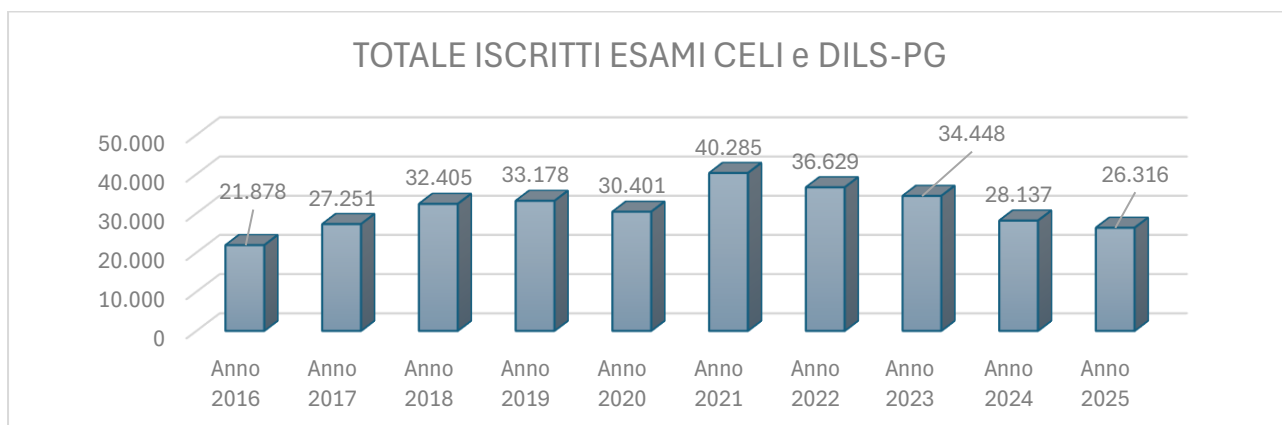




Grafico 2: andamento iscrizioni esami CELI e DILS-PG nell'ultimo decennio.

Attività di Formazione

Il CVCL eroga corsi di formazione in ambito di verifica e valutazione delle competenze linguistiche, rivolti ad insegnanti chiamati in particolare a svolgere la funzione di esaminatori della parte orale degli esami CELI. Tali corsi, strutturati nella prospettiva disciplinare del Language Testing, si tengono due volte all'anno a Perugia o, previa richiesta, fuori sede in presenza e a distanza.

Anno	CELI Istituzionali	CELI FAD Committenza	DILS-PG Istituzionali	DILS-PG Committenza
2025				
<i>Partecipanti</i>	86	97	87	80
<i>Numero Corsi</i>	3	6	7	3
2024				
<i>Partecipanti</i>	85	47	104	80
<i>Numero Corsi</i>	3	3	7	4
2023				
<i>Partecipanti</i>	77	107	104	69
<i>Numero Corsi</i>	2	7	7	3
2022				
<i>Partecipanti</i>	72	56	121	39
<i>Numero Corsi</i>	2	8	10	3

Tabella 4: dati relativi ai corsi di formazione CELI e DILS-PG

Sono inoltre stati realizzati 4 corsi di preparazione gestiti da formatori esterni autorizzati dal nostro Centro (che ne ha curato la formazione) per i quali il CVCL effettua attività di supporto amministrativo e che hanno visto la partecipazione di n. 64 corsisti.

Ricerca

In particolare, il CVCL nel 2025 è stato impegnato nelle seguenti attività progettuali:

- **Protocollo CLIQ – Profili di analfabetismo e certificazione parziale delle competenze ai fini dell'adempimento degli obblighi di legge"**

Tabella riepilogativa dei dati relativi al "Protocollo CLIQ" gestiti dal CVCL, sia in termini di centri d'esame coinvolti, sia di numero candidati gestiti:



Sessioni CELI	centri d'esame coinvolti	candidati ammessi	candidati non ammessi
28/11/2023 (progetto pilota)	3	71	6
13 febbraio 2024	1	192	29
8 maggio 2024	14	275	18
18 settembre 2024	17	192	3
27 novembre 2024	14	254	1
26 febbraio 2025	1	251	1
7 maggio 2025	20	364	0
17 settembre 2025	17	399	10
19 novembre 2025	16	392	8
Totale	54	1406	19

Tabella 5: centri d'esame e candidati coinvolti nel Protocollo CLIQ

- **Accordo di Intesa tra Ministero dell'Interno –Autorità di Gestione FAMI e Associazione CLIQ siglato in data 29/05/2023, prot. 6771 del 28/05/2023, avendo ad oggetto l'adesione all' "Avviso pubblico per la presentazione di progetti da finanziare a valere sul FAMI 2021-2027 – Piani regionali per la formazione civico linguistica dei cittadini di Paesi terzi 2023-2026" ed il relativo allegato "Linee guida per la progettazione dei Piani regionali per la formazione civico linguistica dei cittadini di Paesi terzi"**

2) CENTRO DI RICERCA E DOCUMENTAZIONE PER LE RISORSE IDRICHE (WATER RESOURCES RESEARCH AND DOCUMENTATION CENTRE - WARREDOC)

Il CENTRO WARREDOC è stato istituito presso l'Università per Stranieri di Perugia nel 1985 al fine di sviluppare la ricerca scientifica, la formazione e la comunicazione nel settore dell'acqua, dell'ambiente e della gestione del rischio delle catastrofi naturali.

Opera per lo sviluppo delle conoscenze nei campi connessi con la gestione e la salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali e delle risorse idriche e con l'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile. Si adopera per:

- promuovere e sviluppare collaborazioni con istituzioni pubbliche, private ed enti nazionali e internazionali;
- svolgere attività di formazione avanzata tecnica e scientifica in Italia e all'estero;
- partecipare a convegni, corsi e incontri scientifici nazionali e internazionali;
- fornire assistenza nella elaborazione e attuazione di piani, studi e progetti nell'ambito dell'idrologia, delle risorse ambientali e dello sviluppo sostenibile;
- svolgere attività di comunicazione e disseminazione scientifica dei risultati delle ricerche.



Le attività scientifiche del Centro WARREDOC rispondono pienamente all'esigenza di legare la missione storica e fondante dell'Università per Stranieri di Perugia con lo sviluppo di azioni mirate a dare attuazione alle nuove sfide in tema di sostenibilità ambientale e inclusione sociale, in linea con la pianificazione strategica di Ateneo.

RICERCA

Il Centro WARREDOC nel 2025 ha dato continuità alle attività previste nell'ambito dei progetti avviati negli anni precedenti e ha inoltre partecipato, in qualità di partner, alla presentazione di nuove proposte progettuali che hanno ottenuto il relativo finanziamento:

- **progetto "NEXUS Nature Ecosystem Society Solution Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEF Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions"** ammesso a finanziamento nel 2021 dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Quadro Horizon 2020 di cui l'Università per Stranieri di Perugia per il tramite del Centro WARREDOC è ente coordinatore;
- **progetto "ENERGIE IN CONNESSIONE. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili EeC]"** ammesso al finanziamento dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo sviluppo nel 2022 di cui il Centro WARREDOC è partner, volto a promuovere lo sviluppo umano in Burkina Faso attraverso la conciliazione di inclusione sociale, innovazione e responsabilità ambientale;
- **progetto "Risk Management for Cultural Heritage"**, finanziato nel 2022 dalla Comunità Europea come misura Erasmus+ VET Agreement n° 2021-1-IT01-KA220-VET-000034797, di cui il Centro WARREDOC è partner di progetto;
- **progetto "RETE UMBRA PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE - Governance, partecipazione, cultura e comunicazione per la sostenibilità"** avviato nel 2025 in partenariato con la Regione Umbra e finanziato dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica, che ha come fine l'attuazione territoriale della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile;
- **progetto "REsilience to climate changes through NAture-based Technologies in UE: an open Resource Education programme"** presentato nel 2025 dal Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) a valere nel Programma Erasmus+ - Azione KA220 – Partenariati di Cooperazione - Ambito VET, di cui il Centro WARREDOC è partner di progetto;
- **progetto "Indicatori di Monitoraggio della Performance per la Responsabilità e Sostenibilità Aziendale" acronimo IMPRESA**, presentato nel 2025 dall'Università degli Studi di Perugia e finanziato dal Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), in partenariato con l'Università per Stranieri di Perugia, per il tramite del Centro WARREDOC, il Comune di Perugia e la Regione Umbria.



INTERNAZIONALIZZAZIONE E TERZA MISSIONE

Il Centro WARREDOC, in linea con gli obiettivi strategici del Centro per il triennio 2025-2027, ha partecipato a numerose iniziative e realizzato molte attività finalizzate ad accrescerne la visibilità scientifica e internazionale, tra le quali;

- attivazione di una **Rivista dal titolo "DROPS - Reflections on a Changing World"**, un'iniziativa editoriale open access che promuove il dialogo multidisciplinare e intergenerazionale sui temi legati all'acqua e alle risorse naturali. Obiettivo della rivista è stimolare una riflessione collettiva su queste tematiche vitali e generare consapevolezza per le sfide globali, favorendo soluzioni innovative. La rivista disponibile solo in formato elettronico e open access, garantisce massima accessibilità ai contenuti con l'obiettivo di favorire una più ampia diffusione del sapere. DROPS include una sezione dedicata alla Undergraduate Research, per valorizzare il lavoro accademico degli studenti universitari con revisione tra pari e supporto di tutor;
- partecipazione a settembre 2025, con una numerosa delegazione, alla **missione istituzionale in Giappone**, finalizzata a partecipare agli Umbria Expo Days di Osaka e contestualmente rafforzare le partnership già avviate con gli atenei giapponesi, e visitare per la prima volta nuove realtà universitarie per valutare possibili forme di cooperazione futura;
- approvazione del **memorandum di intesa per la collaborazione accademica tra la United Nations University di Tokyo e l'Università per Stranieri di Perugia**, ai fini del potenziamento delle collaborazioni dell'Ateneo con particolare riferimento ai settori della sostenibilità, dei diritti umani, della gestione delle risorse idriche;
- approvazione del rinnovo della **Cattedra UNESCO in "Water Resources Management and Culture"** presso l'Università per Stranieri di Perugia, per il quadriennio 2026-2029 che ha contestualmente rinnovato l'appartenenza dell'Ateneo, per il tramite del Centro WARREDOC, alle reti ReCUI (Rete delle Cattedre UNESCO) e UNITWIN (University Twinning and Networking);
- partecipazione a numerosi **eventi di terza missione** come dettagliato nella sezione specifica;

FORMAZIONE E DIDATTICA

Il Centro ha promosso, nell'ambito della formazione e della didattica:

- la partecipazione in coerenza con il tema dell'Expo 2025 a Osaka, nell'ambito dello spazio dedicato all'Ateneo nel Padiglione Italia, con una sessione di lavoro dal titolo: "L'Università per Stranieri di Perugia. Ambasciatrice di Sostenibilità nel Mondo" finalizzata a presentare l'impegno scientifico, formativo e culturale dell'Ateneo nella promozione della sostenibilità, in dialogo con istituzioni accademiche, scientifiche e territoriali, attraverso un approccio interdisciplinare che integra scienze sociali, tecniche e umanistiche;



- l'organizzazione nell'ambito del progetto dal titolo "ENERGIE IN CONNESSIONE. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili [EeC]" di un ciclo di tre tavole rotonde:
 - "*Gouvernance inclusive et coopération au développement. Réflexions sur le projet « Énergies en connexion »*", 21 novembre;
 - "*Développement durable et sécurité alimentaire au Burkina Faso dans le cadre du projet « Énergies en Connexion »*", 2 dicembre;
 - "*Le lien entre agriculture et énergies renouvelables et les défis de la formation. Réflexions sur le projet « Énergies en Connexion »*", 4 dicembre.
- il coinvolgimento della comunità studentesca attraverso bandi per tirocini curriculari e bandi per tirocini per ricerca tesi alle iniziative di promozione e diffusione dei temi della sostenibilità.

ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ

Nel 2021 il Centro WARREDOC era stato selezionato, come caso di studio di terza missione ai fini della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2015-2019, tenuto conto della buona misurabilità dell'impatto scientifico, culturale e sociale delle attività svolte dallo stesso.

Il risultato ha portato la valutazione della Terza Missione da un livello E/D della VQR precedente ad un livello B, allineando l'Università per Stranieri di Perugia ad altri Atenei di elevato prestigio nazionale e generando un impatto d'immagine molto positivo.

Il Centro WARREDOC, in linea con i processi di assicurazione della qualità, ha approvato nel 2025 il suo primo **Piano Strategico Triennale relativo agli anni 2025-2027**. Inoltre, ai fini del suo monitoraggio annuale, in ottemperanza ai processi di AQ, ha adottato un modello per la rilevazione dello stato di avanzamento delle attività dal quale evincere lo stato di attuazione delle azioni e rilevare eventuali criticità.

SEZIONE TERZA MISSIONE

Numero eventi di Terza Missione

Nel 2025 il Centro WARREDOC ha organizzato e partecipato ai seguenti **eventi**:

- 1° FORUM "World Youth Skills Day. Formazione per la Ricerca e l'Innovazione Sostenibile. Giovani protagonisti delle competenze per un futuro più equo e resiliente" - 15 luglio;
- partecipazione all'interno dello spazio dedicato all'Ateneo nel Padiglione Italia, in coerenza con il tema dell'Expo 2025, con una sessione di lavoro dal titolo: "L'Università per Stranieri di Perugia. Ambasciatrice di Sostenibilità nel Mondo" – 01-05 settembre;
- EcoSanFra Festival - dal titolo "Siccityà" presso l'Auditorium San Francesco al Prato, organizzato in compartecipazione con Camera di Commercio dell'Umbria, la manifestazione ispirata al Cantico delle Creature di San Francesco che è stata incentrata sul tema "Frate Sole. Il Sole come fonte di vita e di energia" e ha rappresentato l'occasione per approfondire i temi legati alle fonti energetiche, ai cambiamenti climatici, all'agricoltura sostenibile e alla salute urban - 25 settembre;



- Biennial International Conference "Toward the foundation of a Universal Economy based on human Rights" – Assisi - 16-18 ottobre;
- Convegno dal titolo "Water Sciences for Peace and Development" organizzato dal Centro WARREDOC in collaborazione con il WWAP "World Water Assessment Programme" dell'UNESCO, di celebrazione del 40° anno di attività del Centro e di commemorazione del prof. Lucio Ubertini –12 novembre;
- Conferenza Nazionale di Apertura della Settimana per l'Educazione alla Sostenibilità dal titolo "Pace e Ambiente per una sostenibilità integrale" - 24 novembre;
- The XIX World Water Congress organizzato dal Ministero of Equipment and Water, Kingdom of Morocco e l'International Water Resources Association - 01-05 dicembre.
- organizzazione nell'ambito del progetto dal titolo "ENERGIE IN CONNESSIONE. Welfare di comunità e filiere agricole sostenibili [EeC]" di un ciclo di tre tavole rotonde:
 - *"Gouvernance inclusive et coopération au développement. Réflexions sur le projet « Énergies en connexion", 21 novembre;*
 - *"Développement durable et sécurité alimentaire au Burkina Faso dans le cadre du projet "Énergies en Connexion", 2 dicembre;*
 - *"Le lien entre agriculture et énergies renouvelables et les défis de la formation. Réflexions sur le projet «Énergies en Connexion", 4 dicembre.*

6. FINANZIAMENTI OTTENUTI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati.

Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
AZIONI.SVILUPPO.REGIONE.UMBRIA	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	REGIONE UMBRIA	10/07/2024	30/06/2026	60.000,00 €
Bando_PRIN2017-ITINERA_Piccini_20178ZC248_004	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	08/01/2020	30/06/2026	105.208,00 €
Bando_PRIN2017-PHROME_Spina_20178XXKF	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	20/12/2019	30/06/2026	270.110,00 €
Bando_PRIN2017-UniverS-Ita_Pistoiesi_2017LAP429005	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	20/12/2019	30/06/2026	105.253,00 €
BORSE_ITALYOU_2025_2026	Didattica_Altre progetti di didattica	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - MAECI	17/04/2025	31/12/2026	831.250,00 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
BRIC2024_ASDRUBALI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Politecnico di TORINO	26/03/2025	31/05/2027	183.000,00 €
BUDGET_INDIVIDUALE_GRADANTE_XL_CICLO_SUSI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	GESENU spa	01/11/2024	31/10/2027	4.872,90 €
BUDGET_INDIVIDUALE_MANSOURI_XL_CICLO_SUSI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Consorzio FABRE	01/11/2024	31/10/2027	4.872,90 €
BUDGET_INDIVIDUALE_MASTROLEO_XL_CICLO_LILAM	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Fondazione Uniser Pistoia ETS	01/11/2024	31/10/2027	4.872,90 €
CENTENARIO_2025_ART_BONUS	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	Finanziatore Privato	30/09/2024	30/06/2026	5.000,00 €
CENTENARIO_2025_MICO	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	BRUNELLO CUCINELLI S.P.A.	26/03/2025	31/12/2026	37.500,00 €
CENTENARIO_FP_2025-2026	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	27/02/2025	31/12/2026	400.000,00 €
CHARISMA	Didattica_Altri progetti di didattica	Mazzini Lab. S.r.l. Benefit	01/06/2022	30/06/2026	43.460,00 €
CIC_TO_CIC_3	Didattica_Altri progetti di didattica	REGIONE UMBRIA	31/03/2025	31/12/2026	47.924,50 €
Collab	Didattica_Altri progetti di didattica	Università di Bucarest	17/12/2025	30/11/2028	37.400,00 €
CORSOLAUREAMADEINITALYCIBO	Progetti di didattica_OL D	FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	05/04/2018	30/06/2026	184.192,50 €
D.M._1062_2021_-_GREEN	Ricerca_Altri progetti di ricerca	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/01/2022	30/06/2026	169.347,54 €
D.M._737_2021_-_Intervento_a)_RTDA	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	21/12/2021	31/12/2027	261.873,63 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
D.M.1061_2021_BORSE_GREEN	Ricerca_Altri progetti di ricerca	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/01/2022	30/06/2026	143.586,65 €
D.M.737_2021_Interv._d)_ - _Parten_pubblico-privati	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	21/12/2021	31/12/2027	6.000,00 €
D.M.737_2021_Interv._f)_Ricerca _interdisciplinare	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	21/12/2021	31/12/2027	50.000,00 €
D.M.737_2021_Interv.e)_Ricerca _collaborativa	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	21/12/2021	31/12/2027	66.816,51 €
DAI	Didattica_Altri progetti di didattica	Johann Wolfgang Goethe - Universitat Frankfurt am Main	22/12/2025	21/12/2028	55.371,00 €
DM774LABORATORI	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	14/07/2025	30/06/2026	371.733,00 €
Donazione_Andreani	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	Rotary Club Fortebraccio Montone	11/07/2024	30/06/2026	1.000,00 €
Dottorato_PNRR_XXXIX_DM118 _COFIN_MUR_CARANDO	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2023	31/10/2026	60.000,00 €
Dottorato_PNRR_XXXIX_DM118 _COFIN_MUR_FILIPPETTI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2023	31/10/2026	60.000,00 €
Dottorato_PNRR_XXXIX_DM118 _COFIN_MUR_MOLINELLI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2023	31/10/2026	60.000,00 €
DOTTORATO_XL_LILAM_DM_630 _24_UNISER	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Fondazione Uniser Pistoia ETS	01/11/2024	31/10/2027	10.130,96 €
Dottorato_XL_LILAM_DM630/24_ PNRR	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2024	31/10/2027	60.000,00 €
DOTTORATO_XL_SUSI_DM_630_ 24_FABRE_GESENU	Ricerca_Finanziamenti Esterni	GESENU spa, Consorzio FABRE	01/11/2024	31/10/2027	20.261,93 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
Dottorato_XL_SUSI_DM630/24_P NRR	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2024	31/10/2027	120.000,00 €
Dottorato_XXXVIII_PNRR_DM351/22	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/2022	30/06/2026	266.666,68 €
EDUNEXT.2024	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	Università degli Studi di MODENA e REGGIO EMILIA	31/07/2024	31/12/2027	212.861,36 €
Eec2022_WARREDOC	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	Centro Internazionale per la Pace fra i popoli OdV (CIPA)	28/09/2022	31/12/2026	20.800,00 €
Erasmus_2023_2024_Fondi_europei_OS	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	27/07/2023	31/03/2026	17.864,10 €
Erasmus_2023_2024_Fondi_europei_SMP	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	27/07/2023	31/03/2026	57.195,00 €
Erasmus_2023_2024_Fondi_europei_STA	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	27/07/2023	31/03/2026	12.052,00 €
Erasmus_2023_2024_Fondi_europei_STT	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	27/07/2023	31/03/2026	49.288,90 €
Erasmus_2024_2025_europei_OS	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	05/07/2024	31/07/2026	40.000,00 €
Erasmus_2024_2025_europei_SMP	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	05/07/2024	31/07/2026	81.000,00 €
Erasmus_2024_2025_europei_SMS	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	05/07/2024	31/07/2026	115.200,00 €
Erasmus_2024_2025_europei_STA	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	05/07/2024	31/07/2026	30.992,00 €
Erasmus_2024_2025_europei_STT	Didattica_Altre progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	05/07/2024	31/07/2026	48.425,00 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
Erasmus_2025_2026_europei_OS	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	10/06/2025	31/12/2026	31.600,00 €
Erasmus_2025_2026_europei_SMP	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	10/06/2025	31/12/2026	44.421,00 €
Erasmus_2025_2026_europei_SMS	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	10/06/2025	31/12/2026	116.178,00 €
Erasmus_2025_2026_europei_STA	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	10/06/2025	31/12/2026	13.559,00 €
Erasmus_2025_2026_europei_STT	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	10/06/2025	31/12/2026	48.425,00 €
ERASMUS_KA107_2023	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Unione delle Università del Mediterraneo UNIMED	18/05/2023	30/06/2026	10.385,00 €
Erasmus_KA171_2024_Unimed	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Unione delle Università del Mediterraneo UNIMED	27/02/2024	31/12/2026	17.580,00 €
ERC_GRAFF-IT_MALAGNINI	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Università degli Studi G. D'Annunzio di CHIETI - PESCARA	29/09/2021	01/10/2026	115.908,68 €
ESEU.2024	Didattica_Alt ri progetti di didattica	EACEA Agenzia esecutiva europea per l'istruzione e la cultura	08/10/2024	08/10/2027	97.652,00 €
FDVPROGETTORICERCA2019	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Fondazione Giuseppe di Vittorio	10/12/2019	31/12/2026	10.000,00 €
FENICE_2023	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud	29/11/2023	31/12/2026	2.459.847,38 €
FENICE_WP7	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud	29/11/2023	31/12/2026	240.744,54 €
FORTI_DD47_2025	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	22/05/2025	31/12/2025	109.000,00 €
GLOBEU-2023	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	01/10/2023	30/09/2026	27.500,00 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
HEDKA171_2024	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	21/06/202 4	31/07/20 27	282.428,0 0 €
IMPACT.2024	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Università degli Studi ROMA TRE	11/10/202 4	31/12/20 25	237.210,4 4 €
IMPRESA_2025_2027	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	Università degli Studi di PERUGIA	19/11/202 5	02/11/20 27	44.999,00 €
INTERNAZIONALIZZAZIONE.FCR PG.2022.2024	Altro_Proget ti Vari Finanziamen ti Esterni	FONDAZIONE CASSA RISPARMIO PERUGIA	01/01/202 2	30/06/20 26	400.000,0 0 €
IUPALS.2025	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	17/12/202 5	31/12/20 26	70.000,00 €
LINGUAEDIALETTOWEB_DD47_2 025	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	22/05/202 5	31/12/20 25	109.000,0 0 €
LMOOC4Slav	Didattica_Alt ri progetti di didattica	INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	23/02/202 2	30/06/20 26	94.520,00 €
MIURTIROCINIERASMUS_CALL_2 023	Altro_Proget ti Vari Finanziamen ti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	12/12/202 5	31/12/20 26	31.775,00 €
NEXUS-NESS	Ricerca_Altri progetti di ricerca	PRIMA Foundation	09/12/202 0	30/06/20 26	560.000,0 0 €
OsservatorioCliq2024	Altro_Proget ti Vari Finanziamen ti Esterni	MINISTERO DELL'INTERNO	21/10/202 4	21/10/20 27	137.853,7 2 €
PDND2024	Altro_Proget ti Vari Finanziamen ti Esterni	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale	06/06/202 4	31/12/20 28	82.154,80 €
PNRR_ORIENTAMENTO2022	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/11/202 2	30/06/20 26	64.000,00 €
PNRR_ORIENTAMENTO2023	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	08/08/202 3	31/12/20 26	210.000,0 0 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
PNRR_ORIENTAMENTO2024	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	30/09/2024	30/04/2026	393.834,0 0 €
POT.L-10_MUR	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	20/03/2024	31/12/2026	6.606,18 €
POT.L-15_MUR	Didattica_Alt ri progetti di didattica	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	20/03/2024	31/12/2025	15.876,00 €
POT.L-20.MUR	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Università degli Studi ROMA TRE	31/12/2023	31/12/2025	19.750,00 €
POT.L-37.MUR	Didattica_Alt ri progetti di didattica	Università degli Studi di SALERNO	31/12/2023	31/12/2025	10.000,00 €
PRIN2022-ASDRUBALI-CHOISIS	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	29/11/2023	28/02/2026	101.480,0 0 €
PRIN2022-BISCARINI	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	28/09/2023	28/02/2026	44.701,00 €
PRIN2022-COVINO	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	28/09/2023	28/02/2026	15.502,00 €
PRIN2022-DICI-A-SPINA	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	28/09/2023	28/02/2026	127.910,0 0 €
PRIN2022-DIDOMENICO	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	28/09/2023	28/02/2026	58.171,00 €
PRIN2022PNRR-DENTALE	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	24/04/2024	29/11/2025	59.560,00 €
PRIN2022-POPSHERE-MARINI	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	28/09/2023	28/02/2026	39.883,00 €
PRINPNRR2022-BIOINSPIRED-BISCARINI	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	29/11/2023	28/02/2026	78.848,00 €
PRINPNRR2022-REFE	Ricerca_Fina nziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/08/2023	28/02/2026	72.847,00 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
PRO_BEN	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	01/01/2025	31/12/2025	45.000,00 €
PRO_MATED.2025	Didattica_Altri progetti di didattica	ELTE - Eötvös Loránd University	28/10/2025	31/08/2027	15.270,00 €
Progetto_Fondo_Giovani_2019_2020_POT	Didattica_Altri progetti di didattica	MIUR Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca	01/12/2020	30/06/2026	8.388,00 €
QUADIC2019	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	Universiteti Publik "Kadri Zeka"	19/11/2019	30/06/2026	53.407,00 €
RENATURE_2026_2028	Ricerca_Altri progetti di ricerca	Consiglio Nazionale delle Ricerche	01/11/2025	30/04/2028	43.805,00 €
RETE_UMBRA_SOST	Altro_Progetti Vari Finanziamenti Esterni	REGIONE UMBRIA	19/02/2025	17/05/2026	10.000,00 €
SOSDIG_DD47_2025	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	22/05/2025	31/12/2025	109.000,00 €
SUDAN.2025.MAECI	Didattica_Altri progetti di didattica	Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - MAECI	16/12/2025	28/02/2027	91.854,00 €
TAPPEO.2025	Didattica_Altri progetti di didattica	Universidad de Castilla – La Mancha	10/06/2025	10/06/2028	88.424,80 €
TRANSIT.2024	Didattica_Altri progetti di didattica	Università per Stranieri di SIENA	01/10/2024	31/03/2026	256.621,38 €
TUTELAPERSONA_DD47_2025	Ricerca_Finanziamenti Esterni	MUR Ministero dell'Università e della Ricerca	22/05/2025	31/12/2025	100.000,00 €
UMBRINELMONDO2022_Region e_Umbria	Didattica_Altri progetti di didattica	REGIONE UMBRIA	10/06/2022	30/06/2026	3.000,00 €
UMBRINELMONDO2023_REGIONE	Didattica_Altri progetti di didattica	REGIONE UMBRIA	25/01/2023	30/06/2026	4.000,00 €



Progetto	Tipo Progetto	Finanziatori	Data inizio validità	Data fine validità	Importo Progetto €
UNIMC_XL_DM630_IMPRESA	Ricerca_Finanziamenti Esterni	IDEATTIVAMENTE sas	01/11/2024	31/12/2026	14.867,00 €
UniverCine.EU2022	Didattica_Altro progetti di didattica	UNIVERSITA' DI NANTES	01/10/2022	30/06/2026	39.350,00 €
VICEPRED2022	Didattica_Altro progetti di didattica	Asociatia de educatie Prenatala din Romania	01/09/2022	30/03/2026	16.512,00 €
VINCI2024	Ricerca_Finanziamenti Esterni	Università degli Studi di TORINO	27/09/2024	30/06/2026	4.175,00 €



3. Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria e riclassificato per missioni e programmi

Il D.Lgs. n.18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. In ottemperanza all'art. 8 del D.I. n.34/2025, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025 è stato redatto tenendo conto dello schema di cui all'allegato 4 ed in particolare delle voci di entrata e di uscita (SIOPE) che confluiscono al III e IV livello prospettato.

Valori in euro

PROSPETTO SIOPE		2025
E	ENTRATE	34.401.626,66
E.2	Trasferimenti correnti	19.666.448,56
E.2.01	Trasferimenti correnti	19.666.448,56
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19.301.845,96
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	19.297.845,96
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.000,00
E.2.01.02	Trasferimenti correnti da famiglie	500,00
E.2.01.02.01	Trasferimenti correnti da famiglie	500,00
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	37.500,00
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	37.500,00
E.2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	10.000,00
E.2.01.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	10.000,00
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	316.602,60
E.2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	316.602,60
E.3	Entrate extratributarie	4.519.105,21
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.133.604,75
E.3.01.01	Vendita di beni	320,00
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	4.109.140,75
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	24.144,00
E.3.02	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	55.470,00
E.3.02.02	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	55.470,00
E.3.02.02.01	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	55.470,00
E.3.03	Interessi attivi	0,73
E.3.03.03	Altri interessi attivi	0,73
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	330.029,73
E.3.05.01	Indennizzi di assicurazione	12.000,00
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	177.600,34
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	140.429,39
E.4	Entrate in conto capitale	1.201.533,26
E.4.02	Contributi agli investimenti	1.201.533,26
E.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	1.166.990,00



E.4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.102.940,00
E.4.02.01.02	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	64.050,00
E.4.02.03	Contributi agli investimenti da Imprese	19.959,53
E.4.02.03.03	Contributi agli investimenti da altre Imprese	19.959,53
E.4.02.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	14.583,73
E.4.02.05.99	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	14.583,73
E.9	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	9.014.539,63
E.9.01	Entrate per partite di giro	8.658.087,36
E.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	7.287.092,03
E.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	50.382,24
E.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.320.613,09
E.9.02	Entrate per conto terzi	356.452,27
E.9.02.04	Depositi di/presso terzi	6.823,77
E.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	349.628,50



PROSPETTO SIOPE		Totale pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
U	USCITE	32.820.224,38	5.030.206,78	445,29	11.680.345,84	253.547,14	6.938.962,06
U.1	Spese correnti	22.641.234,95	4.831.412,42	445,29	11.524.693,45	246.139,05	5.963.389,57
U.1.01	Redditi da lavoro dipendente	14.414.931,68	3.766.814,91	-	7.378.082,81	790,95	3.269.243,01
U.1.01.01	Retribuzioni lorde	10.958.190,81	2.901.245,95	-	5.581.226,85	790,95	2.474.927,06
U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	3.456.740,87	865.568,96	-	1.796.855,96	-	794.315,95
U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.063.383,79	229.141,95	34,88	579.236,57	11.434,80	243.535,58
U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.063.383,79	229.141,95	34,88	579.236,57	11.434,80	243.535,58
U.1.03	Acquisto di beni e servizi	3.309.599,82	95.108,53	410,41	914.353,55	225.442,56	2.074.284,77
U.1.03.01	Acquisto di beni	157.917,25	8.595,27	-	11.827,34	2.412,13	135.082,51
U.1.03.02	Acquisto di servizi	3.151.682,57	86.513,26	410,41	902.526,21	223.030,43	1.939.202,26
U.1.04	Trasferimenti correnti	3.584.393,97	739.891,70	-	2.562.098,32	8.015,21	274.388,74
U.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	532.921,01	-	-	259.018,66	-	273.902,35
U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	273.902,35	-	-	-	-	273.902,35
U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	259.018,66	-	-	259.018,66	-	-
U.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	3.051.472,96	739.891,70	-	2.303.079,66	8.015,21	486,39
U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e	2.822.995,87	739.891,70	-	2.080.001,78	2.616,00	486,39



PROSPETTO SIOPE		Totale pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
	contratti di formazione specialistica						
U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	228.477,09	-	-	223.077,88	5.399,21	-
U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	168.907,25	-	-	87.279,58	-	6.472,50
U.1.09.01	Rimborsi Per Spese Di Personale (Comando, Distacco, Fuori Ruolo, Convenzioni, Ecc...)	27.832,47	-	-	-	27.832,47	-
U.1.09.03	Rimborsi Di Trasferimenti All'unione Europea	47.322,70	-	-	47.322,70	-	-
U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	93.752,08	-	-	87.279,58	-	6.472,50
U.1.10	Altre spese correnti	100.018,44	455,33	-	3.642,62	455,53	95.464,97
U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	7.523,07	376,15	-	3.009,23	376,15	3.761,54
U.1.10.04	Premi di assicurazione	80.797,28	-	-	-	-	80.797,28
U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.392,00	-	-	-	-	2.392,00
U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	9.306,09	79,17	-	633,39	79,37	8.514,15
U.2	Spese in conto capitale	1.337.427,33	198.794,36	-	155.652,38	7.408,10	975.572,50
U.2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.337.427,33	198.794,36	-	155.652,38	7.408,10	975.572,50



PROSPETTO SIOPE		Totale pagamenti	MP.M1.P1.01.4 Servizi generali delle PA - Ricerca di base	MP.M1.P2.04.8 Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	MP.M2.P3.09.4 Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	MP.M4.P7.09.8 Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	MP.M4.P8.09.8 Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
U.2.02.01	Beni materiali	1.258.609,39	198.492,41	-	139.491,10	7.106,15	913.519,74
U.2.02.03	Beni immateriali	78.817,94	301,95	-	16.161,29	301,95	62.052,76
U.7	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	8.841.562,10	-	-	-	-	-
U.7.01	Uscite per partite di giro	8.840.996,20	-	-	-	-	-
U.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	197.587,96	-	-	-	-	-
U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	6.928.792,51	-	-	-	-	-
U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	47.193,95	-	-	-	-	-
U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	1.667.421,78	-	-	-	-	-
U.7.02	Uscite per conto terzi	565,90	-	-	-	-	-
U.7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a altri settori	-	-	-	-	-	-
U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-	-	-	-	-	-
U.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	565,90	-	-	-	-	-



Come previsto dal D.lgs. 18/2012, è allegato al bilancio d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione del quale, come previsto dall'art. 8 comma 3 del D.L. 34/2025, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

valori in euro

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2025
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	5.030.206,78
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	445,29
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione Universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore	11.727.668,54
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	253.547,14
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.966.794,53
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	
				23.978.662,28



4. Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica

Nel presente allegato viene sinteticamente esposto il risultato del conto economico 2025 posto in relazione ai criteri normativamente previsti per il contenimento della spesa pubblica, applicabili all'Ateneo, al fine di verificare il loro rispetto.

ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E GODIMENTO BENI DI TERZI

L'individuazione dei predetti criteri è stata operata tenendo conto di quanto previsto dalla *Legge n. 160 del 27 dicembre 2019* che ha introdotto significative modifiche disponendo la cessazione di una serie di norme, riportate nell'allegato "A" della stessa Legge, e introducendone di nuove con la finalità di garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte delle amministrazioni nel raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

Questo il quadro normativo di riferimento:

- a norma del comma 591 dell'art. 1 della L. 160/2019, a decorrere dal 2020, le Università *"non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati"*. Il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi (circolare Ragioneria Generale dello Stato n. 9/2020);

- per gli enti che adottano la contabilità civilistica, le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle voci B6) Costi per la produzione di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci; B7) Costi per la produzione di servizi e B8) Costi per il godimento di beni di terzi dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. Ai sensi del comma 592 dell'art. 1 della L. 160/2019, le Università che adottavano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 devono individuare le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi soggette a contenimento riconducendole alle voci dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. La Ragioneria Generale dello Stato con circolare n. 9 del 21.04.2021 ha previsto per le Università che *"il Ministero vigilante è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio"*. Con nota prot. n. 5487 del 23.04.2020, il MUR ha comunicato che avrebbe predisposto, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e tenendo conto delle specificità del sistema universitario, una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative, che però non risulta ancora emanata;

- fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, può essere superato ai sensi dell'art. 1, comma 593, L. 160/2019, *"in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al*



comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR”;

- l'inosservanza di quanto disposto dai commi 591 e seguenti costituisce illecito disciplinare del responsabile del servizio amministrativo-finanziario. In caso di inadempienza per più di un esercizio, i compensi, le indennità ed i gettoni di presenza corrisposti agli organi di amministrazione sono ridotti, per il restante periodo del mandato, del 30 per cento rispetto all'ammontare annuo risultante alla data del 30 giugno 2019 e i risparmi sulla spesa per gli organi sono acquisiti al bilancio dell'ente;

- in linea con quanto precisato con precedenti circolari e con un consolidato orientamento della Corte dei Conti, si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle citate disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione potendosi escludere le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (circolare Ragioneria Generale dello Stato n. 9/2020).

In tale situazione di evoluzione normativa e nelle more dell'emanazione di apposita circolare da parte del MUR, si è pertanto proceduto ad individuare le voci del piano dei conti di Ateneo riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 adottando i seguenti criteri:

- le voci relative ai costi del personale B.VIII sono state escluse dalla determinazione del limite in quanto riconducibili alla voce B9) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013;
- sono state incluse nel calcolo del limite le voci dei costi della gestione corrente B.IX tranne:
 - i costi per il sostegno agli studenti (B.IX.1), i costi per l'attività editoriale (B.IX.3) e i trasferimenti a partner di progetti coordinati (B.IX.4);
 - i costi per il diritto allo studio (B.IX.2) e le variazioni delle rimanenze (B.IX.10), in quanto non gestiti dall'Ateneo;
 - i costi oggetto di deroghe ed eccezioni delle diverse misure di contenimento della spesa pubblica vigenti prima dell'entrata in vigore della l. 160/2019 e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590 che sono:
 - nello specifico delle voci relative all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (B.IX.8), le manutenzioni ordinarie degli immobili e degli impianti, in quanto in prevalenza destinate ad interventi obbligatori ai sensi del "Codice dei beni culturali e del paesaggio" (D.lgs. n. 42/2004) e i costi per la sicurezza sui luoghi di lavoro (D.lgs. n. 81/2008);
 - nello specifico delle voci ricondotte alla voce residuale altri costi (B.IX.12), l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, le missioni del personale, le missioni e i rimborsi spese degli organi istituzionali e la formazione del personale;
- dal calcolo del limite sono inoltre state escluse le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati. In assenza di indicazioni da parte del ministero vigilante, la loro individuazione è stata fatta con riferimento ai costi sostenuti su progetti finanziati individuati sulla base della classificazione dei progetti e dello schema di finanziamento utilizzato nella procedura di contabilità per il calcolo dei risconti passivi. Si tratta di tutti i progetti valutati con il metodo della commessa completata (ad eccezione di quelli che presentano un ricavo da FFO, o le assegnazioni FFO vincolate), compresi i progetti relativi a prestazioni conto terzi, master e corsi su committenza, anche qualora i ricavi non siano oggetto di risconto passivo.



- per gli esercizi 2022 e 2023 il MEF, con circolare n. 23 del 19.05.2022 e circolare n. 42 del 07.12.2022, ha ravvisato l'opportunità di prevedere "l'esclusione dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591 della L. 160/2019 gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, etc." L'Ateneo ha recepito l'indicazione Ministeriale, con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 184/2022, aggiornando i criteri per l'individuazione delle voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi soggette al contenimento della spesa pubblica escludendo le spese energetiche. Con circolare MEF n. 29 del 03.11.2023 il Ministero ha confermato, anche per l'esercizio 2024, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali, ad esempio, l'energia elettrica, il gas, i carburanti, etc., ribadendo l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese oggetto di contenimento. Con circolare n. 12 del 22.04.2025 è stata ulteriormente confermata l'esclusione anche per l'anno 2025, tenendo conto anche dei rialzi dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici in conseguenza degli scenari politici internazionali.

Dall'applicazione dei criteri individuati, il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2025 risulta pertanto rispettato come di seguito esposto:

	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	1.820.054,28
Limite per l'acquisto di beni e servizi, esclusi costi energetici (media del triennio 2016-2018)	1.629.680,84
Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2025	1.529.712,12

Il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. In assenza di indicazioni da parte dell'amministrazione vigilante, sono stati inclusi in tale definizione dei "ricavi utili al superamento del limite" tutti i ricavi dell'Ateneo ad esclusione delle assegnazioni FFO finalizzate, delle assegnazioni destinate alla programmazione triennale, dei contributi agli investimenti, dei proventi finanziari e straordinari e dei ricavi realizzati nell'ambito di progetti/attività finanziati dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati.

Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	17.800.351,28
Ricavi esercizio 2025 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	18.792.115,18
Aumento ricavi esercizio 2025 (fruibili entro il limite dell'esercizio 2026)	991.763,90

Si registra nel 2025 un aumento dei "ricavi utili al superamento del limite" determinato principalmente dall'aumento delle assegnazioni FFO quota base, nonché dall'aumento dei proventi propri per la didattica. Tale ammontare resta fruibile ai fini dell'eventuale superamento del limite della spesa media 2016/2018 entro l'esercizio 2026 a partire dall'eventuale adeguamento del budget economico relativo a condizione del mantenimento dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario dello stesso documento di programmazione.



SPESE PER L'ESERCIZIO DEI MEZZI DI TRASPORTO

È vigente il limite di cui all'art. 6, comma 14 del D.L. n. 78 31 maggio 2010, convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010 n. 122, "spese per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi". Il limite, definito utilizzando come parametro di riferimento una percentuale relativa alle spese sostenute nel corso del 2009, rideterminata con riferimento alle spese sostenute nell'anno 2011, è stato quantificato in € 6.608,20, e risulta non rispettato in ragione di una spesa registrata nell'esercizio 2025 pari ad € 7.240,36.

Va tenuto conto che l'Ateneo storicamente aveva in dotazione un unico mezzo (Fiat Panda), che veniva utilizzato non solo per gli spostamenti istituzionali degli organi monocratici di vertice, ma anche per l'assolvimento di ulteriori finalità di servizio, come facchinaggio, posta interna, spostamenti tra le varie sedi universitarie da parte del personale. Complessivamente l'Ateneo sosteneva quindi spese per 28.298,11 euro (anno 2009), 22.027,35 euro (anno 2011), con uno sforamento del limite negli anni dal 2016 al 2019, e un'ulteriore previsione di sforamento sugli esercizi 2026, 2027 e 2028.

A fronte di un concreto contenimento delle spese, non è possibile per l'Ateneo rispettare le rigidità normative, pur esistenti, senza compromettere le esigenze minime di funzionamento dell'Ateneo. Si ribadisce nondimeno come l'automezzo attualmente in noleggio venga tuttora utilizzato, anche se non prevalentemente, per esigenze di facchinaggio, trasporto materiali, posta interna e spostamenti tra le varie sedi universitarie da parte del personale, servizi per i quali sarebbe necessario sostenere ulteriori costi soggetti ad altro e diverso limite ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590-600.

SPESE ORGANI ISTITUZIONALI

La Legge 27 dicembre 2019 n. 160 Articolo 1 comma 596 prevede: *"i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge"*.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 143 del 23 agosto 2022, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 222 il 22 settembre 2022 ha adottato il *"Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici"*, cui ha fatto seguito la circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 12 del 16.01.2023 contenente indicazioni per l'applicazione del citato regolamento, la Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 7 dicembre 2022, n. 42 "Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2023", che



precisa che *“i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo rientrano nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall’articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n. 160”*, la circolare del Ministero dell’Università e della Ricerca, prot. n. 9712 del 1° agosto 2023 con oggetto: *“decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 23 agosto 2022, n. 143, recante “Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici” – indicazioni per le università statali”*.

Il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri n. 143 del 23 agosto 2022, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 222 il 22 settembre 2022 ha adottato il *“Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”*, cui ha fatto seguito la circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale n. 12 del 16.01.2023 contenente indicazioni per l’applicazione del citato regolamento, la Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze del 7 dicembre 2022, n. 42 *“Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l’esercizio 2023”*, che precisa che *“i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo rientrano nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall’articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n. 160”*, la circolare del Ministero dell’Università e della Ricerca, prot. n. 9712 del 1° agosto 2023 con oggetto: *“decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 23 agosto 2022, n. 143, recante “Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici” – indicazioni per le università statali”*.

Il Consiglio di amministrazione dell’Ateneo, con deliberazione n. 266 del 29/11/2023, previo parere del Collegio dei revisori reso con verbale n. 11 del 29/11/2023, ha:

- accertato che, con riferimento alla media degli importi delle corrispondenti voci rilevate negli ultimi tre bilanci approvati dell’Università per Stranieri di Perugia assumendo quale “valore della produzione” il totale dei “proventi operativi”, gli indici economici (Tabella B allegata al Regolamento n. 143/2022) risultanti sono i seguenti e posizionano l’Ateneo nella classe dimensionale III (coefficiente dimensionale risultante dalla sommatoria degli indici economici attribuito agli enti che hanno una sommatoria dei coefficienti dimensionali che va da 5,00 a 6,50) della Tabella A allegata al Regolamento n. 143/2022:

Indicatori economici dimensionali	anno 2020	anno 2021	anno 2022	Media	Fascia corrispondente	Coefficiente Dimensionale
Patrimonio Netto (SP totale Patrimonio netto)	32.093.853	35.402.261	38.317.997	35.271.370,33	da 30.000.000 a 100.000.000	1,5



Indicatori economici dimensionali	anno 2020	anno 2021	anno 2022	Media	Fascia corrispondente	Coefficiente Dimensionale
Attivo (SP totale Attivo)	43.337.735	48.413.870	52.484.585	48.078.730,00	da 1 a 100.000.000	0,5
Spese di personale (CE totale voce B.VIII)	12.215.212	12.330.669	12.484.853	12.343.578,00	da 10.000.001 a 20.000.000	1,5
Valore della produzione (CE totale Proventi operativi)	12.330.669	19.819.933	21.335.809	17.828.803,67	da 10.000.000 a 50.000.000	1,5
					Somma Coefficiente dimensionale	5,00
					Classe dimensionale (Tabella A)	III

- approvato la metodologia per la determinazione dei compensi dei componenti degli organi di Ateneo, secondo quanto previsto dal Regolamento emanato con DPCM n. 143/2022 e circolari esplicative, da cui risultano le seguenti indennità:

Calcolo indennità sulla base del DPCM 23 Agosto 2022, n. 143	Importo indennità Classe dimensionale III per Unistrapg
Rettore	84.000 euro
Pro-rettore vicario	29.400 euro
Componente di CdA (per CdA con oltre 5 componenti)	8.400 euro
Presidente organo di controllo	12.600 euro
Componente organi di controllo (per organi che hanno fino a 2 componenti)	10.080 euro

- rideterminato il sistema dei valori annui delle indennità attualmente in godimento e di istituire due nuove indennità per il Direttore del CVCL e per il Direttore del WARREDOC secondo la seguente tabella:

Funzione	n. titolari	Indennità	indennità totale per organo	Totale costi con oneri a carico ente e Irap
Rettore	1	80.000,00	80.000,00	106.160,00
Prorettore	1	15.000,00	15.000,00	19.905,00
Componenti del CdA	10	4.000,00	40.000,00	53.080,00
Presidente Collegio dei revisori	1	11.000,00	11.000,00	14.597,00



Funzione	n. titolari	Indennità	indennità totale per organo	Totale costi con oneri a carico ente e Irap
Componenti Collegio dei revisori	2	8.000,00	16.000,00	21.232,00
Componenti SA	16	1.500,00	24.000,00	31.848,00
Direttori Dipartimenti	2	12.000,00	24.000,00	31.848,00
Direttori Centri	2	9.000,00	18.000,00	23.886,00
Presidente Nucleo di Valutazione	1	9.000,00	9.000,00	11.943,00
Componenti Nucleo di Valutazione	5	7.000,00	35.000,00	46.445,00
Totale		156.500,00	272.000,00	360.944,00

- definito la data di decorrenza delle nuove indennità dal 1° luglio 2024, mantenendo fino a tale data i compensi precedentemente adottati.

Tenuto conto che l'articolo 1 comma 596 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160 prevede che i compensi stabiliti con deliberazioni dei competenti organi degli enti, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, sono da sottoporre all'approvazione delle amministrazioni vigilanti, l'esecutività della deliberazione del Consiglio di amministrazione è vincolata all'assenso del MUR e del MEF, che ad oggi non hanno ancora emanato disposizioni definitive in materia. L'importo dei compensi per le indennità e i gettoni effettivamente liquidati al personale sono stati pertanto mantenuti invariati rispetto agli esercizi precedenti, accantonando l'importo delle indennità residue che potrebbero risultare erogabili in base alla norma ottenuta l'autorizzazione governativa, nel fondo rischi ed oneri per il personale, nelle more dell'approvazione dei ministeri vigilanti.

VERSAMENTI ALLO STATO

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019, sono state applicate le seguenti misure:

- versamento delle somme di cui al D.L. 112/2008, convertito con modificazioni nella L. n. 133/2008, art. 61, comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16), importo dovuto nel 2018 maggiorato del 10%; somma dovuta in base all'art. 67, comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi);
- versamento delle somme dovute nel 2018 di cui al D.L.78/2010, convertito in L. 122/2010, maggiorate del 10%.

È stato inoltre disposto il versamento delle somme dovute ai sensi dell'art.1, comma 834, della Legge 207/2024. I risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del 25% del turn over in materia di assunzioni nell'anno 2025 sono stati versati al MEF dal Ministero dell'Università e della Ricerca, attraverso trattenuta del corrispondente valore nell'ambito delle assegnazioni FFO 2025 (tale impostazione non ha determinato compensazione di ricavi e costi dell'esercizio, per FFO e versamento allo stato del turn over, che sono stati mantenuti in corretta esposizione trasparente).



Le somme derivanti dalle misure di contenimento della spesa sono state versate per complessivi € 273.902,35 allo specifico capitolo del bilancio dello Stato:

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Totale	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	15.896,36	1.589,64	17.486,00	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,36	
Totale	46.687,6	4.668,76	51.356,36	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)			39.705,34	Ordinativo n. 5971 del 07.10.2025
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				Estremi versamento
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			5.659,62	Ordinativo n. 3059 del 06.06.2025
Applicazione L. 207/2024 (Legge di Bilancio 2025)				Estremi versamento



Disposizioni di contenimento	versamento	
Art. 1 comma 834 (somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 per risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni) Versamento al capitolo 3441 - capo X-bilancio dello Stato entro il 30 aprile	123.518,00	Ordinativo n. 6748 del 14.11.2025

SPESE DEL PERSONALE

Relativamente alle spese per il personale, il limite è definito dall'articolo 5 del D.Lgs. 29 marzo 2012 n. 49 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e reclutamento degli atenei". Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori degli indicatori di spese del personale.

Nello specifico dei fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo, dirigente e CEL, l'ammontare degli stessi deve essere definito nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017 che ha stabilito che a decorrere dal 01.01.2017 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1 c. 2 del D.Lgs. 165/2001 (tra cui sono comprese anche le Università) non possa superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. Ai sensi di quanto previsto dall'art. 11 del D.L. 135/2018, convertito con la L. 12/2019, tale limite non opera con riferimento agli incrementi previsti successivamente alla data di entrata in vigore del medesimo D.Lgs. 75/2017 dai Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro a valere sulle disponibilità finanziarie di cui all'art. 48 del D.Lgs. 165/2001. Il rispetto dei limiti sui fondi accessori viene verificato in sede di certificazione dei fondi.

Ai sensi dell'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010, convertito con modificazioni dalla L. 122/2010, a decorrere dall'anno 2011 le amministrazioni pubbliche possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. La spesa sostenuta nell'anno 2009 per personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, esclusi i contratti previsti in settori speciali o senza vincolo di subordinazione (in particolare contratti per le attività di insegnamento e assegni di ricerca), confrontata con la spesa dell'esercizio 2025 è così composta:

	Consuntivo 2009	Consuntivo 2025	Finanziamenti esterni 2025	Intacco limite 2025
Dirigenti a tempo determinato	- €	- €	- €	- €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	- €	36.985,72 €	968,72 €	36.017,00 €
Co.co.co. amministrative	148.080,22 €	- €	- €	- €
Collaboratori linguistici a tempo determinato	551.017,80 €	36.677,48 €	- €	36.677,48 €
TOTALE	699.098,02 €	73.663,20 €	968,72 €	72.694,48 €



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	349.549,01 €
--	--------------

Ai sensi dell'art. 1, comma 188, della L. 266/2005 sono fatte salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultino a carico del Fondo per il finanziamento ordinario delle università.

Con la modifica dell'art. 22 della L. 240/2010, apportata dall'art. 14, comma 6-septies del D.L. n. 36 del 2022, è stata introdotta la figura del contratto di ricerca e contestualmente prevista l'applicazione di un limite alla spesa complessiva per l'attribuzione dei contratti che non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell'ultimo triennio per l'erogazione degli assegni di ricerca, come risultante dai bilanci approvati. Con l'introduzione degli artt. 22-bis e 22-ter della L. 240/2010, approvati dall'art. 1-bis del D.L. 45/2025, sono stati inoltre successivamente introdotte le figure dell'incarico post-doc e dell'incarico di ricerca prevedendo, anche in questo caso, l'applicazione di un limite alla spesa complessiva per l'attribuzione degli incarichi che non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell'ultimo triennio per l'erogazione degli assegni di ricerca e per la stipulazione dei contratti da ricercatore a tempo determinato di cui all'articolo 24, comma 3, lettera a), come risultanti dai bilanci approvati.

	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024	Spesa media
Spesa per Assegni di ricerca finanziati con risorse dell'Ateneo	12.052,08 €	3.999,84 €	19.999,20 €	12.017,04 €
Spesa per Ricercatori a tempo determinato tipo a finanziati con risorse dell'Ateneo	37.245,69 €	41.042,02 €	103.659,54 €	60.769,15 €
TOTALE	49.297,77 €	45.041,86 €	123.658,74 €	72.786,19 €
Limite 2026 spese art. 22 L. 240/2010	12.017,04 €			
Limite 2026 spese art. 22-bis e 22-ter L. 240/2010	72.786,19 €			

	Consuntivo 2025	Finanziamenti esterni 2025	Intacco limite 2025 (*)
Spesa per contratti di ricerca	134.850,48 €	124.421,60 €	10.428,88 €
Spesa per incarichi di ricerca e Spesa per incarichi post-doc	0,00 €	0,00 €	0,00 €

(*) si tratta di IRAP scaturita dal costo per l'erogazione delle retribuzioni dei contratti di ricerca; quindi per quanto infra non costituisce in concreto alcun intacco e superamento del limite.



Il limite di spesa non si applica nel caso in cui le risorse economico - finanziarie provengano da risorse esterne tra le quali, in particolare, i progetti di ricerca, nazionali, europei o internazionali, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi. Sotto questo profilo gli oneri per l'IRAP e le altre imposte che risultano o dovessero risultare non eleggibili alla rendicontazione e pertanto a carico del bilancio dell'ente non devono impattare sul predetto limite in quanto imposte obbligatoriamente dovute in riferimento al principio di soggettività passiva dell'ente che determina l'obbligo tributario unicamente in riferimento ad una speciale metodologia di calcolo stabilita dall'art. 10-bis, comma 1, del D.lgs. 446/1997.

LIMITE FABBISOGNO FINANZIARIO

Per l'intero sistema universitario, è determinato dal MEF annualmente un limite di fabbisogno finanziario, ripartito dal MUR fra gli Atenei: si tratta di un limite alla possibilità di prelevare le risorse liquide dal conto di tesoreria statale. Ai sensi del decreto del MEF dell'11 marzo 2019 "Disciplina del fabbisogno finanziario delle università statali per il periodo 2019-2025", viene determinato il fabbisogno programmato incrementando il fabbisogno realizzato al 31 dicembre dell'anno precedente, al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e ricerca, del tasso di crescita del prodotto interno lordo (PIL).

Nel 2025, è stato assegnato all'Ateneo un limite di fabbisogno finanziario di 15,00 milioni di euro, sfiorato per 1,13 milioni di euro con un'incidenza di utilizzo del 107,55%.



5. Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012

Descrizione Immobile	Costo di acquisto	Ammortamento effettuato Immobile (valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Manutenzioni straordinarie 1996-2012	Ammortamento effettuato manut. starordinarie (valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Valore al 01/01/2013
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	139.243,07	0,00	2.938.675,32	1.003.364,90	2.074.553,49
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.003.364,90	-	-	-
Terreni Colombella	-	-	-	-	-
Parco Villa Colombella	-	-	-	-	-
Terreni Villa Colombella	2.711,00	-	-	-	2.711,00
Parco Villa Colombella	12.983,00	-	-	-	12.983,00
PALAZZINA VALITUTTI	434.415,71	-	6.262.463,42	1.520.779,75	5.176.099,38
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.520.779,75	-	-	-
PALAZZINA LUPATTELLI	226.047,66	-	1.555.819,52	734.390,57	1.047.476,61
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	734.390,57	-	-	-
PALAZZINA ORVIETO	57.803,04	-	76.656,63	16.408,64	118.051,03
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	16.408,64	-	-	-
PALAZZINA PROSCIUTTI	528.459,48	-	303.137,46	77.404,46	754.192,48
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	77.404,46	-	-	-
PARCO S. MARGHERITA-TERRI CAMPUS	225.176,28	-	-	-	225.176,28
PALAZZO GALLENGA	7.204.573,74	-	1.059.871,66	240.558,69	8.023.886,71
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	240.558,69	-	-	-
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	44.791,06	-	-	-
PALAZZINA NUOVA	2.500.000,00	-	183.138,18	5.813,38	2.677.324,80
TOTALE IMMOBILI CON VINCOLO	11.331.412,98	3.637.698,09	12.379.762,19	3.598.720,39	20.112.454,78
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	5.813,38	-	-	-
PALAZZINA SCORTICI	543.374,43	260.819,72	137.448,13	44.791,06	375.211,77
TOTALE IMMOBILI SENZA VINCOLI	543.374,43	266.633,10	137.448,13	44.791,06	375.211,77
TOTALE VALORE IMMOBILI	11.874.787,41	3.904.331,19	12.517.210,32	3.643.511,45	20.487.666,55

Descrizione	SP attivo	Fondi ammortamento al 31/12/2012	Valore immobile al 01/01/2013 al netto fondo ammortamento
Immobili sottoposti a vincolo	11.090.542,70	0,00	11.090.542,70
Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo)	543.374,43	260.819,72	282.554,70
Terreni	240.870,28	0,00	240.870,28
	11.874.787,41	260.819,72	11.613.967,68
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a vincolo	12.379.762,19	3.598.720,39	8.781.041,80
Manutenzioni straordinarie Palazzina Scortici	137.448,13	44.791,06	92.657,07
	12.517.210,32	3.643.511,45	8.873.698,87
Totale attivo stato patrimoniale/immobili	24.391.997,73	3.904.331,18	20.487.666,55



Descrizione	Fondi ministeriali	SP passivo: fondo patrimonio netto/riserve	SP passivo: risconti passivi
Terreni		240.870,28	
Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo): SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 516.456,90)	516.456,90	13.997,11	268.557,59
Manutenzioni straordinarie immobili non sottoposti a vincolo (Palazzina Scortici): SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 75.001,92)	75.001,92	49.449,76	43.207,31
		63.446,87	311.764,90
Immobili sottoposti a vincolo: NO AMMORTAMENTO		11.090.542,70	
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a vincolo: SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 10.711.690,99)	10.711.690,99	1.229.335,99	7.551.705,80
Totale passivo stato patrimoniale (fondi patrimonio netto vincolato) +(risconti passivi)		12.624.195,84	7.863.470,70

Manutenzioni straordinarie

fondi ministeriali

COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	2.735.132,14
PALAZZINA VALITUTTI	6.216.510,54
PALAZZINA LUPATELLI	1.267.340,26
PALAZZINA ORVIETO	40.785,73
PALAZZINA PROSCIUTTI	53.197,32
PARCO S. MARGHERITA-TERRENI CAMPUS	0,00
PALAZZO GALLENGA	398.725,00
PALAZZINA NUOVA	0,00
Totale manutenzioni immobili vincolati	10.711.690,99
PALAZZINA SCORTICI	75.001,92
Totale manutenzioni immobili non vincolati	75.001,92



6. Elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo

Si tratta di partecipazioni non soggette ad iscrizione fra le immobilizzazioni finanziarie ad eccezione di quanto espressamente indicato (*)

	Quota consortile	Quota associativa esercizio 2025
ICON	25.822,44	7.000,00
CUIA	14.239,00	-
ALMALAUREA	2.583,00	-
Scuola Umbra di Amministrazione	2.000,00	2.000,00
CINECA	25.000,00	-
Co.In.Fo.	2.582,28	1.549,37
CISIA	5.000,00	-
Laboratorio di Scienze Sperimentali Onlus	200,00	50,00
Punto Zero Scarl (*)	0,15	-
CRUI	-	25.000,00
CODAU	-	2.500,00
ALTE Secretariat	-	2.500,00
UNIMED	-	3.000,00
UNITALIA	-	1.800,00
AICUN	-	300,00
Associazione Amici di Leonardo Sciascia	-	300,00
Associazione Perugia 1416	-	50,00
APRE	-	7.437,00
Associazione italiana biblioteche	-	130,00
Eaquals	-	1.155,00
APE Net	-	2.500,00
CLIQ	-	5.000,00
Conferenza nazionale organismi di parità nelle università italiane	-	300,00
RUIAP - Rete delle università italiane per l'apprendimento permanente	-	500,00
Associazione HAMU	-	10.000,00
Conferenza Nazionale RUS Rete delle Università per lo sviluppo sostenibile	-	100,00
Consorzio Rete GARR	-	7.172,00



7. Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, D.L. 66/2014

Considerato che il D.L. 66/2014 all'articolo 41 stabilisce che *“A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione”*.

SI ATTESTA

- che l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 è pari, per l'esercizio 2025, ad **€ 649.831,97**;
- che detti ritardi sono imputabili in parte ai tempi necessari al completamento delle verifiche di legge, in parte a difficoltà organizzative interne;
- che l'indicatore globale di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2025, pubblicato ai sensi dell'art. 10 c. 1 e c. 3 del DPCM 22/09/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016, è di giorni **- 9,49**.

Il Rettore
prof. Valerio De Cesaris

Il Direttore Generale
Luigi Botteghi