



Università per Stranieri di Perugia

BILANCIO DI ESERCIZIO



BILANCIO DI ESERCIZIO 2020

Relazione sulla gestione	3
Prospetti di Sintesi	9
Nota Integrativa	
1. Premessa	13
2. Criteri di valutazione	15
3. Analisi delle voci dello stato patrimoniale	24
Immobilizzazioni (A)	24
Attivo circolante (B)	29
Ratei e risconti attivi (C)	35
Patrimonio netto (A)	36
Fondo per rischi ed oneri (B)	41
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (C)	42
Debiti (D)	43
Ratei e risconti passivi (E)	47
Conti d'ordine	48
4. Analisi delle voci del conto economico	49
Proventi operativi (A)	50
Costi operativi (B)	60
Proventi e oneri finanziari (C)	75
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	75
Proventi e oneri straordinari (E)	76
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate (F)	76
5. Altre informazioni	77
Relazione del Collegio dei Revisori dei conti	78
Relazione del Nucleo di Valutazione	95
Allegati	
1 Organi di governo	107
2 Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione (L. 1/2009)	109
3 Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria e riclassificato missioni e	188
programmi	100
4 Applicazione delle misure di contenimento della spesa	191
5 Prospetto immobili e terreni	195
6 Elenco società ed enti partecipati a qualsiasi titolo	197
7 Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, D.L. 66/2014	198

Approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 133 del 29.06.2021



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Bilancio unico di Ateneo 2020 si chiude con un risultato d'esercizio positivo pari a € 2.643.542.

Si tratta di un dato significativo, tanto più se si tiene conto delle oggettive difficoltà causate all'Ateneo dalla pandemia, che ha impattato negativamente sui proventi propri e ha penalizzato in particolare il comparto dei Corsi di lingua e cultura italiana. Questi ultimi, infatti, segnano un drastico calo rispetto al 2019, con una consistente diminuzione dei ricavi, pari a € 1.512.987. Anche le altre voci di entrata di proventi per la didattica subiscono una flessione, sebbene di minore entità.

La somma dei proventi derivanti da contributi resta complessivamente invariata rispetto all'anno precedente, attestandosi a € 15.217.302: a fronte di un aumento dell'1,64% dei fondi ministeriali, sono calati i contributi da altri soggetti pubblici e privati. È da sottolineare il fatto che nei contributi MUR aumenta in modo rilevante la quota premiale (+11,74%), a testimonianza di un miglioramento ottenuto dall'Ateneo nei campi della ricerca, didattica, internazionalizzazione e delle politiche di reclutamento, che sono oggetto di valutazione ministeriale.

I costi operativi sono stati ridotti, rispetto al 2019, del 6,89%, con un risparmio di € 1.179.131.

In un quadro economico buono, che mostra la stabilità dell'Istituzione, si evidenziano due criticità:

- una riduzione rispetto al risultato d'esercizio 2019 di € 286.027, pari al 9,76%
- una generale riduzione dei proventi operativi del 9,12%

Il contenimento delle spese, che ha contribuito al buon risultato di bilancio nonostante le summenzionate criticità, evidenzia, da un lato, la capacità gestionale di razionalizzare e ridurre i costi operativi, mentre, d'altro lato, è frutto di un turnover limitato a fronte dei pensionamenti.

Occorre comunque porre attenzione al fatto che i proventi propri dell'Ateneo sono da alcuni anni sostanzialmente stabili, con l'eccezione del calo del 2020, e risultano essere al di sotto delle potenzialità dell'Istituzione. L'Università per Stranieri ha una solidità economica indiscutibile, come emerge dal Bilancio di Esercizio 2020, ma il segno positivo sul bilancio è stato negli ultimi tempi troppo determinato dal contenimento delle spese e troppo poco dall'incremento dei proventi. In un anno particolarmente complesso, com'è stato il 2020, una dinamica di questo tipo è ben comprensibile e non comporta problemi particolari. Essa non deve però diventare un trend, che nel medio e lungo periodo porterebbe a una riduzione progressiva del volume complessivo del bilancio e a un conseguente declino dell'Ateneo.

Tale preoccupazione dovrà tradursi con urgenza in un impegno progettuale nuovo, volto a rilanciare alcuni comparti dell'Università per Stranieri, in particolare i Corsi di lingua e cultura italiana, e a connettere maggiormente l'Ateneo alle realtà istituzionali, culturali e produttive di Perugia e dell'Umbria, con la creazione di partenariati virtuosi. Sul piano nazionale e internazionale, occorrerà mettere maggiormente a frutto i tanti accordi di cooperazione che l'Università per Stranieri ha stipulato nel corso degli anni e promuoverne di nuovi.

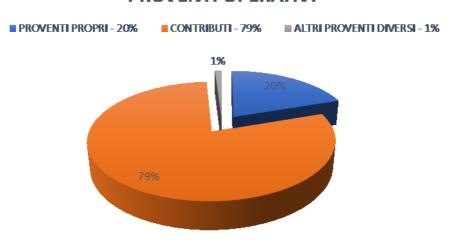
La lettura del Bilancio 2020, in sostanza, conferma la stabilità economica dell'Istituzione e invita, al contempo, a mettere in campo azioni di rilancio per cogliere le potenzialità ancora inespresse e incrementare i proventi, nella prospettiva di migliorare costantemente l'offerta formativa per gli studenti, di valorizzare il patrimonio immobiliare, artistico e documentale dell'Ateneo a beneficio della



cittadinanza e di contribuire, nel solco di una storia ormai centenaria, all'internazionalizzazione di Perugia e alla diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo.

I proventi operativi dell'Ateneo evidenziano, nel confronto con l'esercizio 2019, una significativa riduzione determinata principalmente dalla pandemia diffusasi nell'anno 2020, pari ad € 1.927.632, corrispondenti al 9,12%.





In particolare, l'incidenza dei **proventi propri** passa dal 27% del 2019 al 20% del 2020 sul totale dei proventi operativi. Nel dettaglio:

- diminuiscono tutte le principali voci di entrata dei proventi per la didattica, e segnatamente:
 - o i ricavi dei corsi di lingua e cultura italiana diminuiscono di € 1.512.987, pari al 59,49%;
 - o i ricavi dei corsi su committenza e di aggiornamento diminuiscono di € 157.294, pari al 61,03%;
 - o i ricavi per la certificazione linguistica diminuiscono di € 182.683, pari al 12,45%;
 - o i ricavi per l'organizzazione dei master diminuiscono di € 74.549, pari al 44,65%;
 - o i ricavi per tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea magistrale diminuiscono di € 13.773, pari al 1,81%, anche per effetto (per uno scorcio di tre mesi) dell'applicazione della no-tax-area, che determinerà per il 2021 una più importante riduzione, a parità di iscritti, della contribuzione studentesca.
- aumentano i ricavi da ricerche per € 101.639, pari al 183,50%.

	2019	2020	Differenza	Differenze %
Proventi per la didattica	5.004.602	3.641.023	(1.930.272)	-38,57
Corsi laurea e laurea magistrale	760.607	746.834	(13.773)	-1,81%
Master e Alta Formazione	166.969	92.420	(74.549)	-44,65%
Corsi di lingua e cultura italiana	1.525.412	617.930	(907.482)	-59,49%
Corsi Marco Polo e Turandot	755.799	716.987	(38.812)	-5,14%



Corsi Marco Polo e Turandot (ricognizione)	566.693*		(566.693)	-100,00%
Corsi di aggiornamento	64.209	34.362	(29.847)	-46,48%
Attività su committenza	193.500	66.053	(127.447)	-65,86%
Certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.467.547	1.284.864	(182.683)	-12,45%
Altre tasse e contributi	70.559	81.573	11.014	15,61%
Proventi da ricerche	55.388	157.027	101.639	183,50%
TOTALE PROVENTI PROPRI	5.059.990	3.798.050	(1.828.633)	-36,14%

^{*} I proventi relativi ai corsi di lingua e cultura italiana Marco Polo e Turandot vanno letti tenendo conto della ricognizione effettuata dall'Ateneo nel corso del 2019 che ha dato luogo a partire dall'esercizio 2018 alla registrazione di numerosi crediti di cui una parte relativa al contingente 2018/2019 è stata riscontata, per la parte di competenza, all'esercizio 2019 ed interamente svalutata nello stesso esercizio.

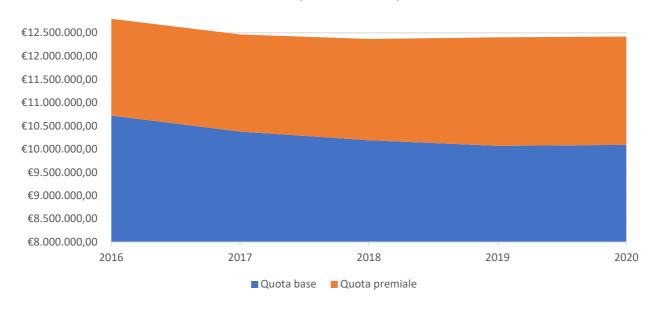
La quota complessiva dei proventi derivanti dai contributi rimane invariata registrando:

- l'aumento dei contributi ministeriali di € 237.441, pari al 1,64%, ricevuti principalmente dal MUR. Va segnalato come l'andamento della quota base e della quota premiale registri:
 - o una diminuzione della prima, pari al 5,86%, calcolata su un orizzonte di un quinquennio;
 - o un aumento della seconda, pari al 11,74%, calcolata su un orizzonte di un quinquennio;
- la riduzione di tutte le altre voci, per effetto di una minore attività realizzata nell'ambito di attività progettuali finanziate da terzi, e ancora valorizzata nel 2020 applicando il metodo della commessa completata, correlando i ricavi ai costi effettivamente sostenuti nell'esercizio.

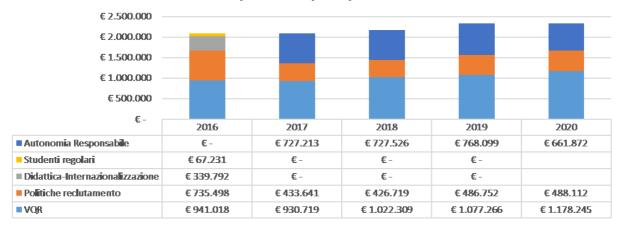
	2019	2020	Differenza	Differenze in %
Contributi da MUR e amministrazioni centrali	14.460.815	14.698.256	237.441	1,64%
Contributi da Regioni	98.385	33.791	(64.594)	-65,65%
Contributi da UE e resto del mondo	186.648	124.782	(61.866)	-33,15%
Contributi da altre amministrazioni pubbliche	99.886	49.572	(50.314)	-50,37%
Contributi da soggetti privati	363.293	310.901	(52.392)	-14,42%
TOTALE CONTRIBUTI	15.209.027	15.217.302	8.275	0,05%



Andamento quota base e premiale



Composizione quota premiale



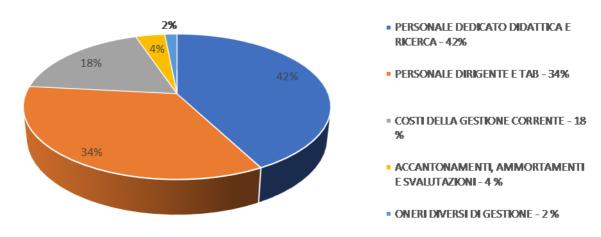
La voce degli altri proventi e ricavi diversi si riduce di € 107.271, pari al 35,89%, principalmente per effetto del mancato rinnovo del contratto di affitto di Villa Colombella, che dovrebbe comunque essere rinnovato a breve con contestuale saldo delle quote non versate.

Nel confronto con l'esercizio 2019 **i costi operativi si riducono** per complessivi € 1.179.131, pari al 6.89%.

Ad incidere sui costi operativi sono prevalentemente i costi del personale (76%) ed i costi della gestione corrente (18%).



Costi operativi



	2019	2020	Differenza	Differenze in %
Personale dedicato didattica e ricerca	6.954.086	6.736.136	(217.950)	-3,13%
Personale dirigente e amministrativo	5.622.971	5.479.076	(143.895)	-2,55%
Costi della gestione corrente	3.185.230	2.894.092	(291.138)	-9,14%
Ammortamenti e svalutazioni	1.093.557	566.868	(526.689)	-48,16%
Accantonamenti per rischi e oneri	23.609	13.066	(10.543)	-44,65%
Oneri diversi di gestione	231.815	242.899	11.084	4,78%
TOTALE COSTI OPERATIVI	17.111.268	15.932.137	(1.179.131)	6,89%

I costi del personale si riducono di € 316.845, pari al 2,88%. Nel dettaglio:

- i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, nel loro complesso, diminuiscono di € 217.950 pari al 3,13%. Nel dettaglio:
 - o aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 33.229, pari allo 0,82%;
 - aumentano i costi per le collaborazioni scientifiche di € 36.419, pari al 12,87%, per effetto dell'attivazione di un maggior numero di borse di ricerca nell'ambito dell'attività progettuale;
 - o si riducono i costi dei docenti di lingua e cultura italiana di € 131.062, pari al 26,40%, dei docenti incaricati di € 13.899, pari al 45,81%, dei CEL di € 5.309, pari allo 0,33%, delle docenze a contratto di € 119.799, pari al 39,63%, e degli incarichi aggiuntivi e tutoraggio di € 15.643, pari al 29,38%, per effetto dei pensionamenti e delle minori attività realizzate nel 2020;
- si riduce il costo del personale dirigente e amministrativo per € 143.895, pari al 2,55%, per effetto principalmente dei pensionamenti e dei minori costi per ferie e ore non godute.

I costi della gestione corrente rilevano una riduzione complessiva di € 291.138, pari al 9,14%, la cui variazione è determinata principalmente:

• dalla riduzione degli interventi per il sostegno agli studenti per € 276.130 pari al 27,98%, effetto delle minori erogazioni di borse di studio e mobilità;



- dalla riduzione degli altri costi per € 189.894, pari al 39,64%, prevalentemente per le minori missioni svolte dal personale e i minori costi per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni;
- dall'aumento dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali di € 161.520, principalmente per le maggiori spese per la gestione delle strutture dell'Ateneo in particolare per pulizia e sanificazione.

Si riduce la macro-voce ammortamenti e svalutazioni per complessivi € 526.689, pari al 48,16%, in considerazione delle minori svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante, effetto della rettifica del valore dei crediti di competenza dell'esercizio 2019 verso studenti dei corsi Marco Polo e Turandot mediante svalutazione al fondo svalutazione crediti per la contribuzione studentesca. Corrispettivamente, come segnalato in nota nella sezione dedicata, a quanto registrato tra i proventi per la didattica.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri si riducono di € 10.543 pari al 44,65 % mentre la gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo nell'esercizio 2020 tra i proventi e gli oneri pari ad € 113.281, per effetto principalmente delle operazioni di competenza di esercizi precedenti che determinano:

- un aumento dei proventi straordinari di € 27.291, pari al 12,49%;
- una riduzione degli oneri straordinari di € 387.478, pari al 74,52 %.

Il D.Lgs. 49/2012, che disciplina la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, individua tre **indicatori sintetici di bilancio** per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento. La proiezione dei risultati del 2020, calcolati secondo quanto previsto dagli artt. 5, 6 e 7 del D.Lgs. 49/2012 e riportati nella tabella sottostante, **evidenzia da parte dell'Ateneo il rispetto dei limiti imposti dalla normativa**, registrandosi:

- un indicatore delle spese del personale pari al 66,41 % a fronte di un limite massimo dell'80%;
- un indicatore della sostenibilità economico finanziaria pari al 1,23 %, a fronte di un limite minimo di 1;
- un indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere pari a zero non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell'ateneo.

	2019	2020
Spese del personale	11.249.500	11.072.228
Entrate	18.431.314	16.686.890
INDICATORE SPESE PERSONALE (IP)	61,03%	66,35%

	2019	2020
0,82 x (Entrate)	15.113.677	13.683.249
Spese del personale	11.249.500	11.072.228
INDICATORE SOSTENIBILITÀ (ISEF)	1,34	1,24

Il Rettore (*Prof. Valerio De Cesaris*)



PROSPETTI DI SINTESI

Stato Patrimoniale

						valori in	euro
ATTIVO	31/12/2019	31/12/2020	Δ		31/12/2019	31/12/2020	Δ
A) IMMOBILIZZAZIONI				PASSIVO			
I IMMATERIALI				A) PATRIMONIO NETTO			
Costi di impianti, di ampliamento e di sviluppo		-	-	I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528	58.528	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di inge				II PATRIMONIO VINCOLATO			
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		-	-	Fondi vincolati destinati da terzi			
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	_	-	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.701.997	4.474.929	(227.068)
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.806	2.764	(5.042)		15.270.960	15.126.370	(144.590)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.806	2.764	(5.042)	•	19.972.957	19.601.299	(371.658)
II MATERIALI				III PATRIMONIO NON VINCOLATO			(=: ::===)
1) Terreni e fabbricati	18.198.376	17.851.774	(346.602)	1) Risultato esercizio	2.929.569	2.643.542	(286.027)
2) Impianti e attrezzature	269.497	250.761	(18.736)	•	6.633.847	9.790.484	3.156.637
Attrezzature scientifiche		-		3) Riserve statutarie			
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.909.806	1.909.806		TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.563.416	12.434.026	2.870.610
5) Mobili e arredi	18.382	12.795	(5.587)		29.594.901	32.093.853	2.498.952
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	19.594	19.594	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	858.622	901.262	42.640
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	_	-	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	858.622	901.262	42.640
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.396.061	20.044.730	(351 331)	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.224.248	911.987	(312.261)
III FINANZIARIE	20.000.00	20.044.100	(001.001)	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	1,224,248	911.987	(312.261)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-		D) DEBITI			(**/
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	20.403.867	20.047.494	(356.373)		_		_
B) ATTIVO CIRCOLANTE			()	Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	_		_
I RIMANENZE	-	_	-	Debiti verso Regioni e Province Autonome	145.590	159.986	14.396
TOTALE RIMANENZE	_	_	-	Debiti verso altre Amministrazioni locali	_		-
II CREDITI		_	-	5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	_		-
Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	142.712	613.459	470.747	6) Debiti verso Università	1.971	1.170	(801)
Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	_	-	7) Debiti verso studenti	30.028	86.178	56.150
Crediti verso altre Amministrazioni locali	21.829	-	(21.829)	· ·			
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo		-		9) Debiti verso fornitori	111.371	162.590	51.219
5) Crediti verso Università	2.517	5.145	2.628	10) Debiti verso dipendenti	480.511	458.306	(22.205)
Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.802	12.327	(6.475)				-
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-	12) Altri debiti	382.900	507.371	124.471
8) Crediti verso altri (pubblici)	19.941	8.593	(11.348)	TOTALE DEBITI (D)	1.152.371	1.375.601	223.230
9) Crediti verso altri (privati)	410.428	783.427	372.999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
TOTALE CREDITI	616.229	1.422.951	806.722		5.700.786	5.435.339	(265.447)
III ATTIVITA' FINANZIARIE				e2) Altri ratei e risconti passivi	1.040.981	697.774	(343.207)
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	_	-	F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO			
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE				f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.016.932	1.921.919	904.987
Depositi bancari e postali	19.194.362	21.349.603	2.155.241		7.758.699	8.055.032	296.333
Denaro e valori in cassa	-	-					
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	19.194.362	21.349.603	2.155.241				
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	19.810.591	22.772.554	2.961.963				
C) RATE E RISCONTI ATTIVI							
c1) Altri ratei e risconti attivi	80.086	65.575	(14.511)				
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO d1) Ratei attivi per progetti e ricerche per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	294.297	452.112	157.815				
TOTALE RATE E RISCONTI ATTIVI (C)	374.383	517.687	143.304				
TOTALE RATE E RISCONTI ATTIVICE	3/4.383	786.116	143.304				
TOTALEATTIVO	40.588.841	43.337.735	2 7/8 80/	TOTALE PASSIVO	40.588.841	43.337.735	2 7/8 80/
Conti d'ordine dell'attivo	+0.000.041	43.331.735	2.140.094	Conti d'ordine del passivo	-0.000.0 4 1	-0.001.100	2.140.034
Conta a Granic dell'attivo				Contra di Granica dei passivo			



Conto Economico

valori in euro

A)	PROV	ENTI OPERATIVI	31/12/2019	31/12/2020	Δ
I.	PROV	ENTI PROPRI	5.626.683	3.798.050	(1.828.633)
	1)	Proventi per la didattica	5.571.295	3.641.023	(1.930.272)
	2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.356	-	(5.356)
	3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	50.032	157.027	106.995
II.	CONT	RIBUTI	15.209.027	15.217.302	8.275
	1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.460.815	14.698.256	237.441
	2)	Contributi Regioni e Province autonome	98.385	33.791	(64.594)
	3)	Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
	4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	186.648	124.782	(61.866)
	5)	Contributi da Università	-	-	-
	6)	Contributi da altri (pubblici)	99.886	49.572	(50.314)
	7)	contributi da altri (privati)	363.293	310.901	(52.392)
III. IV.		/ENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE /ENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO IO	-	-	-
٧.	ALTR	I PROVENTI E RICAVI DIVERSI	298.863	191.589	(107.274)
VI.	VARIA	AZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII.	INCRI	EMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
	TOTA	LE PROVENTI (A)	<u>21.134.573</u>	<u>19.206.941</u>	(1.927.632)
B)	COST	I OPERATIVI			-
VIII	COST	I DEL PERSONALE	12.577.057	12.215.212	(361.845)
	1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	6.954.086	6.736.136	(217.950)
		a) docenti/ricercatori	4.023.358	4.056.587	33.229
		b) collaborazioni scientifiche	282.938	319.357	36.419
		c) docenti a contratto	302.276	182.477	(119.799)
		d) esperti linguistici	1.569.710	1.564.401	(5.309)
		e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	775.804	613.314	(162.490)
	2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.622.971	5.479.076	(143.895)
IX.	COST	I DELLA GESTIONE CORRENTE	3.185.230	2.894.092	(291.138)
	1)	Costi per sostegno agli studenti	986.750	710.620	(276.130)
	2)	Costi per il diritto allo studio	-	-	-
	3)	Costi per l'attività editoriale	11.258	8.128	(3.130)
	4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	8.000	8.000
	5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	-	-	-



	6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
	7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	47.022	64.474	17.452
	8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.482.175	1.643.695	161.520
	9)	Acquisto altri materiali	116.806	112.175	(4.631)
	10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
	11)	Costi per godimento beni di terzi	62.224	57.899	(4.325)
	12)	Altri costi	478.995	289.101	(189.894)
X.	AMMC	ORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.093.557	566.868	(526.689)
	1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.042	5.042	-
	2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	521.623	561.826	40.203
	3) 4)	Svalutazioni immobilizzazioni Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità	-	-	-
	4)	liquide	566.892	-	(566.892)
XI.	ACCA	NTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	23.609	13.066	(10.543)
XII.	ONER	I DIVERSI DI GESTIONE	231.815	242.899	11.084
	<u>TOTA</u>	LE COSTI (B)	<u>17.111.268</u>	<u>15.932.137</u>	(1.179.131)
		LE COSTI (B) RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	<u>17.111.268</u> <u>4.023.305</u>	15.932.137 3.274.804	(1.179.131) (748.501)
	DIFFE	RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	4.023.305	3.274.804	(748.501)
C)	DIFFE				,
C)	DIFFE	RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	4.023.305	3.274.804	(748.501)
C)	DIFFE	RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) ENTI ED ONERI FINANZIARI	4.023.305 - 11.530	3.274.804	(748.501) - 5.628
C)	DIFFE PROV	RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari	4.023.305 - 11.530	3.274.804 - 5.902	(748.501) - 5.628 (1)
C)	DIFFE PROV 1) 2) 3)	RENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B) ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari	4.023.305 - 11.530	3.274.804 5.902 - 5.835	(748.501) - 5.628 (1) (5.696)
ŕ	DIFFE PROV 1) 2) 3)	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi	4.023.305 - 11.530	3.274.804 5.902 - 5.835	(748.501) - 5.628 (1) (5.696)
ŕ	PROV 1) 2) 3) RETTI	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	4.023.305 - 11.530	3.274.804 5.902 - 5.835	(748.501) - 5.628 (1) (5.696)
ŕ	DIFFE PROV 1) 2) 3) RETTI 1) 2)	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE Rivalutazioni	4.023.305 - 11.530	3.274.804 5.902 - 5.835	(748.501) - 5.628 (1) (5.696)
D)	DIFFE PROV 1) 2) 3) RETTI 1) 2)	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni	4.023.305 - 11.530 - 11.531 - - -	3.274.804 5.902 - 5.835 67 -	(748.501) - 5.628 (1) (5.696) 67 -
D)	DIFFE PROV 1) 2) 3) RETTI 1) 2) PROV 1) 2)	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni ENTI ED ONERI STRAORDINARI Proventi Oneri	4.023.305 11.530 1 11.531 - - - 301.488	3.274.804 5.902 - 5.835 67 - - - 113.281	(748.501) - 5.628 (1) (5.696) 67 - - 414.769
D)	DIFFE PROV 1) 2) 3) RETTI 1) 2) PROV 1) 2) IMPOS	ENTI ED ONERI FINANZIARI Proventi finanziari Interessi ed altri oneri finanziari Utili e Perdite su cambi FICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE Rivalutazioni Svalutazioni ENTI ED ONERI STRAORDINARI Proventi	4.023.305 11.530 1 11.531 301.488 218.420	3.274.804 5.902 5.835 67 - 113.281 245.711	(748.501) - 5.628 (1) (5.696) 67 414.769 27.291



Rendiconto finanziario

				valori in euro
		31/12/2019	31/12/2020	Δ
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		2.602.853	2.949.229	346.376
RISULTATO NETTO		2.929.569	2.643.542	(286.027)
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:				(200.02.)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(+)	526.665	566.868	40.203
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	()	(90.019)	42.640	132.659
VARIAZIONE NETTA DEL TFR		306.735	(312.261)	(618.996)
ACCANTONAMENTI	(+)	-	-	-
UTILIZZI	(-)	(115.617)	(144.589)	(28.972)
(AUMENTO)/DIMINUZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI	(-)	(94.517)	(143.304)	(48.787)
AUMENTO/(DIMINUZIONE) RISCONTI PASSIVI	(-)	(859.963)	296.333	1.156.296
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO	.,			
DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		1.379.470	(583.492)	(1.962.962)
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	(-)	1.390.216	(806.722)	(2.196.938)
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		(40.740)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	(+)	(10.746)	223.230	233.976
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		-	-	-
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		3.982.323	2.365.737	(1.616.586)
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:				
MATERIALI	(-)	(245.907)	(210.496)	35.411
IMMATERIALI	(-)	-	-	-
FINANZIARIE		-	-	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:				-
MATERIALI		-	-	-
IMMATERIALI		-	-	-
FINANZIARIE		-	-	-
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		(245.907)	(210.496)	35.411
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				-
VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		-	-	-
AUMENTO DI CAPITALE		-	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIOLUNGO TERM	IINE	-	-	-
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZ	IAMENTO	-	-	-
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+	C)	3.736.416	2.155.241	(1.581.175)
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE		15.457.946	19.194.362	3.736.416
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE		19.194.362	21.349.603	2.155.241
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		3.736.416	2.155.241	(1.581.175)
				/



NOTA INTEGRATIVA

1. Premessa

In ottemperanza a quanto stabilito dalla L. 240/2010, l'Ateneo ha adottato dal 1° gennaio 2012 il bilancio unico di Ateneo e introdotto dal 1° gennaio 2013 il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica.

Nella predisposizione dei documenti contabili si è tenuto conto del D.lgs. n. 91/2011 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili", del D.lgs. n.18/2012 di "Introduzione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del bilancio unico nelle università in attuazione dell'articolo 5 comma 1 lettera b), primo periodo, e dell'articolo 5 comma 4 lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240", del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n.19/2014 di definizione dei "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 21/2014 di "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" e del DPCM 22 settembre 2014 di "Definizione degli schemi e delle modalità per la pubblicazione su internet dei dati relativi alle entrate e alla spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni". Si è tenuto altresì conto del Decreto Direttoriale MIUR n. 1055/2019 di "Adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo" e del D.I. MIUR-MEF n. 394/2017 di Revisione e aggiornamento del D.I. 14 gennaio 2014 n. 19. Come previsto dall'art. 1, comma 3, del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, per tutto quanto non espressamente previsto nella normativa citata si fa riferimento alle disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio è stato redatto rispettando i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio si compone di:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria;
- riclassificato COFOG della spesa complessiva per missioni e programmi.

Lo stato patrimoniale definisce la situazione patrimoniale dell'Ateneo al 31 dicembre di ciascun esercizio e la sua composizione viene dettagliata nell'analisi delle voci dello stato patrimoniale. Si è proceduto a riclassificare le voci dello Stato Patrimoniale secondo lo schema di bilancio dettato dal D.I. n. 19/2014 e s.m.i.

Il conto economico è il documento contabile che, contrapponendo i costi e i ricavi di competenza del periodo amministrativo, illustra il risultato economico della gestione dell'esercizio di riferimento. La formazione del risultato economico viene dettagliata nell'analisi delle voci del conto economico.



Il rendiconto finanziario riassume le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute in un determinato esercizio informando sulle modalità di reperimento (fonti) e di utilizzo (impieghi) delle risorse finanziarie. Il rendiconto finanziario è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dal D.I. n. 19/2014 e s.m.i. e secondo quanto individuato dall'OIC 10.

La nota integrativa è stata redatta con l'obiettivo di:

- esporre le informazioni richieste dal Codice Civile e dalle altre disposizioni di legge in materia:
- fornire le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti.

Il D.Lgs. n.18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. In ottemperanza al D.I. n.394/2017 di revisione e aggiornamento del D.I. MIUR-MEF n.19/2014, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2019 è stato redatto tenendo conto dello schema di cui all'allegato 2 ed in particolare delle voci di entrata e di uscita (SIOPE) che confluiscono al III e IV livello prospettato.

Sempre in applicazione del D.lgs. 18/2012, è allegato al bilancio d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione del quale, come previsto dall'art. 4, comma 2, lett. c) del D.I. 394/2017, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. In particolare, le missioni esprimono le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito della singola missione. I costi non direttamente riconducibili ad una singola voce specifica sono stati riclassificati al 31.12.2020 al netto delle partite di giro ed in base all'applicazione di coefficienti percentuali, non essendo ancora implementata una procedura interna di allocazione dettagliata dei costi, tenendo conto delle indicazioni fornite dal MIUR nel D.I. n. 21/2014 e nel Manuale tecnico operativo. Si riportano di seguito i criteri generali adottati per la classificazione della spesa per missioni e programmi:

- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono state imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici per acquisire nuove conoscenze non finalizzate ad una specifica applicazione o utilizzazione, le spese per borse di dottorato e per gli assegni di ricerca;
- al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate le spese relative a lavori originali e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione;
- al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono state imputate le spese relative alla docenza universitaria e ai ricercatori, in proporzione alla percentuale prevista dal Manuale tecnico operativo, alla docenza dei corsi di lingua, ai collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato e a tempo determinato, le



- spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia e altri interventi finanziari a favore di studenti capaci e meritevoli;
- al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" non sono state imputate spese in quanto non gestito direttamente dall'Ateneo;
- al programma "Indirizzo politico" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni, i rimborsi spese, e i compensi per la partecipazione agli organi di governo;
- al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" sono state imputate le spese relative al Direttore Generale, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale dell'Ateneo e non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

In relazione all'obbligo di predisposizione del Bilancio consolidato previsto dall'art. 6 del D.Lgs. 18/2012 non vi sono enti e società rientranti nell'area di consolidamento dell'Ateneo.

In adempimento agli obblighi di pubblicità e trasparenza il Bilancio di esercizio è pubblicato sul sito istituzionale dell'Ateneo nella pagina Bilanci della sezione Amministrazione Trasparente.

2. Criteri di valutazione

IMMOBILIZZAZIONI

Al fine di una corretta valutazione delle immobilizzazioni l'Ateneo ha provveduto, in vista dell'introduzione della contabilità economico-patrimoniale, alla ricognizione dei beni in suo possesso con il conseguente adeguamento dei valori riportati nello stato patrimoniale al 01.01.2013.

In particolare, si è proceduto alla ricognizione:

- delle immobilizzazioni immateriali e dei beni mobili, nel corso del 2011, con adeguamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2012;
- del valore degli immobili, fabbricati e terreni, valutati ai sensi del D.M. n. 19/2014 e s.m.i.;
- del patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart), valutato dal Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari della Regione Umbria.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto all'art. 5 comma 1 del D.M. n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.



L'ammortamento dell'esercizio viene determinato sulla base del valore dei beni, del momento iniziale in cui i beni vengono utilizzati e delle percentuali di ammortamento adottate per le relative voci di immobilizzazione.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2013 con risorse proprie dell'Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui, trattandosi di spese sostenute interamente in contabilità finanziaria. Il fondo così costituito andrà ad esaurirsi in corrispondenza degli ammortamenti che verranno effettuati negli esercizi di competenza.

Le immobilizzazioni acquisite dall'Ateneo a partire dal 1.1.2013 vengono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene e di eventuali risorse derivanti dalla contabilità finanziaria utilizzate per sostenere l'investimento.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni vengono contabilizzati, interamente, nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. Ciascun intervento segue il suo periodo di ammortamento indipendentemente dalla vita utile del bene a cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a 516,46 euro vengono interamente ammortizzate nell'anno di acquisto.

Per la contabilizzazione dei contributi ricevuti da terzi per la copertura degli investimenti viene adottato il metodo, previsto nel D.M. n. 19/2014, della rilevazione tramite risconti passivi; nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza mentre nel passivo i risconti dei contributi, che verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel tempo. Le manutenzioni straordinarie su tali beni vengono ammortizzate in base alle percentuali di ammortamento della categoria di appartenenza del bene stesso.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, integrato con i costi accessori, o di produzione, comprendente tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota imputabile.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzati ed iscritti se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non



possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nella specifica categoria di appartenenza.

Possono essere capitalizzati i diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere d'ingegno per cui l'Ateneo ha la titolarità del diritto di utilizzo e per cui è valutata una utilità futura.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso secondo le seguenti percentuali di ammortamento:

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20	5
Software	33,33	3
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	20	5
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	33,33	3
Altre immobilizzazioni immateriali 20%	20	5
Altre immobilizzazioni immateriali 25%	25	4

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano in questa categoria e sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità il bene è capitalizzato, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se soggetto a vincolo storico-artistico (interesse culturale), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è iscritto tra i proventi al momento del ricevimento;



- se non soggetto a vincolo storico-artistico (interesse culturale), è iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare ogni anno secondo il piano di ammortamento del bene.

Il patrimonio librario di "valore", collezioni o comunque libri che non perdono valore nel corso del tempo, sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Gli acquisti di libri che perdono valore nel corso del tempo vengono interamente iscritti a costo nell'esercizio di riferimento.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'ammortamento inizia dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, secondo le seguenti percentuali:

Beni immobili

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Terreni edificabili e agricoli	-	-
Fabbricati urbani	3	33
Fabbricati rurali	3	33
Altri immobili	3	33
Fabbricati vincolati	-	-

Beni mobili

Descrizione categoria	% ammortamento	Numero annualità
Mobili e arredi	12,5	8
Impianti tecnico-scientifici	20	5
Impianti informatici	25	4
Attrezzature tecnico-scientifiche	20	5
Attrezzature informatiche	33,33	3
Telefonia	33,33	3
Macchine per ufficio	25	4
Automezzi e altri mezzi di trasporto	20	5
Altri beni mobili ammortizzati al 20%	20	5
	10	



Altri beni mobili ammortizzati al 12%

12

8

Patrimonio librario, artistico, culturale e storico

Si riportano, per una migliore comprensione dei valori riportati in bilancio, i criteri adottati in fase di predisposizione del primo Stato Patrimoniale:

Fabbricati e terreni

Ai fini della valorizzazione degli immobili si è proceduto iscrivendoli al costo di acquisto e, dove non disponibile, al valore catastale, determinando il fondo di ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene immobile è risultato interamente ammortizzato il valore inserito nel fondo di ammortamento è pari al valore dello stesso.

Per gli immobili non interamente ammortizzati, per il cui acquisto sono stati ricevuti fondi di terzi, è stata iscritta la quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo la quota di ammortamento residua.

Gli immobili soggetti a vincolo, sono iscritti nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato in uno specifico fondo di riserva appositamente creato, in particolare:

- il valore dell'immobile Palazzo Gallenga, oggetto di donazione, è stato valutato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione;
- il valore del compendio immobiliare denominato Villa Colombella comprende tutti gli immobili acquistati nel 1972 nonché il valore del parco e dei terreni oggetto dell'atto di compravendita;
- il valore dell'immobile Palazzina Valitutti è comprensivo del valore del parcheggio

Il valore dell'immobile Palazzina Scortici, unico non soggetto a vincolo, è stato iscritto tra le immobilizzazioni materiali e determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo: tra i risconti passivi è iscritta la quota di contributi ricevuti da terzi per il suo acquisto, al fine di coprire nel tempo la quota di ammortamento residua.

Anche i terreni sono stati valorizzati al costo di acquisto e non sono stati assoggettati ad ammortamento in quanto tali cespiti non subiscono significative riduzioni di valore per effetto dell'uso.

Beni mobili

Al fine di predisporre il primo Stato Patrimoniale si è proceduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili con conseguente adequamento dei valori risultanti nella situazione patrimoniale al 01.01.2013. Nella ricognizione inventariale sono stati valutati i beni mobili acquistati dall'Ateneo dal primo gennaio 2001, non ancora interamente ammortizzati, inscritti al costo di acquisto ed è stato determinato il fondo di ammortamento cumulato nel tempo tenendo conto del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle rispettive percentuali di ammortamento.

19



Nella valorizzazione delle opere d'arte, d'antiquariato e museali si è proceduto all'iscrizione dei valori derivanti dalle valutazioni effettuate dalla Soprintendenza e dal personale interno incaricato dal Consiglio di Amministrazione. Questi beni non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo e il corrispondente valore è stato iscritto nel Patrimonio Netto vincolato, in uno specifico fondo di riserva appositamente creato.

Patrimonio librario

Per la valutazione dei libri che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti dei volumi.

Il patrimonio librario, collezioni e libri di pregio che non perdono valore nel corso del tempo (Fondo Gallenga Stuart), è stato oggetto di specifica valutazione da parte del Servizio Valorizzazione e promozione integrata dei beni culturali e Soprintendenza ai beni librari della Regione Umbria ed il valore, quantificato in euro 83.426,00, inserito nel Patrimonio librario, artistico, culturale e storico.

Immobilizzazioni finanziarie

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati devono essere valutate in base al metodo del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo non è prevista la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono rilevati come costi direttamente a conto economico dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

CREDITI E DEBITI

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari.

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'apposizione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi disponibili alla data di stima, nonché dei rischi di mancato incasso prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e l'esperienza pregressa.

Nel caso di contributi, essi sono considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale. Sono

20



separatamente indicati i crediti già maturati verso studenti, i crediti verso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ed altri soggetti.

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare determinate somme entro una data certa prestabilita. Non sono debiti: passività aventi natura determinata, esistenza certa o probabile e ammontare o data di sopravvivenza indeterminati alla chiusura dell'esercizio (fondi per rischi ed oneri), accordi per adempiere in futuro a obbligazioni certe o a svolgere o eseguire determinate azioni od attività (es. ordini di vendita accettati, ordini di acquisto di merci o servizi, contratti di acquisto attrezzature e macchinari, accordi a concedere o ricevere prestiti, etc.). I debiti sono iscritti al valore nominale distinti per natura del debitore.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte nel conto economico.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario dell'Ateneo, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e per le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della commessa completata che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti e viceversa. In particolare: i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti prendendo in considerazione esclusivamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente; i ricavi vengono rilevati a seconda della natura dei progetti al momento della loro fatturazione o assegnazione indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto e alla fine dell'esercizio, se risultano registrati maggiori ricavi rispetto ai costi, sono riscontati negli esercizi successivi fino alla conclusione del progetto; gli eventuali margini di progetto alla conclusione dello stesso sono destinati al bilancio dell'Ateneo se non diversamente disposto dagli Organi di Governo. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali:



"istituzionali" e "commerciali". Queste ultime sono svolte nel prevalente interesse del committente, sia esso ente pubblico o privato. I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano risultati maggiori dei proventi, sono valorizzati i proventi di competenza mediante l'iscrizione di ratei attivi mentre nel caso opposto, ovvero quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, i proventi sono rinviati agli esercizi successivi mediante la registrazione di risconti passivi.

I risconti passivi accolgono inoltre la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra i ricavi dell'esercizio.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'Ateneo ha costituito un apposito fondo per l'accantonamento del TFR dei docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento).

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Per il personale assunto con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato (esperti linguistici e personale tecnico-amministrativo) il debito per il trattamento di fine rapporto maturato viene quantificato nelle competenze stipendiali spettanti per effetto del contratto stipulato. Per i contratti di lavoro subordinato a tempo determinato di durata uguale o superiore ad un anno, la corresponsione del TFR avviene con le stesse modalità previste per il personale di ruolo.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:



- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate che accolgono somme vincolate per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi finanziatori e margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo;
- Patrimonio non vincolato: risorse derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per Fondi per rischi ed oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di risultati d'esercizio.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine, esposti in calce allo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 2424 C.C., rappresentano garanzie, impegni e rischi non risultanti dalle registrazioni contabili principali e hanno lo scopo di fornire un'informazione più completa della situazione patrimoniale-

finanziaria risultante dallo Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio, somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti, sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale, somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'ateneo non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati, sono riscontati in funzione della gradualmente copertura dei costi di pertinenza dell'esercizio.

I proventi propri, comprensivi della contribuzione studentesca, vengono rilevati nell'esercizio di competenza riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri. Il credito relativo alle tasse degli studenti dei corsi di laurea matura rata per rata.



IMPOSTE SUL REDDITO

L'eventuale accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

3. Analisi delle voci dello stato patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 sono messe a confronto con le corrispondenti voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2019.

Le voci dello Stato Patrimoniale sono state classificate sulla base degli schemi contenuti nel D.M. n.19/2014 e s.m.i.

Le somme riportate nel prospetto di sintesi dello stato patrimoniale sono espresse in unità di euro. Per effetto dell'arrotondamento all'unità di euro delle voci dello Stato Patrimoniale si può determinare una differenza minima tra i saldi dell'attivo e del passivo che viene rettificata extra contabilmente imputandola tra le riserve dello stato patrimoniale.

ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI		31/12/2019	Incrementi	Decrementi	Giroconto	Ammortamenti	31/12/2020
I. IMM	ATERIALI						
1)	Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2)	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-
3)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-



4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	7.806	-	-	-	5.042	2.764
TOTAL IMMOB IMMATI	ILIZZAZIONI	7.806	-	-	-	5.042	2.764
II. MAT	ERIALI						
1)	Terreni e fabbricati	18.198.376	65.981	-	-	412.583	17.851.774
2)	Impianti e attrezzature	269.497	124.298	-	-	143.034	250.761
3)	Attrezzature scientifiche	-	-	-	-		
4)	Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale	1.909.806	-	-	-		1.909.806
5)	Mobili e arredi	18.382	623	-	-	6.210	12.795
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	19.594	-	-		19.594
7)	Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-		
TOTAL IMMOB MATER	ILIZZAZIONI	20.396.061	210.496	-	-	561.827	20.044.730
	ANZIARIE	_		-	_		_
TOTAL	E ILIZZAZIONI	-	-	-	-		-
TOTAL		20.403.867	210.496	-	-	566.869	20.047.494

Relativamente ai criteri adottati in merito alla valutazione delle immobilizzazioni si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione" e all'allegato n. 5 "Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012".

I. IMMATERIALI

valori in euro



Variazione	(5.042)
Saldo al 31/12/2020	2.764
Saldo al 31/12/2019	7.806

Tra le immobilizzazioni immateriali trovano collocazione attività, prive di consistenza fisica, la cui utilità si esaurisce in più esercizi. La riduzione rispetto all'esercizio 2019 si riferisce alla quota di ammortamento relativa alla App mobile bilingue destinata agli studenti iscritti, sviluppata nel corso dell'esercizio 2018 nell'ambito del progetto "APPerugia".

L'Ateneo sta avviando una ricognizione interna finalizzata ad individuare eventuali immobilizzazioni immateriali acquisite o realizzate internamente.

Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Consistenza finale	Ammortamento 2020	di cui risorse pre-2013	F.do Ammortamento 31/12/2020	Valore residuo al 31/12/2020	Riserve vincolate	Risconto	
BENI IMMATERIALI	113.335			113.335	5.042	-	110.571	2.764		-	-
Software	113.014			113.014	5.042	-	110.250	2.764		-	-
Altri beni immateriali 20%	321			321	-	-	321	-		-	-
TOTALE	113.335			113.335	5.042	-	110.571	2.764		-	-

II. MATERIALI

	valori in euro
Saldo al 31/12/2019	20.396.061
Saldo al 31/12/2020	20.044.730
Variazione	(351.331)

1) Terreni e fabbricati

La voce "terreni e fabbricati" rappresenta i valori dei terreni, dei fabbricati soggetti a vincolo e non, nonché il valore delle manutenzioni straordinarie sui fabbricati soggetto a vincolo.

L'incremento della voce nell'esercizio (€ 65.981) si riferisce ad interventi diversi di manutenzione straordinaria e costi accessori effettuati nel corso del 2020 (lavori di completamento e messa a norma di palazzo Gallenga, lavori impiantistici Palazzina Prosciutti, deumidificazione archivio storico, progettazione restauro e messa in sicurezza balcone Palazzo Gallenga, intervento di messa in sicurezza di una porzione della Palazzina Prosciutti, restauro e manutenzione delle porte della Sala Goldoni e della Sala Lettura Docenti).



Gli investimenti sui fabbricati nell'esercizio 2020 sono stati interamente finanziati con fondi vincolati per l'edilizia universitaria MIUR risalenti ad esercizi precedenti che, come specificato nei criteri di valutazione, sono stati contabilizzati imputando il contributo tra i ricavi del Conto Economico in base alla vita utile del cespite riscontandone la quota residua ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento. Gli investimenti effettuati negli anni con fondi dell'Ateneo derivanti dalla contabilità finanziaria destinati all'edilizia universitaria sono iscritti tra le riserve vincolate ed utilizzati di anno in anno fino alla conclusione dell'ammortamento relativo.

2) Impianti e attrezzature

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività istituzionali dell'Ateneo. Gli incrementi nell'esercizio 2020 (€ 124.298) sono riconducibili ad investimenti per l'integrazione del sistema infrastrutturale multimediale installato nelle aule storiche di Palazzo Gallenga e per l'acquisto di surface hub, proiettori, computer e materiale informatico necessario per lo svolgimento della didattica a distanza.

3) Attrezzature scientifiche

La voce "Attrezzature scientifiche" non è stata valorizzata in quanto non si sono rilevati per l'Ateneo costi di tale tipologia.

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

La voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" è rappresentativa del valore dei beni mobili di valore storico e artistico che non perdono valore nel tempo e pertanto non viene ammortizzato. Oggetto di ricognizione in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale si riferisce al patrimonio librario di pregio (Fondo Gallenga Stuart) e a beni d'antiquariato, museali e opere d'arte di proprietà dell'Ateneo.

5) Mobili e arredi

L'incremento della voce "Mobili e arredi" (€ 623) è riferito all'acquisto di arredi per le postazioni di lavoro del personale dell'Ateneo.

6) Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" accoglie gli interventi di edilizia, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze, effettuati su immobili di proprietà dell'Ateneo e non ancora conclusi. Il saldo al 31/12/2020 è pari a € 19.594.

7) Altre immobilizzazioni materiali



La voce "Altre immobilizzazioni materiali", non valorizzata per l'esercizio 2020, riguarda eventuali investimenti relativi a beni mobili non riconducibili alle precedenti categorie ed ammortizzati al 20% o 12%.

Descrizione Categoria	Consistenza iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Consistenza finale	Ammortamento 2020	di cui risorse pre-2013	F.do Ammortamento 31/12/2020	Valore residuo al 31/12/2020	Riserve vincolate	Risconto
MOBILI E ARREDI	681.804	622	-	682.426	6.210		669.631	12.795		-
Mobili e arredi	681.804	622	-	682.426	6.210	-	669.631	12.795	-	
IMPIANTI E MACCHINARI	693.949	45.710		739.659	31.066	-	634.656	105.003		-
Impianti tecnico-scientifici	136.884	45.710	-	182.595	17.068	-	104.265	78.330	-	-
Impianti informatici	557.064		-	557.064	13.997	-	530.390	26.674	-	
ATTREZZATURE E MACCHINE PER UFFICIO	766.864	78.588	-	845.452	111.968	-	699.694	145.758	-	-
Attrezzature tecnico-scientifiche	206.280	5.908	-	212.189	13.019	-	179.139	33.049	-	
Attrezzature informatiche	505.816	72.680	-	578.495	87.586	-	491.112	87.383	-	-
Telefonia	4.021		-	4.021 -		-	4.021	-	-	-
Macchine per ufficio	50.747		-	50.747	11.363	-	25.422	25.326	-	
ALTRI BENI MOBILI	6.104			6.104	-	-	6.104	-		-
Altri beni mobili ammortizzati al 20%	3.693	-	-	3.693	-	-	3.693	-	-	
Altri beni mobili ammortizzati al 12%	2.411		-	2.411	-	-	2.411	-	-	
PATRIMONIO LIBRARIO, ARTISTICO, CULTURALE E STORICO	1.909.806	-	-	1.909.806	-	-	-	1.909.806	1.909.806	
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.826.380	-	-	1.826.380 -		-	-	1.826.380 -	-	
Patrimonio librario	83.426	-	-	83.426 -		-	-	83.426 -		
IMMOBILI E TERRENI	24.918.601	65.982	-	24.984.582	412.583	410.034	7.132.808	17.851.774	12.368.387	5.415.746
Terreni edificabili e agricoli	240.870	-	-	240.870 -		-	-	240.870	240.870 -	
Fabbricati urbani	708.147		-	708.147	21.457	20.690	474.923	233.224	43.613	168.395
Fabbricati vincolati	11.090.543	-	-	11.090.543 -			-	11.090.543	11.090.543 -	
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	12.879.041	65.982	0	12.945.022	391.126	389.344	6.657.885	6.287.137	993.361	5.247.350
TOTALE	28.977.128	190.902	-	29.168.030	561.826	410.034	9.142.894	20.025.137	14.278.193	5.415.746

III. FINANZIARIE

valori in euro

Saldo al 31/12/2019	-
Saldo al 31/12/2020	-
Variazione	-

In questa sezione vengono rilevate attività di natura finanziaria destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Ateneo. Non sono classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale le partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, comunque dotati, o meno, di soggettività giuridico patrimoniale autonoma, che non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo. Nell'allegato n. 6 è riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo non classificati tra le immobilizzazioni.

Al 31 dicembre 2020 l'Ateneo non dispone di immobilizzazioni finanziarie.



B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. RIMANENZE

 Valori in euro

 Saldo al 31/12/2019

 Saldo al 31/12/2020

In considerazione della tipologia di attività svolta dall'Ateneo non è stata prevista alcuna gestione delle rimanenze di magazzino.

II. CREDITI

	Valori in euro
Saldo al 31/12/2019	616.229
Saldo al 31/12/2020	1.422.951
Variazione	806.722

Valori in euro

Descr	izione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
1)	Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	142.712	613.459	470.747
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	-	-
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	21.829	-	(21.829)
4)	Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
5)	Crediti verso Università	2.517	5.145	2.628
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.802	12.327	(6.475)
7)	Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
8)	Crediti verso altri (pubblici)	19.941	8.593	(11.348)
9)	Crediti verso altri (privati)	410.428	783.427	372.999
TOTAL	E CREDITI	616.229	1.422.951	806.722



Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze. La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, già approvati dal CdA con deliberazione n. 107 del 06/07/2020:

- svalutazione del 60% per i crediti con anzianità superiore a 5 anni;
- svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare;
- svalutazione del 100% per i crediti relativi ai Corsi Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) in ragione delle negative prospettive sul loro recupero.

1) Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso MIUR per FFO	127.499	607.915	480.416
Altri crediti verso MIUR	10.356	4.287	(6.069)
Crediti verso altri ministeri	4.857	1.257	(3.600)
TOTALE CREDITO LORDO	142.712	613.459	470.747
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	142.712	613.459	470.747

Il conto è costituito principalmente dalla quota relativa alle assegnazioni FFO di competenza 2020, non ancora erogate dal MIUR al 31/12/2020.

L'aumento del credito rispetto all'esercizio precedente è dovuto ad una diversa tempistica nell'erogazione delle quote da parte del MIUR, che al 31/12/2020 ha versato una percentuale minore di finanziamento rispetto al 2019.

La voce raccoglie anche altri crediti nei confronti del MIUR, relativi a fatture emesse per il rimborso delle somme utilizzate con Carta del Docente.

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso Enti Locali (Regioni)	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	-	-	-
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	-	-	-

Al 31/12/2020 non risultano in essere crediti verso Regioni e Province Autonome.



3) Crediti verso altre amministrazioni locali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso Enti Locali (Comuni)	21.829	-	(21.829)
TOTALE CREDITO LORDO	21.829	-	(21.829)
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	21.829	-	(21.829)

Al 31/12/2020 non risultano in essere crediti verso altre amministrazioni locali.

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del	-	-	-
Mondo			
TOTALE CREDITO LORDO	-	-	-
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO L'UNIONE	-	-	-
EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO			

Al 31/12/2020 non risultano in essere crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo.

5) Crediti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso Università	2.517	5.145	2.628
TOTALE CREDITO LORDO	2.517	5.145	2.628
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITÀ	2.517	5.145	2.628

I crediti verso Università sono relativi ad attività progettuale e a sessioni di esami CELI e DILS richiesti da Università italiane o estere al Centro per la Valutazione e la Certificazione Linguistica e Glottodidattica di Ateneo.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso studenti	3.189.682	3.183.207	(6.475)
TOTALE CREDITO LORDO	3.189.682	3.183.207	(6.475)
Fondo svalutazione credito	3.170.880 31	3.170.880	-



TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI	18.802	12.327	(6.475)
PER TASSE E CONTRIBUTI			

La voce raccoglie le somme dovute da studenti prevalentemente dei corsi di lingua e cultura italiana e, in minima parte, da studenti dei corsi di laurea. I crediti sono esposti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo, attraverso la rettifica mediante un "Fondo svalutazione crediti".

Nel corso dell'esercizio 2018 è stata effettuata una ricognizione relativa ai corsi di lingua Marco Polo Turandot per i contingenti 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18 e 2018/19, che ha evidenziato l'esistenza di crediti che sono stati registrati nell'esercizio 2018 e interamente svalutati nel 2018 per la parte di competenza 2014-2018 e nel 2019 per la quota di competenza 2019, in seguito a valutazioni legate alla praticabilità del loro recupero, in coerenza con il parere espresso dall'Avvocatura dello Stato.

Si riporta di seguito il quadro di sintesi relativo ai crediti registrati in seguito alla ricognizione Marco Polo Turandot 2014-2019:

					Comp	etenza Crediti vs/st	udenti
Contingente	Studenti Iscritti	Importo dovuto	Importo incassato	CREDITI VS/DIVERSI STUDENTI	2014-2017	2018	2019
2014-2015	604	2.234.800,00	1.555.234,51	679.565,49	679.565,49		
2015-2016	465	1.790.750,00	1.137.760,58	652.989,42	652.989,42		
2016-2017	293	1.398.400,00	965.151,22	433.248,78	433.248,78		
2017-2018	264	1.328.500,00	632.393,95	696.106,05	139.221,17	556.884,88	
2018-2019	244	1.467.000,00	758.030,17	708.969,83		142.276,72	566.693,11
					1.905.024,86	699.161,60	566.693,11

7) Crediti verso società ed enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	-	-	-
Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO SOCIETÀ ED	-	-	-

Al 31/12/2020 non risultano crediti verso società ed enti controllati.

8) Crediti verso altri (pubblici)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso Enti Pubblici	19.941	8.593	(11.348)
TOTALE CREDITO LORDO	19.941	8.593	(11.348)

32



Fondo svalutazione credito	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PUBBLICI)	19.941	8.593	(11.348)

Sono relativi principalmente a contributi da versare nel corso del 2020 e al rimborso delle competenze stipendiali di una unità di personale in comando da parte di una Azienda Sanitaria Locale. La diminuzione rispetto all'esercizio 2019 è dovuta a minori contributi non versati al 31/12/2020 rispetto al 31/12/2019.

9) Crediti verso altri (privati)

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Crediti verso Enti Privati	56.564	290.831	234.267
Crediti verso dipendenti	18.675	10.066	(8.609)
Crediti verso clienti	389.232	526.000	136.768
Crediti diversi	2.060		(2.060)
Fatture da emettere	-	16.867	16.867
Anticipo missioni	1.742	-	(1.742)
Anticipazioni diverse	-	35	35
TOTALE CREDITO LORDO	468.273	843.799	375.526
Fondo svalutazione credito	57.845	60.372	2.527
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	410.428	783.427	372.999

La voce raccoglie diverse tipologie di crediti, tra cui "Crediti verso Enti privati", "Crediti verso dipendenti", "Crediti verso clienti" e altri crediti diversi. La variazione in aumento dell'importo lordo è dovuta principalmente ad un incremento del saldo dei "Crediti verso Enti Privati" (€ 234.267), riferito a crediti per attività progettuale emersi in seguito ad una ricognizione e ad un incremento della voce "Crediti verso clienti" (€ 136.768), relativo a somme non ancora versate dai centri convenzionati per le sessioni di esami CELI e DILS Tutti i crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione:

Valori in euro

Descr	izione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti
1)	Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	613.459	-	613.459
2)	Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	-	-
3)	Crediti verso altre Amministrazioni locali	-		-



TOTAL	E	4.654.203	3.231.252	1.422.951
9)	Crediti verso altri (privati)	843.799	60.372	783.427
8)	Crediti verso altri (pubblici)	8.593		8.593
7)	Crediti verso società ed enti controllati	-		
6)	Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.183.207	3.170.880	12.327
5)	Crediti verso Università	5.145		5.145
4)	Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-		-

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti:

Valori in euro

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2019	3.228.725	3.170.880	57.845
- Utilizzi anno 2020	-	-	-
- Rilasci per crediti stralciati	(55.795)		(55.795)
+ Accantonamento anno 2019	58.322		58.322
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	3.231.252	3.170.880	60.372

III. ATTIVITÀ FINANZIARIE

L'Università non possiede attività finanziarie.

IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

21.349.601
19.194.362

La voce accoglie il saldo degli importi giacenti sul conto bancario di tesoreria unica al 31.12.2020.

L'Ateneo ha affidato la gestione del servizio di cassa ad Unicredit SpA e dispone di un unico conto corrente bancario.



La variazione delle disponibilità liquide rispetto all'esercizio precedente deriva dal saldo positivo tra gli incassi (€ 26.978.656) e i pagamenti (€ 24.823.415).

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Valori in euro
Saldo al 31/12/2019	80.086
Saldo al 31/12/2020	65.575
Variazione	(14.511)

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. La sezione accoglie esclusivamente operazioni di competenziazione generate dal sistema informativo contabile, in base alle date inserite sui singoli documenti.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Risconti attivi	80.086	65.575	(14.511)
TOTALE	80.086	65.575	(14.511)

I risconti attivi al 31/12/2020 si riferiscono a quote di costo relative ad operazioni di varia natura prevalentemente retribuzioni (compensi e borse) e pagamenti di servizi (licenze software e assicurazioni) che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Variazione	157.815
Saldo al 31/12/2020	452.112
Saldo al 31/12/2019	294.297
	Valori in euro

La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata. Il saldo al 31.12.2020 si riferisce alla quota di ricavo valorizzato per i progetti nei quali i costi al 31.12 sono stati superiori ai ricavi.



Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	294.297	452.112	157.815
TOTALE	294.297	452.112	157.815

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

 Valori in euro

 Saldo al 31/12/2019
 29.594.901

 Saldo al 31/12/2020
 31.760.695

 Variazione
 2.165.794

Le principali variazioni del Patrimonio Netto intervenute nell'anno derivano dal risultato di esercizio, dalle riclassificazioni determinate dall'applicazione o dal venir meno di un vincolo o dall'utilizzo dei fondi e delle riserve.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	Destinazione utile 2019 (CDA del 06/07/2020)	Risultato esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o diminuzione)	31/12/2020
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	58.528	-	-	-	58.528
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528	-	-	-	58.528
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.701.997	-	-	(227.068)	4.474.929
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	15.270.960	-	-	(144.590)	15.126.370
II PATRIMONIO VINCOLATO	19.972.957			(371.658)	19.601.299
1) Risultato gestionale esercizio	2.929.569	(2.929.569)	2.643.542	-	2.643.542
Risultati gestionali esercizi precedenti	6.633.847	2.929.569		227.068	9.790.484
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.563.416	-	2.643.542	227.068	12.434.026
TOTALE PATRIMONIO NETTO	29.594.901	-	2.643.542	(144.590)	32.093.853



Il Patrimonio Netto dell'Ateneo aumenta complessivamente di € 2.498.952, aumentando la quota del patrimonio non vincolato di € 2.870.610, per effetto prevalentemente del risultato gestionale positivo dell'esercizio, e riducendosi la quota del patrimonio vincolato di € 371.658.



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione	COGE Bilancio e:	sercizio 2019	Gestione e Bilan	cio esercizio (2020)	Bil	ancio di previsiono	e 2021	Bilancio di p	revisione 2022	Bilancio di pro	evisione 2023	P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA 2019: destinazione utile 2019	SITUAZIONE P.N. ANNO 2019 (post delibera C dA destinazione utile)	VARIAZIONI PN DURANTE ESERCIZIO 2020	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile 2019 E VARIAZIONI 2020)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2021e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2021 E VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO P.N. (2021)	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget in vestimenti 2023 e variazioni relative	Valore residu o P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(9 = (3) + (4)	6	7	(4) = (5) - ((6) + (7))	9	•	•	12	(13) = (23) - ((24) + (129) + (12) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528		58.528		58.528			58.528				0	58.528
1 Fondi vincolati desfinati da terzi	-	-	-	-	_	_	-	_	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi islituzionali	4.701.997	-	4.701.997	-227.0 68	4 4/4 9/9	-	10,000	4.454.929	-	15 9.00	-	42.01	2474.52
3) Riserve vincolate (per progeti specifici, obblighi di legge, o attro)	15.270.960	-	15.270.960	-144.589	15 126.371	58.000	-	15.068.371	2.00	-	9.00	-	14.952.371
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	19.972.957	-	19.972.957	-371.658	19.601.299	58.000	10.000	19.533.299	58.000	1.510.000	58.000	480.000	17.427.299
1) Risaltato esercizio	2.929.569	-2.929.569	-	2643.542	260.542	_	-	2643.542	-	-	-	_	2 5 G5Ø
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.633.847	2.929.569	9.563.416	227.06B	9 790.484	1.396.450	177.000	8.217.024	165	177.	50.65	177.	6797.400
di cui Caep	6.355.003	2.929.569	9.284.572	-1.396.461	7.888.111	1.396.460	-	6.491.651	165	177.	516	177.	5872828
di cui COFI	278.844	-	278.844	1.623.529	1,902,373	_	177.000	1725.3/3	-	-	-	-	1775373
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	_	-	-	-	-	-	-	-	_
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.563.416		9.563.416	2.870.610	12.434.026	1.396.460	177.000	10.860.566	105.558	177.000	960.066	177.000	9.440.942
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	29.594.901		29.594.901	2.498.952	32.093.853	1.454.460	187.000	30.452.393	163.558	1.687.000	1.018.066	657.000	26.926.769



I. FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2020
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528		-	58.528

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è stato determinato, al 1° gennaio 2013 in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, dalla differenza tra l'attivo e il passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato. Non si sono registrati nell'esercizio 2020 movimentazioni del fondo.

II. PATRIMONIO VINCOLATO

				7 4.0.1 04.
Descrizione	31/12/2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	31/12/2020
1) Fondi vincolati destinati da terzi	_	-	<u>-</u>	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.701.997	1.931.830	1.704.762	4.474.929
Fondi per investimenti in edilizia universitaria	2.154.302	<u>-</u>	<u>-</u>	2.154.302
Fondo per investimenti in edilizia universitaria (risorse COFI)	2.154.302	-	-	2.154.302
Fondi vincolati per attività progettuale	249.483	13.439	131.302	367.346
Fondi progetti di didattica (risorse CO-FI)	153.952	-	58.420	212.372
Fondi progetti di ricerca (risorse CO-FI)	67.915	-	72.882	140.797
Fondi per altri progetti di Ateneo (risorse CO-FI)	27.616	13.439	-	14.177
Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	2.298.212	1.918.391	1.573.460	1.953.281
Fondi copertura oneri gestione corrente (risorse COEP)	-	-	1.396.460	1.396.460
Fondi copertura oneri gestione corrente (risorse CO-FI)	1.968.212	1.588.391	-	379.821
Fondo per investimenti in immobilizzazioni materiali (impianti, attrezzature, mobili e arredi, etc.) (risorse COFI)	330.000	330.000	177.000	177.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)	15.270.960	144.590	-	15.126.370
Riserve vincolate per immobilizzazioni	14.337.205	59.012	-	14.278.193
Fabbricati con vincolo storico-artistico	11.090.543	-	-	11.090.543
Terreni	240.870	-	-	240.870
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.909.806	-	-	1.909.806
Ammortamenti per manutenzioni straordinarie su fabbricati con vincolo storico-artistico (risorse COFI)	1.049.604	56.243	-	993.361
Ammortamenti su fabbricati senza vincolo storico-artistico (risorse COFI)	46.382	2.769	-	43.613
Riserve vincolate edilizia universitaria MIUR	933.755	85.575	<u> </u>	848.180
Riserve vincolate edilizia universitaria MIUR (risorse COFI)	933.755	85.575	-	848.180
•				



Altre riserve vincolate	-	3	-	(3)
Riserve da arrotondamenti	-	3	-	(3)
II PATRIMONIO VINCOLATO	19.972.957	2.076.420	1.704.762	19.601.299

Fondi vincolati destinati da terzi

Al 31.12.2020 non si sono registrati incrementi dei fondi derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità di terzi vincolati permanentemente nella finalità e/o nell'utilizzo e non destinati alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali rilevano fondi vincolati per attività deliberata dagli organi istituzionali e in essere al 31.12.2020. L'incremento di € 1.704.762 è stato determinato prevalentemente dalla destinazione di risorse vincolate in sede di approvazione del bilancio di previsione 2021 per garantire il pareggio di bilancio. In particolare, i fondi vincolati rappresentano:

- risorse vincolate per investimenti in edilizia universitaria (€ 2.154.302) finanziati con risorse dell'Ateneo (piano triennale delle opere pubbliche);
- risorse vincolate per attività progettuale di didattica, di ricerca e internazionalizzazione in essere al 31.12.2020 e finanziata con risorse dell'Ateneo (€ 367.346);
- risorse vincolate in sede di approvazione del bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio 2021 per la copertura del budget economico (€ 1.396.460) e degli investimenti (€ 177.000) non finanziati con risorse vincolate per l'edilizia universitaria (impianti, attrezzature, etc.), nonché per la rideterminazione di vincoli per scritture anticipate (€ 501.818) relative a costi e investimenti autorizzati dall'Ateneo e non gravanti su specifici progetti.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro)

Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie sostenute con risorse derivanti dalla contabilità finanziaria (COFI) che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento.

Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MIUR all'edilizia universitaria.

III. PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	31/12/2019	Utilizzo	Incremento	31/12/2020
		(decremento)		



1) Risultato esercizio	2.929.569	2.929.569	2.643.542	2.643.542
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	6.633.847	1.704.762	4.861.399	9.790.484
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COFI	278.844	308.302	1.931.831	1.902.373
Risultati gestionali esercizi precedenti derivanti dalla COEP	6.355.003	1.396.460	2.929.568	7.888.111
3) Riserve statutarie	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.563.416	4.634.331	7.504.941	12.434.026

Il patrimonio non vincolato si compone del risultato gestionale di esercizio che scaturisce dal risultato del conto economico 2020, dai risultati netti derivanti da esercizi precedenti che non sono accantonati ad altre riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali e dalle riserve statutarie che accolgono eventuali riserve di risultati gestionali che l'Ateneo costituisce in base ad una specifica previsione statutaria.

A) FONDO PER RISCHI ED ONERI

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	31/12/2020
Fondi area personale	554.226	260.223	149.317	24.181	640.951
Fondo Arretrati accessori art. 63 CCNL del 19/04/2018	94.312	70.279	-	-	164.593
Fondo Arretrati accessori art. 65 CCNL del 19/04/2018	21.520	42.805	-	-	64.325
Fondo Arretrati altri accessori personale tecnico amministrativo	151.351	56.073	40.980	-	166.444
Fondo Arretrati altri oneri del personale tecnico amministrativo	14.096	-	5.186	-	8.910
Fondo Arretrati altro personale	81.795	49.387	898	-	130.284
Fondi Incentivazione impegno didattico per la docenza	81.300	14.000	71.865	-	23.435
Fondo Docenze a contratto	44.715	-	9.874	24.181	10.660
Fondo Premialità Professori e Ricercatori art. 9 L. 240/2010	26.370	6.243	-	-	32.613
Fondo Rischi del personale	38.767	21.434	20.514	-	39.687
Altri fondi	304.396	-	44.085	-	260.311
Fondo rischi su crediti	8.107	-	-	8.107	-
Fondo per il contenzioso in corso	260.207	-	35.978	-	224.229
Fondo Imposte e tasse	36.082	-	-	-	36.082
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	858.622	260.223	193.402	24.181	901.262

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio 2020 sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura, rilevando alla voce



di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico.

Tra i fondi dell'area personale sono iscritti:

- i fondi per gli accessori del personale tecnico-amministrativo di categoria EP, D, C, e B ex art. 63 e 65 del CCNL che accolgono le risorse destinate per le finalità previste dal CCNL in sede di contrattazione integrativa, gli utilizzi si riferiscono alla liquidazione di competenze dell'esercizio precedente e gli accantonamenti alle competenze ancora da liquidare al 31.12.2020 di competenza dell'esercizio;
- i fondi per gli altri accessori del personale tecnico-amministrativo che individuano gli accantonamenti per gli interventi sociali a favore del personale e le risorse destinate all'incentivazione del personale derivanti dall'attività dei corsi su committenza e master;
- il fondo per gli altri oneri del personale tecnico amministrativo che accoglie gli accantonamenti residui relativi ad adeguamenti stipendiali;
- i fondi per gli oneri riferiti ad altro personale che accolgono gli accantonamenti relativi all'indennità di risultato del Direttore Generale e al trattamento accessorio previsto dalla contrattazione integrativa per il personale collaboratore esperto linguistico di madrelingua italiana a tempo indeterminato;
- i fondi per l'incentivazione dell'impegno didattico per la docenza che rappresentano gli accantonamenti al 31.12.2020 destinati alla retribuzione aggiuntiva dei ricercatori a tempo indeterminato L. 240, art. 6 c. 4;
- i fondi per le docenze a contratto che accolgono accantonamenti per incarichi esterni ancora da liquidare di competenza dell'esercizio 2020 e di anni precedenti;
- i fondi accantonati per la premialità dei professori e ricercatori erogati ai sensi dell'art. 9 della L. 240/2010;
- i fondi per i rischi del personale riferibili ad accantonamenti stimati per i rimborsi delle prestazioni INAIL, gestione per conto dello stato D.M. 10.10.1985, riferibili agli esercizi fino al 2020.

Gli altri accantonamenti riguardano i seguenti fondi:

- il fondo rischi su crediti, che rappresenta accantonamenti effettuati in esercizi precedenti per la copertura di potenziali rischi di esigibilità su crediti. Al 31/12/2020, in seguito a ricognizione, il fondo è stato completamente rilasciato;
- il fondo per il contenzioso in corso, che accoglie gli accantonamenti per i rischi relativi al contenzioso dell'Ateneo in corso, la riduzione è relativa a pagamenti sostenuti nel corso dell'esercizio 2020:
- il fondo per imposte e tasse, che si riferisce ad accantonamenti effettuati in esercizi precedenti per fronteggiare eventuali importi dovuti a titolo di imposte e tasse anche derivanti da accertamenti. Non si registrano variazioni di saldo rispetto all'esercizio precedente.

B) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO



Saldo al 31/12/2019	1.224.248
Saldo al 31/12/2020	911.987
Variazione	(312.261)

Come già riportato tra i criteri di valutazione, l'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si riferiscono agli importi liquidati nell'esercizio in seguito alla cessazione del rapporto di lavoro di 4 unità di personale, mentre gli incrementi si riferiscono alle somme accantonate in seguito ad una ricognizione effettuata dall'Ateneo e all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2020 (quota annua maturata e rivalutazione monetaria).

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	Incrementi	Utilizzi	31/12/2020
Fondo TFR	1.224.248	54.699	(366.960)	911.987
TOTALE	1.224.248	54.699	(366.960)	911.987

c) DEBITI

Variazione	223.230
Saldo al 31/12/2020	1.375.601
Saldo al 31/12/2019	1.152.371
	Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Mutui e debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	145.590	159.986	14.396
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
 Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo 	-	-	-
6) Debiti verso Università	1.971	1.170	(801)
7) Debiti verso studenti	30.028	86.178	56.150
8) Acconti	-	-	-



12) Altri debiti	382.900	507.371	124.471
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
10) Debiti verso dipendenti	480.511	458.306	(22.205)
9) Debiti verso fornitori	111.371	162.590	51.219

1) Mutui e debiti verso banche

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Mutui e debiti verso banche	-	-	-
TOTALE MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE			

Al 31/12/2020 non risultano in essere mutui e debiti verso banche

2) Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso MIUR	-	-	-
Debiti verso altri Ministeri	-	-	-
TOTALE DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	-	-	-

Al 31/12/2020 non risultano debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali

3) Debiti verso Regioni e Province Autonome

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Tassa Regionale per il Diritto allo Studio	145.590	159.986	14.396
TOTALE DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	145.590	159.986	14.396

Corrisponde alla somma da liquidare all'Agenzia Regionale per il Diritto allo Studio (ADISU) a fronte della Tassa Regionale per il Diritto allo Studio versata dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale e dai dottorandi di ricerca, a fronte di una specifica convenzione con la Regione Umbria.

4) Debiti Verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-



TOTALE DEBITI VERSO ALTRE - - - - AMMINISTRAZIONI LOCALI

Al 31/12/2020 non risultano debiti verso altre Amministrazioni Locali.

5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-
TOTALE DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO	-	-	-

Al 31/12/2020 non risultano debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo.

6) Debiti verso Università

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso Università	1.971	1.170	(801)
TOTALE DEBITI VERSO UNIVERSITA'	1.971	1.170	(801)

La voce individua le somme dovute ad altre Università per rimborsi di somme erroneamente versate da restituire.

7) Debiti verso studenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso studenti	30.028	86.178	(56.150)
TOTALE DEBITI VERSO STUDENTI	30.028	86.178	(56.150)

Rappresentano debiti per rimborsi di tasse di iscrizione a corsi dell'Ateneo, borse di studio, borse di dottorato o assegni di ricerca da liquidare o non riscossi dai beneficiari. L'aumento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente ad una diversa tempistica relativa al pagamento di borse di ricerca, borse di dottorato e assegni di ricerca a fine esercizio.

8) Acconti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Acconti	-	-	-
TOTALE ACCONTI	-	-	-

Al 31/12/2020 non risultano acconti.

9) Debiti verso fornitori



Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso fornitori	111.371	162.590	51.219
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI	111.371	162.590	51.219

Rappresentano le fatture relative a forniture di beni ed erogazione di servizi registrate alla data del 31/12/2020 e non ancora liquidate.

10) Debiti verso dipendenti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso dipendenti	72.108	48.594	(23.514)
Debiti per ferie e ore non godute	408.403	409.712	1.309
TOTALE DEBITI VERSO DIPENDENTI	480.511	458.306	(22.205)

La voce rappresenta le somme relative a prestazioni svolte dal personale non liquidate al 31/12/2020 e la quantificazione delle ferie non godute e le ore in eccesso non recuperate dal personale tecnico amministrativo, CEL, docenti di lingua e comandati al 31/12/2020.

11) Debiti verso società o enti controllati

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
TOTALE DEBITI VERSO SOCIETÀ O ENTI CONTROLLATI	-	-	-

Non risultano in essere debiti verso società o enti controllati al 31/12/2020.

12) Altri debiti

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Imposta di bollo	66.589	46.763	(19.826)
Debiti previdenziali, assistenziali ed erariali	86.695	80.287	(6.408)
Debiti diversi	229.616	380.321	150.705
TOTALE ALTRI DEBITI	382.900	507.371	124.471

La voce altri debiti comprende i debiti previdenziali, assistenziali ed erariali, relativi alle ritenute da riversare agli enti di competenza applicate principalmente sulle retribuzioni del personale, l'imposta di bollo assolta in maniera virtuale da versare allo Stato e debiti di natura diversa quali debiti verso personale esterno, enti pubblici e privati, fatture da ricevere.

Alla voce Imposta di bollo vengono contabilizzate le somme relative all'assolvimento del bollo virtuale e i relativi versamenti allo Stato, i quali sono suddivisi in acconti quantificati in base al all'esercizio



precedente, cui fa seguito un saldo finale nell'esercizio successivo, calcolato sulla base di apposita dichiarazione presentata dall'Ateneo.

I debiti previdenziali, assistenziali ed erariali sono riferiti a versamenti di competenza 2020 non ancora effettuati al 31/12.

Tra i debiti diversi troviamo i debiti verso enti pubblici (€ 6.070), enti privati (€ 98.126), personale esterno (€ 3.403), altri debiti (€ 22.515) e fatture da ricevere, il cui saldo, pari ad € 250.207, è in aumento rispetto all'esercizio precedente, a causa di una diversa tempistica di ricevimento delle fatture relative a beni e servizi di competenza 2020.

D) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Variazione	(608.654)
Saldo al 31/12/2020	6.133.113
0.11.10.110.1000	0.400.440
Saldo al 31/12/2019	6.741.767
	Valori in euro

I ratei e risconti passivi misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione, sono comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Contributi agli investimenti	5.700.785	5.435.339	(265.447)
Altri ratei e risconti passivi	1.040.981	697.774	(343.207)
TOTALE	6.741.767	6.133.113	(608.654)

e1) Contributi agli investimenti

I risconti passivi per contributi agli investimenti al 31/12/2020 si riferiscono alle quote di costo relative ai contributi in conto capitale destinati negli anni agli investimenti in edilizia universitaria che vengono sterilizzate di anno in anno in corrispondenza dei relativi ammortamenti.

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Fabbricati urbani	186.315	168.395	(17.921)
Manutenzioni straordinarie su fabbricati vincolati	5.514.469	5.247.350	(273.190)
Immobilizzazioni in corso	-	19.594	19.594
TOTALE	5.700.786	5.435.339	(265.447)

Descrizione	Contributo a copertura
	del costo storico
Risconti passivi al 31.12.2019	5.700.786
- Diminuzione per sterilizzazione ammortamenti	351.022
+ aumento per nuovi contributi/destinazione contributi	85.575



Risconti passivi al 31.12.2020	5.435.339

e2) Altri ratei e risconti passivi

Valori in euro

Descrizione	31/12/2019	31/12/2020	Variazione
Risconti passivi da contribuzione studentesca	1.002.168	695.476	(306.692)
Altri risconti passivi	38.813	2.298	(36.515)
TOTALE	1.040.981	697.774	(343.207)

La sezione accoglie esclusivamente le operazioni di competenziazione generate dal sistema informativo contabile in base alle date inserite sui singoli documenti. Si riferisce prevalentemente a risconti relativi ai proventi per la didattica (contribuzione studentesca). La riduzione è determinata da minori risconti passivi per corsi di lingua e cultura italiana, principalmente riferiti ai risconti per corsi Marco Polo e Turandot.

E) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

	Valori in euro
Saldo al 31/12/2019	1.016.932
Saldo al 31/12/2020	1.921.919
Variazione	904.987

La voce accoglie le quote dei proventi relativi ai progetti pluriennali e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi gestiti applicando il metodo della commessa completata.

Valori in euro

Descrizione	Importo
Risconti passivi al 31.12.2019	1.016.932
- Diminuzione per costi per progetti	84.958
- Diminuzione per chiusura progetti	127.865
+ aumento per nuovi ricavi per progetti	1.117.810
Risconti passivi al 31.12.2020	1.921.919

CONTI D'ORDINE

Nell'esercizio 2020 tra i conti d'ordine non risultano annotazioni relative a garanzie, impegni, rischi e beni di terzi.



7. Analisi delle voci del conto economico

Nel conto economico si distingue la gestione operativa da quella finanziaria e straordinaria.

La **gestione operativa** si riferisce alle attività istituzionali dell'Ateneo – ricerca, didattica e terza missione – e alle attività amministrative e gestionali a supporto delle stesse. Tale gestione include le seguenti voci principali di ricavo e costo:

- proventi propri, definiti tali in quanto legati alla capacità attrattiva dell'Ateneo, nell'ambito della sua missione istituzionale, nei confronti dei suoi principali stakeholders (tasse e contributi degli studenti, attività di didattica e ricerca su committenza, certificazione linguistica);
- contributi, derivanti da enti pubblici e privati a copertura delle spese di funzionamento, di didattica, ricerca e terza missione senza obbligo di controprestazione da parte dell'Università (contributi correnti), nonché i proventi derivanti da contratti/accordi/convenzioni tra l'Università ed enti pubblici e privati (contributi da attività convenzionate);
- costi del personale, che espongono i costi delle retribuzioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica e del personale dirigente e tecnico-amministrativo, di ruolo e a tempo determinato;
- costi della gestione corrente, riguardanti gli altri costi legati alla ricerca, alla didattica e alla terza missione (interventi a sostegno degli studenti, incentivazioni, missioni, contributi per pubblicazioni, partecipazione a manifestazioni e convegni) e tutti i costi relativi alla gestione e manutenzione delle attività dell'Ateneo;
- ammortamenti e svalutazioni, che evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per la svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante;
- accantonamenti per rischi ed oneri, che riportano gli stanziamenti per coprire costi, di esistenza certa o probabile e di natura determinata, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non siano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza, nonché gli accantonamenti a copertura prudenziale di possibili oneri futuri;
- oneri diversi di gestione, che individuano i costi di gestione non riconducibili alle categorie precedenti.

La **gestione finanziaria** rappresenta le attività riferibili ad operazioni di raccolta dei capitali attraverso l'indebitamento con enti terzi o ad operazioni che danno vita a proventi finanziari attivi a seguito dell'acquisizione di partecipazioni, titoli e depositi bancari.

Infine, la **gestione straordinaria** riepiloga tutte le operazioni che determinano ricavi e costi non riferibili né alla gestione caratteristica né a quella finanziaria, come ad esempio plusvalenze e minusvalenze di natura eccezionale e non ripetitiva o sopravvenienze conseguenti ad eventi di carattere straordinario o riferibili ad esercizi precedenti.

Le somme riportate nel prospetto di sintesi del Conto economico sono espresse in unità di euro. Per effetto dell'arrotondamento all'unità di euro delle voci del Conto Economico si può determinare una differenza minima tra i saldi dei ricavi e dei costi, che viene rettificata extracontabilmente iscrivendola tra i proventi ed oneri straordinari.



A) PROVENTI OPERATIVI

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	5.626.683	3.798.050	(1.828.633)
II. CONTRIBUTI	15.209.027	15.217.302	8.275
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	298.863	191.589	(107.274)
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	21.134.573	19.206.941	(1.927.632)

I "Proventi operativi" nel 2020 hanno registrano una diminuzione complessiva di € 1.927.632 rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è determinato principalmente da una riduzione dei "Proventi per la didattica", voce che ha risentito in maniera immediata e diretta delle conseguenze dell'emergenza sanitaria da COVID-19 (in modo particolare le "Tasse corsi di lingua e cultura italiana").

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri rappresentano l'autofinanziamento dell'Ateneo acquisito nell'ambito delle proprie attività istituzionali.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
1) Proventi per la didattica	5.571.295	3.641.023	(1.930.272)
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.356	-	(5.356)
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	50.032	157.027	106.995
Totale	5.626.683	3.798.050	(1.828.633)

1) Proventi per la didattica

La sezione "Proventi per la didattica" del conto economico comprende i ricavi derivanti dalle tasse universitarie versate dagli iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale, dalle tasse per corsi di lingua e cultura italiana, corsi di formazione e aggiornamento per insegnanti di italiano, certificazione di conoscenza della lingua italiana, certificazioni glottodidattiche e Master, nonché i proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica.



Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Tasse corsi laurea e laurea magistrale	760.607	746.834	(13.773)
Tasse corsi lingua e cultura italiana	2.847.904	1.334.917	(1.512.987)
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.467.547	1.284.864	(182.683)
Tasse corsi Master e Alta Formazione	166.969	92.420	(74.549)
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	64.209	34.362	(29.847)
Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	193.500	66.053	(127.447)
Altre tasse e contributi	70.559	81.573	11.014
Totale	5.571.295	3.641.023	(1.930.272)

I "Proventi per la didattica" vengono contabilizzati nel rispetto del principio della competenza economica riscontando eventuali quote di competenza di esercizi futuri. Nello specifico dei "Corsi di laurea e laurea magistrale", all'atto dell'iscrizione ad un determinato Anno Accademico deriva per lo studente l'obbligo di pagamento della prima rata e solo successivamente, in corso d'anno e in assenza di provvedimenti di interruzione, la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate. Il credito, pertanto, matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento di ciascuna rata.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Tasse corsi laurea e laurea magistrale	760.607	746.834	(13.773)

Relativamente alla voce "Proventi per tasse dei corsi di laurea e laurea magistrale" si registra un risultato sostanzialmente in linea a quello dell'esercizio precedente. Se da un lato si registra un aumento del numero degli studenti iscritti, si passa infatti dai 1.058 iscritti per l'A.A. 2018/2019 ai 1.111 iscritti per l'A.A.2019/2020, dall'altro si deve tener conto dell'effetto della "No Tax Area", cui l'Ateneo ha aderito dall'A.A. 2020/2021 come previsto dal D.M. 234/2020, che determinerà per il 2021 una più importante riduzione, a parità di iscritti, della contribuzione studentesca. Le tasse di iscrizione ai corsi di laurea e laurea magistrale sono da considerarsi al netto della Tassa regionale per il Diritto allo Studio che, essendo una voce di natura strettamente patrimoniale, non transita nel Conto Economico.

Relativamente al rispetto del limite stabilito dal D.P.R. 306/1997, art. 5, comma 1, il risultato della contribuzione studentesca dei corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master non supera il limite del 20 per cento dell'importo del finanziamento annuale dello Stato:

Valori in euro

	2020
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	14.098.777
Contribuzione studentesca*	839.254
Rimborso tasse*	-
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	839.254
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A)<20%	5,9%

*Contribuzione e rimborsi per tasse corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master



Valori in euro

Tasse corsi lingua e cultura italiana	2019	2020	Differenza
Tasse corsi ordinari	1.480.388	617.810	(862.578)
Tasse corsi speciali	36.000	-	(36.000)
Tasse corsi on-line	8.704	120	(8.584)
Tasse programmi particolari	1.322.492	716.987	(605.505)
Tasse altri corsi	320	-	(320)
Totale	2.847.904	1.334.917	(1.512.987)

La voce "Tasse corsi di lingua e cultura italiana" nel suo complesso registra decisa riduzione (€ 1.512.987), determinata dalle conseguenze dell'emergenza sanitaria COVID-19 diffusasi nel 2020. Detta emergenza sanitaria ha comportato, da un lato una diminuzione del numero delle iscrizioni, che passano dalle 2.765 dell'anno 2019 alle 2.377 del 2020, dall'altro un ampliamento dell'offerta formativa. L'Ateneo, infatti, per fronteggiare l'emergenza sanitaria ed il contenimento del contagio, ha organizzato sia dei corsi a distanza (lezioni sincrone con la partecipazione attiva degli studenti ed insegnati) che lezioni e materiali online (apprendimento asincrono) il cui costo per l'iscrizione è inferiore rispetto ai corsi ordinari. Si precisa inoltre che, rispetto agli esercizi precedenti, i dati riportati per le "iscrizioni" si riferiscono al numero di studenti iscritti per ciascun corso erogato dall'Ateneo.

Relativamente alla voce "Tasse corsi speciali" a causa dell'emergenza sanitaria nel 2020 non sono stati erogati i corsi di preparazione linguistica per studenti in mobilità internazionale presso l'Università degli Studi di Perugia.

Le "Tasse programmi particolari" si riferiscono invece al programma Marco Polo e Turandot che ha registrato nel contingente 2019/2020 n.210 studenti iscritti e nel contingente 2020/2021 n.152 studenti iscritti. Il dato economico relativo agli esercizi considerati va letto tenendo conto della ricognizione effettuata dall'Ateneo nel corso del 2019.

Valori in euro

Tasse corsi lingua e cultura italiana	2019	2020
Incassi Marco Polo e Turandot	755.799	716.987
Ricognizione crediti Marco Polo e Turandot	566.693	-
Totale	1.322.492	716.987

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Tasse certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.467.547	1.284.864	(182.683)

Tra i proventi per la didattica rientrano inoltre le tasse per gli esami CELI "Certificato di conoscenza della Lingua Italiana" e gli esami DILS-PG "Certificazione in Didattica dell'Italiano Lingua Straniera", versate dai candidati e dai centri d'esame convenzionati con il CVCL (Centro per la valutazione e le certificazioni linguistiche).



La voce "Tasse certificazione linguistica e glottodidattica" registra nel 2020 una diminuzione di € 182.683 rispetto all'esercizio precedente, tale risultato è correlato alla diminuzione del numero degli iscritti si passa infatti dalle 33.178 unità del 2019 alle 30.497 unità del 2020 (dato provvisorio) e alle difficoltà organizzative nell'erogazione delle sessioni programmate per il 2020 incontrate dal Centro a causa dell'emergenza sanitaria e delle vicende giudiziarie che lo hanno coinvolto.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Tasse corsi Master e Alta Formazione	166.969	92.420	(74.549)

Relativamente alla voce "Tasse corsi Master e Alta Formazione" si registra una riduzione di € 74.549, determinata da una riduzione degli iscritti a tali corsi.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro	64.209	34.362	(29.847)

Nella voce "Tasse corsi di aggiornamento, formazione e altro" sono iscritti i proventi riferiti sia ai corsi di formazione organizzati dal CVCL (per esaminatori CELI e per la preparazione e la formazione per la certificazione glottodidattica), che ai corsi di aggiornamento organizzati dall'Ateneo nell'ambito dell'insegnamento della lingua e cultura italiana. La riduzione interessa principalmente l'attività dei corsi di aggiornamento, i corsi organizzati dal CVCL risultano invece pressoché invariati rispetto all'esercizio precedente.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica	193.500	66.053	(127.447)

Nella voce "Proventi derivanti dall'attività commerciale della didattica" trovano collocazione i proventi derivanti dall'organizzazione di corsi su committenza gestiti nell'ambito dell'Amministrazione Centrale, del CVCL e del WARREDOC. Tale attività registra nel 2020 una riduzione di € 127.447 rispetto all'esercizio precedente. Questa riduzione, determinata da un calo dei corsi su committenza erogati a causa dell'emergenza sanitaria da COVID- 19, ha colpito principalmente i corsi erogati nell'ambito dei corsi di lingua e cultura italiana su committenza.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Altre tasse e contributi	70.559	81.573	11.014

Tra le "Altre tasse e contributi" vengono collocati:

- i contributi versati dagli studenti per la discussione della tesi e per il rilascio della pergamena (per corsi di laurea e laurea magistrale);
- tutti gli eventuali proventi derivanti da altre prestazioni di servizi erogate dall'università (come, ad esempio, spedizione di attestati e pergamene, passaggi interni di corso, duplicazione dei libretti universitari, trasferimenti ad altre università, etc.);
 - le more dovute al ritardato pagamento delle rate da parte degli studenti.



2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	5.356	-	(5.356)

I "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si riferiscono ai ricavi di natura commerciale derivanti da attività progettuale di ricerca.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi per investimenti dal MUR - Ricerca	21.446	58.217	36.771
Contr. per investimenti da altri ministeri - Ricerca	-	19.445	19.445
Contr. per investimenti da altre Università - Ricerca	-	28.268	28.268
Contr. per investimenti da soggetti privati - Ricerca	28.586	51.097	22.511
Totale	50.032	157.027	106.995

La voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" individua l'attività progettuale finanziata da terzi per attività di ricerca, gestita contabilmente applicando il metodo della commessa completata. Nello specifico i "Contributi per investimenti dal MUR" si riferiscono alle attività di competenza dell'esercizio relative ai progetti PRIN, i "contributi per investimenti da altri ministeri" sono relativi a un progetto di ricerca finanziato da ISPRA, mentre i "Contributi per investimenti da soggetti privati" si riferiscono al finanziamento di un dottorato di ricerca da parte di EURAC. La voce dei "Contributi per investimenti da altre Università" è movimentata principalmente dal contributo erogato dal Centro Interuniversitario di Ricerca sull'Inquinamento sull'Ambiente per finanziare il progetto GEST RIVER.

II. CONTRIBUTI

In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale ed i contributi derivanti da altri soggetti terzi all'Ateneo, per la copertura di spese correnti o delle spese in conto capitale di competenza dell'esercizio.



Descrizione	2019	2020	Differenza
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	14.112.426	14.338.985	226.559
2. Contributi Regioni e Province autonome	98.385	33.791	(64.594)
Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	186.648	124.782	(61.866)
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	99.886	49.572	(50.314)
7. Contributi da altri (privati)	363.293	310.901	(52.392)
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	14.860.638	14.858.031	(2.607)
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	348.389	359.271	10.882
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	348.389	359.271	10.882
TOTALE	15.209.027	15.217.302	8.275

1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

La voce più significativa di questa sezione è quella che accoglie i contributi ministeriali del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). Questa voce è destinata a sostenere le spese per il funzionamento e le attività istituzionali, in particolar modo le spese per il personale (docente e non docente), quelle per l'ordinaria manutenzione delle strutture e le spese per la ricerca scientifica.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenze
Fondo Finanziamento Ordinario	13.703.922	13.989.243	285.321
Altri contributi dal MUR	-	144.560	144.560
Contributi da contratti/convenzioni/accordi con MUR	24.151	4.542	(19.609)
Contributi da contratti/convenzioni/accordi con altri Ministeri	384.353	200.640	(183.713)
Contr. per investimenti dal MIUR - Edilizia universitaria e grandi attrezzature	348.389	359.271	10.882
TOTALE	14.460.815	14.698.256	237.441

Nella tabella sotto riportata vengono dettagliate le assegnazioni FFO relative agli esercizi 2019 e 2020:



nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) menti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020 ni curriculari ibuzione quota programmazione (art. 2 lett. D) Residui - Riassegnazione acconto quota Cassino - Sosp 2020 2019 - Residui - Storno erroneo trasferimento visite fiscali - Sosp 2020 0 lett. J) - commissioni nazionali 2018/20 0 lett. I) contenzioso lettori di lingua straniera	37.200 - 1.193 - 10.000 6.224 3.650 15.109 2.248,00 427 29.425,00 1.028,00	- 66.874 2.339 873
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) menti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020 ni curriculari ibuzione quota programmazione (art. 2 lett. D) Residui - Riassegnazione acconto quota Cassino - Sosp 2020 2019 - Residui - Storno erroneo trasferimento visite fiscali - Sosp	1.193 - 10.000 6.224 3.650 15.109 2.248,00	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) menti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020 ni curriculari ibuzione quota programmazione (art. 2 lett. D) Residui - Riassegnazione acconto quota Cassino - Sosp 2020 2019 - Residui - Storno erroneo trasferimento visite fiscali - Sosp	1.193 - 10.000 6.224 3.650 15.109 2.248,00	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) menti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020 ni curriculari ibuzione quota programmazione (art. 2 lett. D) Residui - Riassegnazione acconto quota Cassino - Sosp	1.193 - 10.000 6.224 3.650 15.109	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) menti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020 ni curriculari ibuzione quota programmazione (art. 2 lett. D)	1.193 - 10.000 6.224 3.650	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) nenti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli nti diversamente abili (L.17/1999) RICEVUTI NEL 2020	1.193 - 10.000 6.224	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k) nenti stipendiali 2018/2019 2019 - DM 738/2019 Art.9 lett, c) - Interventi di sostegno agli	1.193 - 10.000	- 66.874 2.339
nità Assegniste nità ricercatrici Art. 10 lettera k)	- 1.193 -	- 66.874 2.339
nità Assegniste	-	- 66.874 2.339
	-	- 66.874
	37.200 -	-
gno passaggio a scatti biennali 2020 (Art.10 lett. p)	- 37.200	70.000
pensazioni blocco aumenti stipendiali	-	70.000
240/10 (D.M.204 08/03/2019) essione carriera dei ricercatori tempo inde. (Art 10 lett o)		70.000
Straordinario 2019 per il reclutamento dei ricercatori di cui all'art.	59.563	175.970
018) Straordinario associati 2019 (L.240/2010 artt. 18 e 24)	360.506	360.506
8/2016) Straordinario 2018 per il reclutamento dei ricercatori (DM	234.483	234.483
8/2015 - D.I. MUR-MEF 242/2016) Straordinario 2016 per il reclutamento dei ricercatori (L.289/2016 -	175.886	175.886
Straordinario 2016 per la chiamata di professori di I fascia	115.684	115.684
à didattiche integrative (15%) DO SOSTEGNO GIOVANI (D.M. 435_2020) - (All. 2 DM 989/2019) -	4.194	4.194
OO SOSTEGNO GIOVANI - (All. 2 DM 989/2019) - Tutorato e	9.030	_
o Sostegno Giovani - Mobilità Internazionale Studenti	74.398	76.083
gnazione quota a sostegno esonero totale o parziale dal contr.	-	47.557
gnazione per esonero totale e parziale del contributo comprensivo - DM 234/2020 ART. 2 c. 1	-	59.989
gnazione proroga Dottorato 2019/20	-	16.426
post lauream	133.961	130.110
GARR - Art 7 punto 2*	11.751	12.076
ammazione triennale	128.793	127.766
premiale autonomia responsabile	768.099	661.872
Premiale Politiche reclutamento	486.752	488.112
zione quota premiale	(4.359)	-
Premiale VQR	1.081.625	1.178.245
to una tantum quota base	-	2.647
a base	10.070.390	10.091.085



La tabella relativa al dettaglio delle voci che compongono il Fondo di Finanziamento Ordinario è possibile evidenzia un aumento dell'assegnazione 2020 rispetto all'esercizio precedente; detto aumento è determinato principalmente da una maggiore assegnazione relativamente ai Piani Straordinari per il reclutamento e le progressioni di carriera dei ricercatori nonché ad assegnazioni previste dal MUR a sostegno del mancato incasso di una parte del contributo omnicomprensivo, a seguito dell'adesione del nostro Ateneo alla No Tax Area per l'Anno Accademico 2020/2021.

Gli "Altri contributi dal MUR" sono relativi all'erogazione delle somme previste dal D.M. 294/2020. Tali somme sono state destinate all'Ateneo per le misure straordinarie di sicurezza attuate per fronteggiare l'emergenza sanitaria da COVID-19 (quali la sanificazione dei locali, l'implementazione delle disposizioni di distanziamento, didattica a distanza e lavoro agile, e le dotazioni dei dispositivi individuali di sicurezza).

La voce "Contributi da contratti/convenzioni/accordi con MUR" rappresenta altri contributi per attività progettuale dal MUR (es. il corso mediatori e la mobilità MUR).

Nella voce "Contributi da contratti/convenzioni/accordi con altri Ministeri" trovano collocazione finanziamenti per attività progettuale da parte del Ministero dell'Interno e del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale per le borse di studio destinate agli studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana. In questa voce si registra una diminuzione di € 183.713 rispetto all'esercizio precedente dovuta principalmente alla diminuzione somme erogate per le borse di studio in convenzione con il M.A.E.C.I.

Le risorse relative ai "Contributi per investimenti dal MUR- Edilizia universitaria e grandi attrezzature" rappresentano le quote dei contributi relative agli ammortamenti di competenza dell'esercizio finanziati con contributi MIUR e riscontati in base alla vita utile del cespite ai sensi del D.M. 19/2014, art. 4, comma 2, lettera b.

2) Contributi Regioni e Province autonome

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi Regioni e Province autonome	98.385	33.791	(64.594)

Nella voce "Contributi Regioni e Province autonome" rientrano tutti quei contributi relativi ad attività progettuali finanziate dalla Regione Umbria per sostenere vari progetti, come Industria4.0, "Il bello dell'Umbria".

3) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-

4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali



Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	186.648	124.782	(61.866)

La voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" registra nell'esercizio 2020 una riduzione di € 61.866. La voce comprende prevalentemente i contributi dell'Unione Europea riferibili al progetto Erasmus (INDIRE), nonché ad altre attività progettuali. Sono invece residuali i finanziamenti riferibili ad altri organismi internazionali.

5) Contributi da Università

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi da Università	-	-	-

6) Contributi da altri (pubblici)

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi da altri (pubblici)	99.886	49.572	(50.314)

La voce "Contributi da altri (pubblici)" registra una riduzione di € 50.314 rispetto all'esercizio precedente dovuta ad una minore attività progettuale nel corso del 2020.

7) Contributi da altri (privati)

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Contributi da altri (privati)	363.293	310.901	(52.392)

La voce "Contributi da altri (privati)" vede una riduzione di € 52.392. Questi contributi sono riferiti ad accordi, contratti o convenzioni con soggetti privati (nello specifico con la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, la Fondazione ENI Enrico Mattei, la Fondazione Giuseppe di Vittorio, la Fondazione O.N.A.O.S.I. ed Unicredit S.p.A.).

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione 2019 2020 Dif	ferenza
---------------------------	---------



Altri proventi e ricavi diversi	298.863	191.589	(107.274)

Nella tabella viene riportato il dettaglio della voce "Altri proventi e ricavi diversi":

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Recuperi e rimborsi diversi	8.939	429	(8.510)
Recuperi e rimborsi personale comandato	28.820	-	(28.820)
Proventi derivanti da attività di Merchandising	7.218	112	(7.106)
Altri Proventi commerciali	34.142	69.155	35.013
Fitti attivi da fabbricati	142.799	44.849	(97.950)
Proventi patrimoniali da edifici	18.339	15.745	(2.594)
Proventi derivanti da riproduzione documenti e accesso agli atti amministrativi	411	314	(97)
Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni	58.093	59.012	919
Altri Proventi eventuali	102	1.973	1.871
Totale	298.863	191.589	(107.274)

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono collocati i recuperi e i rimborsi di varia natura di competenza dell'esercizio, come ad esempio missioni, stipendi, etc.

Relativamente ai "Recuperi e rimborsi di personale comandato" si registra una variazione negativa di € 28.820 rispetto all'esercizio precedente, dovuta alla conclusione del comando di dipendenti d'Ateneo.

Nella voce "Altri proventi commerciali" è registrato il contributo annuo per il contratto di concessione triennale relativo ai distributori automatici, oltre all'attività formativa organizzata dall'Ateneo su committenza dell'INPS.

I proventi derivanti da "Fitti attivi da fabbricati" registrano una diminuzione di € 97.950 rispetto all'esercizio precedente; tale riduzione è determinata dalla conclusione, da aprile 2020, del contratto di locazione stipulato con la Regione Umbria per l'utilizzo delle strutture presso "Villa Colombella" destinate alla sede UNESCO-WWAP. Nella voce descritta trovano collocazione in forma residuale anche le locazioni di fabbricati a soggetti privati.

La voce "Proventi patrimoniali da edifici" è relativa alla concessione d'uso dei locali dell'Ateneo adibiti alla gestione del servizio bar.

La voce "Utilizzo riserve vincolate per immobilizzazioni" corrisponde alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali finanziate con risorse dell'Ateneo, derivanti dalla contabilità finanziaria.

La voce "Altri proventi eventuali" è una voce residuale che viene utilizzata per contabilizzare quei proventi non riconducibili ad altre voci del piano dei conti.



B) COSTI OPERATIVI

Valori in euro

	2019	2020	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	12.577.057	12.215.212	(361.845)
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	3.185.230	2.894.092	(291.138)
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.093.557	566.868	(526.689)
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	23.609	13.066	(10.543)
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	231.815	242.899	11.084
Totale	17.111.268	15.932.137	(1.179.131)

VIII. COSTI DEL PERSONALE

Il costo complessivo del personale ammonta ad € 12.215.212 si riferisce alle competenze fisse ed agli oneri connessi, esclusa l'IRAP, per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica (€ 6.736.136) e per il personale dirigente e tecnico-amministrativo (€ 5.479.076).

	2019	2020	Differenza
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	6.954.086	6.736.136	(217.950)
a) docenti e ricercatori	4.023.358	4.056.587	33.229
Competenze fisse	3.073.511	3.110.061	36.550
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	48.154	29.882	(18.272)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	901.693	916.644	14.951
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)	282.938	319.357	36.419
Competenze fisse	237.373	274.941	62.954
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	45.565	44.416	(1.149)
c) docenti a contratto	302.276	182.477	(119.799)
Competenze fisse	261.923	159.396	102.527
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	40.353	23.081	17.272
d) esperti linguistici	1.569.710	1.564.401	(5.309)
Competenze fisse	1.153.090	1.144.450	(8.640)
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	54.963	55.733	770
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	361.657	364.218	2.561
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	775.804	613.314	(162.490)
Competenze fisse	609.750	437.979	(171.771)



Totale	12.577.057	12.215.212	(361.845)
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.303.534	1.271.530	(32.004)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	677.334	621.003	(56.331)
Competenze fisse	3.642.103	3.586.543	(55.560)
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	5.622.971	5.479.076	(143.895)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	140.004	114.860	(25.144)
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	(2.451)	28.040	30.491
Indennità TFR	28.501	32.435	3.934

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa sezione sono riclassificati gli emolumenti, comprensivi delle competenze fisse ed oneri connessi, destinati al personale docente e ricercatore, collaboratori linguistici di madrelingua italiana e straniera a tempo determinato e indeterminato, docenti comandati, incaricati, docenti di lingua e cultura italiana e altre tipologie di personale dedicato alla didattica e alla ricerca. I costi del personale collaboratore esperto linguistico, ancorché disciplinato da specifica normativa, sono stati considerati tra quelli del personale docente e ricercatore in quanto lo stesso svolge attività di supporto alla didattica (funzioni di supporto all'apprendimento linguistico).

PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	31/12/18	31/12/19	31/12/20
PROFESSORI ORDINARI	9	10	12
PROFESSORI ASSOCIATI	28	28	25
RICERCATORI	11	10	9
PROFESSORI STRAORDINARI Legge 230/2005	-	1	1
DOCENTI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA	14	13	9
Docenti comandati R.E. L. 204/1992	1	1	1
Docenti incaricati R.E. L. 204/1992	1	1	1
CEL di madrelingua italiana	29	29	27
Per un totale di ore	(23.110)	(23.110)	(21.870)
CEL di madrelingua straniera	5	5	6
Per un totale di ore	(3.500)	(3.500)	(4.000)
TOTALE	34	34	33
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	In servizio nel 2018	In servizio nel 2019	In servizio nel 2020



TOTALE	13	13	14
CEL a tempo determinato di madrelingua italiana	-	-	-
CEL a tempo determinato di madrelingua straniera	6	3	3
RICERCATORI a tempo deter.to tipo "B" ***	6	9	9

^{***} Il dato relativo ai ricercatori TD di tipo "B" comprende tutti i contratti in essere nel corso dell'anno solare di riferimento.

PERSONALE NON DI RUOLO	A.A. 2018/ 2019	A.A. 2019/ 2020	A.A. 2020/ 2021
Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	12	12	12
di cui a titolo gratuito	-	1	1
Docenti a contratto L. 240/2010 art. 23	39	38	31
di cui a titolo gratuito	1	3	1
Visiting Professor	2	2	-
Altri incarichi di insegnamento e supporto alla didattica	27	27	19
TOTALE	80	79	62

a) docenti e ricercatori

Valori in euro

	2019	2020	Differenza
Competenze fisse ai professori	2.253.830	2.358.058	104.228
Contributi obbligatori professori	646.814	680.207	33.393
Competenze fisse ai ricercatori tempo ind.	484.877	410.933	(73.944)
Contributi obbligatori ricercatori tempo ind.	137.461	124.278	(13.183)
Competenze fisse ai ricercatori TD (tipo A e B)	334.804	341.070	6.266
Contributi obbligatori ricercatori TD (tipo A e B)	105.036	109.606	4.570
Altre competenze (comprensive degli oneri)	60.536	32.435	(28.101)
Totale	4.023.358	4.056.587	33.229

Per la macro voce "docenti e ricercatori" si registra per l'esercizio 2020 un aumento dei costi rispetto all'esercizio precedente per € 33.229.

Nel dettaglio sono diminuiti i costi per "ricercatori tempo indeterminato" per € 87.127 in seguito alla chiamata di n. 1 ricercatore universitario a tempo indeterminato in qualità di professore di II fascia come da D.M. n. 364 del 11/04/2019 – Piano straordinario per la progressione di carriera dei Ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale, mentre per la voce "Competenze fisse ai professori" si evidenzia un maggior costo per € 137.621 dovuto alla suddetta chiamata di un ricercatore universitario a tempo indeterminato e alla chiamata di n. 3 professori dalla II fascia (ruolo associati) alla I fascia (ruolo ordinari).

I costi dei ricercatori TD (tipo A e B) rimangono sostanzialmente allineati rispetto all'esercizio precedente.



La voce "Altre competenze" ricomprende i costi per gli incarichi aggiuntivi, l'incentivazione dell'impegno didattico e la retribuzione aggiuntiva ai ricercatori a tempo indeterminato. Nell'esercizio 2020 questa voce riscontra una diminuzione dei costi per € 28.101 riconducibile ai minori incarichi aggiuntivi assegnati.

b) collaborazioni scientifiche

Valori in euro

	2019	2020	Differenza
Competenze fisse Collaborazioni di ricerca	35.386	80.258	44.872
Competenze fisse Assegni di ricerca	201.987	194.683	(7.304)
Contributi obbligatori Assegni di ricerca	45.565	44.416	(1.149)
TOTALE	282.938	319.357	36.419

Nella voce "Collaborazioni scientifiche" confluiscono i costi per gli assegni di ricerca e per le borse di ricerca. I costi sono prevalentemente coperti da finanziamenti esterni da parte di enti pubblici e privati su progetti di ricerca.

Nell'esercizio 2020 il costo per "Collaborazioni di ricerca" è aumentato per € 44.872 dovuto all'attivazione di diverse borse di ricerca nell'ambito dell'attività progettuale.

c) docenti a contratto

Valori in euro

	2019	2020	Differenza
Competenze fisse Docenti a contratto (L. 240/10, art. 23)	155.235	126.919	(28.316)
Contributi obbligatori su docenti a contratto (L. 240/10, art. 23)	19.071	15.436	(3.635)
Competenze fisse altre docenze a contratto	85.992	3.987	(82.005)
Contributi obbligatori su altre docenze a contratto	16.274	810	(15.464)
Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatore esterno	20.696	28.490	7.794
Contributi obbligatori su supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatore esterno	5.008	6.835	1.827
TOTALE	302.276	182.477	(119.799)

La voce "Docenti a contratto" ricomprende i costi relativi ad incarichi di insegnamento e di didattica integrativa nell'ambito dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale, Master, Corsi di Lingua e Cultura Italiana nonché attività su committenza. Per i corsi di Lingua e cultura italiana, Master e progetti specifici l'Ateneo si avvale, qualora necessario, di altri incarichi di insegnamento con assegnazione di attività quali lezioni frontali, preparazione dei materiali didattici, moduli in e-learning e supporto alla didattica.

Per l'esercizio 2020 si evidenzia una significativa riduzione dei costi rispetto all'esercizio precedente per € 119.799 dovuta al minor ricorso al personale esterno, anche in relazione alle minori attività avviate nell'esercizio 2020 a causa della pandemia da Covid-19 e al maggior coinvolgimento del personale interno già a disposizione dell'Ateneo.

d) esperti linguisti



	2019	2020	Differenza
Competenze fisse CEL madrelingua italiana T.I.	1.009.217	997.168	(12.049)
Contributi obbligatori CEL madrelingua italiana T.I.	298.154	304.111	5.957
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.I.	115.817	132.114	16.297
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.I.	41.388	46.020	4.632
Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.D.	28.056	15.168	(12.888)
Contributi obbligatori CEL madrelingua straniera T.D.	8.785	5.013	(3.772)
Altre competenze (comprensive degli oneri)	68.293	64.807	(3.486)
TOTALE	1.569.710	1.564.401	(5.309)

L'Ateneo provvede alle esigenze di apprendimento delle lingue e di supporto alle attività didattiche avvalendosi dell'attività del personale collaboratore ed esperto linguistico. La voce "Esperti linguistici" raggruppa le diverse tipologie di collaboratori (a tempo determinato e indeterminato, di madrelingua italiana e straniera). Per l'esercizio 2020, rispetto all'esercizio 2019, non si rilevano particolari aumenti o diminuzioni dei relativi costi.

La voce "Altre competenze" ricomprende i costi relativi agli incarichi aggiuntivi al personale interno, le competenze accessorie previste dalla contrattazione integrativa e la valorizzazione dei costi per ferie non godute in funzione dei saldi al 31.12.2020, tale voce regista per l'esercizio 2020 un decremento pari ad € 3.486.

La riduzione dei costi per € 6.092 "Competenze fisse CEL madrelingua italiana T.I." è dovuta al collocamento in quiescenza di n. 2 unità di personale mentre l'aumento dei costi per € 20.929 alla voce "Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.I." è riconducibile all'assunzione di n.1 unità personale: a seguito di procedura concorsuale è stata assunta una unità di personale CEL di madrelingua straniera a tempo indeterminato per le esigenze dell'Ateneo.

La diminuzione dei costi di € 16.660 della la voce "Competenze fisse CEL madrelingua straniera T.D." è stata causata dalla contrattualizzazione posticipata all'anno 2021 di un contratto a tempo determinato per le esigenze dei corsi di laurea e laurea magistrale, inizialmente previsto per l'esercizio 2020.

e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

	2019	2020	Differenza
Competenze fisse Docenti comandati	50.351	50.426	75
Contributi obbligatori Docenti comandati	14.102	14.124	22
Competenze fisse Docenti di lingua e cultura italiana	482.810	373.473	(109.337)
Contributi obbligatori Docenti di lingua e cultura italiana	121.045	95.634	(25.411)
Accantonamento TFR Docenti lingua e cultura italiana	28.501	32.435	3.934
Competenze fisse Docenti incaricati	26.015	14.080	(11.935)
Contributi obbligatori Docenti incaricati	4.322	2.358	(1.964)
Altre competenze (comprensive degli oneri)	(1.916)	(6.816)	(4.900)
Altri costi per il sostegno alla didattica	50.574	37.600	(12.974)
TOTALE	775.804	613.314	(162.490)



Nella voce "Altro personale dedicato alla didattica" confluiscono diverse categorie di personale relative a ruoli ad esaurimento (docenti di lingua, comandati e incaricati), prevalentemente impegnate nell'ambito dei Corsi di Lingua e Cultura Italiana.

Alla voce "Docenti di lingua e cultura italiana" si regista una riduzione dei costi di € 134.748 dovuta essenzialmente al pensionamento di n. 4 unità di personale appartenente alla categoria ad esaurimento; alla voce "Docenti incaricati" i costi sostenuti per l'esercizio 2020 risultano in diminuzione per € 13.899, tale riduzione è da imputarsi alla rimodulazione dell'incarico didattico attribuito all'unico Docente incaricato in conseguenza dello stato di emergenza sanitario da Covid-19

La voce "Altre competenze" ricomprende i costi per docenti comandati e docenti di lingua e cultura italiana relativi ad incarichi aggiuntivi nell'ambito delle attività su committenza e alla rettifica dei costi per ferie non godute in funzione dei saldi al 31.12.2020.

La voce "Altri costi per il sostegno alla didattica" individua i costi sostenuti per incarichi di tutoraggio nell'ambito delle attività didattiche, in particolare dei master, nell'esercizio corrente la spesa sostenuta ammonta a € 37.600 e si riduce rispetto all'esercizio precedente di € 12.974.

2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Nella voce "Personale Dirigente e tecnico-amministrativo" vengono ricondotti tutti i costi relativi al trattamento economico del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario e del personale dirigente.

Valori in euro

	2019	2020	Differenza
Competenze fisse Direttore Generale	111.720	106.111	(5.609)
Contributi obbligatori Direttore Generale	36.343	33.834	(2.509)
Competenze fisse Dirigenti a tempo determinato	-	401	401
Contributi obbligatori Dirigenti a tempo determinato	-	131	131
Indennità risultato Direttore Generale e Dirigente	22.800	22.944	144
Contributi obbligatori su indennità risultato Direttore Generale e Dirigente	5.518	5.553	35
Contributi per inden. fine serv. e TFR Dirigenti a tempo determinato	-	-	-
Competenze fisse personale tecnico-amministrativo	3.511.884	3.480.031	(31.853)
Contributi obbligatori personale tecnico- amministrativo	1.106.912	1.101.360	(5.552)
Trattamento accessorio al PTA	212.668	180.364	(32.304)
Contributi per trattamento accessorio PTA	55.013	43.693	(11.320)
Indennità di lingua PTA	346.489	340.494	(5.995)
Contributi indennità lingua PTA	83.830	82.389	(1.441)
Altre competenze PTA	95.377	77.201	(18.176)
Contributi obbligatori su altre competenze PTA	9.209	4.570	(4.639)
Competenze fisse e contribuzione Personale comandato	25.208	-	(25.208)
TOTALE	5.622.971	5.479.076	(143.895)

La macro-voce "Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo", come evidenziato nel prospetto, registra rispetto all'esercizio 2019 un globale decremento dei costi di € 143.895. La



riduzione dei costi rispetto all'esercizio precedente è dovuta al collocamento a riposo di alcune unità di personale tecnico amministrativo.

I costi relativi al dirigente a tempo determinato si riferiscono a conguagli relativi a esercizi precedenti. Nella voce "Trattamento accessorio personale tecnico-amministrativo" confluiscono le competenze accessorie per il personale tecnico-amministrativo di cui agli artt. 63 e 65 del CCNL 2016-2018, la voce "Indennità di lingua" individua le somme erogate dall'Ateneo al personale tecnico-amministravo per la valorizzazione della conoscenza di più lingue straniere, mentre alla voce "Altre competenze per il personale tecnico e amministrativo" vengono riclassificati i costi sostenuti per i buoni pasto € 44.233, gli interventi sociali a favore del personale tecnico-amministrativo € 49.250 e la valorizzazione dei costi per ferie e ore non godute in funzione dei saldi al 31.12.2020 che si riducono rispetto all'esercizio precedente di € 10.112.

Nell'esercizio 2020 non risulta personale in comandato.

PERSONALE DIRIGENTE E TA		31/12/18	31/12/19	31/12/20
DIRETTORE GENERALE		1	1	1
Dirigenti di ruolo		-	-	-
Dirigente a tempo determinato		1	-	-
PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO		142	141	136
	di cui CATEGORIA EP	6	6	5
	di cui CATEGORIA D	37	36	34
	di cui CATEGORIA C	69	68	67
·	di cui CATEGORIA B	30	31	30
TOTALE		144	142	137

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono ricondotti tutti i costi necessari alla gestione corrente dell'Università dall'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali, ai costi relativi alla gestione e manutenzione delle strutture, agli interventi a sostegno degli studenti, nonché le missioni per il personale e i costi delle indennità, compensi e gettoni degli organi istituzionali.

Descrizione	2019	2020	Differenza
Costi per il sostegno agli studenti	986.750	710.620	(276.130)
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	_
3) Costi per l'attività editoriale	11.258	8.128	(3.130)
4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati	-	8.000	8.000
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	-	_
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	47.022	64.474	17.452
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	1.482.175	1.643.695	161.520
9) Acquisto altri materiali	116.806	112.175	(4.631)



10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	62.224	57.899	(4.325)
12) Altri costi	478.995	289.101	(189.894)
TOTALE	3.185.230	2.894.092	(291.138)

1) Costi per il sostegno agli studenti

La voce "Costi per il sostegno agli studenti" si riferisce agli importi destinati all'erogazione di borse di studio, borse di dottorato, borse di mobilità, stage e tirocini, tutoraggio alla pari nonché sostegno agli studenti con disabilità o DSA.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Borse Studio Ateneo	67.500	-	(67.500)
Borse studio MAECI	238.657	135.900	(102.757)
Borse studio finanziate da altri soggetti	10.435	13.064	2.629
Stage e Tirocini	4.840	800	(4.040)
Borse Dottorato di Ricerca	327.045	366.209	39.164
Assegni tutorato e contributi	7.095	28.188	21.093
Altri interventi a favore degli studenti	70.728	39.698	(31.030)
Altre borse	10.679	4.352	(6.327)
Mobilità internazionale	249.771	122.409	(127.362)
TOTALE	986.750	710.620	(276.130)

I costi sostenuti nell'esercizio 2020 per interventi a sostegno degli studenti si riducono di € 276.130 rispetto all'esercizio 2019.

A causa della pandemia da Covid-2019 non sono state erogate borse di studio finanziate dall'Ateneo destinate a studenti stranieri o a studiosi della cultura italiana per corsi organizzati presso l'Università. Si riducono anche le assegnazioni di borse di studio finanziate dal Ministero Affari Esteri e Cooperazione internazionale (MAECI), erogate a studenti dei corsi universitari e dei corsi di lingua e cultura italiana individuati dal Ministero, in quanto nell'anno 2020 non è stata rinnovata la convenzione dal Ministero.

La voce "Stage e tirocini" individua le spese per l'attivazione di stage retribuiti, in Italia e all'estero, e tirocini curriculari finanziati dall'Ateneo.

Gli "Assegni di tutorato" si riferiscono ad assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato, nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero che l'Ateneo eroga agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea magistrale o dottorato di ricerca. I suddetti assegni sono finanziati dall'Ateneo e dal MIUR, ai sensi del D.M. n. 976 del 29/12/2014 - Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, ai sensi dell'art. 1 del D.L. 9 maggio 2003 n. 105, convertito con legge 11 luglio 2003 n. 170.

La spesa per le "Borse di Dottorato di Ricerca", in parte cofinanziate dal MIUR con le risorse a valere sul FFO borse post-lauream, tiene conto dei costi sostenuti per il pagamento delle borse e contributi vari a carico dell'Ateneo relativi ai cicli attivi. Le borse finanziate nell'anno 2020 sono state complessivamente n. 25, di cui n. 2 borse finanziate dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, n. 1 borsa finanziate dall'A.di.S.U. e n. 1 borsa finanziata da EURAC- Accademia Europea di Bolzano.



Gli "Altri interventi a favore degli studenti" sono erogati a vario titolo e comprendono il sostegno agli studenti disabili e con DSA, l'attività assistenziale sanitaria destinata agli studenti stranieri, il garante degli studenti, le attività ricreative e culturali a favore degli studenti.

La voce "Mobilità internazionale" individua i costi sostenuti per le borse di mobilità erogate agli studenti, finanziate dall'Agenzia Europea Erasmus/Indire, dal fondo sostegno giovani MIUR e dall'Ateneo. Anche questa riduzione (€ 127.362) è stata causata dall'emerga sanitaria diffusasi nel 2020.

2) Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi relativi ad interventi per il diritto allo studio, in quanto le relative attività vengono gestite dall'Agenzia regionale per il diritto allo studio (ADISU).

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	11.258	8.128	3.130
TOTALE	11.258	8.128	3.130

La spesa per il "Sostegno alla ricerca e attività editoriale" ammonta ad € 8.128 e rappresenta i contributi che l'Ateneo destina al sostegno della realizzazione di pubblicazioni scientifiche.

4) Trasferimenti a partner di progetto coordinati

Nell'esercizio 2020 si rilevano costi relativi al trasferimento a partner di progetti coordinati per € 8.000 per un progetto di ricerca coordinato con l'Università degli Studi della Tuscia.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Trasferimenti a partner di progetto coordinati	-	8.000	8.000
TOTALE	-	8.000	8.000

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Nell'anno 2020 non si rilevano costi per l'acquisto di materiale di consumo per laboratori.

6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Per l'esercizio 2020 non risultano variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	2019	2020	Differenza
Pubblicazioni, giornali, riviste e abbonamenti on-line	7.434	12.445	5.011
Materiale bibliografico	39.588	52.029	12.441



TOTALE	47.022	64.474	17.452

La voce "Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico" include i costi per l'acquisto di materiale bibliografico, cartaceo e digitale, destinato alle biblioteche dell'Ateneo. Le maggiori spese rispetto all'esercizio precedente sono state motivate anche dalla necessità di acquistare accessi a risorse bibliografiche digitali per fornire agli utenti della biblioteca materiale accessibile da remoto.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

La macro-voce comprende i costi necessari alla gestione di specifici servizi dell'Ateneo, quali la manutenzione ordinaria delle attrezzature informatiche, i servizi postali, di stampa e assicurativi, altre spese per servizi e le prestazioni fornite da terzi.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Prestazione fornite da terzi	136.921	97.171	(39.750)
Pubblicità	6.450	6.344	(106)
Spese postali	41.159	46.854	5.695
Assicurazioni	35.009	106.898	71.889
Spese di rappresentanza	960	125	(835)
Automazione ed informatizzazione dei servizi	433.973	367.882	(66.091)
Smaltimento rifiuti	41.176	75.498	34.322
Pubblicazioni avvisi di gara	946	2.463	1.517
Altre spese per servizi	149.754	66.220	(83.534)
Orientamento universitario	23.808	24.650	842
TOTALE	870.156	794.105	(76.051)

La voce "Prestazioni fornite da terzi" individua i costi per prestazioni occasionali, professionali e specialistiche fornite da terzi. Per il 2020 la spesa sostenuta ammonta a € 97.171 e riguarda principalmente i costi sostenuti per le correzioni degli elaborati CELI e DILS-PG (in parte affidate esternamente) e per gli incarichi su progetti di didattica e ricerca, nonché i costi per l'affidamento dell'incarico di Responsabile della protezione dei dati.

I costi sostenuti per l'attività di promozione pubblicitaria, già vincolati dal 2011, rimangono sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, come anche le spese di rappresentanza. Le "Spese postali" registrano un incremento dei costi nell'esercizio 2020, per € 5.695, dovuto principalmente alla spedizione di comunicazioni verso l'estero.

Nella voce "Assicurazioni" si rilevano i costi sostenuti per la copertura di polizze assicurative per beni mobili, immobili e per la responsabilità civile verso terzi. Nell'esercizio 2020 si evidenzia un aumento di € 71.889 determinato dalla registrazione di regolazioni di premi relativi all'esercizio precedente.

Le spese per lo "Smaltimento dei rifiuti" di competenza dell'anno 2020 ammontano a € 75.498 e sono dovute principalmente al pagamento della tassa sui rifiuti (TARI). L'aumento dei costi rispetto all'esercizio precedente è dovuto al pagamento di un fornitore per lo smaltimento di materiali ingombranti presso la Palazzina nuova ex senologia.

La voce "Automazione ed informatizzazione dei servizi" per l'anno 2020 registra una diminuzione dei costi per € 66.091 rispetto all'esercizio precedente determinata sostanzialmente da una riduzione dei costi dei servizi forniti da CINECA. La voce comprende i costi per la manutenzione degli apparati e impianti, l'assistenza informatica e la manutenzione software nonché l'acquisto di licenze per l'utilizzo di software.



La voce di costo "Altre spese per servizi", che comprende tutte quelle spese sostenute per l'acquisto di servizi non riconducibili alle altre voci, rileva costi per € 66.220, con una diminuzione delle spese di € 83.534 rispetto all'anno precedente. I costi sono dovuti prevalentemente a servizi destinati alla promozione dell'attività istituzionale dell'Ateneo attraverso materiale informativo, oltre che a spese quali pedaggi autostradali, servizi per la rassegna stampa telematica, confezionamento/redazione testi per il CVCL, acquisti di servizi per la gestione dei corsi su committenza, servizi traduzione in lingua straniera, iscrizione a banche dati, etc.

Le spese per l'"Orientamento universitario" ammontano per l'esercizio 2020 ad € 24.650 e comprendono i costi specifici per la promozione delle attività didattiche dell'Ateneo, anche attraverso la partecipazione a fiere e saloni in Italia, all'estero o virtuali.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Telefonia fissa	10.191	10.863	672
Telefonia mobile	1.286	1.651	365
Energia elettrica	89.578	139.578	50.000
Acqua	28.852	29.456	604
Utilizzo fornitura gas	48.153	78.987	30.834
Altre utenze e canoni	2.663	390	(2.273)
TOTALE	180.723	260.925	80.202

Nella voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" sono riclassificate inoltre le spese per "utenze e canoni" che individuano costi per l'acquisizione dei servizi inerenti la telefonia fissa e mobile (canoni per le linee e per i consumi, manutenzione) e per le forniture di acqua, gas ed energia elettrica. Le forniture vengono acquisite e rinnovate in convenzione Consip, ad eccezione della fornitura dell'acqua che è affidata all'unico gestore presente sul territorio.

Nell'esercizio 2020 si evidenzia un aumento dei costi per la fornitura di energia elettrica e gas, che determinato principalmente dalla registrazione di costi relativi all'esercizio precedente.

Nell'"Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" rientrano infine i costi per la manutenzione e la gestione delle strutture e dei mezzi di trasporto. Nel dettaglio:

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Pulizia	168.502	296.781	128.279
Riscaldamento e condizionamento	72.529	122.261	49.732
Manutenzione immobili	132.392	116.189	(16.203)
Manutenzione e riparazione apparecchiature	2.010	1.278	(732)
Altre spese di manutenzione e riparazione	47.172	35.921	(11.251)
Spese per l'esercizio e la manutenzione dei mezzi di trasporto	1.401	1.120	(281)
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	7.290	15.115	7.825
TOTALE	431.296	588.665	157.369

La voca di spesa più rilevante riguarda il servizio di "Pulizia" € 296.781, in aumento rispetto all'esercizio precedente per € 128.279 in seguito agli sforzi sostenuti per pulizie e igienizzazioni dovute alla situazione pandemica da COVID 19.

Alla voce "Riscaldamento e condizionamento" si rilevano costi per € 122.261 relativi alla quota manutentiva della convenzione per la fornitura del servizio di energia relativa alle caldaie e per gli



impianti di climatizzazione estiva. L'aumento è determinato principalmente dalla registrazione di costi relativi all'esercizio precedente.

Alla voce "Manutenzione immobili" confluiscono i costi per la manutenzione ordinaria degli immobili € 116.189, lavori di manutenzione edile delle sedi dell'Ateneo, nonché acquisto di materiali e servizi destinati alla manutenzione delle strutture, mentre la "manutenzione impianti", evidenzia costi sostenuti per la manutenzione degli impianti elettrici, idrici, antincendio e la gestione e manutenzione degli ascensori delle varie sedi di Ateneo.

Per la "manutenzione e riparazione apparecchiature" si rilevano spese per € 1.278, destinate alla manutenzione ordinaria delle apparecchiature audio-video e dei laboratori linguistici.

Le "Altre spese di manutenzione e riparazione" comprendono:

- i costi per € 21.138 della manutenzione ordinaria di mobili e arredi e riparazioni varie in tutte le sedi dell'Ateneo (prevalentemente spese per lavori di falegnameria);
- la manutenzione dei parchi, giardini e terreni per € 14.783 relativa alle spese per i servizi di manutenzione delle aree verdi appartenenti al complesso di Villa Colombella e del campus di viale Carlo Manuali.

La voce "Spese per l'esercizio e manutenzione ed esercizio mezzi trasporto" comprende i costi per l'acquisto di carburante e per la manutenzione dell'auto di servizio dell'Ateneo in uso con contratto di leasing.

Alla voce "Servizi ausiliari, trasporti, traslochi e facchinaggi" confluiscono i costi sostenuti per i "servizi di sorveglianza", destinati alla vigilanza degli immobili dell'Ateneo, e per "servizi di facchinaggio" presso le diverse sedi dell'Ateneo.

9) Acquisto altri materiali

La voce evidenzia i costi legati all'acquisto di materiali non riconducibili alle voci precedenti e si riferisce alle spese per l'acquisto della carta, di accessori per il computer e beni strumentali del valore inferiore ad € 516,46, di materiale di cancelleria e consumo (ad es. materiale elettrico, bacheche, cartelli, timbri, etc.), nonché stampati e modulistica, prevalentemente destinati alla copertura dei costi che il CVCL sostiene per la stampa del materiale necessario alla somministrazione delle prove d'esame.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Materiale di consumo	104.610	98.286	(6.324)
Acquisto beni strumentali <€516,46	6.052	13.889	7.837
Acquisto materiale attività di merchandising	6.144	-	(6.144)
TOTALE	116.806	112.175	(4.631)

10) Variazioni delle rimanenze di materiali

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Variazioni delle rimanenze di materiali	-	-	-

Per l'esercizio 2020 non sono previste variazioni delle rimanenze di materiali.

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	2019	2020	Differenza
Noleggio e spese accessorie	51.884	53.010	1.126



Noleggio mezzi di trasporto	10.340	4.889	(5.451)
TOTALE	62.224	57.899	(4.325)

Nella voce "Noleggio e spese accessorie" confluisco i costi per il canone di noleggio delle macchine fotocopiatrici in uso nelle varie strutture dell'Ateneo, mentre la voce "Noleggio mezzi di trasporto" si riferisce al contratto di leasing di un'auto di servizio.

12) Altri costi

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Organizzazione manifestazioni, seminari, convegni	38.083	6.330	(31.753)
Gettoni di presenza per commissioni e personale esterno	29.097	958	(28.139)
Missioni, personale docente in Italia e all'estero	62.925	7.603	(55.322)
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	27.214	5.715	(21.499)
Missioni personale tecnico-amministrativo	31.505	2.547	(28.958)
Formazione seminari e corsi di aggiornamento	27.535	24.186	(3.349)
Inail - Gestione per conto dello stato	34.185	11.087	(23.098)
Missioni e rimborsi spese organi istituzionali	2.959	1.550	(1.409)
Îndennità, compensi e gettoni per organi istituzionali	143.664	136.417	(7.247)
Adesione a consorzi e associazioni	63.069	66.056	2.987
Spese prevenzione e protezione	18.759	26.652	7.893
Arrotondamenti	-	-	-
TOTALE	478.995	289.101	(189.894)

La macro-voce "Altri costi" raggruppa i costi relativi all'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, ai gettoni di presenza per le commissioni e il personale esterno, alle missioni del personale dell'Ateneo in Italia e all'estero, alle spese per l'attività formativa e di aggiornamento prevalentemente destinata al personale tecnico-amministrativo, nonché i costi sostenuti per la prevenzione e protezione sui luoghi di lavoro.

A causa della situazione pandemica da Covid-19 i costi relativi alle missioni del personale e quelli connessi all'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni risultano sensibilmente ridotti rispetto all'esercizio precedente.

Nella voce "Inail - Gestione per conto dello stato" si rilevano le somme relative ai rimborsi delle prestazioni Inail - Gestione per conto dello Stato.

In questa macro-voce trovano evidenza, inoltre, i costi per le indennità, i compensi e i gettoni degli organi istituzionali (le indennità del Rettore, del Pro-Rettore e dei Direttori Centri Istituzionali, del Collegio dei Revisori, del Nucleo di Valutazione e i gettoni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione) e quelli previsti per le relative missioni e rimborsi spese. Nell'allegato n. 1 è riportato l'elenco dei componenti degli organi istituzionali.

Organi istituzionali	Compenso	Gettoni	Inizio incarico	Fine incarico	Delibera
Rettore	€ 46.481,12		01.11.2018	31.10.2021	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 25 settembre 2001 e successiva decurtazione del



					10% ex DL 78/2010, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016. Dimissioni del Rettore accolte dal Ministro a decorrere dal 24 dicembre 2020.
Prorettore	€ 9.296,23		4.12.2018	31.10.2021	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 26 luglio 2001 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 3 novembre 2016
Consiglio di Amministrazione Triennio 2017-2020		€ 46,80	04.05.2017	03.05.2020	Deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 1° dicembre 1998 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010; un componente esterno del precedente Consiglio di Amministrazione (triennio 2017-2020) ha rinunciato al gettone di presenza
Consiglio di Amministrazione Triennio 2020-2023		€ 46,80	18.05.2020	17.05.2023	Deliberazione del Consiglio di amministrazione in data 1° dicembre 1998 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010
Senato Accademico Triennio 2017-2020		€ 23,40	30.01.2017	05.03.2020	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 21 giugno 1991 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010
Senato Accademico Triennio 2020-2023		€ 23,40	6.03.2020	05.03.2023	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 21 giugno 1991 e successiva decurtazione del 10% ex DL 78/2010
Direttore di Dipartimento	€ 8.366,60		Prof. Piccini 07.06.2019 fino a dimissioni in data 28.10.2020 Prof. De Cesaris dal 02.12.2020 fino al 23 aprile 2021 (nomina a	Attualmente	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2009 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016
Direttori dei Centri Autonomi	€ 8.366,60		Rettore) WARREDOC: Prof. Nardi 13.03.2018 CVCL: Interim Rettore fino al 27.02.2020 Prof.ssa Spina dal 28.02.2020 fino a dimissioni in data 28.09.2020 Prof.ssa Scocozza dal 30.10.2020	WARREDOC: 12.03.2021 CVCL: 29.10.2023	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 27 luglio 2009 e successiva decurtazione del 10%, come confermato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 8 aprile 2016. Il Direttore del Warredoc ha rinunciato all'indennità



Collegio Revisori dei Conti triennio 2019-2022	€ 6.507,36	16.09.2019	15.09.2022	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 24 luglio 2002 e del DR n. 118 del 3 maggio 2013 - ratificato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 maggio 2013 - che ha stabilito la decurtazione del 10% dei relativi importi. L'attuale Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti non percepisce il compenso
Nucleo di valutazione	€ 6.972,16 per il Coordinatore € 6.507,40 per gli altri compenti	26.01.2018	25.01.2022	Deliberazione del Consiglio di Amministrazione in data 26 luglio 2001 e successiva decurtazione del 10%

Alla voce "Adesione a consorzi e associazioni" sono comprese, tra le principali, le adesioni ai consorzi CRUI (Conferenza Rettori Università Italiane), Codau (Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie) Icon, CUIA, Co.In.fo., CUS Perugia, Unimed, Humane, Almalaurea etc.

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.042	5.042	-
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	521.623	561.826	40.203
3) Svalutazioni immobilizzazioni	-		
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	566.892	-	(566.892)
TOTALE	1.093.557	566.868	(526.689)

Il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio tenendo conto della residua possibilità di utilizzo del bene. Per le considerazioni relative agli ammortamenti si rimanda alle sezioni specifiche dei criteri di valutazione e dello stato patrimoniale.

La svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante dell'esercizio 2019 è riferibile alla rettifica del valore di competenza dell'esercizio 2019 dei crediti verso studenti per i corsi Marco Polo e Turandot mediante svalutazione al fondo svalutazione crediti per la contribuzione studentesca.

XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Accantonamenti per rischi e oneri	23.609	13.066	(10.543)

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura. La voce B.XI del conto economico accoglie pertanto gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico. Gli accantonamenti sono relativi al fondo arretrati degli accessori del personale TA derivanti dall'attività su committenza e master e agli accantonamenti al fondo premialità dei professori e ricercatori art. 9 L. 240/2010.



XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Tra gli "Oneri diversi di gestione" sono ricompresi i costi per, le imposte e tasse (IMU, imposta di bollo, imposta di registro), le restituzioni e i rimborsi relativi a rimborsi tasse a studenti idonei e beneficiari ADISU e altri rimborsi previsti dal manifesto degli studi. Sono altresì compresi gli oneri per il contenzioso di competenza dell'esercizio e le "Somme da versare allo stato" in applicazione della normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica.

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Imposte, tasse e altri tributi	23.140	22.551	(589)
Iva indetraibile	2.567	21	(2.546)
Restituzioni e rimborsi	18.980	17.596	(1.384)
Rimborsi tasse a studenti	39.964	53.475	13.511
Oneri derivanti da contenzioso	1.313	-	(1.313)
Somme da versare allo Stato	138.812	148.359	9.547
Oneri derivanti dalla gestione di contratti e appalti	7.039	897	(6.142)
TOTALE	231.815	242.899	11.084

La voce "Rimborsi tasse a studenti" registra un aumento dei costi rispetto all'esercizio precedente di € 13.511, determinata prevalentemente dai rimborsi delle tasse di iscrizione a studenti stranieri per la situazione pandemica da Covid-19.

Le somme derivanti dalle misure di contenimento della spesa, maggiorate del 10% ai sensi dall'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019, sono state versate per complessivi € 148.358,73 allo specifico capitolo del bilancio dello Stato. Per il dettaglio dei versamenti si veda l'allegato n. 4.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
1) Proventi finanziari	1	-	(1)
)2) Interessi e altri oneri finanziari	11.531	5.835	(5.696)
3) Utili e perdite su cambi	-	67	67
TOTALE	(11.530)	(5.902)	5.628

La gestione finanziaria rappresenta gli oneri e i proventi derivanti dalla gestione dei servizi di cassa. Fra gli oneri finanziari trovano collocazione i costi relativi alle commissioni bancarie.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
TOTALE	-	-	-



Per l'esercizio 2020 non si registrano rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
1) Proventi straordinari	218.420	245.711	27.291
2) Oneri straordinari	519.908	132.430	(387.478)
TOTALE	(301.488)	113.281	414.769

1) Proventi straordinari

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Proventi straordinari	218.420	245.709	27.291

Nella voce "Proventi straordinari" sono ricondotte tutte quelle operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. La voce nell'esercizio 2020 è movimentata principalmente dalla registrazione di proventi di competenza di esercizi precedenti, nonché dal recupero di somme dovute in forza di sentenze e dai rilasci relativi ai Fondi rischi ed oneri.

2) Oneri straordinari

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Insussistenze passive	45.524	6.395	(39.129)
Sopravvenienze passive	474.354	126.034	(348.320
Oneri vari straordinari	30	1	(29)
TOTALE	519.908	132.430	(387.478)

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. I movimenti dell'esercizio 2020 hanno riguardato principalmente lo stralcio e la svalutazione di crediti, nonchè gli accantonamenti ai fondi TFR e rischi ed oneri per quote di competenza di anni precedenti al 2020.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
IRAP Docenti e ricercatori	253.159	261.479	8.320
IRAP Collaborazioni scientifiche	-	-	-
IRAP Docenti a contratto	13.400	6.461	(6.939)
IRAP Esperti linguistici	97.801	87.620	(10.181)
Irap altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.844	41.523	(10.321)
IRAP Personale dirigente e tecnico amministrativo	327.451	313.568	(13.883)



IRAP Sostegno agli studenti (borse,	7.030	68	(6.962)
stage, tirocini etc.) IRAP Prestazioni fornite da terzi /	40.500	40.057	(4.005)
Gettoni, indennità, spese diverse	12.582	10.957	(1.625)
IRES su attività commerciale	17.451	16.965	(486)
TOTALE	780.718	738.641	(42.077)

Il totale delle imposte per l'IRAP a cui sono assoggettati i compensi erogati dall'Ateneo al personale dipendente ed ai collabori esterni con aliquota 8,50% ammonta ad € 721.676, mentre l'IRES a carico dell'Ateneo, pari a € 16.965, è stata versata con l'aliquota ridotta al 12% come disposto dell'art. 6 D.P.R. n. 601/1973.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Valori in euro

Descrizione	2019	2020	Differenza
Risultato prima delle imposte	3.710.287	3.382.183	328.104
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	780.718	738.641	42.077
TOTALE	2.929.569	2.643.542	286.027

5. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

Nell'ambito dei fatti intervenuti dopo la data di riferimento del bilancio di esercizio 2020 permangono le criticità legate alla pandemia da Covid-19 le cui implicazioni sull'andamento dei bilanci futuri risultano complesse da prevedere in ragione della situaizone in continua evoluzione.



Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

(Verbale n.5 del 14/06/2021)

Il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato trasmesso con email del 31 maggio 2021 Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione e sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione, e di trasferimento tecnologico (L. 1/2009);
- Il rendiconto in contabilità finanziaria ex art. 7 del Decreto Ministeriale del 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal Decreto Ministeriale del 8 giugno 2017, redatto, a seguito dell'adeguamento, avvenuto con DM del MEF del 5 settembre 2017, delle codifiche delle Università alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al DPR 132 del 4 ottobre 2013, utilizzando le codifiche SIOPE;
- riclassificato per missioni e programmi (COFOG) previsto dal D.Lgs. 18/2012, che riclassifica la spesa complessiva per missioni e programmi (*Classification of the Functions of Government* COFOG) secondo le disposizioni del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19/2014 e s.m.i. e dei criteri generali e specifici di classificazione definiti nel D.I. n. 21/2014 nonché delle indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo di cui al Decreto Direttoriale MIUR n. 1841/2017 e applicando per i costi non direttamente riconducibili ad una singola voce, nelle more dell'implementazione di una procedura interna di allocazione dettagliata dei costi, i coefficienti percentuali riportati nell'allegato "Dettaglio riclassificato COFOG";
- applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica previste dalla normativa vigente ed applicabili alle università;
- prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012 riepilogativi dei valori patrimoniali degli immobili e terreni al passaggio alla contabilità economico-patrimoniale;
- elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo, riepilogativo dei costi sostenuti a qualsiasi titolo dall'Ateneo per quote consortili o associative nell'esercizio 2020 o precedenti;
- prospetto ai sensi dell'art. 41, c. 1, D.L. 66/2014, di attestazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini e il tempo medio dei pagamenti effettuati.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2020, presenta un risultato economico di esercizio pari ad euro 2.643.542,00.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2020, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



STATO PATRIMONIALE	Anno 2020 (a)	Anno 2019 (b)	Variazione c=a – b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	20.047.494,00 €	20.403.867,00 €	-356.373,00 €	-1,75%
Attivo circolante	22.772.554,00 €	19.810.591,00€	2.961.963,00 €	14,95%
Ratei e risconti attivi	517.687,00 €	374.383,00 €	143.304,00 €	38,28%
Totale attivo	43.337.735,00 €	40.588.841,00 €	2.748.894,00 €	6,77%
Patrimonio netto	32.093.853,00 €	29.594.901,00€	2.498.952,00 €	8,44%
Fondi rischi e oneri	901.262,00 €	858.622,00 €	42.640,00€	4,97%
Trattamento di fine rapporto	911.987,00 €	1.224.248,00 €	-312.261,00€	-25,51%
Debiti	1.375.601,00 €	1.152.371,00 €	223.230,00 €	19,37%
Ratei e risconti passivi	8.055.032,00 €	7.758.699,00€	296.333,00 €	3,82%
Totale passivo	43.337.735,00 €	40.588.841,00 €	2.748.894,00 €	6,77%
Conti d'ordine				

CONTO ECONOMICO	Anno 2020 (a)	Anno 2019 (b)	Variazione c=a – b	Differ. % c/b
Valore della produzione	19.206.941,00 €	21.134.573,00€	-1.927.632,00 €	-9,12%
Costo della Produzione	15.932.137,00 €	17.111.268,00€	-1.179.131,00 €	-6,89%
Differenza tra valore o costi della produzione	3.274.804,00 €	4.023.305,00 €	-748.501,00 €	-18,60%
Proventi ed oneri finanziari	-5.902,00 €	-11.530,00 €	5.628,00 €	48,18%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00 €	0,00%
Proventi e oneri straordinari	113.281,00 €	-301.488,00 €	414.769,00 €	137,57%
Risultato prima delle imposte	3.382.183,00	3.710.287,00	328.104,00 €	8,84%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	738.641,00	780.718,00 €	-42.077,00 €	-5,38%



Nella tabella seguente si evidenziano, invece, gli scostamenti del Conto economico 2020 con i dati del corrispondente valore delle previsioni definitive 2020 risultante dall'ultima variazione di Bilancio del 2020:

CONTO ECONOMICO	Budget economico anno 2020 (a)	Conto economico anno 2020 (b)	Variazione +/-c=b - a
Valore della produzione	21.226.089,00 €	19.206.941,00€	-2.019.148,00 €
Costo della Produzione	20.296.256,00 €	15.932.137,00€	-4.364.119,00 €
Differenza tra valore o costi della produzione	929.833,00 €	3.274.804,00 €	2.344.971,00€
Proventi ed oneri finanziari	-14.995,00€	-5.902,00 €	9.093,00 €
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00€	0,00	0,00€
Proventi e oneri straordinari	-1.000,00 €	113.281,00 €	114.281,00 €
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	913.838,00 €	738.641,00	-175.197,00€
Risultato economico dell'esercizio	-	2.929.569,00 €	2.929.569,00€

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che le differenze tra i saldi delle previsioni definitive rispetto al conto economico a consuntivo sono date: dalla valorizzazione in sede previsionale tra i proventi operativi dell'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, dall'incidenza dell'attività progettuale avviata nell'esercizio e gestita con il metodo della commessa completata, nonché dall'impatto negativo sui proventi propri e conseguentemente sui costi correlati determinato dalle minori attività realizzate nel 2020 a causa della pandemia da Covid-19.

In riferimento alla struttura ed al contenuto, il Bilancio è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui al Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19/2014 e s.m.i.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente i risultati gestionali realizzati alla chiusura dell'esercizio;



- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura:
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile:
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello **Stato Patrimoniale** evidenziando quanto segue:

Immobilizzazioni

<u>Immateriali</u>

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

La riduzione rispetto all'esercizio 2019 si riferisce alla quota di ammortamento relativa alla App mobile bilingue destinata agli studenti iscritti, sviluppata nel corso dell'esercizio 2018 nell'ambito del progetto "APPerugia".

Immobilizzazioni immateriali	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Beni immateriali	113.335 €	-		113.335 €
-Fondo di ammortamento	105.529 €	5.042€	-	110.571 €
Valore netto beni immateriali	7.806€		5.042 €	2.764 €
Totali	7.806,00 €	0€	5.042 €	2.764 €



<u>Materiali</u>

Sono iscritte al costo di acquisto e dove non disponibile al valore catastale e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, le immobilizzazioni qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico e museale" non vengono assoggettate ad ammortamento.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni Materiali	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Immobili e terreni	01.01.2020	65.981 €	1	24.984.582 €
-Fondo di	24.918.601 €			
ammortamento	6.720.225€	412.583 €		7.132.808 €
Valore netto Immobili e Terreni	18.198.376 €	65.981 €	412.583,00 €	17.851.774 €
Impianti e macchinari	693.949 €	45.710 €		739.659 €
-Fondo di ammortamento	603.590 €	31.066 €		634.656 €
Valore netto Impianti e macchinari	90.359,00 €	45.710 €	31.066 €	105.003 €
Attrezzature e macchine per ufficio	766.864,00 €	78.588 €		845.452 €
-Fondo di ammortamento	587.726,00 €	111.968 €		699.694 €
Valore netto attrezzature e macchine per ufficio	179.138,00 €	78.588 €	111.968 €	145.758 €
Altri beni mobili	6.104,00 €			6.104,00 €
-Fondo di ammortamento	6.104,00 €			6.104,00 €
Valore netto altri beni mobili	0,00 €			0,00 €
Mobili e arredi	681.804 €	623 €		682.427 €
-Fondo di ammortamento	663.422 €	6.210 €		669.631 €
Valore netto mobili e arredi	18.382 €	623 €	6.210 €	12.795 €
Patrimonio librario, artistico, culturale e storico	1.909.806 €	-	-	1.909.806 €



Totali	20.396.061 €			20.044.730 €
--------	--------------	--	--	--------------

Finanziarie

Al 31 dicembre 2020 l'Ateneo non dispone di immobilizzazioni finanziarie, classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale, per partecipazioni in consorzi, fondazioni o altri enti commerciali e non, quali comitati e/o associazioni, che non abbiano alcun valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo.

Tra gli allegati prodotti dall'Ateneo viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo non classificati tra le immobilizzazioni.

Rimanenze

In considerazione della tipologia di attività svolta dall'Ateneo non è stata prevista alcuna gestione delle rimanenze di magazzino.

Crediti

Il totale dei crediti è esposto in bilancio al presumibile valore di realizzo al netto del Fondo Svalutazione Crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da insolvenze, coerentemente con le indicazioni contenute nel Manuale tecnico operativo COEP (art. 8, D.I. MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19).

La consistenza del fondo svalutazione crediti per tutte le categorie è stata valorizzata a seguito dell'analisi di ciascun credito per esercizio di insorgenza ed applicando, per quelli di dubbia esigibilità, i seguenti criteri di valutazione, già approvati dal CdA con deliberazione n. 107 del 06/07/2020:

svalutazione del 60% per i crediti con anzianità superiore a 5 anni;

svalutazione del 90% per i crediti con anzianità pari o superiore a 10 anni o di minore anzianità se riferiti a soggetti in procedura fallimentare;

svalutazione del 100% per i crediti relativi ai Corsi Marco Polo e Turandot (contingenti dal 2014/15 al 2018/19) in ragione delle negative prospettive sul loro recupero.

Applicando i predetti criteri è stata accantonata nel 2020 la somma di € 58.322,00

L'ammontare complessivo lordo dei crediti è pari ad € 4.654.203,00 mentre il Fondo Svalutazione è pari ad € 3.231.252,00. La parte più consistente di tale Fondo è costituita dagli accantonamenti per crediti verso studenti per tasse e contributi (€ 3.170.880,00) a fronte di un ammontare netto di € 12.327,00.

I crediti sono costituiti da:

Crediti	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Crediti verso MIUR e altre	142.712 €	470.747 €	-	613.459 €



amministrazioni				
centrali				
Crediti v/Regioni				
e Province	-	-	-	-
Autonome				
Crediti v/altre				
Amministrazioni	21.829€		21.829 €	_
Locali	21.029 C	_	21.029 C	_
Crediti v/Unione				
Europea e resto	-	-	-	-
del mondo				
Crediti				
v/Università	2.517 €	2.628 €	-	5.145€
Crediti v/studenti				
per tasse e	18.802€		6.475 €	12.327 €
contributi				
Crediti v/società				
ed enti controllati	-	-	_	-
Crediti v/altri	19.941 €		11.348 €	8.593 €
(pubblici)	19.941€		11.340 €	0.093 €
Crediti v/altri				
(privati)	410.428 €	372.999 €	_	783.427 €
Totali	616.229 €	846.347 €	€ 39.652	1.422.951 €

A fronte della ricognizione effettuata nel corso dell'esercizio 2018 relativa ai corsi di lingua Marco Polo Turandot per i contingenti dal 2014 al 2019, che ha evidenziato l'esistenza di crediti che sono stati registrati e interamente svalutati nel 2018 per la parte di competenza 2014-2018 e nel 2019 per la quota di competenza 2019 (in coerenza con il parere espresso dall'Avvocatura dello Stato), nell'esercizio 2020 non si ha evidenza di alcuna riscossione di tali crediti.

Tutti i crediti risultano esigibili entro l'esercizio successivo.

Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Cassiere, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020



C/C bancario	19.194.362 €	2.155.239 €	21.349.601 €
Totali	19.194.362 €	2.155.239 €	21.349.601 €

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni della banca cassiera.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi	294.297 €	157.815 €		452.112 €
Risconti attivi	80.086 €		14.511 €	65.575 €
Totali	374.383 €	157.815 €	14.511 €	517.687 €

I ratei attivi al 31.12.2020 sono legati principalmente all'attività progettuale e di ricerca in corso. I risconti attivi al 31/12/2020 si riferiscono a quote di costo relative ad operazioni di varia natura prevalentemente retribuzioni (compensi e borse) e pagamenti di servizi (licenze software e assicurazioni) che si sono manifestate finanziariamente nell'esercizio ma con competenza economica riferibile solo in parte all'esercizio in corso.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	58.528 €	-	-	58.528 €
PATRIMONIO VINCOLATO	19.972.957 €		371.658 €	19.601.299 €
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	4.701.997 €		227.068 €	4.474.929€
Riserve vincolate	15.270.960 €		144.590 €	15.126.370 €
PATRIMONIO NON VINCOLATO	9.563.416 €	2.643.542 €	2.929.569 €	12.434.026 €
Risultato gestionale esercizio	2.929.569 €	2.643.542€	2.929.569 €	2.643.542 €
Risultati gestionali esercizi precedenti	6.633.847 €	3.156.637 €	-	9.790.484 €



Riserve statutarie	-	-	-	-
Totali	29.594.901 €	5.800.179 €	3.301.227 €	32.093.853 €

Al 31.12.2020 non si sono registrati incrementi dei fondi derivanti da erogazioni, donazioni, lasciti testamentari o altre liberalità di terzi vincolati permanentemente nella finalità e/o nell'utilizzo e non destinati alla copertura di costi di esercizio o all'acquisto di beni strumentali durevoli.

I fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali evidenziano fondi vincolati per attività deliberata dagli organi istituzionali e in essere al 31.12.2020. I movimenti in aumento e diminuzione dei fondi sono stati determinati prevalentemente dalla destinazione o liberazione di risorse vincolate in sede di approvazione dei bilanci di previsione 2020 e 2021 per garantire il pareggio di bilancio, nonché dall'attività progettuale finanziata con risorse dell'Ateneo e dalle scritture anticipate riportate all'esercizio 2021.

Le riserve vincolate accolgono i valori, determinati in sede di passaggio alla contabilità economico patrimoniale, degli immobili soggetti a vincolo, dei terreni e del patrimonio librario, artistico, culturale e storico che non perdono valore nel corso del tempo, nonché le riserve per gli ammortamenti relativi a manutenzioni straordinarie sostenute con risorse derivanti dalla contabilità finanziaria (COFI) che si riducono di anno in anno in corrispondenza delle relative quote di ammortamento.

Tra le riserve vincolate residuano inoltre risorse derivanti dalla contabilità finanziaria destinate dal MUR all'edilizia universitaria.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo al 01.01.2020	Accantonament o	Utilizzo	Rilasci	Saldo al 31.12.2020
Fondo rischi del personale	38.767€	21.434 €	20.514 €	ı	39.687 €
Fondo rischi su crediti	8.107€	-		8.107€	ı
Fondo altri rischi vari e oneri	775.666 €	238.789 €	164.781 €	24.181 €	825.493 €
Fondo imposte e tasse	36.082€	-	-	-	36.082 €
Totali	858.622 €	260.223 €	185.295 €	32.288 €	901.262 €

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio. Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri nell'esercizio 2020 sono stati rilevati in conto economico in base alla loro natura, rilevando alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" gli accantonamenti non direttamente correlabili ad altre sezioni del conto economico. Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto



La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Trattamento di fine rapporto	1.224.248 €	54.699€	366.960 €	911.987 €
Totali	1.224.248 €	54.699 €	366.960 €	911.987 €

Come già riportato tra i criteri di valutazione, l'Ateneo accantona al fondo TFR le somme spettanti a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro ai docenti di lingua e cultura italiana (ruolo ad esaurimento). Gli utilizzi si riferiscono agli importi liquidati nell'esercizio in seguito alla cessazione del rapporto di lavoro di 4 unità di personale, mentre gli incrementi si riferiscono all'accantonamento delle risorse di competenza dell'esercizio 2020 (quota annua maturata e rivalutazione monetaria).

<u>Debiti</u> Sono costituiti da:

Debiti	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Debiti verso MIUR e	-			_
altre Amministrazioni		-	-	
Centrali				
Debiti verso Regioni e	445 500 6	44.000.6		450,000
Province autonome	145.590 €	14.396 €	-	159.986
Debiti verso altre				
Amministrazioni	-	-	-	-
Locali				
Debiti verso l'Unione				
Europea e il Resto del	-	-	-	-
Mondo				
Debiti v/Università	1.971 €	-	801 €	1.170 €
Debiti v/Studenti	30.028 €	56.150 €	-	86.178 €
Acconti	-	-	-	-
Debiti v/fornitori	111.371 €	51.219€		162.590 €
Debiti v/dipendenti	480.511 €	-	22.205 €	458.306 €
Debiti v/Società o Enti				
Controllati	-	-	-	-
Altri Debiti	382.900 €	124.471 €	-	507.371 €



Totali 1.152.371 € 2	6.236 € 23.006 € 1.375.601 €
----------------------	------------------------------

Tutti i debiti risultano esigibili entro l'esercizio.

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

I risconti passivi riguardano i contributi agli investimenti (Fondi ministeriali destinati all'edilizia universitaria), i risconti su progetti e ricerche in corso e le tasse dei corsi di laurea, di lingua e della certificazione linguistica e glottodidattica di competenza dell'esercizio successivo.

Ratei e risconti passivi	Saldo al 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Risconti passivi	7.758.699,00€	296.333 €	8.055.032 €
Totale	7.758.699,00 €	296.333 €	8.055.032 €

Per quanto riguarda le voci più significative del Conto Economico, il Collegio rileva quanto segue:

PROVENTI

Il Valore della Produzione al 31 dicembre 2020 è di euro 19.206.941,00 ed è così composto:

PROVENTI	Anno 2019	Variazione	Anno 2020
Proventi propri	5.626.683 €	(1.927.632)€	3.798.050 €
Contributi	15.209.027 €	8.275€	15.217.302 €
Altri proventi e ricavi diversi	298.863 €	-107.274 €	191.589 €
Totale	21.134.573 €	(1.927.632) €	19.206.941 €

Si rileva rispetto al 2019 un decremento complessivo dei proventi operativi dell'Ateneo pari ad € 1.927.632; ciò è ascrivibile principalmente agli effetti dell'emergenza pandemica verificatisi nell'anno 2020. In percentuale, l'incidenza dei proventi propri nel 2020 corrisponde al 20% rispetto al totale dei proventi operativi, in confronto al 27% del 2019.

In particolare, con riferimento alle singole voci si osserva quante segue:

- diminuiscono tutte le principali voci di entrata riferite ai proventi per la didattica, e segnatamente:
 - a. corsi di lingua e cultura italiana: i ricavi subiscono un decremento pari a € 1.512.987 (59,49%);
 - b. corsi su committenza e di aggiornamento: i ricavi risentono di una flessione di € 157.294 (61,03%);



- c. certificazione linguistica: i ricavi diminuiscono di € 182.683 (12,45%);
- d. organizzazione dei master: i ricavi risultano in diminuzione per € 74.549 (44,65%);
- e. tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea magistrale: i ricavi diminuiscono di € 13.773 (1,81%); ciò può essere attribuito anche all'estensione, introdotta dalla legge, della no-tax-area, che determinerà per il 2021 una più importante riduzione, a parità di iscritti, della contribuzione studentesca.
- Aumentano invece i ricavi attribuibili a ricerche per un importo pari a € 101.639 (183,50%), essenzialmente per effetto delle attività realizzate nel 2020 nell'ambito dei progetti di ricerca PRIN e del centro Warredoc.

Quanto alla quota totale dei proventi derivanti dai contributi, si rileva che la stessa è rimasta invariata, con le seguenti precisazioni:

- Si è registrato un incremento dei contributi ministeriali (principalmente provenienti dal MUR) pari ad € 237.441 (1,64%). In particolare, con riferimento al FFO, va segnalata una diminuzione della quota base, pari al 5,86% ed un aumento della quota premiale dell'11,74% (entrambe calcolate su un orizzonte di un quinquennio).
- La riduzione di tutte le rimanenti voci è conseguenza della minore attività realizzata nell'ambito di progetti finanziati da terzi, e ancora valorizzata nel 2020 applicando il metodo della commessa completata (correlando i ricavi ai costi effettivamente sostenuti nell'esercizio).

COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione ammontano ad euro 15.932.137,00 ripartiti tra:

Costi della produzione	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Costi del personale	12.577.057 €	(361.845)€	12.215.212€
Costi della gestione corrente	3.185.230 €	(291.138)€	2.894.092€
Ammortamenti e svalutazioni	1.093.557 €	(526.689)€	566.868 €
Accantonamenti per rischi	23.609 €	(10.543)€	13.066 €
Oneri diversi di gestione	231.815 €	11.084 €	242.899 €
Totale	17.111.268 €	(1.179.131)€	15.932.137 €

I costi si riducono per complessivi € 1.179.131,00, pari al 6,89% rispetto all'esercizio precedente.

I costi del personale (76%) rappresentano la più significativa voce di spesa, seguita dai i costi della gestione corrente (18%). I costi del personale si riducono di € 316.845, pari al 2,88%.

I costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, nel loro complesso, diminuiscono di € 217.950 pari al 3,13%. Nel dettaglio:

- a. aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 33.229, pari allo 0,82%;
- b. aumentano i costi per le collaborazioni scientifiche di € 36.419, pari al 12,87%, per effetto dell'attivazione di un maggior numero di borse di ricerca nell'ambito dell'attività progettuale;



c. si riducono i costi dei docenti di lingua e cultura italiana di € 131.062, pari al 26,40%, dei docenti incaricati di € 13.899, pari al 45,81%, dei CEL di € 5.309, pari allo 0,33%, delle docenze a contratto di € 119.799, pari al 39,63%, e degli incarichi aggiuntivi e tutoraggio di € 15.643, pari al 29,38%, per effetto dei pensionamenti e delle minori attività realizzate nel 2020;

Si riduce il costo del personale dirigente e amministrativo per € 143.895, pari al 2,55%, per effetto principalmente dei pensionamenti e dei minori costi per ferie e ore non godute.

Gli indicatori sintetici di bilancio per il monitoraggio dei limiti di spesa del personale e di indebitamento di cui al D.Lgs 49/12 calcolati sui dati di bilancio 2020 sono risultati i seguenti:

- 1) Indicatore delle spese del personale pari al 66,35 % a fronte di un limite massimo dell'80%;
- 2) Indicatore della sostenibilità economico finanziaria pari al 1,24 %, a fronte di un limite minimo di 1;
- 3) Indicatore di indebitamento, il cui rapporto deve risultare inferiore al 10%, che risulta essere pari a zero non essendovi oneri annui per capitale e interessi per mutui o altre forme di indebitamento a carico del bilancio dell'ateneo.

I costi della gestione corrente si riducono complessivamente di € 291.138, pari al 9,14% con la seguente dinamica:

- a. riduzione degli interventi per il sostegno agli studenti per € 276.130 pari al 27,98%, effetto delle minori erogazioni di borse di studio e mobilità;
- b. riduzione degli altri costi per € 189.894, pari al 39,64%, prevalentemente per le minori missioni svolte dal personale e i minori costi per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni;
- c. aumento dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali di € 161.520, principalmente per le maggiori spese per la gestione delle strutture dell'Ateneo, in particolare per pulizia e sanificazione.

Si riduce la macro-voce ammortamenti e svalutazioni per complessivi € 526.689, pari al 48,16%, in relazione alle minori svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante,per effetto della rettifica del valore dei crediti per la contribuzione studentesca di competenza dell'esercizio 2019 dei corsi Marco Polo e Turandot, mediante svalutazione al fondo svalutazione crediti.

Gli accantonamenti per rischi ed oneri si riducono di € 10.543 pari al 44,65 % mentre la gestione straordinaria evidenzia un saldo positivo nell'esercizio 2020 tra i proventi e gli oneri pari ad € 113.281, per effetto principalmente delle operazioni di competenza di esercizi precedenti che determinano:

- un aumento dei proventi straordinari di € 27.291, pari al 12,49%;
- una riduzione degli oneri straordinari di € 387.478, pari al 74,52 %.



PROVENTI FINANZIARI

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Interessi attivi c/c	1€	(1)€	-
Totale	1€	(1) €	-

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari rappresentano i costi sostenuti per la gestione del servizio di cassa:

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Oneri bancari	(11.531)€	(5.696)€	5.835€
Utile e perdite su cambi	-	67 €	67€
Totale	(11.531) €	(5.629) €	5.902 €

Proventi e oneri straordinari

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Sopravvenienze attive	218.420 €	27.291 €	245.711 €
Sconti e abbuoni attivi	-	-	-
Totale proventi straordinari	218.420 €	27.291 €	245.711 €
Insussistenze passive	45.524 €	(39.129)€	6.395 €
Sopravvenienze passive	474.354 €	(348.320) €	126.034 €
Oneri vari straordinari	30 €	(29) €	1€
Totale oneri straordinari	519.908 €	(387.478) €	132.430 €

Nella voce "Proventi straordinari" sono ricondotte tutte quelle operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti. La voce nell'esercizio 2020 è alimentata principalmente dalla registrazione di proventi di competenza di esercizi precedenti, nonché dal recupero di somme dovute in forza di sentenze e dai rilasci relativi ai Fondi rischi ed oneri.

Alla voce "Oneri straordinari" sono ricondotti i costi relativi ad operazioni che hanno carattere di straordinarietà o che sono riferibili ad esercizi precedenti.



ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio dà atto che:

- è stata allegata al Bilancio di esercizio 2020 l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2020, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2020 pari a 6,19 gg per pagamenti pari a complessivi euro 380.872,86 rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- l'Ateneo ha regolarmente adempiuto a quanto previsto dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali (PCC). Il Collegio ha in proposito verificato che sul sito istituzionale è stato pubblicato l'aggiornamento dell'indice nella sezione trasparenza;
- la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2020, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013 è stata assolta dalla comunicazione di scadenza mensile ai sensi dell'art. 7 bis, comma 4, del medesimo decreto;
- l'Ateneo ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa come risulta dal prospetto di seguito riportato:

Disposizioni di contenimento	Limite spesa	Spesa 2020
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo: 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010 (art. 6 comma 3 L.122/2010), nelle more della definizione con DPCM delle procedure, criteri e limiti di determinazione dei compensi e dei gettoni.	158.963,60	155.903,84
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi 30% del 2011 (art.6, comma 14 come modificato dalla L.89/2014)*	6.608,20	6.009,28

D.I.	Estremi versamento			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	Ordinativo n. 1516 del 30.06.2020



Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
Totale	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
D.L.	n. 78/2010 co	onv. L. n. 122/20	10	Estremi versamento
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di	15.896,36 30.791.24	1.589,64 3.079,12	17.486,00 33.870,36	Ordinativo n. 1516 del 30.06.2020
rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,30	
Totale	46.687,6	4.668,76	51.356,36	
Applicazio	ne D.L. n. 112	/2008 conv. L. n.	133/2008	Estremi versamento
Disposizioni di contenimento			versamento	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		37.679,72	Ordinativo n. 2594 del 20.10.2020	
Applicazio	ne D.L. n. 78/2	2010 conv. L. n.	122/2010	Estremi versamento
Disposizioni di contenimento		versamento	Ordinativo n. 1516 del	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)		5.659,62	30.06.2020	

• A norma del comma 591 dell'art. 1 della L. 160/2019, a decorrere dal 2020, le Università devono contenere la spesa per beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati. Il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e sevizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una rimodulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali. Dall'applicazione dei criteri individuati il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2020 risulta pertanto rispettato come di seguito esposto

Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018): € 1.820.054,28

Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2020: € 1.789.475,47

Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593, della Legge n. 160/2019): € 17.261.103.31



Ricavi esercizio 2020 (per esercizio 2021): € 14.620.823,20

- il bilancio di esercizio evidenzia, in apposito prospetto, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per Missioni e Programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12 dicembre 2012;
- l'Ateneo ha adempiuto a quanto previsto dall'articolo 13 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione del sistema contabile;

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto accertare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale limitatamente alle scritture contabili a causa dell'emergenza sanitaria, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

Parere favorevole

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2020 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Salvatore Sfrecola Dott.ssa Barbara Proietti

Dott. Paolo Spernanzoni

(Presidente)

(Componente)

(Componente)



Relazione del Nucleo di Valutazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2020

(Relazione prevista dall'art. 5 della legge 537/93 e dagli articoli 40, comma 2, e 65, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia)

PREMESSA: Riferimenti normativi

La fonte normativa che prevede una relazione di accompagnamento del Nucleo di Valutazione al bilancio consuntivo 2020, trova fondamento nell'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n. 537 "Interventi correttivi di finanza pubblica", in particolare al comma 21 che recita «[...] All'uopo le università trasmettono alla Corte dei Conti i consuntivi annuali, corredati della relazione del rettore, dei nuclei di valutazione interna e dei revisori dei conti, non oltre quindici giorni dopo la loro approvazione e comunque non oltre sei mesi dopo la chiusura dell'esercizio finanziario a cui si riferiscono» e al comma 22 «Nelle università, ove già non esistano, sono istituiti nuclei di valutazione interna con il compito di verificare, mediante analisi comparative dei costi e dei rendimenti, la corretta gestione delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa. I nuclei determinano i parametri di riferimento del controllo anche su indicazione degli organi generali di direzione, cui riferiscono con apposita relazione almeno annualmente». Questa norma, ripresa nell'articolo 65 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Università per Stranieri di Perugia, con particolare riferimento ai commi 2 e 3, prevede, che il Nucleo di Valutazione verifichi «[...] anche mediante analisi comparativa dei costi e dei rendimenti, il corretto utilizzo delle risorse pubbliche, la produttività della ricerca e della didattica, nonché l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa [...]. Il Nucleo redige annualmente una relazione da allegare ai documenti contabili consuntivi». Per la stesura di tale relazione il Nucleo di Valutazione ha preso in esame i seguenti documenti:

- Bilancio di esercizio 2020;
- Bilancio di previsione 2020;
- Bilancio di previsione 2021;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti (Verbale n. 5 del 14/06/2021);
- Decreto Ministeriale n. 442 del 10 agosto 2020 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2020";
- Decreto Ministeriale n. 441 del 10 agosto 2020 "Contingente assunzionale delle Università Punti Organico 2020"
- Risultati della VQR 2011-2014 elaborati dall'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) resi pubblici il 22 febbraio 2017.

LA PERFORMANCE DELL'ATENEO NEL CONTESTO NAZIONALE

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), istituito con l'art. 5 della Legge 537/93, rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

L'art. 2, comma 1, del Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni dalla L. 9 gennaio 2009, n. 1, ha introdotto misure specifiche per la qualità del sistema universitario e, al fine di «promuovere e sostenere l'incremento qualitativo delle attività delle università statali e di migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'utilizzo delle risorse», ha previsto che una quota non inferiore al 7% del Fondo di Finanziamento Ordinario sia ripartita prendendo in considerazione:

- a) la qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi;
- b) la qualità della ricerca scientifica;
- c) la qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche.



Il DM 585 dell'8 agosto 2018 che si applica alle Università statali, **con l'esclusione delle Scuole superiori e delle Università per stranieri ad ordinamento speciale**, ha definito per il triennio 2018-2020 il costo standard per studente universitario in corso, ovvero il parametro utilizzato per assegnare una parte del fondo di finanziamento ordinario con lo scopo di superare il meccanismo basato sulla spesa "storica" e di tenere maggiormente conto delle differenze fra Atenei in termini di offerta formativa e domanda di formazione, nonché dei diversi contesti infrastrutturali e territoriali in cui operano le Università. La percentuale di FFO, al netto degli interventi con vincolo di destinazione, da ripartire sulla base del costo standard è crescente: 22% per il 2018, 24% per il 2019 e 26% per il 2020 (art. 1 del citato DM).

Il DM 442/2020, che ha stabilito criteri e riparto del FFO 2020 tra le Università statali, ha previsto l'assegnazione di € 97.000.000¹ (cfr. art. 2 "Interventi quota base FFO" del DM citato) alle Istituzioni a ordinamento speciale (Scuola Normale Superiore di Pisa, Scuola Superiore S. Anna di Pisa, SISSA di Trieste, Scuola IMT di Lucca, IUSS di Pavia), all'**Università per Stranieri di Perugia**, all'Università per Stranieri di Siena e all'Università degli Studi di Roma "Foro Italico", in proporzione al relativo peso sul totale delle assegnazioni del FFO riferite alla somma algebrica delle seguenti voci:

- Quota base FFO 2019;
- Ulteriori interventi consolidabili anni precedenti.

L'incidenza della quota premiale² è progressivamente aumentata dal 20% del FFO del 2016, al 22% del FFO del 2017, al 24% del FFO del 2018, a circa il 26% del FFO 2019, a circa il 28% del FFO 2020 pari a € 1.944.000.000 ripartiti tra gli Atenei statali (Università: € 1.921.550.000; Scuole Superiori ad ordinamento speciale: € 22.450.000) secondo le percentuali e i criteri di seguito indicati (cfr. art. 3 del citato DM):

- 60% in base ai risultati consequiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2011-2014);
- 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2017-2019, utilizzando in particolare i dati relativi alla VQR 2011-2014;
- 20% in base agli indicatori di risultato di cui al decreto ministeriale relativo alle linee generali di indirizzo del triennio 2019-2021 (DM 989 del 25 ottobre 2019, art. 3).

Nel 2020 la quota premiale del FFO riferita alla "valorizzazione dell'autonomia responsabile" è stata attribuita a ciascun Ateneo in base ai risultati conseguiti da un set di 10 indicatori di risultato (cfr. allegato 1, capitolo 2, del DM 989/2019 – tabella 4), valutati per il 50% sulla base dei livelli di performance³ e per il restante 50% sulla base dei miglioramenti⁴ rispetto all'anno precedente.

¹ FFO 2019: € 96.400.000; FFO 2018: € 97.400.000; FFO 2017: € 97.500.000; FFO 2016: € 99.800.000.

² L'articolo 60, comma 01, del Decreto Legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito con modificazioni dalla legge 9 agosto 2013, n. 98 è intervenuto sulle modalità di attribuzione della quota premiale del FFO rispetto a quanto previsto dall'articolo 13, comma 1, lettera b) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, stabilendo che "la quota del Fondo per il finanziamento ordinario delle università destinata alla promozione e al sostegno dell'incremento qualitativo delle attività delle università statali e al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse, di cui all'articolo 2 del decreto-legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1, e successive modificazioni, è determinata in misura non inferiore al 16 per cento per l'anno 2014, al 18 per cento per l'anno 2015 e al 20 per cento per l'anno 2016, con successivi incrementi annuali non inferiori al 2 per cento e fino ad un massimo del 30 per cento. Di tale quota, almeno tre quinti sono ripartiti tra le università sulla base dei risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR) e un quinto sulla base della valutazione delle politiche di reclutamento, effettuate a cadenza quinquennale dall'Agenzia nazionale per la riduzione della quota del Fondo per il finanziamento ordinario spettante a ciascuna università e a ciascun anno in misura superiore al 5 per cento dell'anno precedente";

³ Viene preso in considerazione il peso percentuale della variabile considerata al numeratore dell'indicatore rispetto al sistema universitario.

Per quanto riguarda l'obiettivo C, l'indicatore b) viene calcolato moltiplicando il fattore dimensionale relativo al peso del costo standard (ovvero relativo al peso della quota base, per le istituzioni cui non trova applicazione il costo standard) per un coefficiente pari a 1 per gli Atenei con un rapporto studenti/docenti non superiore al primo quartile calcolato a livello nazionale e ridotto linearmente per gli Atenei con un rapporto superiore a tale valore (cfr allegato 1, capitolo 2, del DM 989/2019)

⁴ Vengono prese in considerazione le differenze dell'indicatore rispetto all'anno precedente. Al fine di rendere variazioni di differente natura confrontabili tra loro, ciascun indicatore viene preventivamente standardizzato in modo tale che:

^{1.}la variabilità media nazionale, misurata attraverso la deviazione standard, sia sempre pari a 1;

^{2.}la variabilità annuale dell'indicatore, del singolo Ateneo sia comunque compresa nell'intervallo [0; 0,5]. (cfr allegato 1, capitolo 2, del DM 989/2019)



Tali indicatori sono finalizzati al perseguimento dei seguenti 5 obiettivi della programmazione del sistema universitario per il triennio 2019-2021:

- Obiettivo A Didattica
- Obiettivo B Ricerca, trasferimento tecnologico e di conoscenza
- Obiettivo C Servizi agli studenti
- Obiettivo D Internazionalizzazione
- Obiettivo E Politiche di reclutamento.

La quota premiale 2020 dell'Università per Stranieri di Perugia rispetto al 2019 ha avuto una variazione percentuale pari a -0,17 rispetto all'8,9 del Sistema universitario italiano:

Tabella 1 – Quota premiale FFO

ART. 3 DEL DM 442/2020			QUOTA PREMI	ALE FFO		
·	SISTEMA	SISTEMA UNIVERSITARIO ITALIANO			UNISTRAP	G
	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 vs 2019	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 vs 2019
60% VQR ricerca	€ 1.058.385.435	€ 1.152.930.000	8,9%	€ 1.077.266	€ 1.178.245	9,3%
20% politiche di reclutamento	€ 352.795.145	€ 384.310.000	8,9%	€ 486.752	€ 488.112	9,3%
20% autonomia responsabile	€ 352.795.145	€ 384.310.000	8,9%	€ 768.099	€ 661.872	-13,8%
QUOTA PREMIALE	€ 1.763.975.725	€ 1.921.550.000	8,9%	€ 2.332.117	€ 2.328.229	-0,17%

Di seguito si riportano i risultati conseguiti dall'Università per Stranieri di Perugia, standardizzati secondo le indicazioni del MUR e comparati con quelli degli altri Atenei nel biennio 2018 e 2019.



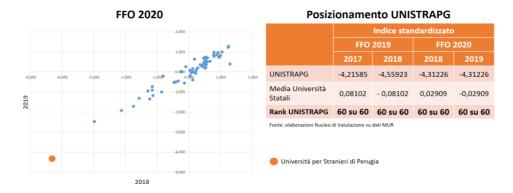
Obiettivo A – DIDATTICA

Indicatore a: Proporzione di studenti che si iscrivono al II anno della stessa classe di laurea o laurea magistrale a ciclo unico (L, LMCU) avendo acquisito almeno 40 CFU in rapporto alla coorte di immatricolati nell'a.a. precedente



Obiettivo A – DIDATTICA

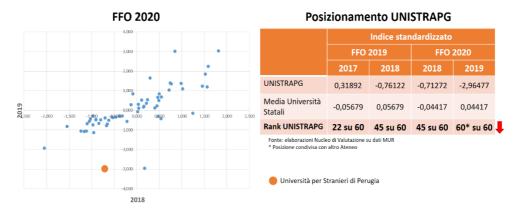
Indicatore b: Proporzione dei docenti di ruolo indicati come docenti di riferimento che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti nei corsi di studio (L, LM, LMCU) attivati





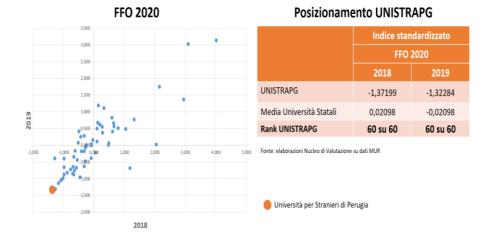
Obiettivo B – RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Indicatore a: Rapporto fra gli iscritti al primo anno dei corsi di dottorato con borsa di studio rispetto al totale dei docenti



Obiettivo B – RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

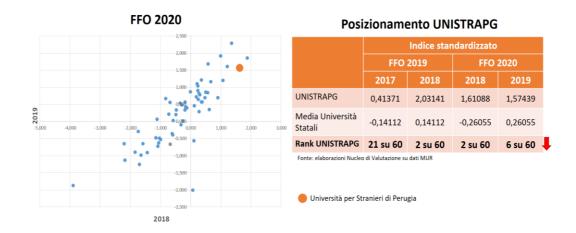
Indicatore b: Proporzione dei proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi sul totale dei proventi





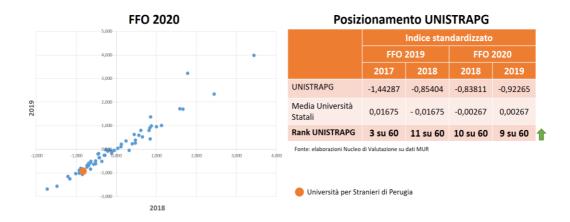
Obiettivo C – SERVIZI AGLI STUDENTI

Indicatore a: Proporzione dei laureandi complessivamente soddisfatti del Corso di Studio



Obiettivo C – SERVIZI AGLI STUDENTI

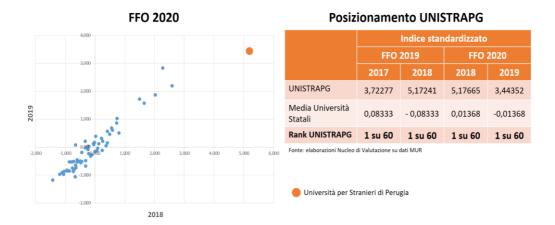
Indicatore b: Rapporto studenti regolari/docenti e riduzione di tale rapporto





Obiettivo D – INTERNAZIONALIZZAZIONE

Indicatore a: Proporzione CFU conseguiti all'estero dagli studenti



Obiettivo D – INTERNAZIONALIZZAZIONE

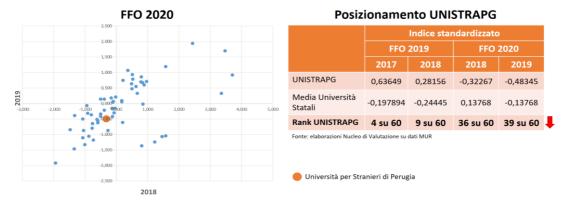
Indicatore b: Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero





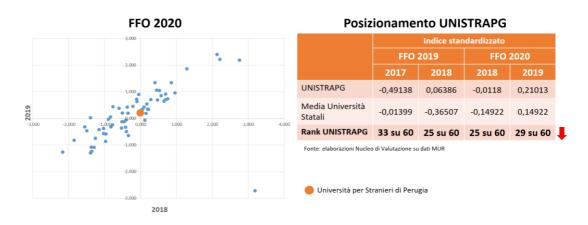
Obiettivo E - POLITICHE DI RECLUTAMENTO

Indicatore a: Proporzione di Professori di I e di II fascia assunti dall'esterno nel triennio precedente , sul totale dei professori reclutati e non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo



Obiettivo E – POLITICHE DI RECLUTAMENTO

Indicatore b: Proporzione di ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettere a) e b) sul totale dei docenti





LA DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

Dai documenti di bilancio presi in esame emerge una situazione patrimoniale solida, connotata da un ottimo rapporto temporale tra fonti e impieghi nonché ingenti disponibilità liquide, pari a circa il 49% del totale dell'attivo (pari ad € 21.349.601 al 31/12/2020, con una variazione positiva di € 2.155.239 rispetto al 31/12/2019).

Il conto economico 2020 si è chiuso con un risultato di esercizio positivo pari a € 2.643.542, in diminuzione di € 286.027 rispetto all'esercizio 2019 (€ 2.929.569).

Le componenti positive di reddito si sono ridotte complessivamente del 9,12% per effetto della contrazione dei proventi propri (-32,50%) e, marginalmente, degli altri ricavi e proventi diversi (-35,89%). L'ammontare dei contributi è risultato invece in linea con il precedente esercizio (+0,05%). Una notazione positiva merita la componente dei proventi da ricerche che, seppure di valore ancora esiguo rispetto al potenziale di ateneo, cresce in maniera significativa (+183,5%).

Tabella 2 – Riclassificazione conto economico a valore aggiunto

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2019		2020		Delta 19-20	delta %
	Importi	%	Importi	%	l mporti	%
Valore produzione (+)	21.134.573,00	100,00%	19.206.941,00	100,00%	-1.927.632,00	-9,12%
A.I. PROVENTI PROPRI	5.626.683,00	26,62%	3.798.050,00	19,77%	-1.828.633,00	-32,50%
A.I.1. Proventi per la didattica	5.571.295,00	26,36%	3.641.023,00	18,96%	-1.930.272,00	-34,65%
A.I.2. Proventi da ricerche commissionate e trasf. Tecnol.	5.356,00	0,03%	-	0,00%	-5.356,00	-100,00%
A.I.3. Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	50.032,00	0,24%	157.027,00	0,82%	106.995,00	213,85%
A.II. CONTRIBUTI	15.209.027,00	71,96%	15.217.302,00	79,23%	8.275,00	0,05%
A.II.1. Contributi MIUR e altre AC	14.460.815,00	68,42%	14.698.256,00	76,53%	237.441,00	1,64%
A.II.2. Contributi Regioni e PA	98.385,00	0,47%	33.791,00	0,18%	-64.594,00	-65,65%
A.II.3. Contributi altre amministrazioni locali	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
A.II.4. Contributi UE e altri OI	186.648,00	0,88%	124.782,00	0,65%	-61.866,00	-33,15%
A.II.5. Contributi da Università	-	0,00%		0,00%	0,00	nc
A.II.6. Contributi da altri (pubblici)	99.886,00	0,47%	49.572,00	0,26%	-50.314,00	-50,37%
A.II.7. Contributi da altri (privati)	363.293,00	1,72%	310.901,00	1,62%	-52.392,00	-14,42%
A.V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	298.863,00	1,41%	191.589,00	1,00%	-107.274,00	-35,89%
Costi non strutturali (-)	2.430.295,00	11,50%	2.426.371,00	12,63%	-3.924,00	-0,16%
B.IX.3. Costi per la ricerca e l'attività editoriale	11.258,00	0,05%	8.128,00	0,04%	-3.130,00	-27,80%
B.IX.4. Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	0,00%	8.000,00	0,04%	8.000,00	nc
B.IX.5. Acquisto materiale di consumo per laboratori	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
B.IX.7. Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	47.022,00	0,22%	64.474,00	0,34%	17.452,00	37,11%
B.IX.8. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	1.482.175,00	7,01%	1.643.695,00	8,56%	161.520,00	10,90%
B.IX.9. Acquisto altri materiali	116.806,00	0,55%	112.175,00	0,58%	-4.631,00	-3,96%
B.IX.11. Costi per godimento beni di terzi	62.224,00	0,29%	57.899,00	0,30%	-4.325,00	-6,95%
B.IX.12. Altri costi	478.995,00	2,27%	289.101,00	1,51%	-189.894,00	-39,64%
B.XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	231.815,00	1,10%	242.899,00	1,26%	11.084,00	4,78%
Valore aggiunto operativo lordo (=)	18.704.278,00	88,50%	16.780.570,00	87,37%	-1.923.708,00	-10,28%
B.X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.093.557,00	5,17%	566.868,00	2,95%	-526.689,00	-48,16%
B.XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	23.609,00	0,11%	13.066,00	0,07%	-10.543,00	-44,66%
Valore aggiunto operativo netto (=)	17.587.112,00	83,21%	16.200.636,00	84,35%	-1.386.476,00	-7,88%
C.1. Proventi finanziari	1,00	0,00%	-	0,00%	-1,00	-100,00%
C.3. Utili e perdite su cambi	-	0,00%	67,00	0,00%	67,00	nc
D.1. Rivalutazioni	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
D.2. Svalutazioni	-	0,00%		0,00%	0,00	nc
Valore aggiunto ordinario netto (=)	17.587.113,00	83,21%	16.200.703,00	84,35%	-1.386.410,00	-7,88%
E.1. Proventi (straordinari)	218.420,00	1,03%	245.711,00	1,28%	27.291,00	12,49%
E.2. Oneri (straordinari)	519.908,00	2,46%	132.430,00	0,69%	-387.478,00	-74,53%
Valore aggiunto distribuibile (=)	17.285.625,00	81,79%	16.313.984,00	84,94%	-971.641,00	-5,62%

La tabella che segue (Tabella 3) offre un dettaglio della composizione dei proventi propri, su cui si sono concentrate le maggiori criticità per il calo di tutti i proventi derivanti dalle voci relative all'offerta formativa dell'Ateneo.



Tabella 3 - Proventi propri

	2019	2020	Differenza	Differenze %
Proventi per la didattica	5.004.602	3.641.023	(1.930.272)	-38,57
Corsi laurea e laurea magistrale	760.607	746.834	(13.773)	-1,81%
Master e Alta Formazione	166.969	92.420	(74.549)	-44,65%
Corsi di lingua e cultura italiana	1.525.412	617.930	(907.482)	-59,49%
Corsi Marco Polo e Turandot	755.799	716.987	(38.812)	-5,14%
Corsi Marco Polo e Turandot (ricognizione)	566.693 (*)		(566.693)	-100,00%
Corsi di aggiornamento	64.209	34.362	(29.847)	-46,48%
Attività su committenza	193.500	66.053	(127.447)	-65,86%
Certificazioni linguistiche e glottodidattiche	1.467.547	1.284.864	(182.683)	-12,45%
Altre tasse e contributi	70.559	81.573	11.014	15,61%
Proventi da ricerche	55.388	157.027	101.639	183,50%
TOTALE PROVENTI PROPRI	5.059.990	3.798.050	(1.828.633)	-36,14%

(*)
Con riferimento alla tabella sopra riportata, i proventi relativi ai Corsi di lingua e cultura italiana Marco
Polo e Turandot vanno letti tenendo conto della ricognizione effettuata dall'Ateneo nel corso del 2019
che ha dato luogo a partire dall'esercizio 2018 alla registrazione di numerosi crediti di cui una parte
relativa al contingente 2018/2019 è stata riscontata, per la parte di competenza, all'esercizio 2019 e
interamente svalutata nello stesso esercizio.

Rispetto ai contributi, si segnala come la crescita della quota MUR (+1,64%), abbia comportato, in valore assoluto, la compensazione della contrazione subita da tutte le altre componenti dell'aggregato, sia per effetto di una minore attività progettuale finanziata da terzi, sia per aspetti connessi ai criteri contabili di valutazione (commessa completata), richiamando alla necessità di un maggiore impegno futuro in tali ambiti.

A fine 2020 i costi operativi non strutturali risultano in linea con l'anno precedente (-0,16%). Tra questi si segnala: il positivo aumento di costi per l'acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (+37,11%); la contrazione della posta "altri costi" (-39,64%) da ascrivere a minori missioni svolte dal personale e costi ridotti per l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni; l'aumento dei costi di acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (+10,90%).

La riduzione del valore della produzione e la sostanziale stabilità dei costi non strutturali hanno comportato, tra il 2019 e 2020, una flessione di circa 1,9 milioni di euro del valore aggiunto operativo lordo, che si è attestato su € 16.780.560 a fine periodo (-10,28% rispetto al 2019).

La riduzione dei costi per ammortamenti e svalutazioni (-48,16%, indotta dalle ingenti svalutazioni di crediti verso studenti Marco Polo e Turandot avvenute in chiusura dell'esercizio precedente), i minori accantonamenti a fondi rischi ed oneri e la più bassa incidenza di componenti straordinarie, hanno contribuito a mitigare le differenze di valore aggiunto distribuibile rispetto al 2019 (scostamento pari a 973.000 euro circa).

I destinatari principali del valore aggiunto disponibile, attestatosi a € 16.313.948, sono stati i lavoratori dipendenti e il sistema aziendale. Tutti gli stakeholders hanno subito una decurtazione del valore assegnato, sia in termini assoluti, sia in rapporto al valore della produzione, seppure per alcuni l'impatto sia stato più marcato.

In effetti, stante la tendenziale rigidità del costo del lavoro e la limitata controllabilità dell'ammontare di valore destinato alla pubblica amministrazione a titolo di imposte, ad essere penalizzata è stata soprattutto la componente studentesca (-27,98%).



Tabella 5 – Riclassificazione Conto Economico a valore aggiunto

RICLASSIFICAZIONE CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO	2019		2020		Delta 19-20	delta %
	Importi	%	Importi	%	l mporti	%
Valore aggiunto distribuibile (=)	17.285.625,00	81,79%	16.313.984,00	84,94%	-971.641,00	-5,62%
Lavoratori dipendenti	12.577.057,00	59,51%	12.215.212,00	63,60%	-361.845,00	-2,88%
B.VIII.1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	6.954.086,00	32,90%	6.736.136,00	35,07%	-217.950,00	-3,13%
B.VIII.2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.622.971,00	26,61%	5.479.076,00	28,53%	-143.895,00	-2,56%
Studenti	986.750,00	4,67%	710.620,00	3,70%	-276.130,00	-27,98%
B.IX.1. Costi per sostegno agli studenti	986.750,00	4,67%	710.620,00	3,70%	-276.130,00	-27,98%
B.IX.2. Costi per il diritto allo studio	-	0,00%	-	0,00%	0,00	nc
Finanziatori esterni	11.531,00	0,05%	5.835,00	0,03%	-5.696,00	-49,40%
C.2. Interessi e altri oneri finanziari	11.531,00	0,05%	5.835,00	0,03%	-5.696,00	-49,40%
Pubblica Amministrazione	780.718,00	3,69%	738.641,00	3,85%	-42.077,00	-5,39%
F. Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	780.718,00	3,69%	738.641,00	3,85%	-42.077,00	-5,39%
Sistema aziendale	2.929.569,00	13,86%	2.643.542,00	13,76%	-286.027,00	-9,76%
RISULTATO DI ESERCIZIO	2.929.569,00	13,86%	2.643.542,00	13,76%	-286.027,00	-9,76%

Tale analisi è confermata dagli indici di composizione del valore aggiunto distribuibile che evidenziano:

- incrementi per i lavoratori dipendenti (2 punti percentuali circa) e la pubblica amministrazione (0,01 punti percentuali);
- riduzioni per gli studenti (1,3 punti percentuali circa) e sistema aziendale (0,7 punti percentuali).

Tabella 6 - Indici di composizione valore aggiunto

Indici di composizione valore aggiunto	2019	2020
Lavoratori dipendenti	72,76%	74,88%
Studenti	5,71%	4,36%
Finanziatori esterni	0,07%	0,04%
Pubblica Amministrazione	4,52%	4,53%
Sistema aziendale	16,95%	16,20%
Totale	100,00%	100,00%

I COSTI DEL PERSONALE

Nella Relazione sulla gestione del Rettore contenuta nel Bilancio di esercizio 2020 è riportato:

«I costi del personale si riducono di € 316.845, pari al 2,88%. Nel dettaglio:

- i costi relativi al personale dedicato alla ricerca e alla didattica, nel loro complesso, diminuiscono di € 217.950 pari al 3,13%. Nel dettaglio: aumentano i costi del personale docente e ricercatore di € 33.229, pari allo 0,82%; aumentano i costi per le collaborazioni scientifiche di € 36.419, pari al 12,87%, per effetto dell'attivazione di un maggior numero di borse di ricerca nell'ambito dell'attività progettuale; si riducono i costi dei docenti di lingua e cultura italiana di € 131.062, pari al 26,40%, dei docenti incaricati di € 13.899, pari al 45,81%, dei CEL di € 5.309, pari allo 0,33%, delle docenze a contratto di € 119.799, pari al 39,63%, e degli incarichi aggiuntivi e tutoraggio di € 15.643, pari al 29,38%, per effetto dei pensionamenti e delle minori attività realizzate nel 2020;
- si riduce il costo del personale dirigente e amministrativo per € 143.895, pari al 2,55%, per effetto principalmente dei pensionamenti e dei minori costi per ferie e ore non godute.



I costi della gestione corrente rilevano una riduzione complessiva di € 291.138, pari al 9,14%, la cui variazione è determinata principalmente dalla riduzione degli interventi per il sostegno agli studenti per € 276.130 pari al 27,98%, effetto delle minori erogazioni di borse di studio e mobilità.»

Tabella 4 – Dinamica delle spese per il personale (composizione %)

Voci di costo	2019	2020
Costi del personale per ricerca e didattica	55,3%	55,15%
Personale docente e ricercatore	31,7%	32,94%
Collaborazioni scientifiche	2,3%	2,61%
Docenti a contratto	2,4%	1,49%
Esperti linguistici	12,0%	12,28%
Docenti di lingua e cultura italiana	5,1%	4,11%
Docenti comandati e incaricati	0,8%	0,66%
Altri costi per il sostegno alla didattica	0,4%	0,31%
Incentivazione impegno didattico, incarichi aggiuntivi, premialità, etc.	1,0%	0,74%
Costi del personale dirigente e T-A	44,7%	44,85%
Personale dirigente e T-A di ruolo e non	38,1%	38,66%
Personale comandato	0,2%	0%
Trattamento accessorio personale T-A	5,6%	5,30%
Altri costi del personale	1,1%	0,90%

In base alle evidenze descritte, il Nucleo di Valutazione:

- sottopone all'attento esame dell'Ateneo per le valutazioni e decisioni di propria competenza gli esiti dell'analisi di distribuzione e riclassificazione per valore aggiunto effettuata dalla quale emergono interessanti spunti di riflessione primo tra tutti la non trascurabile riduzione degli interventi a sostegno degli studenti (- 27,98% nel 2020 rispetto al 2019);
- auspica che, per quanto riguarda gli indicatori di valutazione all'interno della valorizzazione dell'autonomia responsabile, le evidenze fotografate dalle tabelle e dai grafici sopra riportati, siano utili all'Ateneo per individuare le priorità che daranno attuazione al Piano Strategico nei prossimi anni.

Perugia, 23 giugno 2021

Il Coordinatore del Nucleo di Valutazione f.to prof.ssa Floriana Calitti



ALLEGATI

1. ORGANI DI GOVERNO

II Rettore

Prof. Valerio De Cesaris

Il Direttore Generale

Dott. Simone Olivieri

Il Senato Accademico

Prof. Valerio De Cesaris Rettore, Presidente

Prof. **Fernando Nardi** Direttore del Centro di Ricerca e Documentazione per le

Risorse Idriche (WARREDOC)

Prof.ssa **Giovanna Scocozza** Direttore del Centro per la Valutazione e le Certificazioni

Linguistiche (CVCL)

Prof. **Salvatore Cingari** Rappresentante dei docenti di prima fascia - Area 14

Prof.ssa Daria Carmina Coppola Rappresentante dei docenti di prima fascia - Area 10

Prof. **Antonio Allegra** Rappresentante dei docenti di seconda fascia - Area 11

Prof. **Antonio Catolfi** Rappresentante dei docenti di seconda fascia - Area 10

Ing. **Umberto Bartoccini** Rappresentante dei ricercatori - Area 9

Dott.ssa Carla Gambacorta Rappresentante dei ricercatori - Area 10

Dott.ssa Francesca Massa Rappresentante del personale tecnico e amministrativo

Dott.ssa Claudia Fedeli Rappresentante dei collaboratori ed esperti linguistici

Dott. Natale Fioretto Rappresentante dei docenti di lingua e cultura italiana e dei

docenti comandati ed incaricati ad esaurimento

Dott.ssa Maria Rita Silvestrelli Rappresentante dei docenti di lingua e cultura italiana e dei

docenti comandati ed incaricati ad esaurimento

Dott.ssa Naomi Camardella Rappresentante degli studenti dei corsi di laurea e di laurea

magistrale

Sig. Luca Germondari Rappresentante degli studenti dei corsi di laurea e di laurea

magistrale

Dott. Simone Olivieri Direttore Generale, Segretario



Il Consiglio di Amministrazione

Prof. Valerio De Cesaris Rettore, Presidente

Prof. **Daniele Piccini** Rappresentante dei docenti di prima fascia

Prof. Giovanni Capecchi Rappresentante dei docenti di seconda fascia

Dott. Carlo Belli Rappresentante dei ricercatori

Dott. **Alessandro Torello** Designato dalla Presidenza della Giunta Regionale

dell'Umbria, sentiti il sindaco di Perugia e il Presidente

della Provincia di Perugia

Dott. Giorgio Moretti Rappresentante della Camera di Commercio di Perugia

Sig.ra Roberta Chiucchiù Rappresentante del personale tecnico e amministrativo

Dott. Ivan Garofalo Rappresentante degli studenti dei corsi di laurea e di

laurea magistrale

Sig.ra Maria Mandarelli Rappresentante degli studenti dei corsi di laurea e di

laurea magistrale

Dott. Simone Olivieri Direttore Generale, Segretario

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Salvatore Sfrecola Presidente

Dott. Paolo Spernanzoni Membro designato dal MEF

Dott.ssa Barbara Proietti Membro designato dal MIUR

Il Nucleo di Valutazione

Prof.ssa Floriana Calitti Coordinatore

Dott. Paolo Miccoli Componente esterno

Prof. **Fabio Santini** Componente esterno

Prof. **Mauro Giustozzi** Componente esterno

Dott. **Mauro Volponi** Componente esterno

Dott.ssa Gaia Belardinelli Rappresentante degli studenti dei corsi di laurea e di

laurea magistrale



2. Relazione sulla didattica, ricerca e terza missione

Anno solare 2020 - a.a. 2019-2020

Relazione ai sensi dell'articolo 3-quater *Pubblicità delle attività di ricerca delle università* del *Decreto Legge 10 novembre 2008*, n. 180 *Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca -* convertito, con modificazioni, dalla *Legge n. 1 del 9 gennaio 2009*

Art. 3-quater:

(1. Con periodicità annuale, in sede di approvazione del conto consuntivo relativo all'esercizio precedente, il rettore presenta al consiglio di amministrazione e al senato accademico un'apposita relazione concernente i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati. La relazione è pubblicata sul sito internet dell'Ateneo e trasmessa al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca. La mancata pubblicazione e trasmissione sono valutate anche ai fini della attribuzione delle risorse finanziarie a valere sul Fondo di finanziamento ordinario di cui all'articolo 5 della legge 24 dicembre 1993, n, 537, e sul Fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428, della legge 24 dicembre 2007, n. 244.)



SOMMARIO

1 Presentazione dell'Ateneo

2 DIDATTICA

- 2.1 Articolazione dell'offerta formativa dell'Ateneo
 - 2.1.1 Corsi di lingua e cultura italiana borse di studio
 - 2.1.2 Corsi di laurea e di laurea magistrale
 - 2.1.3 Stage/tirocini
 - 2.1.4 Master e corsi di alta formazione post-laurea
- 2.2 Informativa Dipartimento di Scienze Umane e Sociali in merito alle attività svolte ai fini della realizzazione degli obiettivi contemplati nel Piano Strategico 2019-2021
- 2.3 Relazioni internazionali
- 2.4 Specifiche progettualità nell'ambito della formazione
- 2.5 Iniziative di orientamento rivolte agli studenti
- 2.6 Attività della biblioteca e valorizzazione del patrimonio archivistico, librario e artistico dell'Ateneo

3 RICERCA

- 3.1 Progetti di ricerca realizzati con finanziamenti esterni pubblici
- 3.2 Progetti di ricerca realizzati con finanziamenti esterni privati
- 3.3 Ulteriori specifiche progettualità nell'ambito della ricerca
- 3.4 Finanziamenti di Ateneo alla ricerca
- 3.5 Commissione di Ateneo per la ricerca scientifica attività 2020
- 3.6 Monitoraggio dell'attività di ricerca dell'Ateneo anno 2020
- 3.7 Supporto al Dipartimento di Scienze Umane e Sociali per la redazione del documento di monitoraggio della ricerca dipartimentale sostitutivo della SUA-RD ministeriale
- 3.8 Rivisitazione e aggiornamento pagine web dedicate alla ricerca
- 3.9 Adesione dell'Ateneo all'Agenzia per la promozione della ricerca europea (APRE)
- 3.10 Pubblicazioni scientifiche 2020
- 3.11 Informativa del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali in merito agli assegni, borse di ricerca e dottorati



4 TERZA MISSIONE

- 4.1 Produzione e gestione di beni artistici e culturali
- 4.2 Organizzazione di attività culturali di pubblica utilità
- 4.3 Divulgazione scientifica
- 4.4 Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione
- 4.5 Produzione, promozione e diffusione di attività culturali
- 4.6 Contributi nell'ambito sociale dell'educazione inclusiva
- 4.7 Creazione di un network attivo di scambio con il tessuto imprenditoriale
- 4.8 Attività collegate all'Agenda ONU 2030 e agli obiettivi di sviluppo
- 4.9 Attività educativa degli adulti
- 4.10 Iniziative di orientamento presso le scuole superiori, attività di job placement
- 4.11 Specifiche progettualità nell'ambito della terza missione

5 CENTRI AUTONOMI

- 5.1 CVCL
- 5.2 WARREDOC

6 FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI



1 Presentazione dell'Ateneo

La presente *Relazione* viene redatta tenendo conto di quanto previsto dall'*articolo 3-quater del Decreto Legge 180 del 10 novembre 2008*, convertito con modificazioni dalla *Legge 1 del 9 gennaio 2009* che prevede, in sede di approvazione del bilancio d'esercizio, la presentazione dei risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico dell'anno precedente.

Per il dettaglio dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati per progetti di ricerca e di didattica si rimanda al capitolo 6.

L'Università per Stranieri di Perugia promuove e organizza lo svolgimento di attività di formazione e ricerca scientifica finalizzate alla conoscenza e alla diffusione della lingua, della cultura e della civiltà italiane, al dialogo interculturale, alla comunicazione e alla cooperazione internazionale, in raccordo con il territorio e le istituzioni di esso rappresentative e con le istituzioni nazionali e internazionali che perseguono scopi affini.

L'organizzazione della ricerca e della didattica si articola secondo le strutture previste dal vigente Statuto dell'Ateneo:

- Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, che promuove e coordina le attività di ricerca, nonché progetta e coordina le attività didattiche e formative;
- Centri Autonomi, che organizzano e svolgono particolari attività didattico-scientifiche di formazione finalizzata, nonché organizzano e gestiscono complesse attività di studio e di ricerca.

I Centri attualmente attivi presso l'Ateneo sono:

- Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre – WARREDOC)
 Il Centro WARREDOC ha lo scopo di operare nei campi della gestione e della salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali, delle risorse idriche e dell'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile.
- Centro per la Valutazione e le Certificazioni linguistiche (CVCL)
 Il CVCL è un centro autonomo finalizzato alla progettazione, sviluppo, elaborazione, somministrazione, valutazione e rilascio di Certificazioni linguistiche e glottodidattiche dell'italiano come lingua non materna. Esso promuove e sviluppa attività di studio, ricerca e formazione nell'ambito della verifica e della valutazione delle abilità e delle competenze linguistiche.

Le strategie dell'Università per Stranieri di Perugia per il triennio 2019-2021 sono state definite nel <u>Piano</u> <u>Strategico di Ateneo</u>, approvato con delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, rispettivamente il 19 e il 21 marzo 2019.

Nel Piano suddetto, l'Ateneo definisce la propria visione di una Università di grande tradizione, conosciuta nel mondo, ma radicata nel territorio, avente le sue radici nella diffusione della cultura e della lingua italiana e che ha nell'Internazionalizzazione la sua vocazione e missione; questa visione viene declinata in cinque aree tematiche: Didattica, Ricerca, Terza Missione, Lingua e Cultura Italiana e Agenda Digitale. Per ogni obiettivo strategico sono state definite le varie azioni da intraprendere.

Il Piano Strategico dell'Università per Stranieri di Perugia definisce altresì la missione istituzionale, i singoli obiettivi e propone le modalità di attuazione, i tempi e il relativo monitoraggio, il quale proseguirà per tutta la durata delle azioni previste nel Piano Strategico 2019-2021.



A seguito dell'approvazione del citato Piano sono stati anche nominati i vari Delegati Rettorali a ciascuno dei quali, nell'anno 2020, sono state assegnate le relative attività strategiche, aventi ad oggetto incontri periodici con la Governance di Ateneo.

Nel corso dell'anno 2020 il "Servizio Segreteria del Rettore" in collaborazione con i Delegati Rettorali ha portato a termine le relative attività strategiche aventi ad oggetto incontri periodici con la Governance di Ateneo. Durante tali incontri, organizzati dal Servizio Segreteria del Rettore, i Delegati Rettorali hanno presentato, debitamente aggiornato, il documento relativo alle azioni ad essi commissionate dalla Governance in ordine all'attuazione del Piano Strategico, ciascuno per la propria competenza. In particolare, sono state messe in evidenza da ciascun delegato le criticità emerse a causa dell'emergenza sanitaria.

Gli incontri hanno pertanto avuto il fine di monitorare quanto realizzato dai Delegati in relazione agli obiettivi fissati dal Piano Strategico e per l'anno 2021 porre in evidenza il completamento delle seguenti azioni da svolgere: incentivare il settore della Terza Missione, settore partito da zero; acquisto delle attrezzature per la didattica a distanza; nuova formulazione delle figure docenti per i corsi di lingua e cultura italiana, rimodulazione dei criteri di erogazione dei finanziamenti della Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia.

Qualità della didattica, della ricerca e della terza missione

L'Università per Stranieri di Perugia persegue l'obiettivo di un miglioramento continuo della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione e, ne ha formalmente definito i principi guida e le modalità di attuazione nel documento "Politiche di Ateneo per la Qualità", revisionato nel 2020 e approvato con delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente dell'11 febbraio e 13 febbraio 2020, in linea con gli obiettivi strategici definiti nel "Piano Strategico 2019-2021".

In coerenza con gli standard e le linee guida per l'istruzione superiore dell'area europea e con il sistema nazionale di autovalutazione, valutazione e accreditamento definito dal MUR e dall'ANVUR, l'Ateneo ha organizzato un sistema per l'Assicurazione della qualità (AQ), fondato su procedure interne di progettazione, gestione, autovalutazione e miglioramento, che comprende vari attori con compiti e responsabilità diverse.

In questo quadro il Presidio della Qualità è la struttura interna che sovraintende allo svolgimento delle procedure di Assicurazione della Qualità a livello di Ateneo, dei Corsi di Studio e del Dipartimento, in attuazione degli indirizzi formulati dagli Organi di Governo (art. 17 dello Statuto).

Di seguito sono riportate sinteticamente le principali direttrici sulle quali si è sviluppata l'attività del Presidio della Qualità nel corso del 2020, rimandando per ulteriori approfondimenti alla Relazione annuale sull'attività svolta.

Nel settore della Didattica è proseguito l'impegno volto al consolidamento, in un'ottica di miglioramento continuo, dei processi già strutturati di Assicurazione della Qualità, attraverso l'aggiornamento delle specifiche linee guida e il monitoraggio dell'andamento e degli output prodotti (SUA-CdS, schede egli insegnamenti, Relazione annuale della Commissione Paritetica docenti-studenti, processi di autovalutazione dei CdS, Rilevazione dell'opinione degli studenti e dei docenti sulla qualità della didattica).

Nei settori della Ricerca e della Terza Missione è stato avviato un percorso volto ad una migliore descrizione degli attori e dei processi all'interno delle "Linee guida del Presidio della Qualità per l'Assicurazione della Qualità" ed all'introduzione strutturata di documenti di AQ, anche in considerazione dell'assenza negli ultimi anni della SUA-RD e della SUA-TM. E' stato introdotto un "Modello per il monitoraggio annuale della Ricerca dipartimentale sostitutivo della SUA-RD"; la Delegata del Rettore allo Sviluppo e Terza Missione, in raccordo con il Presidio della Qualità, ha strutturato un lavoro che ha portato alla introduzione di documenti interni di programmazione, monitoraggio e autovalutazione delle attività di terza missione e impatto sociale (Documento programmatico di terza missione ed impatto sociale - 2021-2022; Monitoraggio di base della terza missione ed impatto sociale - 2019-2020).

L'attività del Presidio della Qualità e, più in generale, degli attori del sistema di Assicurazione della Qualità di Ateneo, è stata nel 2020 fortemente improntata alla preparazione alla Visita di Accreditamento periodico che, già programmata per l'autunno 2020, è stata rinviata dall'Anvur al 2021 a motivo dell'emergenza sanitaria in atto. La Visita è stata in via definitiva fissata per la settimana 24-28 maggio 2021 (con consegna al 19 marzo 2021 dei documenti per la fase di valutazione a distanza) e prevede la valutazione della Sede (Ateneo), del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali e di quattro Corsi di Studio scelti dall'Anvur (Comunicazione



internazionale e pubblicitaria, Digital Humanities per l'italiano ex Lingua e cultura italiana, Comunicazione pubblicitaria, storytelling e cultura d'immagine e Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo).

Il Presidio della Qualità nel corso del 2020 ha definito e condiviso con gli attori istituzionali coinvolti il cronoprogramma delle attività finalizzate alla Visita di Accreditamento periodico, ha definito le modalità e gli standard di raccolta delle informazioni, ha organizzato incontri sistematici con tutti le parti coinvolte.

Con il supporto del gruppo di Lavoro costituito ha operativamente organizzato e monitorato il lavoro volto alla redazione dei materiali da produrre per la fase di valutazione documentale a distanza, conclusosi nel mese di marzo 2021 con l'approvazione in Senato Accademico del Prospetto di sintesi redatto dal Presidio della Qualità e l'approvazione in Consiglio di Dipartimento delle Indicazioni fonti documentali del Dipartimento e dei Corsi di studio valutati. Sono state, inoltre, avviate attività comunicative e di formazione, anch'esse finalizzate nel 2021, volte alla sensibilizzazione della Comunità accademica e al miglioramento della visibilità del sistema di Assicurazione della Qualità nel sito web di Ateneo.

Innovazione informatica e tecnologica e supporto alla didattica, alla ricerca ed alla terza missione

Nell'anno 2020 l'emergenza sanitaria, tutt'ora in atto, ha condizionato l'intera attività dell'Ateneo, ma è stata anche l'occasione per mettere a frutto le implementazioni di applicazioni software e infrastrutture tecnologiche già in corso di realizzazione.

Il programma dell'Agenda digitale dell'Ateneo, infatti, è trasversale a tutti i settori e ha effetto sugli obiettivi strategici individuati nell'ambito di Didattica, Ricerca, Terza Missione e Lingua e cultura italiana. L'uso delle tecnologie è, infatti, un importante strumento di riforma e modernizzazione dei processi che coinvolgono le attività dell'università.

Il potenziamento, quindi, delle infrastrutture tecnologiche per la didattica, anche a distanza - già fattore strategico per l'Ateneo 'internazionale' ancor prima dell'emergenza sanitaria - ha ricevuto un notevole impulso nell'anno di riferimento.

L'Ateneo si è così trovato preparato nel fronteggiare l'impatto dell'emergenza sanitaria sulle attività didattiche: in pochi giorni dall'avvio del *lockdown* sono stati realizzati appositi corsi di formazione per gli utenti e gli insegnamenti sono ripresi con continuità su piattaforma on-line, mantenendo immutato il calendario didattico.

Lo sforzo comune dei servizi tecnici e dell'intero corpo docente è stato enorme, ma l'utilizzo della piattaforma Microsoft Office 365, già implementata da anni all'interno dell'Ateneo, ha consentito, attraverso l'attivazione dell'applicativo Teams per la `Didattica A Distanza' ed il costante supporto del personale informatico, il regolare svolgimento di lezioni, esami e tesi, come anche di seminari ed eventi realizzati nel corso dell'intero anno.

Inoltre, al fine di completare l'offerta formativa, è stato realizzato un *Laboratorio informatico virtuale* mediante piattaforma Microsoft Azure e suite Adobe, dedicato all'insegnamento on-line di applicazioni di grafica.

Altra importante attività, tutt'ora in corso, risulta essere il percorso di implementazione dell'infrastruttura informatica e tecnologica di supporto alla *didattica in modalità mista*.

L'Ateneo, difatti, persegue da tempo un processo di ammodernamento delle attrezzature tecnologico/informatiche a supporto della didattica, al fine di offrire una didattica sempre più interattiva, oltre a quello di offrire adeguato supporto a tutti gli eventi organizzati all'interno dell'Università.

Nell'anno 2020 la situazione pandemica e l'utilizzo di appositi Fondi ministeriali hanno contribuito all'accelerazione di detto processo, ed in particolare all'adeguamento dell'infrastruttura delle Aule al fine dell'erogazione della didattica in modalità mista. Allo scopo, si è concluso l'aggiornamento delle Aule 'storiche' già in corso, ed è iniziato il processo di adeguamento di ulteriori 18 aule, mediante installazione di monitor interattivi e l'acquisizione di uniforme dotazione per tutti i docenti dell'Ateneo, oltre che di svariati dispositivi ad uso degli studenti.



Sempre relativamente alla gestione della didattica in modalità mista e del parziale ritorno in presenza della comunità universitaria in sicurezza, sono stati implementati applicativi necessari alle attività di monitoraggio: la creazione di un sistema di *contact tracing* di tutto il personale docente e di tutti gli studenti attraverso QR CODE posizionati all'ingresso di ogni sede dell'Ateneo e la configurazione del sistema Affluences, per la prenotazione degli spazi nelle aule e nelle biblioteche di Ateneo.

Molti, inoltre, sono stati gli eventi organizzati dall'Ateneo, nonché numerosi seminari e lezioni, che sono stati realizzati in *streaming* e posti a disposizione di tutta l'utenza universitaria sul sito web di Ateneo.

Ancora, allo scopo di migliorare l'efficienza della qualità dei servizi resi agli studenti, nell'ottica di una continua valorizzazione della trasmissione delle conoscenze con riferimento ad una didattica innovativa, si è proseguito nel processo di implementazione software.

Infatti, per migliorare i servizi offerti *on-line*, si è continuato nello sviluppo di sistemi funzionali all'innovazione dei processi, avvalendosi di risorse umane interne. Di seguito gli interventi più significativi:

- è stato realizzato un significativo potenziamento del Portale unico di tecnologie per la didattica di Ateneo LOL (*Learning OnLine*) dedicata al supporto alla didattica in presenza e all'erogazione di corsi in modalità eLearning a distanza, che offre spazio web per gli insegnamenti dei corsi erogati dall'Ateneo e consente la condivisione del materiale didattico, una comunicazione sia sincrona che asincrona fra docente e studenti, la gestione di compiti o progetti, lo svolgimento di attività collaborative, e altro;
- sono stati sviluppati nuovi moduli all'interno della procedura 'IT4U', lo 'sportello virtuale' che permette agli studenti dei corsi di lingua e cultura italiana di accedere a servizi on-line, al fine di gestire l'introduzione dei corsi di lingua e cultura italiana erogati a distanza;
- è stato definito un sistema on-line per il riconoscimento dei CFU nell'ambito dei corsi di laurea.
- è stato creata, all'interno del sistema di gestione della Segreteria Studenti Esse3, una procedura di voto on-line per le Elezioni studentesche 2020.

È, infine, in corso di realizzazione un *Laboratorio di ricerca in didattica innovativa* per il quale sono state acquisite alcune strumentazioni hardware di base, laboratorio che ospiterà anche il laboratorio per il *settore comunicazione.*



2 DIDATTICA

2.1 ARTICOLAZIONE DELL'OFFERTA FORMATIVA DELL'ATENEO

L'offerta formativa dell'Ateneo, nell'a.a. 2019/2020, risulta articolata come indicato a seguire:

- Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale
- Corsi Master di I livello
- Corsi di Lingua e Cultura Italiana rivolti specificamente a studenti stranieri
- Corsi di Aggiornamento rivolti a docenti o futuri docenti di italiano come lingua seconda, italiani e stranieri.

La compresenza costante di studenti stranieri e italiani fa di questo Ateneo una realtà formativa dove è possibile vivere un'esperienza di studio e ricerca autenticamente internazionale.

L'analisi dell'offerta formativa più strettamente correlata ai risultati dell'esercizio finanziario dell'anno 2020 viene effettuata in relazione all'a.a.2019/2020.

CORSI DI LAUREA A.A. 2019/2020	MASTER A.A. 2019/2020	CORSI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA ANNO SOLARE 2020	
3 corsi di Laurea	2 master di I livello	178 Corsi di Lingua e Cultura (corsi ordinari; corsi su committenza; corsi di aggiornamento)	
4 corsi di Laurea magistrale			
1.128 iscritti totali comprensivi degli iscritti ad altri corsi ad esaurimento (di cui il 35,19% con cittadinanza non italiana)	41 iscritti (di cui il 14,63 % con cittadinanza non italiana)	2.032 (1.880 iscrizioni + 152 iscrizioni al progetto Marco Polo)	

Fonti

- Corsi di laurea: Piattaforma Pentaho (ANS) Cruscotto di Ateneo dati estratti il 17.05.2021
- Master: Servizio Segreteria Corsi di Laurea e Didattica
- Corsi di lingua e cultura italiana: Servizio Segreteria Studenti Stranieri



2.1.1 CORSI DI LINGUA E CULTURA ITALIANA – BORSE DI STUDIO

Nell'anno solare 2020 non sono state erogate in contanti le mensilità di borsa di studio elargite dall'Università per Stranieri di Perugia causa Covid-19, come da D.R. 135/2020 prot. 5540.

Le Rappresentanze Culturali all'estero avevano la possibilità di individuare per l'iscrizione gratuita al corso, (come da decreto) il doppio degli studenti rispetto alle attribuzioni di borsa di studio, assegnate a gennaio 2020 e quindi, prima della pandemia.

I dati relativi alle iscrizioni gratuite sono i seguenti:

- le iscrizioni gratuite al corso di lingua e cultura italiana per l'anno solare 2020 sono state n. 127, i Paesi
 di provenienza sono stati i seguenti: Algeria, Argentina, Australia, Brasile, Camerun, Canada, Corea,
 Costa Rica, Finlandia, Francia, Germania, Giappone, Guatemala, India, Israele, Libano, Macedonia,
 Messico, Montenegro, Olanda, Polonia, Portogallo, Romania, Russia, Serbia, Spagna, Turchia, Ucraina,
 Ungheria, Uruguay, USA, Uzbekistan, Venezuela.
- le iscrizioni gratuite per il Corso Istituzionale di Formazione e Aggiornamento per Insegnanti di lingua, lingua e cultura italiana, italiano L2/LS per l'anno solare 2020 sono state n. 20, i Paesi di provenienza sono stati: Algeria, Argentina, Belgio, Camerun, IRE (Congo), IRE (Danimarca), Russia, Serbia, Tunisia.

Le mensilità di borsa di studio finanziate dal Ministero degli Affari Esteri per l'anno 2019/2020 sono state n. 251, i paesi di provenienza sono stati i seguenti: Algeria, Cina, Cuba, Egitto, Federazione Russa, Giordania, India, Indonesia, Iran, Iraq, Kenya, Libia, Marocco, Montenegro, Senegal. Questa tipologia di borse di studio è concessa agli studenti iscritti presso i corsi di studio dell'Ateneo (sia per i corsi di laurea sia per i corsi di lingua e cultura italiana), stranieri o italiani residenti all'estero, provenienti da paesi selezionati, al fine di favorire la cooperazione culturale internazionale e la diffusione della conoscenza della lingua, della cultura e della scienza italiana.

2.1.2 CORSI DI LAUREA E DI LAUREA MAGISTRALE

I corsi di studio attivati nell'a.a. 2019/2020 sono di seguito riportati:

Lauree:

- 1. L-20 Scienze della comunicazione Comunicazione Internazionale, Interculturale e Pubblicitaria (ComIIP);
- 2. L-10 Lettere Lingua e Cultura Italiana (LiCI);
- 3. L/GASTR Scienze, culture e politiche della gastronomia & L-15 Scienze del turismo Made in Italy, cibo e ospitalità (MICO);

Lauree Magistrali:

- 4. LM-92 Teorie della comunicazione Comunicazione Pubblicitaria, Storytelling e Cultura d'Immagine (ComPSI);
- 5. LM-52 Relazioni internazionali & LM-81 Scienze per la cooperazione allo sviluppo Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo (RICS);
- 6. LM-14 Filologia moderna Italiano per l'Insegnamento a Stranieri (ItaS);



7. LM-94 Traduzione specialistica e interpretariato - Traduzione e interpretariato per l'internazionalizzazione dell'impresa (TrIN).

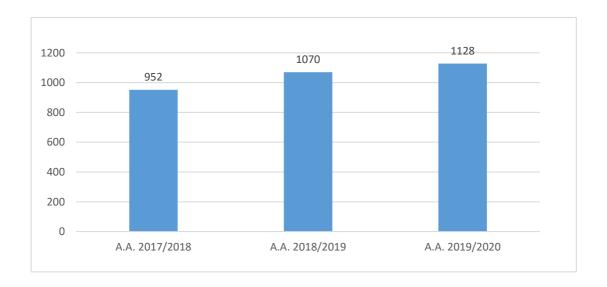
Per tutti i CdS attivati è stata regolarmente compilata, aggiornata e revisionata la relativa SUA-CdS ottenendo regolarmente il Decreto di accreditamento inziale da parte del MUR.

Nell'a.a.2019/2020 risultano n 1.128 iscritti di cui:

- n. 737 femmine e n. 391 maschi
- n. 397 con cittadinanza non italiana e 731 con cittadinanza italiana.

(Fonte: Piattaforma Pentaho (ANS) – Cruscotto di Ateneo - dati estratti il 17.05.2021)

Nel grafico seguente è riportato il totale degli iscritti nel triennio accademico 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020. (Fonte: Piattaforma Pentaho (ANS) – Cruscotto di Ateneo - dati estratti il 17.05.2021)



Nella tabella che segue sono riportati gli iscritti ai corsi di studio ex DM 270 nel medesimo triennio accademico (Fonte: Piattaforma Pentaho (ANS) – Cruscotto di Ateneo - dati estratti il 17.05.2021)

CORSO DI STUDIO	A.A. 2017/2018	A.A. 2018/2019	A.A. 2019/2020
Comunicazione Internazionale, Interculturale e Pubblicitaria - ComIIP (L-20)	342	345	333
Lingua e Cultura Italiana - LiCI (L-10)	130	144	137
Made in Italy, cibo e ospitalità - MICO (L/GASTR; L-15)	-	70	104
Comunicazione Pubblicitaria, Storytelling e Cultura d'Immagine - ComPSI	83	100	126



CORSO DI STUDIO	A.A. 2017/2018	A.A. 2018/2019	A.A. 2019/2020
(LM-92)			
Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo - RICS (LM-52; LM-81)	101	105	97
Italiano per l'Insegnamento a Stranieri - ItaS (LM-14)	180	193	223
Traduzione e interpretariato per l'internazionalizzazione dell'impresa – TrIN (LM-94)	30	63	89
Altri corsi ad esaurimento (DM 509; PRIMI - LM-38; DM 270)	86	50	19
TOTALI ISCRITTI	952	1.070	1.128

2.1.3 STAGE/TIROCINI

L'ordinamento didattico dei Corsi di Laurea, Laurea Magistrale e Master prevede stage e tirocini quali attività formative obbligatorie utili al raggiungimento del numero di CFU assegnati per il conseguimento del titolo finale. Lo stage è di fondamentale importanza per creare un raccordo concreto tra il mondo del lavoro e la realtà universitaria da cui proviene lo studente.

Nell'a.a.2019/2020 sono stati svolti i seguenti stage/tirocini:

- stage/tirocini curricolari: n. 151, di cui n. 6 attivati per il Master IBIC e n. 145 attivati per corsi di laurea e laurea magistrale)
- stage/tirocini extracurricolari: sono stati attivati stage/tirocini extracurricolari esclusivamente attraverso i Programmi Erasmus + for Traineeship.

Il decremento del numero degli stage nell'a.a. 2019/2020, rispetto agli anni accademici precedenti, è dovuto alla situazione emergenziale e al fatto che molte aziende/enti ospitanti in Italia e/o all'estero, a seguito del lockdown, hanno chiuso le proprie attività per un lungo periodo o ridotto il proprio personale in servizio o in presenza. In Italia in particolare, le aziende hanno fatto molto spesso ricorso alla cassa integrazione situazione incompatibile con la possibilità di accogliere in stage dei tirocinanti.

A seguito di un invio di e-mail fatto a tutti i soggetti convenzionati per la realizzazione di stage/tirocini con l'Ateneo (tot. 314 convenzioni quadro di stage attive nel 2020), le aziende/enti in convenzione hanno in gran parte comunicato la loro indisponibilità ad accogliere tirocinanti almeno fino a settembre/ottobre 2020.

Il Servizio Orientamento ha curato, in collaborazione con il Servizio Relazioni Internazionali, Erasmus e Mobilità, i seguenti Bandi Erasmus+ for Traineeship:

1) D.R. n. 258 del 13/08/2019

Bando di Ateneo per la concessione delle borse Erasmus ai fini di tirocinio "mobilità per traineeship" - a.a. 2019-2020

Tot studenti risultati vincitori: 40 Tot studenti partiti per la mobilità: 21 Stage curricolari (tot. 13):

n. 2 COMIP

n. 1 LICI

n. 1 COMPSI



n. 5 RICS

n. 1 TRIN

n. 3 ITAS

Stage/tirocini post lauream (tot. 8):

n. 1 COMIP

n. 2 RICS

n. 3 TRIN

n. 2 ITAS

2) D.R. n. 204 del 21/07/2020

Bando suppletivo di Ateneo per la concessione delle borse Erasmus ai fini di tirocinio "Digital opportunity traineeship" – E+T/digital a.a. 2019-2020

Tot studenti vincitori: 2

Tot studenti partiti per la mobilità: 1

Stage curricolare:

n. 1 COMPSI

3) D.R. n. 262 del 15/09/2020

Bando di Ateneo per la concessione delle borse Erasmus ai fini di tirocinio "mobilità per traineeship" – a.a. 2020-2021

Tot studenti vincitori: 30

Tot studenti partiti per la mobilità nell'anno solare 2020: 0

Il Servizio Orientamento è comunque riuscito a dar seguito a parte delle richieste degli studenti prevedendo tempestivamente delle attività alternative allo stage al fine di evitare ritardi per il conseguimento del titolo di studio con particolare riguardo ai laureandi di luglio e novembre (così come previsto dai DPCM entrati in vigore a seguito del lockdown).

Con Decreto Rettorale n.129 del 05/05/2020 e le ulteriori Disposizione del Dipartimento n. 5 del 15/05/2020 sono state autorizzate le seguenti soluzioni alternative per lo svolgimento degli stage e dei tirocini previsti nell'ambito dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale:

- Canale A: proseguire per tutto il periodo emergenziale e fino a nuove disposizioni con l'attivazione di nuovi tirocini curricolari esclusivamente in modalità a distanza, previa compilazione dell'apposita richiesta sottoscritta tra sede ospitante e tirocinante.
- Canale B: consentire, in caso di impossibilità di attivazione di un tirocinio curricolare a distanza la presentazione di richieste di convalida di attività lavorative o volontarie pregresse adeguatamente documentate, da sottoporre all'approvazione del delegato rettorale per gli stage e il job placement, che verificherà la congruenza e la sussistenza dei presupposti per il riconoscimento dei CFU previsti nel piano di studi;
- Canale C: consentire infine, laddove non fosse possibile realizzare tirocini curricolari a distanza o chiedere la convalida di attività congruenti, la predisposizione di una relazione sostitutiva progettuale da concordare con il Presidente del corso di studio di afferenza e da sottoporre al delegato rettorale per lo stage e il job placement per la successiva convalida. (Il Presidente del Corso di afferenza, nell'attribuzione/valutazione della relazione sostitutiva progettuale, dovrà garantire che l'elaborato sia congruente con la specificità del percorso culturale dello studente, nonché proporzionato al numero dei CFU previsti dal piano di studi per lo stage/tirocino).

I 3 canali sopraindicati non sono a scelta dello studente e ciascun candidato (in particolare i laureandi), è tenuto obbligatoriamente contattare il Servizio Orientamento per definire il canale da seguire.



A partire da settembre 2020, compatibilmente con la situazione sanitaria e in base alle disponibilità delle sedi ospitanti, l'Ateneo ha inoltre consentito la ripresa degli stage/tirocini curricolari in presenza. Gli stage/tirocini curricolari pertanto possono essere realizzati:

- a distanza
- in presenza
- in modalità mista (in parte in presenza e in parte a distanza).

Anche tali modalità devono essere concordate e definite con congruo anticipo inviando una e-mail di richiesta ai referenti del Servizio Orientamento per verificare la compatibilità delle richieste con la disponibilità del soggetto ospitante. Fino a cessazione completa dell'emergenza Covid-19, al fine di assicurare che vengano rispettate tutte le disposizioni sanitarie in vigore, la scelta di una delle suddette modalità viene formalizzata compilando l'apposita modulistica da allegare al progetto formativo di stage.

2.1.4 MASTER E CORSI DI ALTA FORMAZIONE POST-LAUREA

La vocazione internazionalistica dell'Università per Stranieri di Perugia, grazie alla rete di relazioni con istituzioni accademiche e culturali a livello mondiale, ha determinato un'offerta formativa di master universitari e corsi post laurea orientata all'acquisizione delle competenze necessarie a operare in contesti internazionali multilinguistici e multiculturali nei diversi settori scientifici disciplinari di competenza.

Il settore post-laurea riveste notevole importanza per l'Ateneo ed è determinante per promuovere una visione identitaria, organica e coerente dell'offerta formativa nel suo complesso, orientata in senso ancora più specializzante in termini di approfondimento scientifico e di competenze professionalizzanti.

Attualmente l'offerta formativa dell'Ateneo prevede master di I livello e di II livello nei sequenti settori:

- insegnamento della lingua e cultura italiana
- internazionalizzazione delle imprese

Nel prosieguo saranno analizzati con maggior dettaglio le seguenti attività sviluppate dal Servizio Ricerca ed Alta Formazione in collaborazione e a supporto dei Direttori Scientifici dei corsi master e di alta formazione nell'anno 2020 e/o con riguardo all'anno accademico 2019/2020.

CORSI ATTIVATI A.A. 2019/2020

1) CORSO DI ALTA FORMAZIONE PER "TUTOR ONLINE" IV EDIZIONE A.A. 2019-2020

Il corso di "Tutor on line" è un corso di alta formazione erogato tramite una piattaforma in e-learning.

Il Corso è stato progettato con l'obiettivo di formare personale che sia in grado di ricoprire il ruolo di "tutor on line" nei corsi erogati in modalità *distance learning*, seguire e guidare i corsisti durante l'erogazione dei moduli in e-learning, fornire sostegno e *feedback* alle loro richieste, facilitare l'apprendimento in rete.

Il programma è destinato a laureati italiani o stranieri che intendono acquisire le competenze relazionali e comunicative, gestionali e valutative, gestire vari strumenti del web 2.0 in chiave didattica, impiegare metodologie per l'apprendimento attivo promuovendo la partecipazione dei soggetti in formazione e che sono interessati a possedere un know-how di base per il tutorato a distanza spendibile all'interno di corsi accademici.

Numero minimo partecipanti per attivazione: 15.

Periodo di svolgimento: 13 gennaio 2020-12 febbraio 2020

Durata: 100 ore

CFU 3

Totale Domande: 31 Numero partecipanti: 27

Corso autofinanziato con tasse di iscrizione

Tassa di iscrizione: € 400,00

Riduzioni della tassa di iscrizione del 20% per categoria CELL, Docenti di Lingua, borsisti, assegnisti e dottorandi, studenti ed ex studenti dei Master e laureati presso Università per Stranieri di Perugia.

Entrate totali: € 8.880,00.



2) MASTER DI I LIVELLO IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA XVI ED. A.A. 2019-2020 (ITALIN)

Il Master intende specializzare laureati italiani e stranieri che operano in Italia o all'estero nell'insegnamento dell'italiano a studenti di lingua materna diversa dall'italiano e formare personale docente di qualsiasi area disciplinare, negli ambiti dell'interculturalità e dell'apprendimento/insegnamento dell'italiano lingua non materna.

Il corso è stato istituito a partire dall'a.a. 2004-2005; è aperto a laureati italiani e stranieri di qualsiasi ambito disciplinare.

Approvazione Piano finanziario di € 64.500,00 per n. 25 iscritti

Modifica progetto formativo del Master in Didattica dell'italiano lingua non materna XVI ed. riguardante la realizzazione della parte in presenza in modalità online di tutte le attività previste: lezioni moduli didattici, verifiche finali, tirocinio-practicum, esame finale

Durata: 1500 ore

CFU 60

Bando: D.R. 228 del 16.07.2019

Numero minimo partecipanti per attivazione: 25

Periodo di svolgimento: 14 ottobre 2019 – 2 luglio 2020

Totale Domande: 57 Numero partecipanti: 25 Tassa di iscrizione: € 2.700,00

Corso autofinanziato con tasse di iscrizione

Borse a parziale copertura tassa di iscrizione: n. 6 - € 500,00 cadauna Trattenuta 20% per spese Generali a favore dell'ateneo € 12.900,00 Trattenuta del 15% per Spese generali di Ateneo € 9.675,00 Trattenuta del 5% per Fondo incentivazione PTA € 3.225,00 Risorse residue presunte destinate al Bilancio di Ateneo € 18.950,00

3) MASTER DI II LIVELLO IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA I ED. A.A. 2019-2020 (DID L2)

Il Master costituisce titolo utile per avanzamenti di carriera ovvero per la collaborazione con istituzioni educative, enti, associazioni ed agenzie, pubbliche o private, che si occupano dell'accoglienza e dell'insegnamento dell'italiano L2/LS, in Italia e all'estero.

Al termine del percorso formativo, il corsista acquisisce le seguenti conoscenze e competenze:

- capacità di selezionare e creare materiali linguistici e culturali in relazione ai livelli di competenza linguistica degli apprendenti;
- capacità di riflettere sulla lingua italiana nei suoi vari aspetti e livelli (fonetico e fonologico, morfosintattico, lessicale e semantico, testuale, pragmatico);
- capacità di programmare un corso di lingua italiana L2/LS, tenendo conto dei bisogni e dei livelli linguistici degli studenti;
- capacità di selezionare e implementare metodologie e tecniche glottodidattiche adeguate ai bisogni della classe;
- capacità di gestione della classe, sviluppando abilità professionali funzionali all'analisi di situazioni e comportamenti complessi;
- capacità di riflettere in modo critico sulle proprie scelte metodologiche e sulle proprie e altrui azioni didattiche;
- capacità di riflettere sulla propria cultura e su contesti culturali differenti, con attenzione a barriere e stereotipi culturali;
- capacità di verificare e valutare le conoscenze e le competenze degli studenti.

Numero minimo partecipanti per attivazione: 25

Periodo di svolgimento: il master non è stato attivato per la mancanza del numero minimo di partecipanti previsto dal Bando (25)



Durata: 1500 ore

CFU 60

Corso autofinanziato con tasse di iscrizione.

Tassa di iscrizione: € 2.500,00

Borse a parziale copertura tassa di iscrizione: n. 6 - € 500,00 cadauna

Totale Domande: 16

Nell'ambito del Piano Strategico 2019/2021, relativamente alla propria attività didattica, la realizzazione del Master di II Livello rappresenta il conseguimento dell'Obiettivo Strategico D1" Revisione dell'offerta formativa per garantire efficienza e attrattività" in particolare l'Azione di - "Incentivare l'attivazione di nuovi master: a partire dal Master di secondo livello per l'insegnamento dell'italiano lingua non materna".

4) MASTER DI I LIVELLO IN INTERNATIONAL BUSINESS AND INTERCULTURAL CONTEXT III ed. A.A.2019/2020 (IBIC)

Il Master nasce dalle esigenze di molte imprese italiane che si orientano sempre più verso i mercati internazionali: nuovi sbocchi commerciali, collaborazioni con partner esteri, lancio di nuovi business, accordi di fornitura strutturati e delocalizzazioni produttive, nonché strategie di *back reshoring*, si verificano con sempre maggiore frequenza.

L'obiettivo del Master in International Business and Interculturalcontext (IBIC) è quello di far acquisire ai partecipanti una concreta autonomia nella gestione di progetti di Internazionalizzazione. In particolare, il Master intende fornire conoscenze e competenze tali da definire le politiche di marketing per il lancio di nuovi prodotti in mercati internazionali, acquisire autonomia nell'analisi dei nuovi mercati di sbocco, individuare i finanziamenti a supporto delle aziende, conoscere le modalità di ingresso nei mercati e il quadro giuridico della regolamentazione, nonché le differenze inter-culturali che si riflettono nei processi di negoziazione.

Il corso si avvale della collaborazione della Fondazione Opera Nazionale Assistenza Orfani Sanitari Italiani (ONAOSI) che contribuisce destinando borse di studio ai propri assistiti ai fini della partecipazione al Master. Numero partecipan

ti per attivazione: minimo 15 e massimo 35

Periodo di svolgimento: master non attivato per mancanza numero minimo partecipanti

Durata: 1500 ore

CFU 60

Corso finanziato con tasse di iscrizione e con contributo della Fondazione O.N.A.O.S.I.

Tassa di iscrizione: € 3.500,00

Borse a parziale copertura tassa di iscrizione: n. 5 - € 1.500,00 cadauna

Partecipanti: n 15

MASTER E CORSI CONCLUSI E RENDICONTATI NEL CORSO DELL'ANNO 2020

1) MASTER DI I LIVELLO IN DIDATTICA DELL'ITALIANO LINGUA NON MATERNA XV ED. A.A. 2018-2019 Nell'anno 2020 si è conclusa a luglio la XV edizione del Master a cui hanno partecipato 51 corsisti. Il Servizio ricerca ed Alta Formazione, a completamento di tutte le operazioni di incasso e spesa, ha effettuato la chiusura contabile e rendicontazione del Master, come previsto dall'articolo 6, c. 1, del "Regolamento di amministrazione e contabilità. La rendicontazione è stata approvata con deliberazione del CdA nella seduta del 12.03.2020.

La gestione del master ha dato luogo al seguente risultato finale:

assegnando a favore del Bilancio di Ateneo 2020 un importo complessivo pari a euro 57.682,71.

2) MASTER DI I LIVELLO IN INTERNATIONALAND INTERCULTURAL CONTEXT (IBIC) II ED. A.A. 2018-2019 Nell'anno 2020 si è conclusa la II edizione del Master a cui hanno partecipato 35 corsisti: il master è svolto in collaborazione con la Fondazione O.N.A.O.S.I.



Il totale delle entrate da Tasse di iscrizione e contributi in ragione della Convenzione con la suddetta Fondazione ha generato Entrate per un importo complessivo pari ad euro pari ad euro 122.500,00.

Il Servizio Ricerca ed Alta Formazione, a completamento di tutte le operazioni di incasso e spesa, ha effettuato la chiusura contabile e rendicontazione del Master, come previsto dall'articolo 6, c. 1, del "Regolamento di amministrazione e contabilità. La rendicontazione, approvata con deliberazione del CdA nella seduta del 12.03.2020, ha evidenziato la sequente situazione contabile:

Spese Generali € 24.500,00 (20% delle entrate totali)

Residuo di gestione € 59.361,82

Assegnando a favore del Bilancio di Ateneo 2020 un importo complessivo di euro 83.861,82.

3) CORSO DI ALTA FORMAZIONE PER TUTOR ONLINE IV ED. A.A. 2019-2020

A dicembre 2020 è stato rendicontato e chiuso il corso in questione come previsto dall'articolo 6, c. 1, del "Regolamento di amministrazione e contabilità". L'ammontare complessivo delle entrate derivante dalle tasse di iscrizione di 27 partecipanti è stato pari ad euro 8.880,00. Il Servizio Ricerca ed Alta Formazione ha provveduto ad effettuare la rimodulazione del Piano finanziario e la chiusura del progetto contabile con destinazione delle risorse residue al Bilancio di Ateneo che è stata presentata all'approvazione del CdA del 23.12.2020 (argomento trattato nella successiva adunanza CdA del 05.01.2021)

Entrate Totali \in 8.800,00 Costi totali \in 2.520,00 Spese Generali \in 1.776,00 Residuo di gestione \in 4.504,00

È stato assegnato a favore del Bilancio di Ateneo 2020 un importo complessivo pari ad euro 5.836,00.

REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI E CORSI POST-LAUREA

Il Servizio Ricerca ed Alta Formazione nel corso dell'anno 2020 ha redatto una proposta di revisione del Regolamento per la disciplina dei master universitari e dei corsi post-lauream che costituisce il frutto della analisi e della riflessione dei problemi incontrati quotidianamente nella gestione dei corsi in questione dal servizio, del continuo e costante confronto con i Direttori dei corsi e con gli altri uffici dell'Ateneo coinvolti per ottimizzare la procedura riguardante la progettazione, l'istituzione, la gestione e la valutazione dei corsi in questione. La proposta del nuovo regolamento è stata trasmessa al direttore Generale e alla Rettrice in data 27.11.2020. Tale lavoro di revisione è stato effettuato con riferimento al Piano integrato 2020/2022 in particolare in base Macro Obiettivo Operativo. MO5 - revisione dello Statuto e adeguamento della normativa interna, obiettivo operativo assegnato al Servizio Ricerca ed alta Formazione: "contribuire all'aggiornamento e adeguamento della normativa interna in materia di master universitari e corsi universitari post lauream con particolare attenzione al miglioramento dei processi di valutazione interna della qualità dell'offerta formativa post lauream erogata".

2.2 INFORMATIVA DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E SOCIALI IN MERITO ALLE ATTIVITÀ SVOLTE AI FINI DELLA REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI CONTEMPLATI NEL PIANO STRATEGICO 2019-2021

Il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, quale unico Dipartimento dell'Ateneo, è stato coinvolto – nel corso del 2020 – nella realizzazione di numerose attività e azioni per la realizzazione di obiettivi strategici fissati nel Piano 2019-2021. Inoltre è importante considerare che a causa dell'emergenza pandemica iniziata a febbraio/marzo 2020 il Dipartimento è stato costantemente impegnato nel rivedere e revisionare l'organizzazione didattica e dei servizi agli studenti per garantire, a distanza, il regolare svolgimento di tutte le attività.



Per quanto concerne l'area tematica "Didattica" del Piano Strategico, si ricorda che il Dipartimento ha avviato nel 2019 un'approfondita analisi dei corsi di studio esistenti per garantire una proposta formativa efficace e adequata al presente.

In particolare, per quanto concerne l'obiettivo D1 "Revisione dell'offerta formativa", è stata conclusa tale analisi che, con l'ausilio di un'apposita commissione nominata dal Santo Accademico e dopo aver analizzato l'andamento dei corsi di laurea negli ultimi anni in rapporto al contesto universitario nazionale, ha proposto delle importanti modifiche consistenti nell'aggiornamento di tre ordinamenti didattici (ComIP, ITAS, DHI) e l'istituzione di un nuovo CdS di I Livello (SIS). Contemporaneamente per la sostenibilità dell'offerta formativa e per limitare il ricorso alla docenza a contratto è stato disattivato il CdLM TRIN.

La nuova offerta formativa così designata è stata attivata con decorrenza dal 2020-2021, con l'obiettivo di determinare e rafforzare tre assi portanti dell'offerta formativa universitaria: la didattica della lingua e della cultura italiana, la comunicazione, le relazioni internazionali.

Inoltre l'offerta formativa si è altresì arricchita con l'attivazione del Master di secondo livello per l'insegnamento dell'italiano lingua non materna.

Inoltre nell'ambito della didattica il Dipartimento ha avviato una serie di azioni miranti al rafforzamento dei rapporti tra Corsi di laurea e Corsi di lingua e cultura italiana, sia attraverso il coinvolgimento di docenti afferenti al Dipartimento nei Corsi di lingua e cultura italiana (con particolare riferimento agli insegnamenti culturali) e nei Corsi di Alta Cultura, sia valorizzando i Corsi di lingua e cultura come preziosi laboratori per il tirocinio degli studenti dei Corsi di laurea e come spazio privilegiato per studi e ricerche nell'ambito della linguistica e della didattica dell'italiano.

Nell'ambito dell'obiettivo D2 "Favorire la regolarità del percorso formativo", il Dipartimento ha avviato una serie di iniziative che intende ampliare e rafforzare nel corso del 2021. Tra queste vi è quella di identificare, a livello dei singoli corsi di studio e con la collaborazione di questi ultimi, gli insegnamenti che presentino maggiori aspetti di problematicità, individuando adeguate azioni correttive, per puntare a mantenere un elevato standard qualitativo anche attraverso la promozione di seminari volti a favorire lo sviluppo di abilità cognitive, emotive e relazionali di base. Tra questi si ricorda il ciclo di seminari sulle professioni della comunicazione a cura del CdS ComIP.

In collegamento con l'obiettivo D1, sono state portate a termine alcune operazioni collegate anche all'obiettivo D3 "Rafforzare il carattere internazionale dei corsi". In particolare il Dipartimento ha fortemente supportato l'incremento del numero di insegnamenti impartiti in lingua straniera, tanto che nella nuova offerta formativa si prevedono diversi insegnamenti in lingua inglese e in lingua spagnola. Attraverso questa importante innovazione si auspica di rafforzare l'attrattività internazionale dell'Ateneo. Inoltre i docenti del Dipartimento, nell'ambito dell'apposita commissione per l'internazionalizzazione, hanno continuato a lavorare per l'incremento degli accordi di doppio titolo.

Per la realizzazione dell'obiettivo D4 "Incrementare il numero degli studenti iscritti", il lavoro maggiore è stato svolto sicuramente dall'Ufficio Orientamento e dal Delegato rettorale di riferimento che, congiuntamente, si sono concentrati sull'individuazione di nuove strategie di orientamento e di comunicazione, tra le quali quella di rafforzare i rapporti con la scuola secondaria. Inoltre nonostante le difficoltà derivanti dall'emergenza sanitaria si è cercato di assicurare tutte le misure di orientamento e promozione dell'offerta formativa anche attraverso Open Day virtuali e a distanza come quello appositamente dedicato alle Lauree Magistrali organizzato e svoltosi ad agosto 2020. Prima, in presenza, si era invece svolto in data 12 febbraio 2020 l'Open Day delle lauree triennali al campus dell'Ateneo. Una giornata per scoprire strutture, servizi e offerta formativa dell'Università per Stranieri di Perugia insieme a docenti e studenti.

Tra le politiche di orientamento particolare attenzione è stata dedicata all'orientamento in uscita e al Job Placement con eventi appositamente dedicati quali la partecipazione all'European Job Day "International Career and Employers' Day" evento on line a novembre 2020 o le "Giornate del RICS" che da quest'anno hanno previsto una nuova formula in cui, oltre alla trattazione di un tema specifico, ha previsto una sessione pomeridiana specificatamente dedicata alle carriere nelle relazioni internazionali e nella cooperazione allo sviluppo.

Per l'obiettivo D5 "Rendere i corsi di laurea un patrimonio del territorio", nel corso del 2020 al fine di rendere i corsi di laurea dell'Ateneo un patrimonio collettivo dell'intero territorio si è tenuto in massimo conto il rapporto con i Comitati di Indirizzo con cui si è reso strutturale e continuo il rapporto di collaborazione. Inoltre, sempre



nel corso dell'anno 2020, il CdS RICS, dopo aver provveduto a costituire un proprio Comitato di Indirizzo in forma esclusiva, si è dotato anche di apposito Regolamento per disciplinarne il funzionamento e renderne continuo e strutturato il dialogo. Anche i CdS ComIP e ComPSI hanno avviato una riflessione per allargare la composizione del loro Comitato con l'intento di meglio rappresentare tutti portatori di interesse dell'area comunicativa. Il MICO si è inoltre distinto per la proficua collaborazione con il suo Comitato di riferimento, con le organizzazioni del settore agro-alimentare e con una proficua collaborazione con l'Associazione Donne Imprenditrici (AIDDA) che ha visto la consegna, a novembre 2020, di una borsa di studio a due studentesse dell'Università per Stranieri di Perugia.

Per quanto concerne l'area tematica "Ricerca" del Piano Strategico, si ricorda che il Dipartimento svolge attività di ricerca in sette aree CUN, in ambiti prevalentemente – ma non esclusivamente – umanistici e sociali. Inoltre i settori di appartenenza dei Docenti afferenti sono molto diversi tra loro spaziando dai SSD tradizionali come L-LIN/01, L-LIN/02, o i settori L-FIL-LET a quelli più tecnici come ICAR/02, INF-ING/05, SECS-P/08, permettendo così una forte multidisciplinarietà e interconnessione tra saperi e conoscenze differenti. Tra i numerosi risultati ottenuti si può citare l'importante ruolo della Stranieri di Perugia come capofila di un progetto europeo da 3 milioni di euro su sicurezza idrica, alimentare e transizione energetica. Una cordata guidata dall'Università per Stranieri di Perugia e composta da 13 partner di 7 paesi dell'area mediterranea si è aggiudicata la realizzazione di un progetto da 3 milioni di euro erogati nell'ambito del Programma europeo Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area (PRIMA) di Horizon 2020. Esso mira in particolare all'integrazione dei dati e modelli di analisi multisettoriali e transdisciplinari dell'asse Water-Energy-Food, allo scopo di evidenziare i molteplici benefici di un uso equo e sostenibile delle risorse naturali per gli ecosistemi e per la società nel suo complesso.

Per il raggiungimento dell'obiettivo R1 "Razionalizzare e potenziare il dottorato di ricerca", i Docenti del Dipartimento, nell'ambito di un'apposita commissione nominata dal Senato Accademico, hanno portato a termine un progetto di razionalizzazione del Dottorato esistente, strutturando in modo chiaro le aree in cui l'Ateneo intende formare i ricercatori del futuro. L'obiettivo è stato quello di riorganizzare l'articolazione dei diversi indirizzi del Dottorato affinché essi siano coerenti con i percorsi formativi di II livello dell'Ateneo in maniera tale da costituire una naturale prosecuzione degli studi per coloro che conseguono la laurea magistrale presso il nostro Ateneo, ma anche un percorso fortemente attrattivo per laureati provenienti da altri atenei. Gran parte del lavoro istruttorio, di analisi, riflessione e costruzione è stato svolto nella seconda metà del 2019 ma è stato portato a compimento nel 2020 con il primo ciclo di tale nuovo dottorato, denominato Dottorato in scienze linguistiche, filologico-letterarie e politico-sociali.

Per quanto concerne l'area tematica "Terza Missione" del Piano Strategico, si ricorda che il Dipartimento, e più in generale l'Ateneo, tenuto conto della sua specificità scientifica di ambito umanistico, svolge un tipo di terza missione che si può definire "sociale e culturale", ovvero, nella produzione di attività e beni pubblici aventi contenuto culturale, educativo e di sviluppo di consapevolezza civile. Il Dipartimento e i Docenti afferenti hanno svolto nel corso dell'a.a. una serie di eventi culturali e scientifici aperti agli studenti ed alla cittadinanza, tra questi, merita una menzione particolare la partecipazione del nostro Ateneo agli eventi nell'ambito di "Sharper night - La notte dei ricercatori" da martedì 24 novembre 2020 a venerdì 27 novembre 2020.

Nello specifico, per il raggiungimento dell'obiettivo TM1 "Favorire la cultura della lingua italiana nel territorio", il Dipartimento, nel corso del 2020, ha promosso un'ampia panoramica di attività dedicate alla diffusione della lingua e della cultura italiana, destinate a una pluralità di segmenti della popolazione nazionale e internazionale. Tra questi, a titolo solo esemplificativo, possiamo ricordare:

- il ciclo di eventi organizzati nell'ambito del laboratorio "Perugia globale. Incontri dell'Italia internazionale", diretto dal prof. Mario Giro. Tra cui si segnala l'evento "L'Europa e il multilateralismo di fronte alla crisi" con Enrico Letta Venerdì, 3 luglio 2020
- i seminari e le conferenze organizzati dagli indirizzi del Dottorato
- le conferenze, i concerti e le lezioni musicali del prof. Stefano Ragni. Tra cui si segnala l'evento "Le serenate del ciclone, la vita di Mario Petri, cantante perugino" - Conferenza concerto di Venerdì, 18 dicembre 2020
- il Ciclo di conferenze "Lezioni di Natale" in diretta streaming a dicembre 2020



- le "Letture resistenti" in occasione della Festa della Liberazione sabato, 25 aprile 2020
- il Ciclo di conferenze di storia dell'arte dedicato a Francesco d'Assisi da Lunedì, 20 aprile 2020 a Venerdì, 24 aprile 2020
- l'evento "Ripensare le città: verso un nuovo antropocentrismo" in cui la Prof.ssa Chiara Biscarini intervista Stefano Boeri Lunedì, 6 luglio 2020.

Inoltre, in considerazione della situazione pandemica dovuta al COVID-19, molti eventi ed occasioni sono state dedicate a questa tematica. Si ricorda ad esempio eventi quali:

- inventarsi un futuro Dall'emergenza Covid alle nuove progettualità da mercoledì 29 aprile a giovedì 7 maggio 2020
- Aule aperte: una serie di conferenze rivolte innanzitutto agli studenti, che così hanno avuto modo di conoscere anche i docenti dei corsi che non frequentano e di accostarsi a nuove discipline, ma anche al pubblico più vasto di tutti coloro che sono interessati a diversi aspetti della cultura. L'iniziativa è nata dai rappresentanti degli studenti dei corsi di laurea, con la collaborazione dei loro colleghi e dei docenti
- la Presentazione del libro "L'epidemia. Le parole e l'interpretazione delle parole" venerdì, 18 dicembre 2020
- l'evento "Social network e pubblicità durante la pandemia La professione dell'influencer" mercoledì, 16 dicembre 2020
- i due seminari su temi caldi in tempo di coronavirus: accoglienza turistica e produzioni tipiche a cura del CdS MICO in cui sono stati chiamati a raccolta tecnici, studiosi ed esperti di settore per fare il punto su alcune tematiche di grande impatto sul mercato del lavoro e delle produzioni agroalimentari a seguito dell'insorgenza Covid-19.

L'elenco in parola è, come detto, parziale ed esemplificativo, perché numerosi sono stati gli eventi messi in campo dall'Ateneo, dal Dipartimento, dal Dottorato e dai singoli CdS, nonché dall'iniziativa di singoli docenti, che nell'ambito dei relativi insegnamenti hanno continuativamente promosso eventi socio-culturali, inserendoli in una cornice tematica e di immagine d'Ateneo.

Importanti contributi sono stati elaborati dal Dipartimento per la realizzazione dell'obiettivo TM4 "Contribuire ad una educazione e formazione inclusiva", per cui l'Ateneo, in linea con i suoi valori di rispetto della diversità, contribuisce nell'ambito sociale dell'educazione inclusiva sia sul versante dell'inclusione nel contesto scolastico (studenti di scuola superiore) che nei percorsi accademici (studenti dei corsi di studio dell'Ateneo). In particolare va ricordata l'attività "Open Lab - Disabilità e DSA" e più in generale l'opera della Commissione d'Ateneo per l'integrazione e il sostegno degli studenti disabili e con DSA.

Inoltre nel corso del 2020 si segnala la preparazione prima e l'avvio poi del corso gratuito di perfezionamento e aggiornamento professionale in Mediatore Europeo per l'Intercultura (progetto FAMI PROG-1366 "MICSE Mediatore per l'Intercultura e la Coesione Sociale in Europa") che ha registrato quasi 400 domande d'ingresso.

2.3 RELAZIONI INTERNAZIONALI

L'Università per Stranieri di Perugia è fortemente impegnata nella promozione dei processi di internazionalizzazione, anche ai fini della realizzazione di uno spazio europeo e internazionale della ricerca, dell'istruzione superiore e dell'alta formazione.

Vengono, pertanto, stipulati accordi di cooperazione culturale e scientifica volti ad ampliare le sinergie e le relazioni con Atenei, Istituzioni e soggetti partner, in Italia e all'estero, con l'obiettivo di sviluppare specifiche attività di collaborazione congiunte nei settori della didattica, della ricerca, della progettazione e della mobilità. L'anno 2020 ha profondamente impattato il sistema delle relazioni internazionali e delle azioni strategiche ad esso dedicate.

All'inizio del 2020 era stato infatti predisposto un programma di adesione alle manifestazioni fieristiche internazionali in coerenza con le strategie di internazionalizzazione dell'Ateneo e con il piano strategico 2019-2021, in particolare modo l'obiettivo D3 "Rafforzare il carattere internazionale dei corsi".

Le proposte pervenute da parte di vari soggetti quali Istituti Italiani di Cultura, Uni-Italia, e soggetti terzi che si occupano dell'organizzazione di manifestazioni fieristiche per la promozione dell'educazione superiore e dello



Study in Italy, erano state attentamente esaminate da parte dei Delegati del Rettore per le Relazioni Internazionali e si era deciso di aderire ad alcune iniziative ritenute strategiche per l'Ateneo, associandovi, in alcuni casi, anche l'organizzazione di più ampie missioni istituzionali.

Dopo un'iniziale fase di incertezza, che ha visto l'inevitabile annullamento delle missioni già programmate e delle partecipazioni alle fiere e, più in generale, alle iniziative internazionali già calendarizzate, si è provveduto a riprogettare le attività di promozione internazionale adattandole alla nuova situazione.

Nell'impossibilità di spostarsi e di prendere parte a manifestazioni in presenza, considerato il persistere dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del Covid19, e considerata altresì l'esigenza di proseguire nell'attività di promozione dell'Ateneo a livello internazionale, in linea con le finalità previste dal piano strategico 2019-2021 (obiettivo D3 "Rafforzare il carattere internazionale dei corsi"), si è ritenuto utile aderire ad alcune iniziative e fiere virtuali considerate particolarmente strategiche per l'Ateneo.

Nello specifico lo staff del Servizio Relazioni Internazionali ha coadiuvato i delegati rettorali nella partecipazione alle iniziative promozionali e fieristiche di seguito dettagliate e occupandosi degli stand virtuali dell'Ateneo:

- ✓ partecipazione alla fiera virtuale promossa da FPP EduMedia in America latina (Messico, Peru, Colombia, Venezuela, Ecuador, Brasile, Cile, Uruguay, Paraguay, Panama) e svoltasi il 24.06.2020;
- ✓ partecipazione all'iniziativa Virtual Italian Day on Higher Education in Corea del Sud promossa da Uni-Italia in collaborazione con l'Ambasciata d'Italia di Seoul e tenutasi il 20.07.2020;
- ✓ partecipazione alla fiera virtuale promossa da FPP EduMedia in Asia orientale e sudorientale (Giappone, Corea del Sud, Taiwan, Vietnam, Tailandia, Malesia, Singapore, Filippine, Indonesia e Cambogia) svoltasi il 3.09.2020;
- ✓ partecipazione alla fiera virtuale promossa da FPP EduMedia in America latina (Messico, Peru, Colombia, Venezuela, Ecuador, Brasile, Cile, Uruguay, Paraguay, Panama) e riproposta il 10.09.2020;
- ✓ partecipazione all'iniziativa Virtual Italian Day on Higher Education in Vietnam promossa da Uni-Italia e tenutasi dal 6 all'8 novembre 2020 (partecipazione dell'Ateneo nella giornata dedicata a Humanities il 7 novembre 2020);
- √ partecipazione all'iniziativa Virtual Italian Day on Higher Education in Iran promossa da Uni-Italia e tenutasi dal 12 al 14 novembre 2020 (partecipazione dell'Ateneo nella giornata dedicata a Humanities il 13 novembre 2020);
- ~ partecipazione all'iniziativa Virtual Italian Day on Higher Education in Indonesia promossa da Uni-Italia e tenutasi dal 20 al 22 novembre 2020 (partecipazione dell'Ateneo nella giornata dedicata a Humanities il 21 novembre 2020).

L'Ateneo ha inoltre realizzato una specifica azione di promozione in Giappone, attraverso l'inserimento dell'offerta formativa istituzionale nella Guida allo studio in Italia 2020 - 2021, promossa dall'Istituto Italiano di Cultura di Tokyo, e diffusa nei social network, in internet e nella rete dei contatti dell'Istituto stesso.

Per favorire la dimensione internazionale e la cooperazione scientifica in settori specifici, l'Ateneo ha altresì aderito e partecipato a lavori di alcuni Sub-Network tematici di UNIMED, quali: Mobilità e dialogo interculturale; Migrazioni; eLearning e Open Education.

In linea con le numerose iniziative a cui questo Ateneo aderisce nell'ambito del Fondo Asilo e Immigrazione – FAMI, nonché più in generale relative alle tematiche dei titolari di protezione internazionale e di studenti universitari rifugiati, nel 2020 questa Università ha aderito al Manifesto dell'Università inclusiva, redatto dall'UNHCR, Agenzia delle Nazioni Unite per i Rifugiati che pone al centro la condizione dei giovani titolari di protezione internazionale che intendono proseguire il loro percorso di studi e ricerca nel Paese di asilo, e che nasce dalla consapevolezza che le esperienze culturali, tecniche e intellettuali, maturate dai rifugiati in varie parti del mondo, possano costituire una grande risorsa per l'Italia.

Nel corso del 2020, l'Ateneo ha utilmente proseguito l'opera di revisione degli accordi in scadenza, concentrandosi nel rinnovare unicamente quelli effettivamente efficaci e funzionali al raggiungimento dell'obiettivo D3 del Piano Strategico d'Ateneo - Rafforzare il carattere internazionale dei corsi.

In collaborazione con i Delegati Rettorali alle Relazioni Internazionali, sono state inoltre individuate delle aree geopolitiche considerate strategiche per l'Ateneo su cui si è deciso di concentrare maggiori energie e sforzi per ampliare le collaborazioni e rafforzare quelle preesistenti.



Nell'anno solare di riferimento risultano 146 accordi in vigore (accordi di cooperazione culturale e scientifica, accordi per l'istituzione di doppi titoli e accordi per la mobilità internazionale) tra l'Ateneo e Università, Istituzioni, partner aventi sede nei seguenti paesi (è indicato tra parentesi il numero di Università/Istituzioni/partner coinvolti):

Algeria (n.3); Argentina (n.2); Armenia (n.1); Australia (n.2); Brasile (n.8); Camerun (n.3); Canada (n.2); Cina (n.17); Cipro (n.1); Colombia (n.4); Croazia (n.1); Egitto (1); Emirati Arabi Uniti (n.1); Etiopia (n.2); Francia (n.3); Gabon (1); Germania (n.1); Giappone (n.17); Indonesia (n.1); Israele (1); Italia (n.37); Kosovo (n.2); Madagascar (n.1); Malesia (n.1); Messico (n.2); Mongolia (n.1); Montenegro (n.1); Olanda (n.1); Pakistan (n.3); Paraguay (1); Polonia (n.1); Russia (n.2); Slovenia (n.1); Somalia (2); Spagna (n.4); Svizzera (n.1); Taiwan (n.2); Tunisia (n.1); Ucraina (n.1); Ungheria (1); Stati Uniti (n.6); Vietnam (n.2); Zambia (n.1).

Taluni accordi di cooperazione culturale e scientifica, pur risultando già approvati nel 2020 sono attualmente in fase di finalizzazione del processo di sottoscrizione con Università e Istituzioni estere presenti nei seguenti Paesi: Argentina (2); Brasile (1); Colombia (1); Egitto (1); Marocco (1); Giappone (1).

Nel corso del 2020, sempre in linea con l'obiettivo D3 del Piano Strategico d'Ateneo - Rafforzare il carattere internazionale dei corsi - è stata effettuata una ricognizione degli accordi di doppio titolo a seguito delle modifiche nei piani di studio dei corsi di laurea e laurea magistrale di Ateneo. Da questo lavoro di revisione scaturisce il rinnovo dell'accordo di doppio titolo con l'Università di Pola (Croazia), relativo al corso di laurea magistrale in Italiano per l'insegnamento a stranieri.

A gennaio 2020 è stata, inoltre, effettuata una missione istituzionale in Turkmenistan in collaborazione con l'Ambasciata italiana ad Ashgabat finalizzata a sviluppare rapporti di collaborazione con istituzioni universitarie e di formazione superiore turkmene per l'insegnamento della lingua italiana e per la formazione di docenti di italiano L2, fra gli accordi in corso di perfezionamento ve ne è infatti uno specifico relativo all'inserimento di studenti laureati in lingua italiana in Turkmenistan all'interno dei corsi universitari di questo Ateneo specifici per la didattica dell'italiano L2.

Importanti nelle attività delle relazioni internazionali, risultano essere le attività su committenza per la predisposizione di percorsi didattici e formativi sulla lingua e cultura italiana, rivolti a studenti, docenti e professionisti di diversi settori provenienti da vari paesi nel mondo.

A causa dell'emergenza sanitaria legata alla diffusione del Covid19, i corsi inizialmente programmati e confermati in presenza per l'anno 2020, sono stati annullati in attesa di essere riprogrammati per l'anno successivo nelle more di una positiva evoluzione della situazione sanitaria globale.

Tuttavia, pur con tutte le difficoltà correlate alla contingenza pandemica globale, sono stati realizzati i seguenti corsi conto terzi, alcuni dei quali a distanza:

in presenza

- 17 febbraio – 6 marzo 2020: Corso di lingua e cultura italiana individuale 40 ore di didattica frontale;

a distanza

- 14 luglio 15 novembre 2020 Corso di corso di lingua italiana online rivolto a due adolescenti 24 ore complessive di didattica integrativa in sincrono;
- 22 giugno 17 luglio 2020 Corso di lingua italiana online rivolto a tre studenti emiratini 36 ore di didattica integrativa in sincrono Committente: Ambasciata degli Emirati Arabi Uniti a Roma;
- 10 20 settembre 2020 Corso di lingua e cultura italiana individuale 10 ore di didattica in sincrono;
- 18 novembre 9 dicembre 2020 Corso di aggiornamento per docenti francesi d'italiano L2 su 'Dante e "il sentimento della lingua" Committente: Comitato per le Attività linguistiche e culturali italiane (CoALCIt) di Nizza, rivolto a 12 docenti per un totale di 12 ore di didattica in sincrono. Il corso si inserisce in un più ampio progetto relativo alle celebrazioni del VII centenario della morte di Dante Alighieri, che vede l'Ateneo impegnato in una serie di iniziative in partenariato con il CoALCIt;
- 14 dicembre 2020 15 gennaio 2021 Corso di lingua e cultura italiana individuale 10 ore di didattica integrativa in sincrono.



Mobilità Erasmus e Extra Erasmus

L'Università per Stranieri di Perugia, in possesso della Carta Erasmus ECHE 2014/2020, aderisce al programma Erasmus+, con specifico riferimento alla KA1 "Learning Mobility of Individuals" al fine di:

- migliorare le competenze del personale e rafforzare la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento;
- accrescere le opportunità per lo sviluppo professionale del personale;
- aumentare le competenze trasversali, digitali e linguistiche, e accrescere le potenzialità di occupazione;
- rafforzare lo spirito di iniziativa, le prospettive di carriera e l'imprenditorialità degli studenti.
- rafforzare il carattere internazionale dei corsi di laurea:
- individuare nuove aree geografiche e culturali con la quale stringere accordi di collaborazione.

Nel corso dell'anno 2020 l'Ateneo, tramite il gruppo di lavoro appositamente nominato, ha redatto ed inoltrato la candidatura per l'accreditamento della Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) per il settennio 2021/27. La carta ECHE è stata formalmente assegnata all'Ateneo in data 22 dicembre 2020 e la candidatura ha ottenuto la valutazione massima (100/100) dalla commissione giudicatrice.

Le attività poste in essere dal Servizio Relazioni Internazionali, Erasmus e Mobilità nella sezione dedicata alla mobilità per la realizzazione dell'Obiettivo D3, Rafforzare il carattere internazionale dei corsi del Piano Strategico 2019-2021, sono risultate inevitabilmente limitate dall'esplosione della pandemia legata al Covid-19 a livello globale, e possono essere così riassunte:

a/ Aumento del numero di destinazioni internazionali

Nel corso del 2020 sono stati potenziati gli accordi relativi all'area disciplinare afferente alle Scienze politiche e alle Relazioni internazionali attraverso la stipula di accordi inter-istituzionali con nuove Università e lo sviluppo di accordi pre-esistenti con atenei già partner (ad esempio Universidad Complutense di Madrid e University of Public service di Budapest).

I sette nuovi accordi sottoscritti nell'anno 2020 hanno consentito un ampliamento delle destinazioni per mobilità ai fini di studio in paesi quali Austria, Lituania, Ungheria e Spagna; in quest'ultimo caso è stato finalizzato un nuovo partenariato per il corso Mico con la Universidad de Malaga. Inoltre, perseguendo il costante incremento del range dei Paesi coperti da partenariati Erasmus+, è stato infine sottoscritto il primo accordo con un Ateneo Sloveno (University of Primorska).

b/ Miglioramento dei servizi

Al fine di accompagnare gli studenti nella scelta consapevole della destinazione di mobilità, il Servizio Erasmus e Mobilità Internazionale ha mappato e monitorato in maniera costante gli accordi di mobilità. Inoltre, ha perfezionato l'elaborazione di schede di orientamento messe a disposizione degli studenti sulla pagina web del Servizio.

Facendo seguito alla determinazione d'indirizzo del delegato di Ateneo alla mobilità internazionale ed il programma Erasmus+, con apposito decreto del Direttore Generale (n. 36/2020) è stata istituita la figura del Tutor studentesco; nel periodo ottobre-dicembre n. 3 studenti afferenti ai corsi di Laurea Magistrale hanno svolto attività di tutoraggio a supporto degli studenti Erasmus in ingresso nel primo semestre 2020/21.

Il Servizio Erasmus e Mobilità Internazionale ha reagito alle limitazioni imposte dalla pandemia potenziando l'impegno a favore degli studenti, incrementando le occasioni di concorrere per la formazione in mobilità internazionale e attivandosi per favorire le forme di mobilità virtuali. Nel corso del 2020 sono state attivate e finalizzate le seguenti azioni di mobilità:

- mobilità per studenti ai fini di studio e di tirocinio;
- mobilità per lo staff per docenza e per formazione.

periodi presso Università europee.

La Teaching Staff Mobility ha consentito al personale docente di svolgere attività didattica per brevi periodi presso un'Università estera, con la quale l'Ateneo ha stipulato un Inter-institutional Agreement 2014-2020. La Staff Mobility for Training Assignment ha consentito al personale di svolgere attività di formazione per brevi

Nell'anno 2020 (a.a. 2019/2020) sono, inoltre, stati realizzati programmi di scambio internazionale Extra-Erasmus sulla base di specifici accordi di mobilità stipulati con Università partner - tra parentesi è riportato il numero di Università coinvolte - aventi sede negli Stati Uniti (n. 1), Giappone (n. 2), Messico (n. 1) e con Atenei dove è stato attivato un doppio titolo Croazia (1) e Francia (1).



MOBILITÀ ERASMUS N. MENSILITÀ

Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita
2017/2018	232	250
2018/2019	294	271
2019/2020	235	159

MOBILITÀ ERASMUS N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita	
2017/2018	40	50	
2018/2019	57	55	
2019/2020	29	31	

MOBILITÀ EXTRA - ERASMUS N. MENSILITÀ

TOBIET IVE EXTRACT EXCITOR TO THE TELEVISION			
Anno Accademico	Mensilità in entrata	Mensilità in uscita	
2017/2018	65	79	
2018/2019	61	40	
2019/2020	45	40	

MOBILITÀ EXTRA ERASMUS N. STUDENTI

Anno Accademico	Studenti in entrata	Studenti in uscita
2017/2018	12	15
2018/2019	12	11
2019/2020	10	9 (di cui uno per stage)

Con riferimento all'a.a. 2019/2020 vi sono state inoltre le seguenti mobilità:

Mobilità Erasmus a fini di stage (traineeship)

- n. 15* studenti in uscita per 52 mensilità (di cui 5 stage dopo la laurea)
- n. 4 studenti in uscita per 12 mensilità per borse stage Maeci-Crui 2020.

Mobilità del personale

- Mobilità dello staff per docenza in uscita (Erasmus STA): n. 2*
- Mobilità dello staff per formazione in uscita (Erasmus STT): n. 1*
- Mobilità dello staff per docenza in entrata (Erasmus STA): n. 9
- Mobilità dello staff per formazione in entrata (Erasmus STT): n. 1

Nell'ambito delle iniziative per il Programma Erasmus+ Virtual Exchange attuato dal nostro consorzio UNIMED, è stata proposta e incoraggiata la frequenza a Corsi Online interattivi riconoscendo questa attività in termini di crediti curriculari, con lo scopo di offrire l'opportunità di un apprendimento tra pari, in ambiente multiculturale e transnazionale e con attività tendenti ad aumentare le competenze degli studenti sotto la guida di accademici e professionisti, riconoscendo questa attività in termini di crediti curriculari (n. 3 studenti).

c/ Rafforzare la cultura della mobilità degli studenti

Il Servizio Erasmus e Mobilità Internazionale ha svolto una serie di riunioni periodiche per definire le modalità innovative delle attività di orientamento, al fine di coinvolgere e sensibilizzare il più ampio numero degli studenti. Per ovviare alle limitazioni imposte dalla pandemia, i seminari/incontri di orientamento con gli studenti in mobilità in entrata e in uscita, già sperimentate e con esiti più che positivi negli ultimi anni, sono stati svolti online tramite l'utilizzo della piattaforma MS Teams. Per il semestre invernale nel mese di febbraio 2020 sono

^{*}Dato parziale perché per le mobilità riferite a questo anno accademico la possibilità di effettuare il periodo di mobilità è stata estesa fino al 30/09/2021 con l'autorizzazione dell'Agenzia Nazionale Erasmus.



stati organizzati due seminari in presenza per l'orientamento degli studenti in ingresso che hanno visto la partecipazione della locale sezione dell'associazione studentesca ESN al fine di migliorare l'accoglienza e l'inclusione nell'Ateneo e nella città degli studenti ospiti.

Nel secondo semestre invece è stato organizzato un incontro di orientamento a distanza per gli studenti Erasmus in ingresso, la cui mobilità è stata in seguito supportata dai tutor precedentemente menzionati. Questi tutor, appositamente formati dal Servizio, hanno partecipato a riunioni periodiche con lo staff del servizio e sono stati chiamati ad elaborare proposte per la migliore accoglienza degli studenti.

Per gli studenti in uscita, invece, tutti gli incontri sono stati organizzati in modalità a distanza e sono stati così strutturati:

- n. 1 seminario per la progettazione della mobilità destinato principalmente ai nuovi iscritti;
- n. 2 seminari di presentazione dei bandi di mobilità;
- n. 2 seminari per la preparazione degli studenti vincitori delle selezioni;
- n. 2 seminari per il controllo della documentazione per la partenza e per illustrare tutti gli adempimenti per il ritorno e le eventuali problematiche da affrontare.

Nel corso del seminario per la progettazione della mobilità sono stati organizzati interventi degli studenti Erasmus in ingresso per la presentazione del proprio Ateneo di appartenenza, al fine di favorire scelte consapevoli tra gli outgoing.

Lo staff del Servizio ha inoltre partecipato alla presentazione del bando di mobilità Erasmus a fini di tirocinio promosso dal Servizio Orientamento.

Per incentivare la mobilità internazionale extra-Erasmus sono stati ufficialmente introdotti, dopo il lavoro preparatorio svolto nel 2019 con il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, i seguenti titoli premiali per gli studenti in mobilità:

- attribuzione di n. 6 CFU per ricerca tesi di laurea magistrale svolta all'estero (Art. 10 "Regolamento Tesi di Laurea corsi di laurea e laurea magistrale", emanato con D.R. n. 149 del 26 maggio 2020)
- approvazione di n. 6 CFU aggiuntivi come laboratori per attività di tirocinio all'estero (Art. 16 "Regolamento di ateneo per la mobilità internazionale", emanato con D.R. 127/2017, modificato con Delibera Senato accademico del 28/07/2020);
- incremento dell'importo delle borse di ateneo per la mobilità extra-Erasmus ("Progetto biennale per il sostegno della mobilità internazionale - a.a. 2020 2021 – 2021 2022" deliberazione C.d.A n. 13 del 21/01/2020);
- benefici economici per gli studenti in mobilità extra-Erasmus che conseguono all'estero un minimo di n. 18 CFU (Decreto Rettorale n. 45 del 13/02/2020 Bando Mobilità extra Erasmus a.a. 2020 2021);
- integrazione delle borse Erasmus con ulteriori fondi per lo svantaggio economico (per studenti con ISEE inferiore ad un livello fissato annualmente dal Mur) (D.R. n. 10 del 15 01 2021 per a.a. 2020 2021).

d/ Sostenere l'incremento dell'offerta formativa dell'Ateneo di corsi di Laurea con mobilità strutturata (Doppie Lauree/Doppi Titolo)

Il Servizio Erasmus e Mobilità Internazionale ha collaborato sistematicamente con gli attori preposti per dare supporto all'attivazione di collaborazioni internazionali per doppie lauree/doppi titoli, con il relativo impegno di sostegno nei Learning Agreement degli iscritti e nella gestione dei loro contributi finanziari attraverso l'erogazione dei fondi premiali Mur disponibili, dei fondi Erasmus call 2019 e del Fondo Sostegno Giovani per il periodo di mobilità assegnato e tutte le mensilità di prolungamento richieste.

Nell'ambito delle Convezioni stipulate con l'Università degli studi di Perugia (a.a. 2019/20 e 2020/21), l'Ateneo ha organizzato in collaborazione con il CLA (Centro Linguistico di Ateneo) i seguenti corsi di preparazione linguistica per studenti internazionali:

- febbraio 2020: 2 corsi;
- settembre 2020: 6 corsi.

2.4 SPECIFICHE PROGETTUALITÀ NELL'AMBITO DELLA FORMAZIONE



Con l'obiettivo di attrarre finanziamenti esterni e di favorire l'internazionalizzazione dell'Ateneo, l'Università, attraverso l'attività della UO Progetti, ha partecipato a Programmi e progetti nazionali ed internazionali nell'ambito della formazione.

Si riporta di seguito un elenco esaustivo dei progetti in relazione agli obiettivi contemplati nel Piano.

Con riferimento al settore della didattica e specificatamente all'obiettivo D3 del Piano Strategico, volto a *rafforzare il carattere internazionale dei corsi*, l'Università ha realizzato la seguente attività progettuale:

- Programma di studio internazionale dal titolo "Global Diplomacy for Energy Transition in Africa (GlobDETA)" finanziato dalla Fondazione Eni Enrico Mattei, con un contributo di € 10.000,00.
 - Il corso svoltosi a settembre 2020, in modalità on line e in lingua inglese, si è articolato in due moduli, il primo costituito da lezioni ed esercitazioni e il secondo modulo incentrato su un'attività di simulazione di una conference of parties (COP). Il corso ha favorito una conoscenza approfondita delle dinamiche legate alla transizione energetica africana e del ruolo che la diplomazia internazionale può svolgere per promuovere una transizione rispondente agli obiettivi di sviluppo sostenibile definiti in ambito ONU.
 - Al corso hanno preso parte 72 giovani selezionati tra studenti universitari, dottorandi, dottori di ricerca e giovani professionisti, di cui 42 europei e i restanti provenienti da paesi africani: Mali (1), Ghana (1), Nigeria (4), Cameroon (11), Kenya (6), Ethiopia (1), Yemen (1), Guatemala (1), Argentina (1), Moldova (1), Iran (1) e Afghanistan (1).

Si segnala inoltre un intervento progettuale che ha consentito di perseguire contestualmente due obiettivi del Piano Strategico d'Ateneo, specificatamente l'obiettivo D3 inerente la didattica, volto a rafforzare il carattere internazionale dei corsi, e l'obiettivo di Terza missione TM2 finalizzato a valorizzare gli scambi con il mondo produttivo e il territorio:

- Progetto dal titolo "In-Between: Knowledge & Expertise in Support of Italian SME's partnerships in Africa" co-finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, con un contributo di € 10.000,00. Il progetto, avviato nel 2019, ha consentito di:
 - migliorare le conoscenze e le competenze degli studenti iscritti al Programma di Doppio titolo istituito tra il Corso di laurea magistrale in Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo dell'Università per Stranieri di Perugia (RICS) e l'International Master in African Studies della Dalarna University (Svezia), attraverso la realizzazione di attività formative di specializzazione all'estero e di tirocini professionalizzanti nelle piccole e medie imprese (PMI) dell'Umbria e nelle associazioni di categoria;
 - promuovere le opportunità di internazionalizzazione delle PMI Umbre in Africa, mediante seminari, attività di approfondimento e predisposizione di un vademecum per le imprese.

2.5 INIZIATIVE DI ORIENTAMENTO RIVOLTE AGLI STUDENTI

Il Servizio Orientamento si ispira alle indicazioni del Piano Strategico di Ateneo, in particolare, ma non solo, in relazione al punto D4, che afferma l'esigenza di incrementare il numero degli studenti iscritti. Il Servizio è stato intensamente coinvolto in vista di tale obiettivo, non ostante le difficoltà legate soprattutto alla pandemia. Il filo conduttore, come negli anni precedenti, è rappresentato dall'intuizione di aprire reciprocamente Università e Scuola: favorendo una interazione didattica e non solo, grazie alla presenza dei Docenti universitari nelle scuole e degli studenti presso l'Università.

Obiettivi da Piano Strategico

- Obiettivo D2 Favorire la regolarità del percorso formativo, la muldisciplinarità e l'acquisizione di competenze trasversali

Supporto nell'organizzazione e promozione di progetti, rivolti agli studenti iscritti, finalizzati all'apprendimento pratico e al contatto con il mondo del lavoro es Consultancy Lab (Comunicazione, Orientamento) 2019-2020-2021



Incremento delle opportunità di stage nell'ambito del Servizio Comunicazione ed integrazione con le attività dei Progetto Alternanza Scuola Lavoro rivolto agli Istituti Superiori (Comunicazione, Orientamento) 2019-2020-2021

Obiettivo D4 Incrementare il numero degli iscritti

Individuazione di nuove strategie di orientamento e comunicazione:

Collaborazione tra i Servizi Orientamento e Comunicazione al fine di individuare nuove strategie mirate all'incremento del numero degli iscritti (Comunicazione, Orientamento) 2019-2020-2021

Accrescere la visibilità dell'offerta formativa utilizzando canali di promozione aggiuntivi rispetto a quelli adoperati fino ad oggi, incrementando le risorse disponibili per la promozione dei corsi, organizzando eventi culturali collegati ai singoli corsi e capaci di proiettare l'offerta formativa all'esterno, sperimentando forme di partecipazione degli studenti alla promozione dei corsi da loro frequentati:

Organizzazione e promozione di incontri di benvenuto alle matricole, agli studenti delle scuole superiori e altri stakeholder, finalizzati a presentare il corso, i docenti e i servizi avvalendosi della collaborazione degli studenti iscritti e dei rappresentanti (Presidenti dei Corsi e Consigli di corso, Comunicazione, Orientamento e Servizi agli studenti) 2020-2021

Organizzazione di eventi e manifestazioni culturali collegati ai singoli corsi, finalizzati a proiettare l'offerta formativa all'esterno es. Festival Intaly (Comunicazione e Orientamento) 2019-2020

- Obiettivo D5 Rendere i corsi un patrimonio del territorio *Open Day (Orientamento, Comunicazione) 2019-2020-2021*

Il Servizio Orientamento nel corso del 2020 ha proseguito le sue attività e iniziative rimodulandole in forma online.

Con il supporto del Servizio Comunicazione, per far fronte alle nuove esigenze e nell'ottica di mantenere attivi tutti i servizi offerti agli studenti, ha progettato una nuova pagina "ORIENTATI CON UNISTRAPG" (link alla pagina del sito: https://www.unistrapg.it/node/6919), attraverso la quale è possibile prendere visione e partecipare alle varie iniziative del Servizio.

Il Servizio si è impegnato nel rafforzamento delle collaborazioni con Enti in Convenzione per l'iscrizione ai corsi di laurea e laurea magistrale. Nel corso del 2020 sono state rinnovate/sottoscritte le Convenzioni con i seguenti Soggetti:

- Comune di Foligno (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Comunità di Sant'Egidio
 (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Confartigianato Imprese Associazione Artigiani della Provincia di Cuneo (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- CRAL Dipendenti Comune di Perugia (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Croce Rossa Italiana
 - (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Diritto allo Studio Universitario dell'Umbria A.Di.S.U. (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Felcos Umbria
 - (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)
- Fondazione Opera Nazionale Assistenza Orfani Sanitari Italiana (O.N.A.O.S.I) (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado) (estesa agli ex studenti, dipendenti e collaboratori dell'Istituto)
- Fondazione Podium Onlus Repubblica di San Marino (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)



Sindacato Nazionale Autonomo Lavoratori della Scuola della Provincia di Perugia (S.N.A.L.S) (estesa ai figli, coniugi, conviventi e familiari fino al primo grado)

Alla sequente pagina del sito sono elencate tutte le convenzioni attive: https://www.unistrapq.it/node/496

Attività di orientamento presso i Licei/Istituti (Orientamento e PCTO 2020) Ciclo di seminari "Sperimenta l'Università" (elenco completo al link del sito di ateneo: https://www.unistrapg.it/node/5404)

1) 23/01/2020

"Studi internazionali per la sostenibilità ambientale sociale ed economica" - n. studenti 80 Liceo Scientifico – Sportivo – Artistico "G. Marconi" di Foligno

2) 18/02/2020

"USA 2020: The American Presidential Election - relazioni internazionali, con particolare attenzione alla procedura elettorale americana" [lezione in lingua ingelse] - n. studenti 40 Liceo Piero della Francesca di Sansepolcro (Arezzo)

3) 24/02/2020

"Confronto modelli costituzionali - inglese, francese, spagnolo. Docente" - n. studenti 95 "Filosofia della Sostenibilità" - n. studenti 95 Liceo "Federico Frezzi - Beata Angela" di Foligno (Pg)

4) 27/02/2020

"Made in Italy: cibo ed ospitalità, nuovi percorsi di studio" - n. studenti 40 "Filosofia della sostenibilità. Futuro, speranza, tecnica" - n. studenti 40 "USA 2020: The American Presidential Election - relazioni internazionali, con particolare attenzione alla procedura elettorale americana" [lezione in lingua inglse] - n. studenti 35 "Utilizzo dell'Informatica in relazione all'ambiente" - n. studenti 35 ITET "Aldo Capitini" Perugia

5) 26/05/2020

ore: 8:30 - 10:30 (webinar)

"L'illuminazione dello spettacolo dal Set al Live" - n. studenti 75 IIS Polo Tecnico "Franchetti - Salviani" - Città di Castello (PG)

6) 28/05/2020

ore: 14:30 - 16:30 (webinar)

"L'illuminazione dello spettacolo dal Set al Live" - n. studenti 80 Istituto Istruzione Superiore "Giordano Bruno" - Perugia

7) 29/05/2020

ore: 14:30 - 16:30 (webinar)

"Global English" - [lezione in lingua inglese] - n. studenti 80 Istituto Istruzione Superiore "Giordano Bruno" – Perugia

8) 24/06/2020

11:00 - 12:30 (webinar)

"L'economia c'entra qualcosa con la nostra vita? I processi produttivi e le conseguenze sull'ambiente nel mondo globalizzato" - n. studenti 100 IIS "Giordano Bruno" di Perugia

9) 25/06/2020

11:00 – 13:00 (webinar)



"Gli eventi imprevisti ci rendono più resilienti? La gestione dei rischi in prospettiva individuale e globale" – n. studenti 102 IIS "Giordano Bruno" di Perugia

10) 01/07/2020 ore 15:00 Intervista al prof. Carlo Cottarelli - n. studenti 80 IIS "Giordano Bruno" di Perugia

11) 06/07/2020 ore 12:30 (webinar) "Ripensare le città: Verso un nuovo antropocentrismo" intervista architetto Stefano Boeri - n. studenti 80 (Progetto che coinvolge studenti dell'IIS "Giordano Bruno" di Perugia)

Ulteriori Seminari tematici tenuti sulla Piattaforma Aster 365 l'Orientamento in un clic:

- 12) 13/07/2020 ore 15:00 "Miti d'oggi della comunicazione. Demistificare il presente per costruire il futuro" (link alla pagina: https://www.aster365.it/calendario/13-07-2020/universita-per-stranieri-di-perugia-presentazione-offerta-formativa/
- 13) 14/07/2020 ore 12:00 "Made in Italy, cibo e turismo, tra passato e futuro: un nuovo percorso di studio universitario" (link alla pagina: https://www.aster365.it/calendario/14-07-2020/universita-per-stranieri-di-perugia-presentazione-made-formativa/)
- 14) 14/07/2020 ore 15:00 "Cultura digitale, scienze umane e insegnamento dell'italiano a stranieri" (link alla pagina: https://www.aster365.it/calendario/14-07-2020/universita-per-stranieri-di-perugia-presentazione-offerta-formativa-cultura/)
- 15) 16/07/2020 ore 11:00 "Vecchi e nuovi fattori della politica internazionale (link alla pagina: https://www.aster365.it/calendario/16-07-2020/universita-per-stranieri-di-perugia-presentazione-offerta-formativa-politica/)
- 16) 21/07/2020 ore 12:00 "Tecnica e sostenibilità ambientale. Un approccio filosofico" (link alla pagina: https://www.aster365.it/calendario/21-07-2020/universita-per-stranieri-di-perugia-presentazione-offerta-formativa-tecnica/)

Ulteriori Seminari tematici tenuti sulla Piattaforma CAMPUS ORIENTADIGITAL - REMOTE & SMART (link ai seminari: https://www.unistrapg.it/it/unistrapg-partecipa-a-campus-orientadigital-remote-smart)

- 17) 27 agosto 2020 ore 11:30 -"Marketing & communication job market: opportunità e competenze richieste" (link alla pagina: https://www.salonedellostudente.it/events/universita-per-stranieri-di-perugia/
- 18) 28 agosto 2020 ore 15:00 "Cultura digitale, scienze umane e insegnamento dell'italiano a stranieri" (link alla pagina: https://www.salonedellostudente.it/events/universita-per-stranieri-di-perugia-2/)
- 19) 31 agosto 2020 ore 16:45 "Made in Italy, cibo e turismo: un corso di laurea unico e innovativo" (link alla pagina: https://www.salonedellostudente.it/events/universita-per-stranieri-di-perugia-3/)
- 20) 14 settembre 2020 ore 12:30 "Le nuove priorità globali tra cooperazione e competizione" (link alla pagina: https://www.salonedellostudente.it/events/universita-per-stranieri-di-perugia-4/)

Adesione a Fiere di orientamento e orientamento al lavoro 2020 (in presenza e online):

1) 18 Febbraio 2020



#GIOVANILAVORO2020 (evento in presenza)

(link alla pagina dell'evento: https://www.unistrapg.it/sites/default/files/docs/eventi/200218-giovani-lavoro-brochure.pdf)

Tot. licei/istituti aderenti all'iniziativa: tot studenti 120

2) Luglio - settembre 2020 (presenza su Piattaforma online)

Aster 365 l'Orientamento in un clic

(pagina della piattaforma dedicata all'Ateneo: https://www.aster365.it/network/universita-per-stranieri-di-perugia/)

3) Luglio- settembre 2020 (presenza su Piattaforma online)

Campus OrientaDigital Remote&Smart (adesione tramite Piattaforma online)

(pagina della piattaforma dedicata all'Ateneo: https://www.salonedellostudente.it/atenei/universita-dperstranieri-di-perugia/)

4) 10 e 11 novembre 2020 (evento online)

International Career & Employers' Day (adesione tramite Piattaforma online) (link al sito: https://www.unistrapg.it/it/international-career-employers-day)

Altri Eventi/iniziative organizzati direttamente dal Servizio Orientamento:

1) 12 Febbraio 2020

Open Day triennali (in presenza)

(link alla pagina dell'evento: https://www.unistrapg.it/it/open-day-unistrapg-1)

Tot. studenti presenti: 428

2) 4 marzo 2020

STAGE DAY 2020 - Orientarsi allo stage per prepararsi al futuro. Presentazione delle nuove linee guida dell'UniStraPg (in presenza)

(link alla pagina dell'iniziativa: https://www.unistrapg.it/it/stage-day-2020)

Tot studenti presenti: 80

3) 26 agosto 2020

Open Day Magistrali (in diretta streaming)

(link alla pagina dell'evento: https://www.unistrapg.it/it/open-day-0)

Tot studenti partecipanti: 60

(la registrazione dell'evento ha consentito la visione dell'evento anche in differita)

4) dall'11 dicembre 2020 al 9 aprile 2021

"Ciclo di seminari per l'acquisizione delle competenze trasversali" (online tramite piattaforma Teams)

Ciclo di seminari, trasversali ai vari corsi di laurea e laurea magistrale, volti a trasmettere agli studenti importanti informazioni per lo svolgimento dello stage e la progettazione di carriera nonché per l'articolazione del loro percorso universitario. La frequenza consente l'acquisizione di n. 2 CFU che possono essere inserite nelle "attività formative a scelta") (link alla pagina dell'inziativa: https://www.unistrapg.it/it/ciclo-di-seminari-per-lacquisizione-delle-competenze-trasversali)

Tot studenti partecipanti: 70

Altre iniziative curate con i docenti referenti e Presidenti dei Corsi:

Partecipazioni ad incontri organizzati dai Presidenti dei corsi

1) 26/06/2020 e 30/11/2020 (online tramite piattaforma Teams) incontro con la matricole/studenti del COMPSI



2) 16 ottobre 2020

Seminario di orientamento in modalità online su piattaforma microsoft teams: Presentazione Bando di ateneo per la concessione delle Borse Erasmus ai fini di tirocinio a.a. 2020/2021

3) 18 e 19 novembre 2020 Le Giornate del tirocinio (online tramite piattaforma Teams) (link alla pagina dell'iniziativa: https://www.unistrapg.it/it/le-giornate-del-tirocinio-0) Tot studenti partecipanti: 100

<u>Iniziative di orientamento e tutorato in itinere:</u>

L'Ufficio per tutto il 2020, ha garantito la fruizione di tutti i servizi agli studenti, offerti tradizionalmente in presenza, proseguendo e programmando consulenze orientative individuali per l'orientamento in itinere e la realizzazione di stage e tirocini, attività queste ultime indispensabili per il completamento del percorso di studio universitario (tramite ricevimento telefonico/via What's App/Skype/piattaforma Zoom, Teams ecc). Tot consulenze individuali effettuate per l'orientamento in ingresso e l'orientamento in itinere: 260 Tot consulenze orientative individuali effettuate per la realizzazione di stage/tirocini e per il job placement: 150 Tot consulenze orientative individuali per consulenze su mobilità Erasmus traineeship: 80

Progetto Studenti Tutor

ottobre-dicembre 2020

Tale progetto mira ad individuare studenti tutor selezionati e formati dal servizio Orientamento, che possano mettere a disposizione degli altri studenti, in particolare dei nuovi iscritti, la loro personale esperienza e conoscenza dell'ateneo per la risoluzione di problemi di studio e organizzazione del lavoro (link alla pagina del sito: https://www.unistrapg.it/node/7378) Tot tutor coinvolti: 2

(Il progetto prosegue anche nel 2021 link al sito: https://www.unistrapg.it/node/7378)

Pubblicazione di Bandi per stage/tirocini:

Bandi MAECI

1) gennaio 2020

Pubblicazione Bando di selezione per 400 tirocini curriculari presso le Rappresentanze diplomatiche, gli Uffici consolari e gli Istituti Italiani di Cultura del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale n. 5 studenti vincitori di cui 4 del RICS e 1 dell'Itas in stage a distanza presso l'Ambasciata di Praga, l'Ambasciata di Sofia, l'IIC di Berlino, l'Ambasciata a Stoccolma.

2) ottobre 2020

Pubblicazione Bando di selezione MAECI-Fondazione CRUI per 101 tirocini presso le sedi diplomatiche all'estero n. 1 studentessa vincitrice del corso TRIN vincitrice che sta terminando lo stage a distanza presso l'IIC di Sofia

3) novembre 2020

Pubblicazione Bando ExpoDubai 2020 | Bando per 12 Tirocini curriculari presso il Commissariato Generale di Sezione a Roma

n. 1 studentessa vincitrice del corso RICS vincitrice che sta terminando lo stage a distanza presso il Commissariato Generale di Sezione a Roma

Bandi Erasmus Traineeship:

1) data pubblicazione D.R. n. 204 del 21/07/2020

Bando suppletivo di Ateneo per la concessione delle borse Erasmus ai fini di tirocinio "Digital opportunity traineeship" – E+T/digital a.a. 2019-2020

Tot studenti vincitori: 2

Tot studenti partiti per la mobilità nell'anno solare 2020: 1



2) data pubblicazione D.R. n. 262 del 15/09/2020

Bando di Ateneo per la concessione delle borse Erasmus ai fini di tirocinio "mobilità per traineeship" – a.a. 2020-2021

Tot studenti vincitori: 30

Tot studenti partiti per la mobilità nell'anno solare 2020: 0

Notte dei Ricercatori

1) 24 novembre ore 18.00 (evento online) Dottorando, Università per Stranieri di Perugia,

Atlanti linguistici e geolinguistica: viaggiamo tra le lingue!

Tot. partecipanti: 439

2) 26 novembre ore 16.30 (evento online)

Dottorando, Università per Stranieri di Perugia,

Dall'ottava rima al rap. Le funzioni del dialetto nelle nuove comunità plurilingui dell'Umbria

Tot. partecipanti: 149

3) 27 novembre ore 17.00 (evento online)

Dottorandi dell'Università per Stranieri di Perugia, Assegnista di Ricerca, Università per Stranieri di Siena,

Assegnista di Ricerca Information Society Law Center (ISLC, Università degli Studi di Milano),

La Cittadinanza Digitale: le parole della città, le parole dei cittadini

Tot. partecipanti: 427

L'iniziativa verrà riproposta anche nel 2021.

2.6 ATTIVITÀ DELLA BIBLIOTECA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO ARCHIVISTICO, LIBRARIO E ARTISTICO DELL'ATENEO

Servizi agli studenti.

Nel corso del 2020, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 che ha limitato, se non addirittura impedito, l'accesso diretto al materiale bibliografico, le attività intraprese dal Servizio Biblioteca a partire dal marzo 2020 hanno avuto, soprattutto, lo scopo di attivare (a differenza di molte altre biblioteche italiane) tutte le strategie ed i materiali utili a soddisfare la necessità di reperimento e consultazione delle risorse bibliografiche, a supporto delle attività didattiche, di ricerca e studio dei propri utenti, pur nel rispetto delle regole di sicurezza imposte dai vari DPCM.

A tal fine, ad esempio, a partire dal mese di marzo (quindi anche e soprattutto nel periodo di chiusura obbligata delle sale di lettura), la Biblioteca ha lavorato al fine di attivare una serie di servizi a distanza, vòlti a garantire agli utenti quanto segue:

Dal marzo 2020:

- consultazione da remoto delle risorse bibliografiche online (banche dati, e-books, riviste elettroniche)
- richiedere/ricevere via mail documenti utili per le ricerche di studenti e docenti (libri, saggi, articoli), nel rispetto della normativa sulla tutela del diritto d'Autore (Legge 22 aprile 1941, n. 633).
- disponibilità di nuove risorse elettroniche (e-books, riviste elettroniche, banche dati), appositamente attivate in prova o acquistate dalla Biblioteca per venire incontro alle necessità di studio e ricerca degli utenti in questo periodo di emergenza.

Dal 18 maggio 2020:



- ripresa del servizio di prestito a domicilio di tutti i libri, compresi i libri di testo (che in precedenza potevano essere solo consultati).
- ripresa del servizio di prestito interbibliotecario.

Dal 5 ottobre 2020:

- riapertura delle sale di lettura, su prenotazione (da effettuare con la nuova app *Affluences*)
- ripresa del servizio consultazione per studio, ricerca e redazione delle tesi di laurea.

Dal 13 novembre 2020:

• a seguito di un nuovo DPCM: chiusura del servizio consultazione ma continuazione del servizio di prestito a domicilio di tutti i libri, compresi i libri di testo e prestito interbibliotecario.



3 RICERCA

L'Università per Stranieri di Perugia è un Ateneo di piccole dimensioni che si contraddistingue nel panorama accademico italiano, anche in considerazione della sua missione istituzionale originaria, da un lato per la sua vocazione internazionale, e dall'altro per la specificità, trasversalità e multidisciplinarietà delle attività di ricerca. L'Ateneo sostiene e valorizza la ricerca universitaria in quanto strumento per creare e diffondere cultura e conoscenza. Le attività di ricerca realizzate all'Università per Stranieri di Perugia si concentrano in settori scientifico-disciplinari prevalentemente – ma non esclusivamente – umanistici e sociali ricadenti all'interno di sette aree CUN:

- AREA MIN. 08 Ingegneria civile e architettura;
- AREA MIN. 09 Ingegneria industriale e dell'informazione;
- AREA MIN. 10 Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche;
- AREA MIN. 11 Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche;
- AREA MIN. 12 Scienze giuridiche;
- AREA MIN. 13 Scienze economiche e statistiche;
- AREA MIN. 14 Scienze politiche e sociali.

La ricerca di Ateneo, coerentemente con quanto stabilito all'interno del piano strategico 2019 – 2021, punta sulla multidisciplinarietà quale elemento chiave e valore aggiunto del proprio processo di innovazione. La multidisciplinarietà rappresenta infatti al contempo una sfida e un'opportunità per un Ateneo come l'Università per Stranieri di Perugia, che può vantare una forte tradizione e specificità culturale, una fitta rete di partnership territoriali, numerose e consolidate collaborazioni internazionali e molteplici competenze da mettere in sinergia, favoriti dalle piccole dimensioni, nell'ottica della trasversalità delle attività di ricerca.

Le attività scientifiche sono realizzate dai docenti e ricercatori all'interno di gruppi di ricerca composti anche da assegnisti, dottorandi, borsisti e altri collaboratori, all'interno delle strutture previste dal vigente Statuto dell'Ateneo.

Le strutture principali all'interno delle quali si esplica l'attività di ricerca sono le seguenti:

- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali (unico dipartimento dell'Ateneo), che promuove e coordina le attività di ricerca, nonché progetta e coordina le attività didattiche e formative dell'Università;
- I Centri Autonomi previsti dallo Statuto, che organizzano e svolgono particolari attività didatticoscientifiche di formazione finalizzata, nonché organizzano e gestiscono complesse attività di studio e di ricerca.

I Centri autonomi attualmente costituiti presso l'Ateneo e previsti dallo Statuto sono:

- il Centro di Ricerca e Documentazione per le Risorse Idriche (Water Resources Research and Documentation Centre WARREDOC). Il Centro WARREDOC ha lo scopo di operare nei campi della gestione e della salvaguardia del territorio, delle risorse naturali, dell'ambiente, dei disastri naturali, delle risorse idriche e dell'ingegneria delle acque e dello sviluppo sostenibile.
- il Centro per la Valutazione e le Certificazioni linguistiche (CVCL). Il CVCL è un centro autonomo finalizzato alla progettazione, sviluppo, elaborazione, somministrazione, valutazione e rilascio di Certificazioni linguistiche e glottodidattiche dell'italiano come lingua non materna. Esso promuove e sviluppa attività di studio, ricerca e formazione nell'ambito della verifica e della valutazione delle abilità e delle competenze linguistiche.

Ulteriori specifiche attività di ricerca sono svolte all'interno del Centro SHeC - Centre for Sustainable Heritage Conservation (COSP - Centro interdisciplinare per la conservazione e gestione sostenibile del patrimonio culturale e naturale).

All'interno del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021 sono individuati 4 macro obiettivi strategici:



- R1 Razionalizzare e potenziare il dottorato di ricerca;
- R2 Incentivare la partecipazione a bandi europei;
- R3 Rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'ateneo;
- R4 Incentivare lo sviluppo di progetti di ricerca trasversali.

Ogni obiettivo strategico è perseguito grazie alla collaborazione sinergica tra i diversi attori della Governance di Ateneo e della comunità accademica, strutturata sulla base di una correlazione funzionale tra attività amministrativa, pianificazione strategica e di budget, dimensioni del sistema di Assicurazione della Qualità.

Per ogni obiettivo strategico della Ricerca, l'Ateneo individua molteplici azioni, tra loro complementari, che devono essere implementate ai fini del suo perseguimento.

L'implementazione delle azioni strategiche definite nel settore della ricerca è supportata, a livello centrale di Ateneo, dal Servizio Ricerca e Alta Formazione, quale struttura amministrativa a diretto supporto della Rettrice e della Delegata alla Ricerca.

La missione prioritaria del Servizio è quella di supportare l'Ateneo nel processo di miglioramento continuo delle attività di ricerca e dei processi connessi, nell'ottica di garantire da un lato il pieno rispetto dei principi/requisiti del Sistema di Assicurazione della Qualità della Ricerca definiti dall'ANVUR, con particolare riferimento alle "Linee Guida per l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi universitari" (aggiornamento 10.08.2017), e dall'altro l'espletamento di un'azione amministrativa funzionalmente correlata, a livello prioritario, con quanto previsto, nell'ambito della ricerca, dal Piano Strategico, dal Piano Integrato e dal Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza.

3.1 PROGETTI DI RICERCA REALIZZATI CON FINANZIAMENTI ESTERNI PUBBLICI

1) Progetti PRIN 2015

a) "Metodologia combinata numerico sperimentale per interazione fluido- struttura su superficie libera sotto carico impulsivo".

Durata del progetto: dal 5/02/2017 al 5/02/2020 (36 mesi).

Settore di ricerca: PE – Physical Sciences and Engineering; Sotto-settore ERC: PE8_3 Civil engineering, architecture, maritime/hydraulic engineering, geotechnics, waste treatment

Responsabile scientifico: Coordinatore nazionale (PI) e Responsabile dell'unità di ricerca della Università per Stranieri di Perugia: docente di II fascia nel S.SD. ICAR/02.

Ente finanziatore: Ministero della Università e della Ricerca

Budget totale del progetto: euro 488.496,00

Cofinanziamento MUR: euro 396.000,00 contributo del MIUR

Quota premiale: euro 17.496,00

Cofinanziamento atenei: euro 75.000,00

Partner del progetto:

UNICUSANO Università degli Studi Niccolò Cusano -Telematica Roma

Università degli Studi di ROMA "Tor Vergata"

Università degli Studi della TUSCIA Università degli Studi di PERUGIA

Importo del finanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: euro 97.000,00

Personale esterno reclutato: n.1 assegno di ricerca

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca ed Alta Formazione Gestione amministrativo-contabile e rendicontazione finale del Progetto di Rilevante Interesse Nazionale(PRIN 2015)

Sito del Progetto: https://www.unistrapg.it/it/nemesis

b)"Media e terrorismi. L'impatto della comunicazione e delle reti digitali sull'insicurezza percepita".



Durata progetto: dal 5/02/2017 al 5/02/2020 (36 mesi) *Settore di ricerca*: SH2_11 Communication and information, networks, media *Responsabile scientifico* dell'Unità locale di Ricerca dell'Ateneo: docente di II fascia nel S.S.D SPS/08 - Sociologia dei Processi Culturali e Comunicativi.

Importo del cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 52.000,00 Partner del progetto:

Università degli Studi di ROMA "La Sapienza" (coordinamento scientifico nazionale),

Università degli Studi di Milano - Bicocca, Università degli Studi di Napoli,

Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli, Link Campus University

Personale esterno reclutato: n.1 assegno di ricerca

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e alta formazione. Gestione amministrativo contabile e rendicontazione finale del Progetto di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2015)

2) Progetti PRIN 2017

a)Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) "Petrarch's ITINERA: Italian Trecento Intellectual Network and EuropeanRenaissanceAdvent" Titolo in italiano "TINERA: La rete intellettuale europea del Trecento e l'alba del Rinascimento attraverso lo studio dei corrispondenti di Petrarca e delle loro relazioni". Durata progettuale prevista: dal 20/01/2020 al 20/01/2023 (36 mesi)

Settore di ricerca: Social Sciences and Humanities - SH5 "Cultures and Cultural Production: Literature, philology, cultural studies, anthropology, study of the arts, philosophy"; principale ERC Subfield SH5_2 "Theory and history of literature, comparative literature.

Responsabile scientifico dell'Unità locale di Ricerca dell'Ateneo: docente di I fascia nel S.S.D. L-FIL-LET/13 - Filologia della Letteratura Italiana.

Partner del progetto:

Università degli Studi di Siena (Coordinamento scientifico nazionale),

Università degli Studi di Napoli Federico II,

Università degli Studi Roma Tre.

Importo del cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 105.108,00

Costo complessivo di progetto per l'Ateneo: € 120.741,00

Cofinanziamento di Ateneo (in termini di valorizzazione dell'impegno temporale del personale scientifico a tempo indeterminato coinvolto): € 15.633,00

Personale esterno reclutato: n.1 assegno di ricerca

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e alta formazione

b)Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) dal titolo "PHRAME - PhraseologicalComplexityMeasures in learnerItalian. Integratingeyetracking, computational and learner corpus methods to developsecondlanguagepedagocialresources"

Titolo in italiano: PHRAME – Misure di complessità fraseologica in italiano L2 Integrazione di eyetracking, corpora e metodologie computazionali per la creazione di risorse finalizzate all'apprendimento di una seconda lingua.

Durata progettuale prevista: dal 29/12/2019 al 29/12/2022 (36 mesi)

Settore di ricerca: Social Sciences and Humanities - SH4 "The Human Mind and ItsComplexity: Cognitive science, psychology, linguistics, philosophy of mind". Principale ERC Subfields: SH4_8 Language learning and processing (first and second languages); SH4_9 Theoretical linguistics; computational linguistics.

Coordinatore scientifico nazionale (PI) e Responsabile dell'Unità di ricerca locale dell'Ateneo: docente di I fascia nel S.S.D. L-LIN/01 Glottologia e Linguistica. Dal 12/01/2021 Responsabile scientifico docente di II fascia nel S.S.D. L-FIL-LET/12 (AREA MIN. 10 - Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche)

Partner del progetto:

Università per Stranieri di Perugia (Coordinamento scientifico nazionale),

Università degli Studi di Perugia,

Università La Sapienza di Roma



Importo del cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 270.110,00, di cui € 250.400,00 per il progetto di ricerca ed € 19.710,00 quale quota premiale riconosciuta all'Università per Stranieri di Perugia per le esigenze legate al coordinamento dell'intero progetto, in quanto sede dell'Unità di ricerca del PI

Costo complessivo di progetto per l'Ateneo: € 332.110,00

Cofinanziamento di Ateneo (in termini di valorizzazione dell'impegno temporale del personale scientifico a tempo indeterminato coinvolto): € 62.000,00

Personale esterno reclutato:n.3 borse di ricerca, n.1 RTD ai sensi dell'art.24, legge 240/2010 lett. a), della durata di 3 anni in regime a tempo pieno.

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e alta Formazione

Sito del Progetto: https://www.unistrapq.it/node/6657

c)Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) dal titolo "UniverS-Ita. The written Italian of University students: sociolinguistic background, typological tendencies, educational implications" Titolo in italiano: "UniverS-Ita L'italiano scritto degli studenti universitari: quadro sociolinguistico, tendenze tipologiche, implicazioni didattiche".

Durata progettuale prevista: dal 29/12/2019 al 29/12/2022 (36 mesi)

Settore di ricerca: Social Sciences and Humanities - SH4 "The Human Mind and ItsComplexity: Cognitive science, psychology, linguistics, philosophy of mind". Principale ERC Subfields: SH4_11 "Pragmatics, sociolinguistics, discourse analysis"

Responsabile scientifico dell'Unità locale di Ricerca dell'Ateneo: docente di II fascia nel S.S.D. L-FIL-LET/12 - Linguistica Italiana

Partner del progetto:

Università degli Studi di Bologna (Coordinamento scientifico nazionale),

Università per Stranieri di Perugia, Università degli Studi di Macerata,

Università di Pisa

Importo del cofinanziamento MIUR a favore dell'Università per Stranieri di Perugia: € 105.253,00

Costo complessivo di progetto per l'Ateneo: € 131.653,00

Cofinanziamento di Ateneo (in termini di valorizzazione dell'impegno temporale del personale scientifico a tempo indeterminato coinvolto): € 26.400,00

Personale esterno reclutato:n.1 assegno di ricerca

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e Alta Formazione

3) Progetti PRIN 2020

Con Decreto Direttoriale del Ministero dell'Università e della Ricerca n.1628 del 16-10-2020 è stato pubblicato il Bando 2020 relativo al programma PRIN (Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale) destinato al finanziamento di progetti di ricerca pubblica, al fine di promuovere il sistema nazionale della ricerca, di rafforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca e favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione Europea.

I ricercatori dell'Ateneo hanno presentato 10 candidature, di cui 3 come Coordinatori nazionali di progetto (PI), nei sequenti settori ERC:

- n.1 nel settore PE6: Computer Science and Informatics Informatics and information systems, computer science, scientific computing, intelligent systems
- n.1 nel settore PE8: Products and Processes Engineering Product design, process design and control, construction methods, civil engineering, energy processes, material engineering
- n. 1 nel settore PE10: Earth System Science Physical geography, geology, geophysics, atmospheric sciences, oceanography, climatology, cryology, ecology, global environmental change, biogeochemical cycles, natural resources management
- n.1 nel settore SH3: The Social World, Diversity, Population Sociology, social psychology, social anthropology, demography, education, communication
- n. 2 nel settore SH5: Cultures and Cultural Production Literature, philology, cultural studies, study of the arts, philosophy



n. 4 nel settore SH6: The Study of the Human Past - Archaeology and history I settori in sono stati presentati progetti con ruolo di Coordinatore nazionale (PI) sono i seguenti: SH3, SH5 ed SH6 per complessivi 3 progetti di ricerca.

3.2 PROGETTI DI RICERCA REALIZZATI CON FINANZIAMENTI ESTERNI PRIVATI

1. Progetto di ricerca dal titolo" MALT_IT2. Una risorsa computazionale per Misurare Automaticamente la Leggibilità dei Testi per studenti di italiano L2"

Durata progettuale: dal 25/07/2018 al 31/01/2020.

Responsabile scientifico: docente di I fascia nel SSD L-LIN/01 - Glottologia e Linguistica. Ente finanziatore: Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia – Bando aperto anno 2018.

Budget totale progetto: € 20.000,00

Cofinanziamento Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia: € 10.000,00

Cofinanziamento di Ateneo: € 10.000,00

Personale esterno reclutato: n. 1 borsa per attività di ricerca; n. 1 contratto prestazione d'opera intellettuale.

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e Alta formazione

Sito del progetto: https://lol.unistrapq.it/malt/

Attività specifiche realizzate dal Servizio Ricerca e Alta Formazione ai fini della rendicontazione del progetto di ricerca.

Ai fini della rendicontazione del progetto di ricerca è stata effettuata una ricognizione delle attività realizzate nell'ambito del progetto e delle connesse spese sostenute dall'Ateneo: personale appositamente reclutato per lo svolgimento delle attività di ricerca, attrezzature acquistate, missioni in Italia e all'estero effettuate dai componenti del gruppo di ricerca, iniziative organizzate. Sono stati identificati tutti i documenti giustificativi delle spese sostenute a livello amministrativo e contabile: contratti del personale appositamente reclutato per il progetto (borsa di ricerca, prestazione occasionale), richieste e autorizzazioni missioni personale di ricerca, ordinativi di pagamento e relative quietanze, ecc. Tutti i documenti giustificativi individuati sono stati richiesti agli uffici amministrativi competenti, raccolti e archiviati.

Sulla base della documentazione e dei dati amministrativi e contabili raccolti è stata effettuata la rendicontazione finale delle spese del progetto mediante Piattaforma Informatica dedicata ROL predisposta ad hoc dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, ad accesso riservato con credenziali di Ateneo.

2. Progetto di ricerca dal titolo "Ricerche per la valorizzazione dell'Archivio Storico dell'Università per Stranieri di Perugia"

Durata progettuale: dal 25/09/2019 al 30/06/2021

Responsabile scientifico: docente di I fascia nel SSD SPS/02 - Storia delle Dottrine Politiche. Ente finanziatore: Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia – Bando aperto anno 2019.

Budget totale progetto: € 30.750,00

Cofinanziamento Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia: € 20.000,00

Cofinanziamento di Ateneo: € 10.750,00

Personale esterno reclutato: n. 1 assegno di ricerca.

Struttura amministrativa di supporto: Servizio Ricerca e Alta formazione

Il progetto è stato presentato dall'Ateneo alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia a valere sul bando aperto - anno 2019 - nel mese di maggio.

Il progetto, attraverso la realizzazione di attività di ricerca, pubblicazioni, eventi e giornate di studio, si pone l'obiettivo di far emergere il patrimonio documentario dell'Archivio storico dell'Università per Stranieri di Perugia, di estremo rilievo per un vasto ventaglio di discipline scientifiche, ritenuto di enorme interesse per il territorio in considerazione dei suoi significati storico – culturali e storico – politici, nonché per la sua capacità di rappresentare il ruolo dell'istituzione nella storia della città di Perugia.



Il progetto si caratterizza per la rilevante multidisciplinarietà e trasversalità, e coinvolge un numero considerevole di docenti del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali.

3.3 ULTERIORI SPECIFICHE PROGETTUALITÀ NELL'AMBITO DELLA RICERCA

Con l'obiettivo di attrarre finanziamenti esterni e di favorire l'internazionalizzazione dell'Ateneo, l'Università, attraverso l'attività della UO Progetti, ha partecipato a Programmi e progetti nazionali ed internazionali nell'ambito della ricerca.

Si riporta di seguito un elenco esaustivo dei progetti in relazione agli obiettivi contemplati nel Piano Strategico d'Ateneo 2019 – 2021.

Nell'ambito della ricerca, si segnalano i seguenti progetti che hanno consentito di perseguire l'obiettivo R2 del Piano Strategico, volto a incentivare la partecipazione dell'Università a bandi europei:

- Progetto "Quality Development of International Cooperation and Project Management QUADIC", finanziato dal Programma Erasmus+, con un contributo di € 53.407,00, nell'ambito della key Action 2 "Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices" "Capacity Building in the field of Higher Education'. Il progetto, che vede il nostro Ateneo nel ruolo di partner, ha preso avvio nel 2019 e si propone di favorire l'internazionalizzazione del sistema universitario in Kosovo e in Albania e di migliorare l'offerta nel settore dell'alta formazione, attraverso la realizzazione di iniziative e lo scambio di buone pratiche, la gestione della mobilità, la creazione di partenariati internazionali, la sottoscrizione di accordi di cooperazione e lo sviluppo di insegnamenti in inglese. Nell'ambito del progetto, che ha una durata triennale, l'Ateneo è coinvolto nello svolgimento delle seguenti attività:
 - analisi dei bisogni formativi dei Centri di International Relations and project management delle Università appartenenti al partenariato;
 - organizzazione di Study visit e workshop sul tema "Development of the international relation and project
 - cycle management strategy plan" e sul tema "Internationalization of Higher Education Institutes, Quality in international relations";
 - sviluppo di una piattaforma online "Regional Cooperation Network in Higher Education (RECON)";
 - formazione rivolta a International Cooperation (IC) Officers e per Project Management (PM) Officers presso Atenei partner.
- Progetto "ReFLAME Reforming Foreign Languages in Academia in Montenegro" finanziato dal Programma Erasmus+ nell'ambito della KA2 'Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices' Capacity Building in the field of Higher Education', con un contributo di € 60.651,00. Il progetto, di durata triennale, è stato avviato nel 2019 e vede il nostro Ateneo nel ruolo di partner di un consorzio internazionale coordinato dalla University of Montenegro. Il progetto è volto a favorire la diffusione della conoscenza delle lingue straniere e la modernizzazione dei syllabi delle lingue straniere nelle tre università montenegrine coinvolte nel progetto. Nello specifico, il nostro Ateneo è coinvolto nello svolgimento delle seguenti attività:
 - aggiornamento dei syllabi delle lingue straniere;
 - predisposizione di materiale didattico per l'insegnamento di lingue straniere per scopi linguistici specifici;
 - aggiornamento dei docenti di lingue straniere sulla metodologia di insegnamento, anche attraverso l'impiego di ICT:
 - introduzione e implementazione di placement test per le lingue straniere.
- Progetto "Parenthood Awareness before Conception to Enhance Offspring Health E-learning Addressing Lifestyle to Transform Habits PACE OF HEALTH" finanziato dal Programma Erasmus+, con un contributo di € 51.182,00, nell'ambito della key Action 2 "Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices" "Strategic Partnerships for adult education". Il progetto, di durata biennale, ha preso avvio nel 2019 e si propone di sensibilizzare giovani e adulti sul tema della genitorialità consapevole, adottando stili di vita più sani prima del concepimento, a beneficio della salute materna e infantile, attraverso opportunità di formazione in e-learning, azioni di formazione di formatori per educatori di comunità e proposte di possibili



strategie rivolte agli stakeholder nelle diverse comunità per promuovere un confronto e consolidare reti a livello transnazionale sul tema di riferimento.

- Progetto "VIRAL Virtual Intercultural Reality Active learning for Local communities", finanziato dal Programma Erasmus+, con un contributo di € 34.355,00, nell'ambito della key Action 2 "Cooperation for Innovation and the Exchange of Good Practices" "Strategic Partnerships for adult education" Priorità settoriale 'Open education and innovative practices in a digital era'. Il progetto, che vede il nostro Ateneo nel ruolo di partner, ha preso avvio nell'a.a. 2018/2019 e si focalizza sull'analisi della crisi migratoria in corso, sulle sfide nel mercato del lavoro e sulla coesione sociale delle piccole comunità locali che affrontano la necessità di adattare le nuove strategie di apprendimento. L'Università collabora con le Istituzioni partner al fine di:
 - potenziare le comunità locali come spazi per il dialogo interculturale, costruendo atteggiamenti pacifici e comprensivi sia nei gruppi di accoglienza che nei migranti e migliorando l'educazione dei lavoratori con scarse abilità in termini conoscenze e competenze multiculturali;
 - sviluppare attività formative e workshop circa le strategie di problem solving e le capacità di comunicazione, utilizzando tecnologie VR.

In linea con l'obiettivo R3 del Piano Strategico, volto a rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo, si citano i seguenti progetti:

- Progetto "ForSUD Approccio multiattoriale e cooperazione sud-sud per la rimozione delle cause e la prevenzione della migrazione irregolare e della tratta di esseri umani, in particolare di donne e minori non accompagnati (MNA), attraverso il lavoro e la promozione dei diritti", finanziato dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) con un contributo di € 40.000,00. Il progetto, avviato nell'a.a. 2018/2019, si propone di contribuire ad una migliore gestione dei flussi migratori provenienti da Costa d'Avorio e Nigeria, con particolare riguardo alla prevenzione delle cause della migrazione irregolare e della tratta di MNA e di donne, attraverso la promozione dello sviluppo locale. Nell'ambito del progetto, l'Università è impegnata, in qualità di partner, nell'attività di analisi ed identificazione dei bisogni formativi dei migranti ivoriani e nigeriani soggetti al Ritorno Volontario Assistito e nell'analisi degli scenari regionali sulle opportunità di reinserimento dei migranti ivoriani e nigeriani, attraverso il matching tra i profili professionali dei migranti identificati e i bisogni concreti delle imprese selezionate.
- Progetto "Rifugiati e rifiutati", finanziato dall'Associazione Nazionale Vittime Civili di Guerra Onlus (ANVCG) con un contributo di € 10.000,00. Il progetto, avviato nell'a.a. 2018/2019, è volto ad analizzare il rapporto tra fenomeno migratorio e le rappresentazioni da parte dei mezzi d'informazione su come profughi, richiedenti asilo e immigrati vengono rappresentati nei media italiani ed europei. Il suddetto progetto ha ricevuto anche un finanziamento della Regione Umbria, di € 2.500,00, a valere sul Fondo Sociale Regionale.
- Progetto "Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli Elementi di un'esperienza religiosa di Aldo Capitini", finanziato dal Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo (MIBACT) con un contributo di € 89.000,00. Nell'ambito del progetto, avviato nell'a.a. 2018/2019, l'Ateneo ha attivato un assegno di ricerca biennale e borse per attività di ricerca inerenti le tematiche oggetto delle attività del Comitato.

3.4 FINANZIAMENTI DI ATENEO ALLA RICERCA

1) BANDO FONDI RICERCA DI ATENEO 2020 (Obiettivo R2 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021)



L'Università per Stranieri di Perugia, in attuazione dei principi costituzionali, contribuisce, nei limiti dei propri mezzi e competenze, a promuovere e garantire la libera attività di ricerca dei docenti, assicurando i necessari strumenti e attivando gli opportuni incentivi.

L'Ateneo stanzia annualmente, su risorse proprie del bilancio universitario, l'ammontare destinato al finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo, al fine di sostenere e promuovere l'attività di ricerca realizzata dalla propria comunità scientifica.

A partire dall'anno 2020 la procedura di assegnazione dei contributi di Ateneo per la realizzazione di progetti di ricerca è effettuata sulla base delle disposizioni del nuovo Regolamento in materia emanato con Decreto Rettorale n. 380 del 28 novembre 2019. L'adozione del Regolamento risponde a quanto stabilito dal Piano strategico di Ateneo 2019 – 2021 con riferimento all' obiettivo della Ricerca R2 con particolare riferimento all'azione- "Rafforzare i processi di supporto amministrativo alla ricerca, attraverso una armonizzazione normativa dei regolamenti interni".

La dotazione finanziaria complessivamente disponibile per l'anno 2020 è stata pari ad Euro 40.000,00. La Commissione di selezione istituita con DR n. 27 del 28.01.2020 ha esaminato nelle riunioni del 4 e del 11 febbraio 2020 le n. 42 domande pervenute; i progetti di ricerca finanziati con deliberazione del CdA n. 43 del 12/03/2020 e deliberazione del SA n. 40 del 12/03/2020 sono consultabili alla pagina dedicata ai FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA DI ATENEO - ANNO 2020. (https://www.unistrapg.it/node/6654) Il Servizio Ricerca ed Alta Formazione ha curato lo svolgimento della procedura amministrazione di assegnazione e approvazione dei finanziamenti e supportato la Commissione di valutazione nello svolgimento dei lavori.

Su indicazione della Delegata Rettorale alla Ricerca e su parere favorevole della Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica, nella riunione del 9.10.2020, in merito alla concessione di una proroga di sei mesi per la conclusione dei Progetti di Ricerca di Ateneo, il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha predisposto la necessaria documentazione per effettuare una proroga di sei mesi dei progetti di ricerca dell'anno 2020. La proroga è stata approvata con deliberazione del SA e CDA nelle adunanze del 10.11.2020.

2) CONTRIBUTI PER PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE - REGOLAMENTO (Obiettivo R3 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021)

In base alla deliberazione n. 76/2019 del Senato Accademico con cui è stata istituita la Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica (CARS), la CARS ha tra i suoi obiettivi quello di formulare proposte nell'ambito della ricerca per l'adozione di nuovi Regolamenti.

Il Servizio Ricerca e Alta Formazione nel corso del 2020 ha supportato la CARS nella elaborazione del Regolamento per la concessione di contributi per pubblicazioni scientifiche, mediante lo svolgimento delle seguenti attività:

- ricognizione e analisi della normativa nazionale rilevante in materia;
- ricognizione e analisi atti normativi e di indirizzo di Ateneo incidenti sotto diversi profili nella materia (Statuto di Ateneo, Regolamento sulla valutazione per l'attribuzione degli scatti triennali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato, Regolamento del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, Codice Etico, Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019 – 2021, Piano Strategico di Ateneo 2019-2021);
- ricognizione e analisi procedure e normative adottate da altre Università italiane in materia di assegnazione di contributi a sostegno di pubblicazioni scientifiche;
- supporto alla CARS nella redazione di bozze di regolamento e per lo svolgimento di riunioni finalizzate al confronto, discussione e condivisione di una proposta da sottoporre all'approvazione degli organi accademici.

La CARS, coadiuvata dal Servizio Ricerca e Alta Formazione, ha discusso ed elaborato una proposta di Regolamento per la Concessione di Contributi per Pubblicazioni Scientifiche che è stata approvata da tutti i suoi componenti nella riunione svoltasi il 17.06.2020.

Il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha curato l'iter amministrativo per l'adozione del Regolamento per la Concessione di Contributi per Pubblicazioni, emanato con D.R. n. 185 del 2 luglio 2020 previo Parere del Senato Accademico del 29 giugno 2020 (Deliberazione SA n. 81 del 29.06.2020) e Approvazione del Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2020 (Deliberazione CdA n. 85 del 30.06.2020).



L'Ateneo, mediante l'adozione del Regolamento, ha stabilito procedure certe, chiare e trasparenti per l'assegnazione dei propri contributi per la realizzazione di pubblicazioni scientifiche, con l'obiettivo di sostenere in modo organico, efficace e continuativo la produttività scientifica della propria comunità accademica.

L'adozione del Regolamento risponde a quanto stabilito dal Piano strategico di Ateneo 2019 – 2021 con riferimento all' obiettivo della Ricerca R3, "Rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo", laddove l'amministrazione si impegna a sviluppare l'azione - "Incrementare le pubblicazioni su riviste e conferenze ad alto impatto, e insieme incoraggiare a diffondere i risultati della ricerca in modalità Open Access". L'art. 2 del Regolamento in parola è infatti dedicato all'"Open Access": "L'Ateneo adotta i principi dell'accesso aperto per promuovere lo sviluppo della cultura e della ricerca, nell'ottica di tutelare la libertà accademica e scientifica, di potenziare la disseminazione su scala internazionale dei propri contributi alla ricerca, di rafforzare la ricerca interdisciplinare, il trasferimento della conoscenza e la trasparenza, e di garantire la conservazione nel tempo della produzione scientifica. L'Ateneo promuove l'accesso aperto ai risultati della ricerca scientifica tramite il deposito delle opere all'interno dell'archivio istituzionale denominato Exquirite in conformità alle disposizioni di legge e alle Linee-guida per il deposito e la pubblicazione dei prodotti della ricerca nell'Archivio istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia".

La pubblicazione dei lavori scientifici in *open access* costituisce altresì criterio di valutazione con attribuzione di punteggio aggiuntivo.

Tramite l'adozione del Regolamento sono stati esplicitati chiaramente le modalità di assegnazione dei fondi per la pubblicazione dei risultati della ricerca, le procedure di partecipazione e i criteri di valutazione delle domande, in coerenza con quanto previsto da ANVUR in materia di requisiti di qualità della ricerca (Cfr. Linee guida per l'Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari , Requisito di qualità R4 "Qualità della ricerca e della terza missione", Indicatore R4.A, Punto di attenzione R4.A.3 – Distribuzione delle risorse, definizione e pubblicizzazione dei criteri).

Il Regolamento prevede la pubblicazione annuale di un Bando in cui sono definiti in maniera specifica le modalità di partecipazione e le scadenze di presentazione delle domande.

È previsto che l'Ateneo stanzi annualmente un importo dedicato alla copertura delle risorse finanziarie assegnate al Bando. Il Regolamento consente ai ricercatori di poter disporre in anticipo delle informazioni necessarie per preparare al meglio la loro eventuale partecipazione al Bando.

3.5 COMMISSIONE DI ATENEO PER LA RICERCA SCIENTIFICA – ATTIVITÀ 2020

(Obiettivo R3 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021)

La Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica (CARS) è stata istituita con deliberazione del Senato Accademico n.79 del 18.06.2019 per lo svolgimento delle seguenti funzioni:

- a) coadiuvare la Rettrice nell'esercizio delle azioni di alta vigilanza sull'attività scientifica svolta nell'Università;
- b) formulare proposte nell'ambito della ricerca per l'adozione di nuovi Regolamenti e per l'adeguamento della normativa interna, in un'ottica di organicità, coerenza e armonizzazione;
- c) effettuare il monitoraggio costante della produzione scientifica dei professori e ricercatori dell'Ateneo, sulla base dei dati presenti nell'Archivio istituzionale dei prodotti della ricerca *Exquirite*
- d) svolgere un'azione di valutazione periodica dei prodotti della ricerca, anche in preparazione del prossimo esercizio della VQR relativo al quinquennio 2015 2019.

La Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica è composta come di seguito specificato:

- Delegata della Rettrice alla Ricerca Scientifica, componente di diritto in considerazione della carica istituzionale ricoperta (Presidente);
- Direttore del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, componente di diritto in considerazione della carica istituzionale ricoperta;
- Responsabile del Presidio della Qualità, componente di diritto in considerazione della carica istituzionale ricoperta;
- n. 6 membri individuati tra il personale docente e ricercatore in maniera tale da garantire la rappresentanza delle principali Aree CUN presenti in Ateneo;



• Responsabile del Servizio Ricerca e Alta Formazione: Segretario verbalizzante senza diritto di voto. La struttura amministrativa di supporto per la Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica è stata individuata nel Servizio Ricerca e Alta Formazione nelle persone della dott.ssa Rita Mariotti, Responsabile del Servizio Ricerca e Alta Formazione e dott.ssa Paola Tricoli, afferente al medesimo.

Tramite l'istituzione e l'azione della CARS la Governance di Ateneo ha inteso perseguire diverse finalità "di sistema", tra loro complementari, connesse all'implementazione di un processo continuo di miglioramento della qualità della Ricerca:

- a) dare concreta attuazione agli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo dell'ambito "Ricerca", con particolare riferimento alle seguenti azioni:
 - ✓ "Rafforzare i processi di supporto amministrativo alla ricerca, anche attraverso un'armonizzazione normativa dei regolamenti interni [...]" (Rif. Ob. R3 del Piano Strategico di Ateneo).
 - ✓ "Proseguire e potenziare l'attività di monitoraggio della produzione scientifica.[...]." (Rif. Ob. R3 del Piano Strategico di Ateneo).
 - ✓ "Incrementare le pubblicazioni su riviste e conferenze ad alto impatto, e insieme incoraggiare a diffondere i risultati della ricerca in modalità *open access* [...]" (Rif. Ob. R3 del Piano Strategico di Ateneo).
- b) perseguire il raggiungimento dei requisiti di qualità della ricerca previsti dalle Linee Guida ANVUR per l'Accreditamento periodico delle sedi e dei corsi universitari", con particolare riferimento all'indicatore R4.A (L'Ateneo ha elaborato, pubblicizzato e messo in pratica adeguate politiche volte a garantire la qualità di ricerca e terza missione) e ai punti di attenzione seguenti:
 - ✓ R4.A.1 "Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca",
 - ✓ R4.A.2 "Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi",
 - ✓ R4.A.3 "Distribuzione delle risorse, definizione e pubblicizzazione dei criteri".

Nel corso dell'anno 2020 la CARS ha organizzato le attività relative al monitoraggio della produzione scientifica e ha predisposto un Regolamento per l'assegnazione di contributi per pubblicazioni scientifiche (Cfr. le sezioni appositamente dedicate della presente Relazione).

Nell'anno 2020 con D.R. n. 356 del 2.12.2020 la CARS è stata incaricata, su mandato del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, per lo svolgimento della funzione aggiuntiva relativa alla procedura di partecipazione alla VQR 2015-2019, di cui al Bando approvato con DM ANVUR n.9 del 25 settembre 2020, di seguito specificata:

 validazione degli elenchi definitivi dei ricercatori in servizio o affiliati al 1 novembre 2019, con l'inserimento di tutte le possibili causali di riduzione di cui alla tabella 3 art. 5 del Bando VQR e conseguente determinazione del numero minimo dei prodotti che l'Istituzione potrebbe decidere di conferire.

3.6 MONITORAGGIO DELL'ATTIVITA' DI RICERCA DELL'ATENEO – ANNO 2020 (Obiettivo R3 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021)

Mediante l'istituzione della CARS (deliberazione del SA n.76/2019) l'Ateneo ha inteso consolidare i processi di assicurazione della qualità della ricerca dell'Ateneo, dando un concreto impulso allo sviluppo di procedure interne periodiche di monitoraggio e valutazione della produzione scientifica, improntate a criteri di efficacia, trasparenza e condivisione, anche con riferimento e in preparazione delle procedure nazionali di valutazione esterna della ricerca (VOR).

Il Servizio Ricerca e Alta Formazione nel corso del 2020 ha supportato la Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica (CARS) nello svolgimento delle attività di monitoraggio della produzione scientifica dei professori e ricercatori dell'Ateneo, sulla base dei dati presenti nell'Archivio istituzionale dei prodotti della ricerca *Exquirite*. Il potenziamento delle procedure per la valutazione interna della qualità della ricerca rappresenta una condizione indispensabile per indirizzare scelte strategiche future e per favorire un innalzamento "competitivo" dei risultati dell'Ateneo nelle procedure nazionali di valutazione esterna della produzione scientifica.

L'attività di monitoraggio sviluppata dalla CARS è strumentale al perseguimento dell'obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021, R3 "*Rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo*", con



particolare riferimento all'azione - "Proseguire e potenziare l'attività di monitoraggio della produzione scientifica. Tale attività è fondamentale per individuare eventuali aree "deboli" e cercare di stimolarne la produttività".

L'azione è al contempo strategica per il soddisfacimento del Requisito di qualità R4 "Qualità della ricerca e della terza missione" stabilito dalle Linee guida ANVUR per l'Accreditamento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari (10 agosto 2017), relativamente all' Indicatore R4.A "L'Ateneo ha elaborato, pubblicizzato e messo in pratica adeguate politiche volte a garantire la qualità di ricerca e terza missione", Punto di Attenzione R4.A.2 "Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi".

Si ricorda inoltre che all'interno del documento "Politiche della Qualità di Ateneo" (approvato dal Senato accademico con deliberazione n. 19/2020 in data 11 febbraio 2020 e dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione 19/2020 del 13 febbraio 2020) è individuata, tra i Principi guida della Politica per la Qualità della ricerca dell'Ateneo, l' "Attenzione alla qualità della ricerca: la produzione scientifica dell'Ateneo, anche in virtù della sua vocazione internazionale, deve puntare ad alti livelli qualitativi, in modo da avere un impatto rilevante sulla comunità scientifica" e nonché è indicata, tra le modalità di realizzazione di tale Politica, il "Potenziamento dei processi di monitoraggio della qualità della Ricerca".

Nel 2020 l'azione di monitoraggio della produzione scientifica di Ateneo è stata svolta in maniera più organica e strutturata al fine di coadiuvare la Governance nelle fasi preparatorie alle procedure di partecipazione dell'Istituzione al Bando ministeriale per la Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2015 – 2019, pubblicato a gennaio 2020.

Nello specifico la CARS, nella riunione del 17.06.2020, ha condiviso e approvato all'unanimità una proposta di *Linee Guida per il Monitoraggio dell'attività di ricerca dell'Ateneo al 30 giugno 2020*, all'interno delle quali sono individuate le procedure di svolgimento di una nuova azione di monitoraggio delle attività di ricerca dei docenti e ricercatori dell'Ateneo, a un anno di distanza dalla precedente.

Le Linee Guida sono state approvate dal Senato accademico con Deliberazione n. 82 del 29.06.2020 e dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 86 del 30.06.2020.

All'interno delle suddette Linee Guida sono stati esplicitati gli obiettivi principali dell'azione di monitoraggio dell'attività di ricerca di Ateneo relativa all'anno 2020:

- O1: fornire un quadro dell'attività di ricerca dell'Ateneo nel quinquennio 2015-2019, fino al 30 giugno 2020, con riferimento ai SSD e alle aree CUN di appartenenza di docenti e ricercatori;
- O2: monitorare l'andamento di tale attività a un anno di distanza dal precedente monitoraggio, per verificare l'efficacia delle misure correttive adottate l'anno prima, anche allo scopo di fornire indicazioni utili ai fini della VQR 2015-19;
- O3: monitorare l'attività di ricerca svolta nei Centri di ricerca dell'Ateneo.

Il documento ha altresì individuato gli attori, i criteri, le metodologie e il cronogramma dell'azione di monitoraggio e ha previsto la redazione di un Report finale di monitoraggio a cura della Delegata alla Ricerca sulla base dei dati forniti dal Servizio Ricerca e Alta Formazione da sottoporre all'approvazione del Senato accademico entro il mese di novembre 2020.

Il documento "Monitoraggio dell'attività di ricerca dell'Ateneo 2020. Report" è stato discusso dalla Commissione di Ateneo per la Ricerca Scientifica nella riunione del 9 ottobre 2020 e approvato all'unanimità dai componenti. Il Senato Accademico ha approvato il documento "*Monitoraggio dell'attività di ricerca dell'Ateneo 2020. Report*" proposto dalla CARS con Deliberazione n. 139 del 10 novembre 2020.

Il Report finale di monitoraggio in parola è stato elaborato sulla base dei database predisposti dal Servizio Ricerca e Alta Formazione secondo quanto previsto dalle Linee Guida con riferimento ai diversi obiettivi individuati, come di seguito specificato:

Obiettivi dell'azione di Monitoraggio	Database di riferimento
previsti dalle Linee Guida	
O1: fornire un quadro dell'attività di	* Database delle pubblicazioni scientifiche realizzate negli anni 2015,
ricerca dell'Ateneo nel quinquennio	2016, 2017, 2018, 2019, 2020 (fino al 30 giugno) dal personale
2015-2019, fino al 30 giugno 2020,	accademico dell'Università per Stranieri di Perugia appartenente ai
con riferimento ai SSD e alle aree	seguenti ruoli: Docenti di ruolo di I fascia, Docenti di ruolo di II fascia,
CUN di appartenenza di docenti e	Professori a tempo determinato, Ricercatori a tempo indeterminato,
ricercatori	Ricercatori a Tempo determinato.



O2: monitorare l'andamento di tale attività a un anno di distanza dal precedente monitoraggio, per verificare l'efficacia delle misure correttive adottate lo scorso anno, anche allo scopo di fornire indicazioni utili ai fini della prossima VOR 2015-19

* Database delle pubblicazioni scientifiche realizzate negli anni 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, dal personale accademico dell'Università per Stranieri di Perugia in servizio alla data del 1.11.2019 e appartenente ai seguenti ruoli: Docenti di ruolo di I fascia, Docenti di ruolo di II fascia, Professori a tempo determinato, Ricercatori a tempo indeterminato, Ricercatori a Tempo determinato.

O3: monitorare l'attività di ricerca svolta all'interno dei Centri di ricerca dell'Ateneo

Database dei progetti di Ricerca realizzati negli anni 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 dai seguenti Centri di ricerca istituzionali:

- Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL)/Centro autonomo;
- Water Resources Research and Documentation Center (WARREDOC)/Centro Autonomo;
- Centro Sustainable Heritage Conservation (SHEC).

Il Database è stato costruito a seguito di una ricognizione effettuata con scheda rilevazione specifica, concordata con la Delegata alla Ricerca, inviata ai Direttori dei Centri a mezzo email.

Non ha dato alcun riscontro il Direttore del Centro Internazionale di Studi sul Rinascimento.

I Database relativi agli obiettivi O1 e O2 sono stati elaborati sulla base dei dati relativi ai prodotti della ricerca estratti dall'Archivio informatico *Exquirite* e le principali informazioni rilevate per ciascuna pubblicazione registrata nel Repository, ove presenti e/o rilevanti, sono di seguito riportate: cognome e nome dell'autore del contributo, ruolo, area ministeriale, settore SSD, anno di pubblicazione, tipologia, titolo del contributo/volume, pagine, ISBN, denominazione rivista, DOAJ, ISSN, aree per le quali la rivista è scientifica, rivista di fascia A, tipo di referaggio, wos (Valore Impact factor), scopus (IPP index e CITESCORE index).

L'iter procedurale seguito e le attività complessivamente realizzate dal Servizio Ricerca e Alta Formazione quale supporto allo svolgimento del monitoraggio della ricerca, sono illustrate nel documento "*Monitoraggio dell'attività di ricerca dell'ateneo anno 2020. Nota metodologica*", quale Relazione di accompagnamento al Report *de quo*, redatta dal Servizio medesimo, allegato n. 2 alla Deliberazione del SA n. 139 del 10.11.2020.

3.7 SUPPORTO AL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E SOCIALI PER LA REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI MONITORAGGIO DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE SOSTITUTIVO DELLA SUA-RD MINISTERIALE

Nei mesi di novembre e dicembre 2020 il Servizio Ricerca e Alta Formazione, su richiesta della Segreteria del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, ha supportato la Commissione per la ricerca dipartimentale nella redazione del documento di monitoraggio annuale della ricerca dipartimentale sostituivo della SUA-RD, predisposto sulla base del modello proposto dal Presidio della Qualità di Ateneo e approvato dal Consiglio di Dipartimento nella seduta del 22.09.2020.

Il documento viene redatto negli anni in cui non è richiesta, a livello ministeriale, la redazione della SUA-RD, allo scopo di assicurare l'autovalutazione e il riesame della ricerca a livello dipartimentale.

Nello specifico, il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha fornito al Dipartimento dati, informazioni e supporto documentale per la redazione delle seguenti sezioni del documento sostitutivo della SUA – RD anno 2019:

- quadro B3 Riesame della Ricerca Dipartimentale (parte I):
 è stato fornito il documento "Valutazione della Qualità della Ricerca 2011-2014 (VQR 2011-2014) Parte terza: Analisi delle singole Istituzioni 21 Febbraio 2017 Università per Stranieri di Perugia, disponibile al seguente link http://www.anvur.it/rapporto-2016/files/Universita/55.Perugia Stranieri.pdf
- quadro F Progetti acquisiti da bandi competitivi (parte II):



sono state fornite informazioni sui progetti di ricerca acquisiti dai docenti afferenti al Dipartimento a valere su Bandi competitivi, con finanziamento esterno nell'anno 2019, facendo riferimento ai dati presenti nella "Relazione ai sensi dell'articolo 3-quater Pubblicità delle attività di ricerca delle università del Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180" allegata al Bilancio consuntivo 2019 e disponibile sul sito WEB istituzionale al seguente link: https://www.unistrapg.it/sites/default/files/docs/amministrazione-trasparente/200706-bilancio-unico-esercizio-2019.pdf (pagine di interesse 151-154).

È stato inoltre predisposto un documento ad hoc di presentazione di tutti i progetti di ricerca con finanziamenti esterni approvati nell'anno 2019 a valere su Bandi competitivi e il file è stato inviato al Dipartimento. Il documento trasmesso sintetizza le informazioni relative ai seguenti progetti di ricerca:

- Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale dal titolo "PHRAME Phraseological Complexity Measures in learner Italian. Integrating eye tracking, computational and learner corpus methods to develop second language pedagocial resources" (cofinanziamento MIUR – Bando PRIN 2017);
- Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale dal titolo "UniverS-Ita. The written Italian of University students: sociolinguistic background, typological tendencies, educational implications" (cofinanziamento MIUR – Bando PRIN 2017);
- Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale dal titolo "Petrarch's ITINERA: Italian Trecento Intellectual Network and European Renaissance Advent" (cofinanziamento MIUR – Bando PRIN 2017);
- Progetto di ricerca dal titolo "Ricerche per la valorizzazione dell'Archivio Storico dell'Università per Stranieri di Perugia" (cofinanziamento Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia - Bando annuale).
- Quadro D, produzione scientifica (parte II):
 - il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha trasmesso al Dipartimento il Report delle attività di ricerca di Ateneo 2020 redatto dalla Delegata alla Ricerca, approvato in CARS il giorno 9.10.2020, e in SA in data 10.11.2020, e la Nota metodologica di accompagnamento redatta dal Servizio Ricerca e Alta Formazione.
 - Il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha altresì elaborato e trasmesso al Dipartimento i seguenti report di monitoraggio:
 - 1) Report di monitoraggio della produzione scientifica dei professori di I fascia, professori di II fascia, professori a tempo determinato, Ricercatori a tempo indeterminato e determinato afferenti al DIPSUS alla data del 31.12.2018 e relativa all'anno di pubblicazione 2018.
 - 2) Report di monitoraggio della produzione scientifica dei professori di I fascia, professori di II fascia, professori a tempo determinato, Ricercatori a tempo indeterminato e determinato afferenti al DIPSUS alla data del 31.12.2019 e relativa all'anno di pubblicazione 2019.
 - 3) Report di monitoraggio della produzione scientifica degli assegnisti di ricerca e dottorandi afferenti al DIPSUS alla data della pubblicazione del prodotto, relativa agli anni di pubblicazione 2018 e 2019.
 - I Report sono stati predisposti in formato Excel per consentire alla Commissione di monitoraggio della ricerca dipartimentale di poter filtrare i dati per le opportune analisi e valutazioni.

3.8 RIVISITAZIONE E AGGIORNAMENTO PAGINE WEB DEDICATE ALLA RICERCA

(Obiettivo R3 del Piano Strategico di Ateneo)

Il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha lavorato nel 2020 alla completa rivisitazione delle pagine WEB del sito istituzionale di Ateneo dedicate alla ricerca, revisionando i contenuti e creando spazi distinti e dedicati concernenti le procedure di finanziamento dei progetti di ricerca e delle pubblicazioni, come di seguito specificato:

- Finanziamenti di Ateneo per progetti di ricerca: https://www.unistrapq.it/node/7217
- Contributi di Ateneo per pubblicazioni scientifiche: https://www.unistrapg.it/node/7411



Nelle pagine WEB del sito istituzionale di Ateneo dedicate alla ricerca sono stati pubblicati, nell'ottica di assicurare la maggiore trasparenza possibile, i progetti di ricerca che hanno ottenuto il finanziamento da parte dell'Ateneo negli anni 2017, 2018, 2019 e 2020. Link alla pagina dedicata: https://www.unistrapq.it/node/7459 Nella pagina WEB di Ateneo dedicata ai bandi contributi per pubblicazioni scientifiche anno 2019 sono stati pubblicati i beneficiari dei contributi per pubblicazioni scientifiche, sempre nell'ottica di garantire la massima assegnazione. trasparenza sulle procedure di Link alla pagina dedicata: https://www.unistrapq.it/it/ricerca/finanziamenti/contributi-di-ateneo-per-pubblicazioni-scientifiche/contributiper-pubblicazioni-scientifiche-anno-2019

È stata altresì creta una pagina WEB dedicata esclusivamente ai Finanziamenti esterni alla ricerca. La pagina è in via di implementazione e sarà soggetta ad aggiornamenti. Link alla pagina dedicata: https://www.unistrapq.it/node/328

L'azione di rivisitazione dei contenuti delle pagine dedicate alla ricerca all'interno del sito web istituzionale di Ateneo è strumentale al conseguimento dell'**obiettivo R3 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021** "Rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo" – con specifico riferimento alle seguenti azioni: - azione "Intensificare azioni su potenziali stakeholder al fine di presentare e divulgare l'attività di ricerca dell'Ateneo";

- azione "Arricchire la sezione nel sito WEB di Ateneo predisponendo uno spazio dedicato ai progetti di ricerca che hanno ottenuto finanziamenti esterni".

3.9 ADESIONE DELL'ATENEO ALL'AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA (APRE)

(Obiettivo R2 del Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021)

• L'Università per Stranieri di Perugia ha aderito all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) in qualità di socio ordinario con Decreto Rettorale n. 120 del 27 aprile 2020, ratificato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione per gli aspetti di competenza, rispettivamente nelle adunanze del 15 maggio e del 22 maggio 2020.

APRE è un'associazione senza scopo di lucro con sede in Roma le cui finalità principali sono di seguito sintetizzate:

- favorire la partecipazione dei propri associati ai programmi di ricerca e innovazione finanziati dall'Unione Europea mediante servizi di informazione su Bandi e opportunità di finanziamento, attività di supporto e assistenza per la presentazione di proposte progettuali, organizzazione di attività formative, realizzazione di iniziative di networking e ricerca partner;
- incoraggiare collaborazioni, scambi di buone pratiche e trasferimento dei risultati delle ricerche a livello nazionale ed europeo, nel campo della ricerca e sviluppo e dell'innovazione tecnologica, mediante l'organizzazione di incontri, tavoli e gruppi di lavoro e attraverso gli Sportelli territoriali attivi in molte regioni italiane;
- coinvolgere i propri Soci nelle politiche e nelle iniziative dell'Unione Europea tramite le attività del proprio Liaison Office a Bruxelles.
- L'adesione della Stranieri all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea si configura quale azione strumentale al perseguimento dell'obiettivo R2 del Piano Strategico di Ateneo 2019 2021 "Incentivare la partecipazione a bandi europei" in base al quale "La ricerca dell'Ateneo deve essere sempre più proiettata in una dimensione europea e internazionale. In tali sedi l'Ateneo è chiamato a rafforzare la sua posizione di polo di eccellenza nei settori che gli sono peculiari, in modo da attrarre ricercatori, giovani studiosi, oltre che finanziamenti per le proprie attività di ricerca. Una delle priorità è dunque quella di favorire e rendere sistematica la partecipazione di gruppi di ricerca dell'Ateneo a bandi europei, che assicurano ad un tempo il supporto economico e la dimensione internazionale della ricerca."

Nello specifico, l'adesione ad APRE rappresenta lo strumento per implementare il Piano Strategico di Ateneo 2019 – 2021, obiettivo R2, con riferimento alle seguenti azioni:

- azione "Favorire la formazione del personale alla gestione delle procedure previste dai bandi europei e potenziare il coinvolgimento di personale già specializzato. Una specializzazione in tal senso di



selezionate figure professionali è indispensabile per produrre una documentazione più adeguata alla specificità dei singoli bandi, a supporto delle idee progettuali."

- azione "Garantire un servizio informativo efficace di supporto alla progettazione europea. Potenziare l'acquisizione e la diffusione di informazioni su bandi, temi, scadenze e partner richiesti è cruciale per poter sviluppare e proporre idee progettuali attrattive."

- Nel 2020 il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha curato l'iter di adesione all'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE), predisponendo gli atti e i provvedimenti necessari.
- Il Servizio Ricerca e Alta Formazione ha provveduto a diffondere all'interno della comunità accademica l'adesione dell'Ateneo all'associazione APRE, in maniera tale da assicurare a tutti una piena informazione sulle opportunità derivanti dall'adesione.
- Successivamente sono state avviate procedure per l'organizzazione di corsi di formazione sulla progettazione europea in collaborazione con APRE indirizzati alla comunità accademica con specifico riferimento ai temi riguardanti le opportunità di finanziamento offerte dal nuovo Programma europeo di finanziamento per la ricerca e l'innovazione Horizon Europe, valido per il settennio 2021 2027.
- Nel settembre 2020 l'Ateneo ha inoltre aderito al Tavolo regionale Soci Apre coordinato dallo Sportello APRE Umbria costituito presso l'Agenzia Umbria Ricerche (AUR) della Regione Umbria, che mette in rete e in sinergia le diverse iniziative nel settore della progettazione europea in collaborazione con APRE, realizzate dai Soci APRE con sede istituzionale nella Regione. Si segnala che all'interno del Tavolo regionale Soci APRE è presente anche l'Università degli Studi di Perugia e numerose altre realtà del territorio tra cui le articolazioni del CNR e soggetti imprenditoriali.

L'adesione al tavolo regionale soci APRE si configura quale iniziativa strumentale al perseguimento dell'obiettivo R4 del Piano Strategico di Ateneo "Incentivare lo sviluppo di progetti di ricerca trasversali", con particolare riferimento all'azione "Intensificare la collaborazione scientifica con l'Università degli Studi di Perugia."

3.10 PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE - 2020

I dati sui prodotti della ricerca pubblicati nell'anno 2020 dai ricercatori del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali sono stati elaborati sulla base delle informazioni estratte in data 23.03.2021 dall'Archivio istituzionale dei prodotti della ricerca dell'Università per Stranieri di Perugia IRIS-EXQUIRITE.

I dati raccolti dal Repository sono indicizzati dai principali motori di ricerca, contribuendo a disseminare la conoscenza dei prodotti di Ateneo e a potenziare il livello di citazione.

I dati conservati all'interno dell'Archivio sono inoltre un supporto prezioso per il monitoraggio della produzione scientifica, per le procedure di valutazione interna ed esterna della ricerca, per il conferimento dei dati durante l'esercizio della VQR 2015- 2019.

Si evidenzia che i dati presenti nel Repository istituzionale sono inseriti direttamente da docenti e ricercatori quando sono in possesso dei dati bibliografici relativi alle proprie pubblicazioni. Può accadere che a causa di un ritardo nella comunicazione dei dati bibliografici, o di un ritardo del docente stesso nell'inserimento del dato, alcuni prodotti dell'anno 2020, da poco concluso, non siano ancora registrati alla data della presente estrazione. Nella seconda metà dell'anno si potrà conoscere la corretta dinamica della pubblicazione dei prodotti di ricerca per il 2020.

La produzione scientifica dell'anno 2020, distinta per area ministeriale e per tipologia di pubblicazione, è sintetizzata nella seguente tabella.

Tabella Sintesi pubblicazioni anno 2020

Autore: Area ministeriale	Tipologia	Totale
AREA MIN. 08 - Ingegneria civile e	Articolo in rivista	3
architettura	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	1

155



Autore: Area ministeriale	Tipologia	Tota	le
AREA MIN. 08 - Ingegneria civile e arc	hitettura - Totale		4
AREA MIN. 09 - Ingegneria industriale e	Articolo in rivista	5	
dell'informazione	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	3	
	Prefazione/Postfazione	1	
	Contributo in Atti di convegno	4	
	Curatela	1	
AREA MIN. 09 - Ingegneria industriale	e dell'informazione -Totale		14
AREA MIN. 10 - Scienze	Articolo in rivista	38	
dell'antichita,filologico-letterarie e storico-	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	25	
artistiche	Prefazione/Postfazione	4	
	Breve introduzione	1	
	Monografia o trattato scientifico	2	
	Contributo in Atti di convegno	12	
	Altro	1	
	Curatela	3	
AREA MIN. 10 - Scienze dell'antichi	ta,filologico-letterarie e storico-artistiche -		86
Totale	•		
AREA MIN. 11 - Scienze storiche,	Articolo in rivista	3	
filosofiche, pedagogiche e psicologiche	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	9	
	Voce (in dizionario o enciclopedia)	1	
	Monografia o trattato scientifico	1	
	Curatela	1	
AREA MIN. 11 - Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche - Totale			15
AREA MIN. 12 - Scienze giuridiche	Articolo in rivista	7	
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	2	
AREA MIN. 12 - Scienze giuridiche -Totale			9
AREA MIN. 13 - Scienze economiche e	Articolo in rivista	2	
statistiche	Monografia o trattato scientifico	1	
AREA MIN. 13 - Scienze economiche e statistiche - Totale			3
AREA MIN. 14 - Scienze politiche e sociali	Articolo in rivista	12	
	Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	13	
	Monografia o trattato scientifico	1	
	Curatela	1	
AREA MIN. 14 - Scienze politiche e sociali - Totale			27
TOTALE COMPLESSIVO		158	

3.11 INFORMATIVA DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE E SOCIALI IN MERITO AGLI ASSEGNI, BORSE DI RICERCA E DOTTORATI

L'Università per Stranieri di Perugia conferisce annualmente assegni e borse di ricerca per lo svolgimento di attività di studio.

ASSEGNI DI RICERCA

Nell'anno 2020 attivi n. 15 Assegni di Ricerca, di cui n. 2 rinnovi, Finanziati con fondi esterni.



Rimane attivo l'Assegno di ricerca cofinanziato dall'Ateneo e dalla Fondazione Cassa di Risparmio negli anni accademici precedenti:

• assegno di ricerca triennale (AA. 2019-2022) dal titolo "Umbria e Cina: valorizzazione di una tradizione storica di dialogo interculturale e linguistico" presso il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali di questo Ateneo, finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia.

Sono stati conferiti i seguenti Assegni di ricerca finanziati con fondi esterni:

- n. 1 assegno annuale all'interno del Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) dal titolo "Petrarch's ITINERA: Italian Trecento Intellectual Network and European Renaissance Advent" Titolo: "ITINERA: La rete intellettuale europea del Trecento e l'alba del Rinascimento attraverso lo studio dei corrispondenti di Petrarca e delle loro relazioni".
- n. 1 assegno annuale all'interno del Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) dal titolo "PHRAME - Phraseological Complexity Measures in learner Italian. Integrating eye tracking, computational and learner corpus methods to develop second language pedagogical resources" Titolo in italiano: "PHRAME – Misure di complessità fraseologica in italiano L2 Integrazione di eye tracking, corpora e metodologie computazionali per la creazione di risorse finalizzate all'apprendimento di una seconda lingua"
- n. 1 assegno annuale all'interno del Progetto di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN 2017) dal titolo "UniverS-Ita. The written Italian of University students: sociolinguistic background, typological tendencies, educational implications"

Titolo in italiano: "UniverS-Ita L'italiano scritto degli studenti universitari: quadro sociolinguistico, tendenze tipologiche, implicazioni didattiche"

Rimangono attivi i seguenti Assegni di ricerca finanziati con fondi esterni:

- n. 1 assegno biennale (AA. 2019-2021) dal titolo "La persuasione della non violenza": letture interpretative dell"idea forza" capitiniana nelle esperienze di lotta non violenta in Spagna e in America Latina, nell'ambito del progetto "ALDOCAPITINI2018
- n. 2 assegni annuali (AA. 2019-2021) dal titolo "Monitoraggio e analisi dei percorsi formativi e valutativi" e "Studio e analisi dei dati rilevati" presso il Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL) dell'Università per Stranieri di Perugia (fondi progetto FAMI)
- n. 1 assegno annuale dal titolo "Modeling the fluid-structure interaction in impulsive events with the presence of a free-surface flow" (PRIN 2015)

Titolo in italiano: Modellazione dell'interazione fluido-struttura in eventi impulsivi con la presenza di un flusso a superficie libera

- n. 1 assegno annuale dal titolo "Ricerche ed implementazione di modelli GIS ed idrologico-idraulici per la gestione delle risorse idriche e del rischio idrogeologico su larga scala a supporto di programmi Disaster Risk Reduction (DRR)" (fondi WARREDOC)
- n. 1 assegno annuale dal titolo "Investigation, design and development of technology enhanced teaching activities" fondi C.R. Perugia "Laboratorio di ricerca in tecnologie didattiche"

 Titolo in italiano: Ricerca, progettazione e sviluppo di attività didattiche potenziate dalla tecnologia
- n. 1 assegno di ricerca annuale dal titolo "Sviluppo ed applicazione di un modello idro-geomorfologicoidraulico in ambiente GIS per la valutazione del rischio idraulico su larga scala", (fondi del Progetto di ricerca ISPRA WARREDOC) e Unite per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile" (fondi a carico della convenzione tra l'Università per Stranieri di Perugia e la Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia



- n. 1 assegno di ricerca annuale dal titolo "Lo sviluppo della competenza fraseologica nell'apprendimento dell'italiano L2: una prospettiva longitudinale"
- n. 1 assegno di ricerca annuale dal titolo "Ricerche per la valorizzazione dell'archivio storico dell'Università per Stranieri di Perugia"

Rinnovi assegni ricerca:

- n. 1 assegno di ricerca annuale dal titolo "Gestione dell'acqua e del rischio idrogeologico per il Disaster Risk Reduction: aspetti tecnici, legali ed istituzionali e politiche innovative nel contesto dei programmi delle Nazioni Unite per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile", di cui è Responsabile scientifico il prof. Fernando Nardi, per ulteriori dodici
- n. 1 assegno di ricerca annuale dal titolo "Monitoraggio e analisi dei percorsi formativi e valutativi" presso il Centro per la Valutazione e le Certificazioni Linguistiche (CVCL) dell'Università per Stranieri di Perugia (fondi progetto FAMI)

BORSE DI RICERCA

Nel 2020 sono state erogate, con finanziamenti esterni, n.12 borse di studio di cui n. 1 rinnovo:

- n. 2 borse per attività di ricerca dal titolo "PHRAME Misure di complessità fraseologica in italiano L2" PRIN 2017 (Dipartimento Scienze Umane e Sociali)
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Rileggere Capitini: il ruolo dei movimenti antagonisti nelle moderne transizioni democratiche" inerente la Convenzione tra il Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli "Elementi di un'esperienza religiosa" di Aldo Capitini e l'Università per Stranieri di Perugia
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "ForSUD Approccio multiattoriale e cooperazione sud-sud per la rimozione delle cause e la prevenzione della migrazione irregolare e della tratta di esseri umani, in particolare di donne e minori non accompagnati (MNA), attraverso il lavoro e la promozione dei diritti"
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Definizione di metodologie integrate per le attività di manutenzione e gestione dei territori dal rischio idraulico" inerente il progetto di ricerca "Gestione Eco-Sostenibile dei Territori a Rischio Inondazione e Valorizzazione Economica delle Risorse (GEST RIVER)"
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "La non violenza verso le cose": un paradigma di sviluppo sostenibile" inerente la convenzione tra il Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli "Elementi di un'esperienza religiosa" di Aldo Capitini e l'Università per Stranieri di Perugia
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Analisi di scenario modello GIS sui fabbisogni formativi delle comunità diasporiche e migranti ivoriani e nigeriani soggetti al Ritorno Volontario Assistito (RVA) e sulle opportunità di reinserimento dei migranti", inerente il Progetto di Ricerca "ForSUD approccio multiattoriale e cooperazione sud sud per la rimozione delle cause e la prevenzione della migrazione irregolare e della tratta di esseri umani, in particolare donne e minori non accompagnati (MNA), attraverso il lavoro e la promozione dei diritti."
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Centro di Orientamento scientifico sostenibile: strategie e strumenti comunicativi per un mondo sostenibile" inerente la convenzione tra il Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli "Elementi di un'esperienza religiosa" di Aldo Capitini e l'Università per Stranieri di Perugia



- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Fernanda Maretici e Aldo Capitini: l'impegno nelle scuole e nell'Università Popolare" inerente la convenzione tra il Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli "Elementi di un'esperienza religiosa" di Aldo Capitini e l'Università per Stranieri di Perugia
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Aldo Capitini 1917-1937. Lettere e letture fino agli Elementi di un'esperienza religiosa" inerente la convenzione tra il Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'elaborazione degli "Elementi di un'esperienza religiosa" di Aldo Capitini e l'Università per Stranieri di Perugia
- n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "PHRAME Misure di complessità fraseologica in italiano L2" all'interno del Progetto PRIN "PHRAME".

Rinnovo borsa di ricerca

• n.1 borsa per attività di ricerca dal titolo: "Open/Big Data e Citizen Science per la salute e la sicurezza dei cittadini: sulle opportunità e barriere legate all'utilizzo dei "New Data" nel contesto di ricerche applicate e multidisciplinari inerenti scienze ambientali, ingegneristiche, giuridiche, sociali ed umanistiche".

Ricerca

Per l'anno 2020 sono state riportate le disponibilità dei residui dei budget, al 31/12/2019, per le seguenti tipologie di progetti: 1) progetti di ricerca di Ateneo ex 60%, 2) Progetti particolari di ricerca finanziati da soggetti esterni, 3) Progetti per spese di funzionamento del dottorato.

DOTTORATO DI RICERCA

In attuazione di quanto previsto dal Piano Strategico dell'Università per Stranieri di Perugia - triennio 2019-2021 "obiettivo R1- Razionalizzare e potenziare il dottorato di ricerca", è stato attuato un progetto rigoroso di revisione del Dottorato.

Attraverso il lavoro di una commissione appositamente nominata, si è provveduto a rivedere e riorganizzare l'articolazione dei diversi indirizzi del Dottorato.

Le motivazioni sono state di tipo diverso, e derivano dagli aspetti seguenti:

- A. necessità di una razionalizzazione dei curricula:
- B. necessità di una revisione dei SSD caratterizzanti;
- C. necessità di una migliore ripartizione delle borse;
- D. necessità di migliorare gli indicatori sulla qualità del collegio dei docenti.

Questo progetto di revisione nasce dall'esigenza di rendere il Dottorato più funzionale alla missione storica dell'Ateneo, formando giovani alla ricerca nelle aree che maggiormente caratterizzano l'Università per Stranieri. Al termine dei lavori, la commissione ha rideterminato un corso di Dottorato di Ricerca articolato in tre curricula, che corrispondono alla specificità culturale dell'Università per Stranieri.

Si è provveduto, infine, ad aumentare il numero di borse di dottorato disponibili attraverso l'attivazione di una Convenzione con l'Accademia Europea di Bolzano- EURAC, ente finanziatore di una borsa di dottorato di ricerca a tema vincolato mediante "Contratto per il finanziamento di una borsa di studio nell'ambito del corso di Dottorato di ricerca in Scienze linguistiche, filologico- letterarie e politico- sociali − XXXVI ciclo- A.A. 2020/2021", per un importo complessivo di € 66.672,98.

A seguito del parere favorevole espresso dall'ANVUR in data 2 luglio 2020 in merito all'accreditamento del nuovo corso di Dottorato di ricerca, è stato attivato e bandito il XXXVI ciclo A.A. 2020/2021 per un costo complessivo, per l'intero triennio, pari ad €. 481.848,18 così articolato:

CORSO DI DOTTORATO DI RICERCA IN SCIENZE LINGUISTICHE, FILOLOGICO- LETTERARIE E POLITICO-SOCIALI



Dipartimento Scienze Umane e Sociali

Durata 3 anni

Posti e borse di studio 9 posti, di cui 7 con borsa di studio, di cui una a tematica vincolata finanziata dall'Accademia Europea di Bolzano- EURAC

Curricula

- Linguistica e didattica delle lingue
- Filologia e letteratura italiana
- Diplomatica e cooperazione internazionale.

Nell'anno accademico 2019/2020 risultano n. 27 dottorandi iscritti al Corso di Dottorato di Ricerca in Scienze Letterarie, Librarie, Linguistiche e della Comunicazione Internazionale articolato negli indirizzi in Comunicazione della letteratura e della tradizione culturale italiana nel mondo, Processi di internazionalizzazione della comunicazione, Scienza del libro e della scrittura e Scienze linguistiche e filologiche, così distinti per cicli:

XXXIII ciclo: n. 10 dottorandi
XXXIV ciclo: n. 7 dottorandi
XXXV ciclo: n. 10 dottorandi

A norma del D.L. 34 del 19.05.2020, convertito in legge n. 77 del 17.07.2020, e della Legge 176 del 18.12.2020 concernente le "*Misure per la proroga dei dottorati di ricerca*" sono stati adottati i conseguenti provvedimenti di proroga del termine finale del corso a favore dei dottorandi richiedenti (per un periodo complessivo massimo rispettivamente di due mesi e di tre mesi) con conseguente erogazione della borsa di studio per il periodo corrispondente.

La maggiore spesa, pari rispettivamente a € 18.845,72 a carico del FFO 2020 e a € 23.557,20 a carico del FFO 2021, ha comportato corrispondenti variazioni al budget economico sezione ricavi e sezione costi.

TESI IN COTUTELA

Nel corso dell'anno 2020 risultano attive le seguenti convenzioni di tesi in cotutela a beneficio dei dottorandi:

- Scienza del libro e della scrittura Cotutela École Normale Supèrieure de Paris;
- Scienze linguistiche e filologiche- Cotutela Sveuciliste u Zandru;
- Université Toulouse Jean Jaurès in convenzione con Università per Stranieri di Perugia;
- Université de Nantes in convenzione con Università per Stranieri di Perugia;
- Kovacs- Debreceni Egyetem in convenzione con Università per Stranieri di Perugia.

Nell'anno 2020 hanno conseguito il titolo di dottore di ricerca n. 11 dottorandi.



4 TERZA MISSIONE

4.1 PRODUZIONE E GESTIONE DI BENI ARTISTICI E CULTURALI, ATTRAVERSO ATTIVITÀ MUSICALI, IMMOBILI E ARCHIVI STORICI, BIBLIOTECHE STORICHE, TEATRI E IMPIANTI SPORTIVI

Archivi storici, biblioteche, fondi librari

Nel periodo di riferimento è stata predisposta una richiesta di finanziamento alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia elaborata dal prof. Roberto Vetrugno con la collaborazione dei professori Michele Dantini, Emidio Diodato e Chiara Biscarini (non ancora presentata a causa della pandemia).

Un'istanza di costituzione di un Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario dell'Università per Stranieri di Perugia e relativo progetto, inoltrata il 6 maggio 2020 dalla Rettrice alla Direzione Generale Biblioteche e Istituti Culturali Servizio II - Patrimonio Bibliografico e Diritto d'autore del MIBACT (Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo) è in attesa di risposta di approvazione.

È stata poi presentata una richiesta di finanziamento inoltrata alla Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia, Bando "Richieste Libere", inoltrata il 17 novembre 2020 dalla prorettrice Dianella Gambini per il progetto intitolato *Le origini dell'Università per Stranieri di Perugia: dai corsi di alta cultura all'istituzione dell'Università per Stranieri di Perugia attraverso le carte di Astorre Lupattelli (richiesta non ammessa al finanziamento).*

A causa dell'emergenza Covid le ricerche in Archivio e i relativi interventi programmati per il 2020 nell'ambito della biblioteca e dei fondi dell'Ateneo non hanno avuto luogo: l'accesso all'Archivio è stato consentito solo al destinatario dell'assegno bandito dall'Ateneo in febbraio (con il cofinanziamento della Fondazione Cassa di Risparmio di Perugia) nel quadro del "Progetto di ricerca per la valorizzazione dell'Archivio Storico dell'Università per Stranieri", in vista del Centenario (1921-2021). Pertanto, su richiesta dell'equipe di docenti e giovani ricercatori della Stranieri, formatasi nel corso del 2019 intorno al progetto di valorizzazione citato, è stato proposto al rettorato di posticipare da fine marzo a data da definire il convegno e la mostra che daranno il via alle Celebrazioni.

È stata portata avanti la pianificazione delle ricerche e del convegno definendo un programma di massima che prevede due giorni di relazioni dedicate alla storia (documentaria ma non solo) della Stranieri, proposte da docenti dell'Ateneo e da esperti esterni. Di recente è nata una collaborazione con la prof.ssa Trabalzini (Università LUMSA), esperta di Maria Montessori che consulterà appena possibile le carte relative al Centro Studi Pedagogici, fondato dalla pedagogista presso l'Ateneo nel 1951.

L'attività del Servizio Biblioteca, anch'essa interessata da ambiti legati alla terza missione, si è sviluppata, prevalentemente in due direzioni, che rispondono alle linee indicate dal Piano Strategico dell'Ateneo e si collocano nell'ambito del macro-o-biettivo operativo denominato "Supporto alle attività di Ricerca e Terza Missione", come seque:

- 1 Incrementare la visibilità esterna e la diffusione dei risultati della ricerca in modalità *Open Access,* attraverso la pubblicazione in *Exquirite* (repository istituzionale della produzione scientifica dell'Ateneo) delle <u>tesi di dottorato</u> (realizzazione, su piattaforma Teams, di un incontro formativo con docenti e dottorandi, svoltosi il 27.11.2020).
- Il Servizio Biblioteca ha inoltre continuato l'attività di controllo e validazione dei prodotti della ricerca scientifica di Ateneo, di volta in volta inseriti in *Exquirite*. Questa azione, ormai parte integrante delle attività del Servizio Biblioteca, rappresenta un importante strumento istituzionale atto a coadiuvare il monitoraggio della produzione scientifica di Ateneo.
- 2 Contribuire a rendere accessibile anche dall'esterno il patrimonio librario dell'Università per Stranieri, attraverso la digitalizzazione e pubblicazione *online* delle marche tipografiche (totale n.35 marche) del Fondo librario antico Romeo Gallenga Stuart (https://www.unistrapg.it/node/7107).



Nell'arco del 2020 la Biblioteca ha fatto eseguire un importante lavoro di restauro e rilegatura della rivista "Revue des deux mondes".

Il lavoro ha interessato, in particolare, tutti i fascicoli dal 1870 al 1973, per un totale di 410 tomi, restituendo alla comunità scientifica e alla città una rivista che, nel 1800, divenne una delle più importanti riviste della Francia e modello di numerose altre.

4.2 ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ CULTURALI DI PUBBLICA UTILITÀ, QUALI CONCERTI, SPETTACOLI TEATRALI, RASSEGNE CINEMATOGRAFICHE, EVENTI SPORTIVI, MOSTRE, ESPOSIZIONI E ALTRI EVENTI APERTI ALLA COMUNITÀ

Programma A.Gi.Mus

Dalla primavera del 1975 l'A.Gi.Mus. di Perugia – Associazione Giovanile Musicale – svolge nell'Aula Magna un'attività musicale di carattere concertistico e formativo in favore degli studenti dell'Ateneo e del pubblico cittadino. La stagione di concerti si sviluppa lungo tutto l'arco dell'anno, da gennaio a dicembre. La missione dell'associazione corre lungo due direttrici: 1) Educare i giovani all'ascolto ed alla conoscenza dei linguaggi musicali, 2) Valorizzare i giovani talenti nel corso del loro processo formativo. Ciò ha dato vita nei decenni alla realizzazione di programmi di grande impatto formativo e di *public engagement*: l'Università per Stranieri è infatti divenuta punto di riferimento primario per generazioni di giovani musicisti e luogo principale di divulgazione della cultura musicale in tutto il territorio.

Anno Accademico 2019 – 2020 Con l'inizio dell'Anno Accademico 2019-2020 l'A.Gi.Mus ha ultimato il programma autunnale della stagione concertistica 2019 di 10 concerti conclusosi con il tradizionale concerto per il Natale da parte del Coro "Voci dal Mondo" dell'Ateneo. Il programma di questi concerti ha avuto come protagonisti giovani concertisti, eccellenze del Conservatorio di Musica di Perugia che hanno eseguito musiche dei grandi romantici e il famoso oratorio di Schumann "il Paradiso e la Peri"- Altri concerti sono stati dedicati a compositori italiani di chitarra classica – Giovani cantanti hanno presentato musiche d'opera di grandi compositori italiani dell' '800 Rossini, Bellini, Donizetti e Verdi. Uno di questi concerti è stato tenuto per il convegno internazionale organizzato dalla prof.ssa Francesca Malagnini a testimonianza dell'impegno didattico e formativo dell'associazione nella Stranieri. Degno di menzione è stato il concerto su Chopin tenuto dall'illustre pianista Letizia Michielon, docente all'Università di Trieste. A conclusione della stagione 2019 un concerto è stato dedicato alla musica polifonica rinascimentale per celebrare il Vº centenario della morte di Leonardo da Vinci. In tutti questi eventi musicali si è evidenziata l'attività di sinergia tra Ateneo e A.Gi.Mus. e l'apporto significativo e costante della Stranieri al tessuto culturale del territorio. Va segnalato che è stata rinnovata la convenzione tra Ateneo e A.Gi.Mus di Perugia per il triennio 2019-2021.

Le iniziative tenute sono state:

- 1. Concerto lirico, Venerdì, 8 novembre 2019, ore 18:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga, Chiara Mogini, soprano, David Sotgiu, tenore, Stefano Ragni, pianoforte
- 2. Concerto per i 500° anniversario della morte di Leonardo da Vinci, Gruppo vocale Tritonus, Francesca Maraziti, Costanza Mignini soprani, Sabrina Alunni, Caterina Centrone contralti, Emilio Seri, Luca Rondini tenori, Riccardo Forcignanò baritano/basso, Venerdì, 15 novembre 2019, ore 18:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 3. Recital "Il primo Romanticismo", 22 novembre 2019, ore 18:00, aula magna di palazzo Gallenga
- 4. Concerto di Letizia Michielon, pianoforte, Venerdì, 22 novembre 2019, ore 18:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 5. Ensemble vocale strumentale da camera del Conservatorio Francesco Morlacchi di Perugia, Elena Antonini, soprano, Ester Ferraro, contralto, Francesco Renzi, tenore, Feng Wang, basso, Carolina Calabresi e Nicolò Bicchieri, pianoforte, 29 novembre 2019, ore 18:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 6. Un affascinante viaggio nell'opera italiana, Compagnia Lirica "MusiCosmicaMente" di Perugia, Ettore Chiurulla, pianoforte, Musiche di Mozart, Rossini, Bellini, Donizetti, Verdi, 17 gennaio 2020, ore 18:00, aula magna di palazzo Gallenga



- 7. Musiche polifoniche, coro di voci bianche del conservatorio F. Morlacchi di Perugia, direttore Franco Radicchia, 14 febbraio 2020, ore 18:00, aula magna di Palazzo Gallenga
- 8. Il vincitore del concorso per violino "città di Padova, rassegna giovani concertisti 2020, 7 febbraio 2020, ore 18:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 9. Concerto di Emilio Mottola, pianoforte e Gennaro Musella, violoncello, musiche di Brahms, Shostakovich, 21 febbraio, ore 18:00, Aula Magna Università per Stranieri
- 10. Ludwig van Beethoven nel 250° anniversario della nascita, concerto Sayako Obori, violino Na Qa, pianoforte, 28 febbraio 2020, ore 18:00, aula magna di Palazzo Gallenga
- 11. <u>Il Natale A Palazzo Gallenga</u>, Un messaggio di armonia per il mondo dall'Università per Stranieri di Perugia, 21 dicembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga.

Nel corso dell'estate 2020 l'Ateneo ha aderito a *Musica dal Mondo*, il festival Internazionale dei Coro e delle Orchestre Giovanili, di cui l'Ateneo è partner fondatore fin dall'anno 2000 assieme ad A.Gi.Mus e all'Assessorato alla Cultura del Comune di Perugia. Anche se svolto in forma molto ridotta, il festival ha ospitato 9 concerti del calendario della XXI edizione, i quali hanno visto la partecipazione della dirigenza della Stranieri a conferma della storica partnership. Si segnala la partecipazione dell'orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra e dell'Accademia barocca di Amsterdam.

- 1. Domenica 5 luglio 2020, ore 18:00, Tuoro Rondò, Orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra Musiche di W.A. Mozart, J.Ch. Bach, J. S. Bach Clara Chartré et Flora Santi, violini Anna Minten violoncello Jean Claude Adler, direttore
- 2. Lunedì 6 luglio 2020, ore 21:30, Perugia, Chiostro di San Lorenzo, Orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra Musiche di W.A. Mozart, J.Ch. Bach, J.S.Bach Clara Chartré e Flora Santi, violini Anna Minten violoncello, Jean Claude Adler, direttore
- 3. Martedì 7 luglio, ore 21:00 Trevi, chiesa museo di S. Francesco Orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra Musiche di W.A. Mozart, J.Ch. Bach, J.S.Bach Clara Chartré et Flora Santi, violini Anna Minten violoncello Jean Claude Adler, direttore
- 4. Mercoledì 8 luglio 2020, ore21:30 Todi, Duomo Orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra Musiche di W.A. Mozart, J.Ch. Bach, J.S.Bach Clara Chartré et Flora Santi, violini Anna Minten violoncello Jean Claude Adler, direttore
- 5. Giovedì 9 luglio 2020, ore 19:30 Deruta, Piazza dei Consoli Orchestra d'Archi del Conservatorio Popolare di Ginevra Musiche di W.A. Mozart, J.Ch. Bach, J.S. Bach Clara Chartré et Flora Santi, violini Anna Minten violoncello Jean Claude Adler, direttore
- 6. Martedì 21 luglio ore 18:00 Perugia, Cortile di S.Matteo degli Armeni, Accademia Amsterdam, Onno Verschoo, direttore, musiche di Purcell, Haendel, Bach
- 7. Sabato 25 luglio 2020, ore 19:00 Perugia Palazzo della Penna, Accademia Amsterdam, Onno Verschoo, direttore, musiche di Purcell, Haendel, Bach
- 8. Domenica 26 luglio 2020, ore 18:00 Deruta, Chiostro del Museo della Ceramica Accademia Amsterdam, Onno Verschoor direttore, musiche di Purcell, Haendel, Bach
- 9. Sabato 19 settembre ore 18:00 Perugia, Palazzo della Penna, Duo LatinAmericando Roberto Cilona flauto, Massimo Aureli chitarra a 7 corde, musiche della tradizione popolare latinoamericana

Per quanto riguarda il ciclo *La parola musicale – Conferenze concerto aperte del Mº Stefano Ragni,* le iniziative che hanno avuto luogo sono state n. 39:

- 1. Il giovane Beethoven, Beethoven Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 18 febbraio, ore 18:00 Aula Magna Università per Stranieri, per i 250 anni della nascita L. van Beethoven
- 2. Giovedì 22 ottobre, ore 21:00 Perugia, Sala dei Notari, V° Centenario della morte di Raffaello Sanzio Concerto Spettacolo, Ensemble Vocale Strumentale "Trobadores", musiche Canti Danze al tempo di Raffaello, Programma: Anonimo: Umil Madonna, de non m'abbandonar, Juan del Encina Señora de Hermonsura, F.Patavino: Un Cavalier di Spagna, Guglielmo Ebreo da Pesaro: Falla con misuras-Amoroso, Anonimo sec XV: Adoramusì Te, G. Ambrogio: Voltate in ca Rosina, Domenico da Piacenza: Leonzello
- 3. Beethoven 250 anni dalla nascita, Seconda conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 24 marzo 2200, aula magna di Palazzo Gallenga, ONLINE



- 4. La musica dell'eroica Rinascenza: Guido Visconti di Modrone e Gabriele d'Annunzio sulla musica di Frescobaldi, 2 aprile, aula magna di Palazzo Gallenga, ONLINE
- 5. Ora et Labora, La figura di San Benedetto in musica, lezione concerto del M° Stefano Ragni, 21 aprile, aula magna di Palazzo Gallenga, ONLINE
- 6. Piccole donne al pianoforte (dal romanzo di J. Alcott), Conferenza concerto del Maestro Stefano Ragni, 19 maggio 2020, aula magna di Palazzo Gallenga
- 7. Il pianoforte nei romanzi di Jane Austen, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 13 maggio 2020, ONLINE
- 8. Il primo atto del "Barbiere di Siviglia" tra Stendhal e Dario Fo, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 26 maggio 2020, Aula Magna di Palazzo Gallenga ONLINE
- 9. All'idea di quel metallo. potere e denaro in "Barbiere di Siviglia", conferenza concerto, 3 giugno 2020, ore 18:00, dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 10. Giacomo Leopardi: il suono delle ricordanze, conferenza concerto del M° Stefano Ragni 16 giugno 2020, dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 11. Il primo atto del "Barbiere di Siviglia" tra Stendhal e Dario Fo, conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 26 maggio 2020, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 12. La "Canzone al metauro" di Torquato Tasso, echi musicali, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, giugno 2020, dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 13. Donizetti incontra la poesia di Leopardi, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 23 giugno 2020, dall'aula magna di Palazzo Gallenga
- 14. La Primavera di Vivaldi, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 29 giugno 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 15. La Francesca da Rimini di Morlacchi, Conferenza concerto del Maestro Stefano Ragni, 7 luglio 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 16. L'Estate di Antonio Vivaldi, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni
- 17. 14 luglio 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 18. L'Inverno di Antonio Vivaldi, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 28 luglio 2020 Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 19. L'Autunno di Antonio Vivaldi, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 3 agosto 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 20. Pane e cioccolata La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 3 agosto 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 21. La gotta di HydnLa lingua italiana e la musica, 12 agosto 2020, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 22. La musica di Monaldo Leopardi, La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 18 agosto 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 23. Il dono di Raffaello, La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 24 agosto 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 24. Tra ragni ed oloturie, La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 31 agosto 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 25. Due illustri dilettanti Musorgskij e Satie, La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 9 settembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 26. La sinfonia pastorale di André Gide, La lingua italiana e la musica, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 15 settembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 27. Il discorso del re, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 23 settembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga,
- 28. Beethoven e l'usignolo, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 29 settembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 29. George Sand e Beethoven, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 6 ottobre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 30. Massimo Cacciari e Riccardo Muti dialogano sulla crocifissione di Masaccio, Conferenza concerto del maestro Stefano Ragni, 27 ottobre 2020, Dall'aula Magna di Palazzo Gallenga
- 31. La Sonata Pastorale di Beethoven, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 21 ottobre 2020, dall'aula magna di Palazzo Gallenga



- 32. Il sentimento della natura in Beethoven, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 14 ottobre 2020, dall'aula magna di Palazzo Gallenga
- 33. Dante di Alessandro Barbero, Conferenza concerto del Maestro Stefano Ragni, 17 Novembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 34. La musica dei trovatori nell'opera di un grande poeta del '900, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 10 novembre 2020, dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 35. La forma dell'icona, le 7 parole di cristo di Haydn, Conferenza concerto del Mº Stefano Ragni, 3 novembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 36. I 90 anni di Franco Venanti, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 25 novembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 37. Rinascita di Davide Boario, Conferenza concerto del Maestro Stefano Ragni, 2 dicembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 38. L'oratorio di Natale di Bach, conferenza concerto del M° Stefano Ragni, venerdì, 11 dicembre 2020, dall'aula magna di Palazzo Gallenga
- 39. Le serenate del ciclone, la vita di Mario PetrI, cantante perugino, Conferenza concerto del M° Stefano Ragni, 18 dicembre 2020, Dall'Aula Magna di Palazzo Gallenga

Esibizioni coro "Voci dal mondo":

1. Oratorio de Noel" di C. Saint Saens e brani internazionali della tradizione natalizia, Coro UniStraPg, *Voci dal mondo,* Direttore Alberto Bustos, con coro Tordandreaincanto, Direttore Elisa Tonelli, venerdì, 13 dicembre 2019, ore 21:00

Lezioni aperte di Storia dell'arte

- 1. Cento storie su Perugia, Conferenza di storia dell'arte di Elvio Lunghi, 22 novembre 2019, ore 17:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 2. Pietro Aretino e i sodalizi artistici perugini, Conferenza di storia dell'arte di Maria Rita Silvestrelli, 13 febbraio 2020, ore 17:30, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga, due episodi maggiori di fortuna modernista di Raffaello a cavallo tra Otto e Novecento, 6 maggio 2020, ore 18:00, ONLINE

Lectiones magistrales

- 1. Corte costituzionale e comparazione, Lectio magistralis di Nicolò Zanon, giudice della Corte costituzionale, 12 dicembre 2019, ore 11:00, Aula B Palazzina Valitutti Piazza Giorgio Spitella,
- 2. L'Europa e il multilateralismo di fronte alla crisi, Mario Giro con Enrico Letta, 3 luglio 2020, ore 10:00, diretta streaming
- 3. Vita e comunicazione nell'epoca digitale, Gianluca Nicoletti, 9 luglio 2020, ore 17:00, diretta streaming

Gli incontri del MICO

- 1. Degustare vini nel rinascimento, colori, sapori e teorie mediche, seminario di Allen J. Grieco (Harvard University Center for Italian Renaissance Studies), 10 dicembre 2019, ore 16:00, Palazzo Gallenga, aula 12
- 2. "Bisogna studiare e banchettare insieme" (Aristotele, Etica Eudemia, VII, 12), Arianna Fermani, sommelier, docente di Storia della filosofia antica, Università di macerata, lunedì, 16 dicembre 2019, ore 16:00, aula 1 Palazzina Prosciutti
- 3. Gusti esotici: diffidenza e assimilazione: due ingredienti e la loro storia, 1º dicembre 2020, ore 16:00, Lavinia Maddaluno, Max Weber Fellow European University Institute (EUI), Firenze, Antonio Allegra, Università per Stranieri di Perugia

I cicli di conferenze di alta cultura Online



- 1. Francesco d'Assisi: lunedì 20 aprile, Giotto interpreta san francesco, Elvio Lunghi, martedì 21 aprile, Benozzo Gozzoli nei luoghi francescani di Montefalco, Maria Rita Silvestrelli, mercoledì 22 aprile, Francesco d'Assisi, Un trovatore. canto e suono nel serafico abbraccio al mondo, Stefano Ragni, giovedì 23 aprile, San Francesco nel cinema muto: Frate sole (1918) di Ugo Falena e Mario Corsi, Fabio Melelli, venerdì 24 aprile, Il Cantico delle creature seme di rinascita del teatro occidentale, Roberto Biselli
- 2. Raffaello da Perugia all'Europa: giovedì 14 maggio ore 16:30, Su Raffaello, Elvio Lunghi, 19 maggio, ore 16:30, Perugino e Raffaello: lo sposalizio della vergine, Maria Rita Silvestrelli, 20 maggio, ore 16:30, Raffaello, Leopardi e Rossini. suoni, luci e azzurra lontananza nella marca orientale, Stefano Ragni, 26 maggio 2020, ore 16:30, Raffaello sullo schermo, tra cinema e televisione, Fabio Melelli, 28 maggio 2020, ore 16:30, Raffaello e l'invenzione della scenografia, Roberto Biselli
- 3. Umbria terra d'arte: Perugia nel cinema, Fabio Melelli, 15 giugno, ore 11:00; Le pietre di Perugia. l'immaginario civico della città medievale, Maria Rita Silvestrelli, 16 giugno, ore 11:00; L'Umbria dei viaggiatori musicali tra Settecento e Ottocento, Stefano Ragni, 17 giugno, ore 11:00; Dal rito al gran teatro del mondo nella città regione dal cuore verde, Roberto Biselli, giovedì 18 giugno, ore 11:00; Umbria dipinta, Elvio Lunghi, 19 giugno, ore 11:00
- 4. Lezioni di Natale: 1º dicembre 2020, ore 16:00, I film di Natale, Fabio Melelli; 2 dicembre, ore 16:00, Cantata di Natale Storie, racconti e leggende natalizie in concertato musicale, Roberto Biselli, Stefano Ragni, Cecilia Di Giuli 3 dicembre, ore 16:00; La natività secondo Pintoricchio e Perugino, Maria Rita Silvestrelli; 4 dicembre ore 16:00, San Francesco e il presepe di Greccio, Elvio Lunghi; 9 dicembre, ore 16:00, "Ma a te... te piace 'o presepe?" Brevi note sulla storia del presepe napoletano, Lino Fioretto; 10 dicembre, ore 16:00, Il Natale dei poeti, Floriana Calitti

XX settimana della lingua italiana nel mondo, 19 - ottobre 2020, in diretta streaming: L'italiano tra parola e immagine: graffiti, illustrazioni e fumetti

- 1. 19 ottobre, ore 15:00, Dalla striscia allo schermo Il fumetto italiano al cinema, Fabio Melelli, Docente di storia del cinema Natale Fioretto, Docente di lingua italiana a stranieri;
- 2. 19 ottobre, ore 16:30, Uno "Skizzo" sul muro: comunicare con i graffiti e la Street Art, Francesco Marchetti, in arte Skizzo, artista e writer; 20 ottobre, ore 15:00, Fiabe ed esperienze in immagini come confronto interculturale, Giuseppe Ciliberto;
- 3. 20 ottobre, ore 16:30, Le nuvole sulla città. Il fumetto e il territorio, Claudio Ferracci, Direttore della Biblioteca delle Nuvole di Perugia, Chiara Dionigi presidente del Collettivo di artisti Becoming X e Roberto Vetrugno, Docente di linguistica italiana;
- 4. Mercoledì 21 ottobre, ore 15:00, Ho sempre invidiato i pittori, Aldo Palazzeschi tra parole ed immagini, Giovanni Capecchi, Docente di letteratura italiana, Luisa Tramontana, docente di lingua italiana a stranieri;
- 5. Mercoledì 21 ottobre, ore 16:30, Fumetti più in bianco che nero, Il fascismo a fumetti, Silvia Capponi, docente di lingua italiana stranieri, Roberto Dolci, docente di glottodidattica;
- 6. Giovedì 22 ottobre, ore 15:00, Dante e Collodi: lingua e letteratura a colori, Paolo Pagliacci, disegnatore, Floriana Calitti, docente di letteratura italiana, Paola Nastri, docente di lingua italiana a stranieri ed autrice di libri di testo e Fulvio Bifarini docente di lingua italiana a stranieri;
- 7. Giovedì 22 ottobre, ore 16:30, Lettura drammatizzata per due voci ed immagini, Roberto Biselli, docente di storia del teatro, Cecilia di Giuli, attrice, leggono brani di La famosa invasione degli orsi in Sicilia di Dino Buzzati e Favole al telefono di Gianni Rodari. Con Claudia Fedeli, docente di lingua italiana a stranieri;
- 8. Venerdì 23 ottobre, ore 15:00, "Fu-fu...mettando. Sai cosa pensa il caffè? No, non si è mai espresso!" Monia Toni, docente di italiano e progettista didattica, Martina Lattanzi, fumettista, con Catia Mugnani, docente di lingua italiana a stranieri;
- 9. Venerdì 23 ottobre, ore 16:30, Guardare la musica ed ascoltare il disegno: dare corpo e colore alle note. Concerto con immagini di Stefano Ragni, docente di musica e Maria Rita Silvestrelli, docente di storia dell'arte



Convegno pubblico, Binari, ferrovie e stazioni in Italia tra '800 e '900, 14-15 novembre 2019, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga; Dipartimento di Scienze Umane e Sociali.

Convegno internazionale italo-fancese Narrare e rappresentare la favola. Metamorfosi di un genere, 11-12 novembre 2019, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga.

4.3 DIVULGAZIONE SCIENTIFICA, QUALI PUBBLICAZIONI DEDICATE AL PUBBLICO NON ACCADEMICO

- 1. Studi di letteratura italiana, 13 novembre 2019, ore 18:00, Presentazione del volume di Vittorio Roda, 13 novembre 2019, ore 18:00, sala professori palazzina Valitutti, con l'autore discutono Giovanni Capecchi, Matteo M. Pedroni, Fulvio Senardi
- 2. Da Carducci alla grande guerra, Presentazione del volume di Vittorio Roda, Introduce Roberto Fedi, Ne discutono con l'autore Giovanni Capecchi, Matteo M. Pedroni, Fulvio Senardi, 13 novembre 2019, ore 18:00, Palazzina Valitutti
- 3. La Germania nell'Unione europea Stereotipi e ruolo storico, Presentazione del volume di Federico Niglia e Daniele Pasquinucci, 20 novembre 2019, ore 11:00, sala B Palazzina Valitutti Piazza Giorgio Spitella
- 4. Presentazione del libro di Ezio Savasta "Liberi dentro. Cambiare è possibile, anche in carcere", 20 novembre 2019, ore 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 5. La famiglia F., presentazione del libro di Anna Foa, 12 dicembre 2019, ore 16:30, Sala Goldoni, Palazzo Gallenga.
- 6. Le mura di Perugia. prospettive di riuso e valorizzazione, presentazione del libro di Michele Bilancia, 19 dicembre 2019, ORE 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 7. I tanti luoghi di una vita, presentazione del libro di Lamberto Briziarelli, 17 dicembre 2019 17:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 8. Guida turistica per esploratori dello spazio, presentazione del libro di Antonio Ereditato, 24 gennaio 2020, ore 17:30, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 9. Presentazione del volume Alla ricerca dell'Eneide stampata in Civitate Castelli nel 1539. storie, percorsi, ipotesi, a cura di Giovanna Zaganelli e Sarah Bonciarelli, Alessandro Scarsella, Università Ca' Foscari di Venezia, 5 settembre 2020, ore 11:00, Palazzo Vitelli a Sant'Egidio Piazza Garibaldi, 2 Città di castello
- 10. Le ragazze hanno gli occhi grandi, Presentazione del libro di Guido Cilio, 17 settembre 2020, ore 16:00, Università per Stranieri di Perugia, in streaming
- 11. L'epidemia. le parole e l'interpretazione delle parole, presentazione del libro di Anna Bortoletto, Davide Delle Chiaie, Igor Deiana, Mirko Verdigi, Eliana Peroni, Alessandro Ferri, editore e curatrice Franco Cesati, Francesca Malagnini, 18 dicembre 2020, ore 15:30, zoom
- 4.4 Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione, quali la formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa

Nell'ambito del ciclo di eventi del laboratorio "<u>Perugia globale. Incontri dell'Italia internazionale</u>" diretto dal prof. Mario Giro, a partire dal novembre 2019 hanno avuto luogo n.18 incontri pubblici

- 1. L'Italia all'ONU, incontro con l'Amb. Sebastiano Cardi Direttore Generale Affari Politici MAECI, Martedì, 5 novembre 2019, ore 16:00, Aula XI Palazzo Gallenga
- 2. L'evoluzione del sistema politico italiano e gli scenari internazionali, Marco Damilano Direttore "L'Espresso", Martedì, 12 novembre 2019 ore 16:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 3. Il cielo sopra Belgrado, Tijana M. Djerković Scrittrice, Martedì, 19 novembre 2019 ore 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga



- 4. Politica e cultura: da dove partire per costruire l'Europa?, Moni Ovadia Scrittore e autore, Martedì, 3 dicembre 2019 ore 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 5. Il Consiglio d'Europa. Diritti e forza della politica estera europea, On. Deborah Bergamini Parlamentare, Martedì, 26 novembre 2019 ore 16:00, Aula XI Palazzo Gallenga
- 6. L'Italia e il mondo che verrà, Amb. Giampiero Massolo Presidente Fincantieri e ISPI, Martedì, 10 dicembre 2019 ore 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
- 7. Seminari online, Lunedì, 25 maggio 2020 Mercoledì, 27 maggio 2020, 10 incontri pubblici: Internazionalizzazione: 4 incontri; Turchia: 1 incontro; Geopolitica Unione Europea: 1 incontro; Globalizzazione e islam: 1 incontro; Globalizzazione e giovani: 1 incontro; Globalizzazione, mobilità, città e flussi: 1 incontro; Geopolitica del liberismo: 1 incontro.
- 8. La presidenza italiana del G20, Piero Benassi Ambasciatore e consigliere diplomatico del Presidente del Consiglio dei Ministri, Lunedì, 23 novembre 2020 16:00, canale Youtube Unistrapg

La giornata del RICS, 4 novembre 2020 ONLINE

- Tavola rotonda, Elezioni usa, il giorno dopo: dalla campagna elettorale alle prospettive future, Emidio Diodato, Università per Stranieri di Perugia, Irene Fellin, Presidente WIIS Italy, Francesco Clementi, Università degli studi di Perugia, Nicoletta Pirozzi, WIIS Italy e istituto affari internazionali, Giovanni Borgognone, Università degli studi di Torino, Maurizio Caprara, Corriere della Sera, Sofia Eliodori, Università per Stranieri di Perugia
- 2. Seminario, Le carriere nelle relazioni internazionali e nella Cooperazione, Federico niglia, università per stranieri di perugia, Silvia Francescon, wiis italy, loredana teodorescu, wiis italy e istituto sturzo, irene fellin, presidente wiis italy, stefano manservisi, devco e iai, Angela Sagnella, Università per Stranieri di Perugia

Gli eventi unistrapg per la notte dei ricercatori da martedì, 24-27 novembre 2020, ONLINE

- 1. Martedì 24 novembre, ore 17:00, Atlanti linguistici e geolinguistica: viaggiamo tra le lingue!, Igor Deiana, Dottorando, Università per Stranieri di Perugia
- 2. Giovedì 26 novembre, Ore 16:30, Dall'ottava rima al rap. Uso e funzioni dei dialetti in Umbria; Documentario Voxteca, Prof.ssa Giovanna Zaganelli, Antonello Lamanna, Dottorando, Università per Stranieri di PerugiaVenerdì
- 3. 27 novembre, Ore 17:00, La cittadinanza digitale: le parole della città, le parole dei cittadini, Prof. Antonio Allegra, Sofia Eliodori, Dottoranda, Università per Stranieri di Perugia, Davide Delle Chiaie, Dottorando, Università per Stranieri di Perugia, Orlando Paris, Assegnista di Ricerca, Università per Stranieri di Siena, Gabriele Suffia, Assegnista di Ricerca Information Society Law Center (ISLC, Università degli Studi di Milano

Urban Resilience, L'esperienza del comune di Milano, 3 DICEMBRE 2020, Dalle ore 11:00 Alle ore 13:00 – ONLINE, Interviengono Piero Pelizzaro, Chief Resilience Officer del Comune di Milano, Chiara Biscarini, Università per Stranieri di Perugia, Coordina, Lisa Bitossi, Università per Stranieri di Perugia

Altre quattro iniziative aperte al pubblico sono state organizzate dal Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG):

- 1. Presentazione del libro di Guido Cilio "Le ragazze hanno gli occhi grandi", 17 settembre 2020, ore 16:00, Università per Stranieri di Perugia, in streaming
- 2. Luisa Del Turco, Direttrice Centro Studi Difesa Civile, Esperta in Politiche di Genere, Pace e Sicurezza, 11 Dicembre 2019, ore 14:00, Aula H della Palazzina Valitutti
- 3. Jacqueline McLeod, Metropolitan State University of Denver, 11 Dicembre 2019, ore 18:00, Aula L, Palazzina Valitutti
- 4. Dalla discriminazione alla diversità culturale, biologica e sociale, In occasione della "Giornata Mondiale delle Nazioni Unite", 24 Ottobre 2019, ore 10:30 Aula Magna di Palazzo Gallenga



4.5 PRODUZIONE, PROMOZIONE E DIFFUSIONE DI ATTIVITÀ CULTURALI, IN COLLABORAZIONE CON I PRINCIPALI ENTI CULTURALI DEL TERRITORIO, ANCHE ATTRAVERSO AZIONI CULTURALI NEL CAMPO DELLE ARTI FIGURATIVE, MUSICALI, TEATRALI E CINEMATOGRAFICHE CHE FAVORISCANO L'INCONTRO DI CULTURE E DI CIVILTÀ

Laboratorio teatrale interculturale Human Beings

- Il Laboratorio teatrale interculturale "Human Beings 2020" è stato avviato, come previsto, a novembre 2019 con 2 incontri di presentazione all'Università per Stranieri e nella sede di "Smascherati!". La prima parte del laboratorio teatrale si è quindi svolta regolarmente nei mesi di novembre e dicembre (56 iscritti). Dopo 2 nuove presentazioni, il 21 gennaio 2020 è iniziata la seconda parte del laboratorio con 4 incontri preliminari dedicati ai nuovi iscritti (78 unità), per poi proseguire regolarmente per tutto il mese di febbraio e sino al 3 marzo, quando tutte le attività teatrali sono state sospese a causa della pandemia. Complessivamente si sono iscritti al laboratorio 61 studenti dell'Università per Stranieri.
- A gennaio, mentre in Cina dilagava l'epidemia da Covid 19, in Italia e a Perugia si verificavano episodi di intolleranza nei confronti di cinesi e orientali in genere. Anche alcuni studenti partecipanti al laboratorio avevano subito insulti e aggressioni. Il laboratorio ha sentito la necessità di promuovere quindi un'azione teatrale pubblica che è stata chiamata: *Un altro contagio*. 26 e 27 febbraio, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga (Perugia), ideazione e direzione: Danilo Cremonte. Della performance è stato realizzato un video a cura di Stefan Godonoga e Marco La Penna, e un sevizio fotografico di Pasquale Bellino.
- Da marzo a maggio si è condotto il laboratorio teatrale interculturale "Human Beings" in versione online (due incontri settimanali di tre ore) e dal 6 giugno abbiamo iniziato l'attività in presenza, che si è protratta fino alla fine di settembre con tre incontri settimanali, di tre ore ciascuno. Hanno partecipato 26 persone, provenienti da diverse regioni d'Italia e da 10 nazioni (Camerun, Cina, Danimarca, Etiopia, Germania, Moldavia, Pakistan, Perù, Taiwan, USA); di queste, 6 hanno continuato per un periodo a partecipare online, in quanto impossibilitate a raggiungere Perugia. Il 17 agosto sono iniziate le prove, con incontri quotidiani, per l'allestimento dello spettacolo annuale. In questa fase hanno partecipato diciotto studenti provenienti da diverse regioni italiane e da Camerun, Danimarca, Etiopia, Moldavia, Perù, Taiwan, USA. Il titolo dello spettacolo *Dispersi*.La piece, inserita nella manifestazione organizzata dal Comune di Perugia *D'estate la notte"*, è stata rappresentata dal primo al sei settembre, con replica straordinaria il sette settembre, nel Chiostro di Sant'Anna (PG). Lo spettacolo ha registrato il sold-out ogni sera. Di esso è stato realizzato un video.
- Altre attività svolte: Riscaldiamoci insieme, dal 29 marzo al 10 maggio, ogni domenica alle 15:00, 7 incontri online rivolti a "Ex Human Beings", con quasi 100 partecipanti a incontro, collegati da tutti i continenti: hanno preso parte agli eventi, gli iscritti a Human Beings dal 1994 al 2020.
- 4.6 CONTRIBUTI NELL'AMBITO SOCIALE DELL'EDUCAZIONE INCLUSIVA SIA SUL VERSANTE DELL'INCLUSIONE NEL CONTESTO SCOLASTICO (STUDENTI DI SCUOLA SUPERIORE) CHE NEI PERCORSI ACCADEMICI (STUDENTI DEI CORSI DI STUDIO DELL'ATENEO) IN AREE DI PROBLEMATICITÀ LEGATE A CRITICITÀ LINGUISTICHE, SOCIALI E AMBIENTALI

Seminari, convegni, tavole rotonde, workshop

- 1. Scegliere di accogliere, L'esperienza dei corridoi umanitari a Perugia, incontro con Luciano Morini, Comunità di Sant'Egidio, Introduce Stefania Tusini, 19 novembre 2019, ore 16:00, Sala 1/A Palazzina Lupattelli
- 2. Povertà, povertà minorile, povertà educativa e politiche pubbliche di contrasto. Evidenze empiriche in alcuni paesi del mondo, workshop degli studenti del I anno Rics, Emidio Diodato, presidente del corso di laurea magistrale RICS, Prof.ssa Cristina Montesi, studenti: Chianchiano Sara, Muslimova Leniza,



- Sverzhevskaia Ekaterina, Kurhun Halyna, Iorio Sonia Maria, Martella Lorenzo, Schnyder Larissa, Lin Liwei, Musyoka Daisy, Elderfili Mohamed, 19 novembre 2019, ore 14:00, sala 8, Palazzina Prosciutti
- 3. Immigrazione e criminalità. cosa dicono davvero i dati, Seminario di Uliano Conti, *Università degli Studi di Perugia,* 25 novembre 2019, ore 14:00, Aula 1/A Palazzina Lupattelli
- 4. Flussi migratori e ruolo delle Ong, 5 novembre 2019, dalle 16:00 alle 18:00, aula 1/a palazzina Lupattelli, seminario di Filippo Miraglia, responsabile immigrazione, diritto d'asilo e lotta al razzismo, arci nazionale

Convegni

- Progettare percorsi di apprendimento inclusivi: DSA e studio universitario, Convegno. Interventi: Stefania Tusini, Laboratorio DSA, Università per Stranieri di Perugia, I dati ministeriali sugli studenti con DSA, Marina Enza Locatelli, AID Perugia, DSA: aspetti emotivi e strategie in vista dell'ingresso all'università, Antonella Trentin, AID Nazionale, <u>Univers@Lità</u>: percorso e-learning per un'università inclusiva, Giuseppe Calabrò, Università della Tuscia, Gestire il DSA a casa e all'università: la mia esperienza, Presentazione del libro "Studenti con DSA. Pratiche di empowerment all'università", patrocinio dell'Associazione italiana dislessia, 11 dicembre 2019, ore 15:00, Aula Magna di Palazzo Gallenga
- 2. Progettare il ritorno volontario assistito. Per una sostenibilità degli interventi. Convegno. Interventi: Prof.ssa Federica Guazzini Docente di Storia e Istituzioni dell'Africa, Università per Stranieri di Perugia, Dott. Enzo Faloci Direttore Umbria Export, Perugia, Dott.sa Michela Lafratta Responsabile progetti ONG Elis, Roma, Dott.sa Annachiara Moltoni Responsabile ONG ELIS, Roma, Prof. Mario Giro Docente di Storia delle Relazioni Internazionali, Università per Stranieri di Perugia, già Vice-ministro per gli Affari Esteri, Dott.sa Annalisa Moltoni ONG Elis, Roma, Dott.sa Anna Chiara Antinelli Titolare borsista di ricerca nel progetto ForSud, Dott. Piero Grippa Titolare borsista di ricerca nel progetto ForSud, Interventi dei rappresentanti delle comunità diasporiche nigeriane e ivoriane in Umbria e degli studenti dell'Università per Stranieri di Perugia, Dott. Cleophas Adrien Dioma Coordinatore del gruppo "Migrazioni e sviluppo" del Consiglio Nazionale per la Cooperazione allo Sviluppo, Prof.ssa Stefania Tusini Docente di Sociologia delle Migrazioni, Università per Stranieri di Perugia
- **4.7** CREAZIONE DI UN NETWORK ATTIVO DI SCAMBIO CON IL TESSUTO IMPRENDITORIALE, FORMULANDO MODELLI DI COLLABORAZIONE E BUONE PRATICHE WIN-WIN CHE GENERINO SCAMBI DI CONOSCENZE E COMPETENZE

Digital Sociology

- 1. Mercoledì 20 novembre, "Optimising Web Positioning. Behind Search Engines Strategies", CEO IB Metrics, ore 14:00-16:00
- 2. Giovedì 28 novembre, "Intelligenza artificiale e intelligenze umane", Adriana Velazquez, Presidente AIDP Umbria, Gianni Cicogna, Presidente Smartpeg, ore 16:00-18:00
- 3. Mercoledì 4 dicembre, "Digital Transformation: case histories dalla grande alla piccola azienda", Sonia Bertocco, AD Aman Scpa, Socia Delegazione Umbria AIDDA, ore 14:00-16:00
- 4. Giovedì 5 dicembre, Paola Liberace, Responsabile Vetrya Academy Gruppo Vetrya, "Artificial Intelligence & Customer Experience: The Age of Empathy", ore 14:00-16:00

Strategie di digital transformation e made in italy, case histories dalla grande alla piccola azienda, intervengono Sonia Bertocco, AD Aman Scpa, Socia Delegazione Umbria – AIDDA, Katia Gruppioni, Vice Presidente – Special Projects and International Relations SIRA Group, Presidente Delegazione Emilia Romagna – AIDDA, Zenaide Giunta Tremi, Esperta di comunicazione, Titolare e imprenditrice "Le Torri di Bagnara - Luxury Castles Collection", 4 dicembre 2019, ore 14:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga

Ciclo di webinar di digital sociology ONLINE - Gli ALUMNI dell'Università per Stranieri di Perugia insegnano agli studenti del COMPSI Coordinamento Donatella Padua



- 1. wednesday, november 25 2020 2:00 4:00 pm, Social media strategies for small e-commerce enterprises: the Ylati Footwear case history, Luca Martino, Entrepreneur and Footwear Creator, YLATI, Amsterdam
- 2. thursday, december 3 2020 4:00 6:00 pm, Loccioni Team Six: digital transformation initiatives of a multinational company, Ignazio Droghini, Managing Director at Loccioni USA Inc., Washington DC, USA
- 3. wednesday, december 9 2020 2:00 4:00 pm, How to spark meaningful ideas using a powerful tool: a communication brief, Emanuela Buccoliero, Adidas Global Senior Manager Brand Communications BU Sports

Tra sociologia e psicologia per nuove dinamiche di socialità nella pandemia - web-lab interdisciplinari

- 1. mercoledì 2 dicembre 2020 ore 16:00 18:00, Potere e carisma: essere leader di se stessi al tempo del covid-19, Grazia Paolino geiger, coach esperta di formazione professionale, docente e co-fondatore della scuola di coaching id academy coaching school (scuola accreditata icf)
- 2. mercoledì 9 dicembre 2020 ore 16:00 18:00, connessioni: la relazione per una comunità "oltre" il digitale, Lorenzo Caprini, psicologo, hr consultant mida, psicologia dell'organizzazione Università di Bergamo
- 4.8 ATTIVITÀ COLLEGATE ALL'AGENDA ONU 2030 E AGLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE (VALORIZZAZIONE ECONOMICA DELLA CONOSCENZA, SUSTAINABLE HERITAGE CONSERVATION: CONSERVAZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE, SISTEMA ACQUA, CVCL, ECC.).
 - 1. L'uso sostenibile delle risorse del mare, Francesco Maria Di Majo, Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno centro settentrionale, Alberto Massarelli, psichiatra e psicoterapeuta, Alessandra Lanciotti, Università degli Studi di Perugia, Lunedì, 25 novembre 2019, ore 16:00, Sala Goldoni di Palazzo Gallenga
 - 2. Gli opendata delle ONG italiane, Risorse umane e finanziarie delle organizzazioni della società civile nella cooperazione internazionale, Seminario di Elias Gerovasi, curatore Info Cooperazione / Open Cooperazione, 21 novembre 2019, ore 14:00, Sala professori Palazzina Valitutti
 - 3. L'economia italiana fra la crisi del covid-19 e le sfide dello sviluppo sostenibile, Carlo Cottarelli, 1 luglio 2020, ore 15:00, Diretta streaming
 - 4. Ripensare le città: verso un nuovo antropocentrismo, Stefano Boeri, 6 luglio 2020, 12:30, diretta streaming

4.9 ATTIVITÀ EDUCATIVA DEGLI ADULTI, IN TERMINI DI *LIFE LONG LEARNING*, FORMAZIONE CONTINUA, AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Il progetto dell'Accademia dei Lincei, ovvero della Fondazione "I Lincei per la Scuola", dal titolo "I Lincei per una nuova didattica nella scuola: una rete nazionale" (https://www.linceiscuola.it/), sostenuto dal MUIR, è partito nel 2013 e coinvolge vari poli in tutta Italia. Sin dagli esordi (a.a. 2013-2014), La Stranieri è stata, per l'italiano, Polo di Perugia de I Lincei per la Scuola (https://www.linceiscuola.it/perugia/).Nel corso degli anni, l'Unistrapg ha messo a disposizione le sue aule per lo svolgimento dei corsi di aggiornamento rivolti agli insegnanti della Scuola secondaria di primo e di secondo grado. Nelle ultime due edizioni - 2018/2019 e 2019/2020 - gli incontri si sono tenuti tutti presso la Palazzo Gallenga. I corsi in genere si articolano in 6 incontri, per una durata complessiva di 25 ore, 18 in presenza e 7 di rielaborazione e sperimentazione in classe (questo è il link al programma dell'a.s. 2019-2020: https://drive.google.com/drive/folders/1Z1Au82kGx7GUxEOtFs1dSM8r5j5Rf1s).

Purtroppo, a causa dello scoppio della pandemia, si è riusciti a tenere solo i primi due incontri. Si sperava di riprendere le lezioni nel 2021, magari a distanza, ma il responsabile organizzativo del Polo per tutte le discipline,



ing. Enrico Tombesi, non ha risposto alle sollecitazioni della responsabile per l'Unistrapg, prof.ssa Sandra Covino, né a quelle dei molti docenti interessati.

Disabilità e DSA

Proseguendo la linea di organizzazione di cicli di formazione attiva da tempo in Ateneo, la Commissione Disabilità e DSA ha realizzato il ciclo di incontri e laboratori dedicato alla ipovisione "Inclusione al di là della vista" (novembre-dicembre 2019), a cui hanno partecipato docenti (sia dei Corsi di laurea sia dei Corsi di lingua e cultura), studenti e membri del personale TA (numero chiuso per esigenze laboratoriali). Si veda anche la "Giornata DSA"

4.10 INIZIATIVE DI ORIENTAMENTO PRESSO LE SCUOLE SUPERIORI, ATTIVITÀ DI JOB PLACEMENT

Percorsi per le competenze trasversali e per l'orientamento (pcto), elenco seminari (ordine cronologico inverso)

- Mercoledì 1º luglio 2020, Ore 15:00-16.00, Intervista al prof. Carlo Cottarelli condotta dal prof. Filippo Sbrana - Hanno seguito l'evento gli studenti dell'IIS "Giordano Bruno" di Perugia (ore valevoli per PCTO), n. studenti 80
- Giovedì 25 giugno 2020 (Webinar), Ore 11:00 13:00, "Gli eventi imprevisti ci rendono più resilienti?
 La gestione dei rischi in prospettiva individuale e globale" prof.ssa Chiara Biscarini e prof.ssa Maura Marchegiani, IIS "Giordano Bruno" di Perugia, n. studenti 102
- Mercoledì 24 giugno 2020 (webinar), Ore 11:00 12:30, "L'economia c'entra qualcosa con la nostra vita? I processi produttivi e le conseguenze sull'ambiente nel mondo globalizzato" - prof. <u>Filippo Sbrana</u>, IIS "Giordano Bruno" di Perugia, n. studenti 100
- Venerdì 29 maggio 2020 (webinar), Ore 14:30 16:30, "Global English" [lezione in lingua inglese] prof. Renato Tomei, Istituto Istruzione Superiore "Giordano Bruno" Perugia, n. studenti 80
- Giovedì 28 maggio 2020 (webinar), Ore 14:30 16:30, "L'illuminazione dello spettacolo dal Set al Live"
 Andrea Samonà, Istituto Istruzione Superiore "Giordano Bruno" Perugia, n. studenti 80
- Martedì 26 maggio 2020 (webinar), Ore 8:30 10:30, "L'illuminazione dello spettacolo dal Set al Live"
 prof. Andrea Samonà, IIS Polo Tecnico "Franchetti Salviani" Città di Castello (Pg), n. studenti 75
- Giovedì 27 febbraio 2020 Perugia, Ore 9:00 10:00, "MADE IN ITALY: cibo ed ospitalità, nuovi percorsi di studio" Prof. Giovanni Capecchi, n. studenti 40; Ore 10:00 11:00 "Filosofia della sostenibilità. Futuro, speranza, tecnica" Prof. Antonio Allegra, n. studenti 40; Ore 11:00 12:00; "USA 2020: The American Presidential Election relazioni internazionali, con particolare attenzione alla procedura elettorale americana" [lezione in lingua inglse] Dott.ssa Sofia Eliodori, n. studenti 35; Ore 12:00 13:00, "Utilizzo dell'Informatica in relazione all'ambiente" Dott. Valentino Santucci, n. studenti 35 ITET "Aldo Capitini"
- Lunedì 24 febbraio 2020 Foligno, Ore 9:00 11:00, "Confronto modelli costituzionali Inglese, Francese, Spagnolo. Docente" - Prof. Francesco Duranti,n. studenti 95; Ore 11:00 – 13:00, "Filosofia della Sostenibilità" - Prof. Antonio Allegra, n. studenti 95, Liceo "FEDERICO FREZZI - BEATA ANGELA"
- Martedì 18 febbraio 2020 Sansepolcro (Arezzo), Ore 10:00 12:00, "USA 2020: The American Presidential Election - relazioni internazionali, con particolare attenzione alla procedura elettorale americana" [lezione in lingua ingelse] - Dott.ssa Sofia Eliodori, Liceo "Piero Della Francesca", n. studenti 40
- Giovedì 23 gennaio 2020 Foligno, Ore 8:30 10:30, "Studi Internazionali per la sostenibilità ambientale sociale ed economica" – Prof.ssa Chiara Biscarini, Liceo Scientifico – Sportivo – Artistico "Marconi", n. studenti 35
- Martedì 17 dicembre 2019 Perugia, Ore 14:00 16:00, "La fotografia" dott. Andrea Samonà Istituto Tecnico Tecnologico Statale "Alessandro Volta", n. studenti 35



Attività a supporto della Commissione per l'integrazione ed il sostegno di studenti con disabilità e DSA (Disturbi specifici dell'Apprendimento)

Le attività nell'ambito della delega alla disabilità e DSA, svolte dalla Commissione per l'integrazione e il sostegno di studenti con disabilità e DSA, si inseriscono nelle finalità dichiarate nel Piano Strategico di Ateneo 2019-21, incluse nelle linee dell'inclusione e della terza missione.

1. Inclusione e sostegno

1. Attività e servizi

La situazione pandemica ha reso necessario a marzo 2020 un rapido trasferimento dei vari corsi dell'Università per Stranieri dalla modalità in presenza alla modalità a distanza e grazie ai Servizi Infrastrutture informatiche e Sistemi informativi, l'Ateneo è stato in grado di gestire in breve tempo tale passaggio, garantendo la frequenza sincrona e asincrona a studenti con disabilità e DSA.

La situazione pandemica ha, inoltre, momentaneamente interrotto, ma certamente non annullato, il confronto avviato con i Rappresentanti degli studenti in merito al possibile trasferimento in altra sede dell'Ateneo, parimenti accessibile, della sala Openlab, da destinare anche ad altre attività studentesche, allo scopo di stimolare le possibilità di incontro degli studenti con disabilità e DSA con i propri colleghi, creando così uno scambio virtuoso di esperienze.

Servizi per studenti con disabilità e DSA: misure urgenti coronavirus

A marzo 2020 è stato attivato il servizio a distanza della Commissione per l'integrazione ed il sostegno di studenti con disabilità e DSA.

In ottemperanza alle disposizioni del DPCM dell'8 Marzo 2020 il ricevimento in presenza e il laboratorio OpenLab sono stati chiusi. I servizi sono restati comunque attivi a distanza attraverso colloqui telefonici, Skype call, Microsoft Teams ed e-mail.

Restiamo vicini anche a distanza! #OpenLabUNISTRAPG #VICINIancheADISTANZA

Emergenza Coronavirus, teleconsulto gratuito Ordine degli Psicologi

Durante l'emergenza Coronavirus l'Ordine degli Psicologi ha messo a disposizione Professionisti per un teleconsulto gratuito e la Commissione ha promosso il servizio nella relativa pagina web del sito d'Ateneo.

Sulla base della procedura stabilita per l'accesso alle misure di sostegno relative alla disabilità e ai DSA, la Commissione ha realizzato interventi personalizzati, secondo una pianificazione che ha coinvolto docenti e personale TA, ma anche seguendo il flusso degli avvenimenti, per aderire flessibilmente alle esigenze emergenti (ad es. emergenza sanitaria e didattica a distanza).

Le attività di sostegno, infatti, vengono svolte cercando di combinare sia la programmazione sia la risposta a contingenze specifiche. Vengono attuate forme di accompagnamento nei percorsi burocratici, nei rapporti con il sistema dei servizi socio-sanitari e nei percorsi di apprendimento, in stretto coordinamento con i docenti. Ciò costituisce un'attività di flusso che quotidianamente realizza gli obiettivi strategici anzi detti.

Per realizzare più efficacemente le attività di sostegno, la Commissione. ha costruito un sistema di flussi informativi verso il personale docente e verso il personale TA dell'Ateneo (segnalazioni generali e specifiche), che attende di essere sviluppato in senso tecnologico-informatico.

Tutorato alla pari

La Commissione ha messo in atto un servizio di tutorato per l'assistenza personalizzata. Per il tutorato alla pari (su bando rivolto agli studenti dell'Ateneo, con retribuzione ad ore) si può formulare un bilancio molto positivo, dalla fase della selezione a quella delle prassi di assistenza ai risultati ottenuti (esami sostenuti). Nell'anno solare 2020 una tutor ha completato le ore richieste ed è stato pubblicato a dicembre 2020 un ulteriore bando.



2. Formazione

Nel corso del 2020 la Commissione, e in modo particolare la dott.ssa Severoni, hanno curato la formazione in ambito informatico di alcuni studenti e della tutor per permettere loro il passaggio alla didattica a distanza senza particolari difficoltà.

Viene promossa, inoltre, la formazione specifica dei componenti della Commissione nel campo dell'inclusione. In tal senso si segnala la partecipazione della dr.ssa Severoni al Master di II livello in "Disability Manager" presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale.

3. Organizzazione e competenze

Composizione

La Commissione svolge numerose riunioni organizzative per assumere le decisioni necessarie relative ai passaggi istituzionali e alle attività. È in corso una riflessione tesa all'allargamento della sua composizione alla componente studentesca e amministrativa.

Gruppo DSA.

La Commissione ha promosso la costituzione di un gruppo di docenti che ha inteso occuparsi dei Disturbi Specifici di Apprendimento. Il gruppo (*Laboratorio DSA*) mette a disposizione le competenze di studio e di ricerca sulla metodologia didattica; collabora con la Commissione per la pianificazione delle attività connesse ai DSA e in particolare quelle di formazione, di collaborazioni scientifiche e rapporto con i docenti.

Rete delle collaborazioni.

Sono stati stabiliti rapporti di collaborazione con istituzioni ed entità associative, nella prospettiva della costituzione di una rete i cui nodi possano comunicare efficacemente e operare sinergicamente. Di seguito un elenco.

Ente	Ambito didattico di ricaduta	Attività
Ente Nazionale Sordi ONLUS	Tutti i corsi	Formazione
Umbra Institute Perugia (istituto di formazione statunitense basato a Perugia)	Corsi di lingua e cultura	Assistenza a studentessa iscritta all'Institute
Associazione Italiana Dislessia: presidenza nazionale e provinciale PG	Tutti i corsi	Relazioni al convegno "Giornata DSA" dicembre 2019 + seminari esterni
Centro Ipovisione USL 1 Umbria	Corsi di laurea	Consulenza su casi specifici e insegnamento in corso di formazione
UNHCR sezione umbra	Corsi di lingua e cultura	Inserimento e assistenza studente proveniente da corridoio umanitario
Ordine degli Psicologi della Provincia di Perugia	Corsi di laurea	Servizio di counseling
Dipartimento di Scienze dell'educazione – Università degli studi di Perugia	Corsi di laurea	Formazione
Conferenza Naz. Universitaria Delegati alla Disabilirà (CNUDD)	Tutti i corsi	Coordinamento nazionale e consulenza all'interno della rete dei Delegati.



4. Monitoraggio delle attività

La Commissione ogni anno si occupa di redigere una relazione annuale per il Nucleo di Valutazione. Nel 2020 è stato anche redatto un questionario ANVUR nell'ambito di un'indagine sulle attività delle università nel campo della disabilità e DSA.

Ogni anno inoltre la Commissione si occupa della rendicontazione da inviare al MIUR raccogliendo tutti i dati delle attività svolte.

Dati inviati per a.a. 2019/2020:

Corsi di Laurea e Laurea Magistrale:

- disturbi specifici dell'apprendimento, 4 studenti di nazionalità italiana
- grave ipovisione (nazionalità libica e polacca) e altre patologie di cui in totale 4 studenti con certificazione e 6 privi della certificazione prevista dalla legge 104/1992.

Si ricorda che la Commissione ha valutato e preso in carico studenti dei corsi di lingua e di laurea che non hanno presentato le relative certificazioni.

4.11 SPECIFICHE PROGETTUALITÀ NELL'AMBITO DELLA TERZA MISSIONE

Con l'obiettivo di attrarre finanziamenti esterni e di favorire l'internazionalizzazione dell'Ateneo, l'Università, attraverso l'attività della UO Progetti, ha partecipato a Programmi e progetti nazionali ed internazionali nell'ambito della terza missione.

Si riporta di seguito un elenco esaustivo dei progetti in relazione agli obiettivi contemplati nel Piano Strategico d'Ateneo 2019 – 2021.

Relativamente al settore della Terza missione, con specifico riferimento all'obiettivo TM2 volto a valorizzare gli scambi con il mondo produttivo e il territorio, l'Università ha posto in essere i seguenti progetti:

- Progetto denominato "Formazione e Mediazione culturale in Prefettura FOR.ME" finanziato dal Ministero dell'Interno a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020, specificatamente all'obiettivo nazionale 'Capacity building Governance dei servizi', con un contributo di € 37.000,00. Il progetto, avviato nel 2018 e ultimato nel 2020, ha consentito di rafforzare le competenze e conoscenze sul fenomeno delle migrazioni internazionali in chiave multidisciplinare e interculturale degli operatori della Prefettura di Perugia, del personale pubblico e dei rappresentanti delle Istituzioni locali e del terzo settore che operano in contesto migratorio e che sono impegnati nell'erogazione di servizi rivolti all'utenza straniera. Nello specifico, l'Università ha realizzato le seguenti attività formative:
 - Corso di formazione e aggiornamento sul tema "Migrazioni e Accoglienza", volto ad approfondire, in modo trasversale e multidisciplinare, l'analisi del fenomeno migratorio con particolare riferimento alle tematiche della protezione internazionale e della gestione dell'accoglienza;
 - Corso di formazione sperimentale "Laboratorio esperienziale sulla trasformazione degli stereotipi".
- Progetto denominato "COME-IN: COmunicare, MEdiare, INcludere" finanziato dal Ministero dell'Interno, con un contributo di € 119.518,96, a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020, specificatamente all'obiettivo specifico 'Integrazione/Migrazione legale' Obiettivo Nazionale 'Circolare Prefetture 2019' IV Sportello lettera J) Governance dei servizi. Nello specifico, l'Università è tenuta a realizzare determinate attività progettuali per favorire il raggiungimento dei seguenti obiettivi di progetto:
 - migliorare il livello di qualità di erogazione dei servizi degli operatori prefettizi;
 - migliorare le competenze interculturali e linguistiche degli operatori prefettizi e degli operatori pubblici coinvolti nel sistema locale di governance dell'immigrazione;



- ridefinire una più efficace attività di monitoraggio dell'accoglienza, anche attraverso un più completo utilizzo del sistema operativo utilizzato dalla Prefettura e una ridefinizione delle prassi utilizzate e flussi informativi.

Nell'ambito del progetto, che ha preso avvio nel 2020, l'Ateneo organizza le seguenti attività:

- ciclo di seminari di approfondimento degli aspetti umanitari, giuridici, storici, sociologici, istituzionali e antropologici del fenomeno migratorio, con particolare riferimento alle questioni legate all'accoglienza, alla protezione internazionale e all'integrazione;
- attività esperienziale 'sul campo', attraverso la realizzazione di una missione a Lampedusa che coinvolge un gruppo ristretto di operatori prefettizi, pubblici e rappresentanti delle Istituzioni locali;
- corso di lingua inglese per le migrazioni "English for Migration" destinato a personale prefettizio che opera nell'ambito della migrazione, corredato dalla predisposizione di un glossario "English for Migration";
- analisi e implementazione dei flussi di informazione statistica relativi alle migrazioni in possesso della Prefettura di Perugia.

In linea con l'obiettivo di Terza missione TM4 del Piano Strategico d'Ateneo, volto a *contribuire ad una educazione e formazione inclusiva*, l'Università ha realizzato i seguenti progetti:

- "Corso di perfezionamento in didattica dell'italiano lingua straniera o lingua seconda" nell'ambito del Progetto FAMI "Piano pluriennale di formazione per dirigenti, insegnanti e personale ATA di scuole ad alta incidenza di alunni stranieri" Obiettivo Specifico "Integrazione e migrazione legale" Obiettivo Nazionale "Capacity building lettera k) "Formazione per dirigenti e insegnanti".
 Il corso, finanziato dal Ministero dell'Istruzione con un contributo di € 110.000,00, conta 396 iscritti tra docenti e dirigenti scolastici delle scuole italiane di ogni ordine e grado. Il corso offre ai partecipanti la possibilità di acquisire strumenti teorici e abilità operative per insegnare l'italiano come lingua non materna,
 - gestire la classe multiculturale e riflettere in modo critico sulle proprie pratiche didattiche. Il corso ha preso avvio nel mese di novembre 2020 con le lezioni in sincrono, seguite dall'erogazione di moduli on-line, e si conclude con l'esame di certificazione DILS-PG di I o II livello nel mese di maggio 2021.
- Progetto "CIC to CIC 2 Corsi Integrati di cittadinanza Conoscere l'Italiano per Comunicare!" finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 Obiettivo nazionale 'Integrazione' Formazione civico linguistica Piani regionali formazione linguistica 2018-2021, con un contributo di € 52.495,00. Il progetto, che vede il nostro Ateneo nel ruolo di partner della Regione Umbria, ha preso avvio nel 2019 con la realizzazione da parte dell'Università di un Corso aggiornamento dei docenti di italiano L2/LS (a Perugia e a Terni). Nell'ambito del progetto, che ha una durata triennale, l'Università è tenuta a realizzare le seguenti attività, in linea con i suoi valori di rispetto della diversità e dell'educazione inclusiva:
 - due percorsi di alfabetizzazione di livello PreA1 rivolto a cittadini extra-UE,
 - due Corsi di lingua italiana ed educazione civica di livello A1 rivolto a cittadini extra-UE,
 - due Corsi di lingua italiana ed educazione civica di livello A2 rivolto a cittadini extra UE.

Nell'ottica di favorire il raggiungimento dell'obiettivo AD1 dell'Agenda Digitale del Piano strategico, inerente lo sviluppo di tecnologie digitali per la didattica e ricerca applicata, l'Ateneo ha realizzato il seguente progetto:

Progetto di ricerca denominato "Progettazione e sviluppo di strumenti digitali per la formazione a distanza" riguardante lo sviluppo di applicativi per il rilascio di certificati attestanti la formazione e la frequenza di attività didattiche a distanza svolte da singoli partecipanti e l'implementazione di un libretto formativo. Il progetto è finanziato dalla Fondazione Giuseppe Di Vittorio con un contributo di € 10.000,00.

5 CENTRI AUTONOMI



5.1 CENTRO PER LA VALUTAZIONE E LE CERTIFICAZIONI LINGUISTICHE (CVCL)

Il CVCL è stato istituito nel 2005 con il compito di gestire e sovraintendere all'attività di certificazione linguistica, attività istituzionale dell'Università per Stranieri di Perugia.

Il CVCL opera nel settore della Valutazione e Certificazione linguistica, nel contesto sia italiano che internazionale, grazie alla specificità delle competenze raggiunte, per l'intensa attività progettuale e di ricerca svolta e per la costante ed innovativa attività formativa realizzata sin dalla sua costituzione.

L'attività del CVCL si articola quindi in tre principali settori: produzione e somministrazione degli esami di certificazione, formazione e ricerca.

PRODUZIONE E SOMMINISTRAZIONE DEGLI ESAMI DI CERTIFICAZIONE

Il CVCL elabora e somministra esami per il rilascio di certificati linguistici e glottodidattici che attestano la conoscenza della lingua italiana a diversi livelli di competenza e per diversi contesti d'uso; i certificati si distinguono in CELI (Certificati di Lingua Italiana) e DILS-PG (Certificazione in Didattica dell'Italiano Lingua Straniera).

I certificati CELI rimandano agli obiettivi di apprendimento specificati all'interno del Quadro Comune Europeo di Riferimento per le Lingue (QCER) del Consiglio d'Europa e sono rivolti ad adulti scolarizzati. I certificati CELI sono distinti in:

- CELI, Certificati di italiano generale, articolati in 6 livelli progressivi equivalenti ai 6 livelli del QCER;
- CELI a, Certificati di italiano generale per adolescenti, articolati in 3 livelli progressivi, riferibili ai livelli del QCER;
- CELI i, Certificati di italiano generale in contesto migratorio, articolati in tre livelli riferibili ai livelli del OCER.

La certificazione DILS-PG è articolata in due livelli che rimandano a profili di docenti con esperienza e competenze differenti (riferimento: griglia European Profiling Grid):

- -I livello è rivolto sia a docenti di madrelingua non italiana che di madrelingua italiana che abbiano intrapreso da poco la professione o che abbiano un'esperienza circoscritta per lo più ai livelli A1-B1 del *QCER*;
- -II livello è rivolto a docenti di italiano a stranieri madrelingua e non madrelingua con una formazione specifica nel settore e/o un'esperienza ampia e consolidata a tutti i livelli del *QCER*.

Nel corso del 2020 sono state stipulate n. 13 nuove convenzioni per la somministrazione degli esami CELI con altrettante Istituzioni in Italia e all'estero e n. 2 per la somministrazione della Certificazione DILS-PG.

L'anno 2020 è stato un anno particolarmente problematico per il Centro sia per l'emergenza sanitaria sia per le note vicende giudiziarie che hanno coinvolto l'Ateneo. Ciò ha impattato in maniera importante sulla normale gestione delle attività creando notevoli difficoltà per l'erogazione delle sessioni programmate per il 2020.

Prima dell'inizio della pandemia, l'unica sessione che è stata svolta regolarmente è quella relativa ai CELI immigrati del 18 febbraio che ha registrato un numero di candidati effettivi pari a 3.569 iscritti.

L'emergenza sanitaria causata dalla pandemia ancora in atto ha sconvolto la calendarizzazione originaria delle sessioni previste per l'anno 2020. Alcune sessioni sono state soppresse o rimandate, i candidati iscritti sono confluiti in altre sessioni come "assenti giustificati" con la possibilità di ripetere l'esame completo nella prima sessione utile.

Molti Centri hanno iscritto i loro candidati ad una data sessione e poi si sono ritirati a causa dell'aggravarsi della pandemia e delle relative disposizioni dettate dai numerosi provvedimenti emanati.

Per andare loro incontro sono state istituite sessioni straordinarie, nel corso delle quali i candidati hanno superato a volte una sola delle due prove previste per le sessioni standard e pertanto hanno chiesto ed ottenuto la capitalizzazione della prova superata, cioè la possibilità di sostenere la seconda parte dell'esame in una sessione successiva con un arco temporale esteso fino al 31/12/2021.

L'emergenza pandemica inoltre ha obbligato gli Enti certificatori riconosciuti a somministrare le prove rivolte



agli immigrati, che necessitano della certificazione della lingua italiana per ottenere il permesso di soggiorno o la cittadinanza italiana, per la sola parte orale.

Di sequito il prospetto riepilogativo delle sessioni somministrate nel 2020 dopo l'inizio dell'emergenza sanitaria:

Sessioni 2020	N. iscritti	
9 marzo CELI GENERICI (solo centri esteri)	3.249	
6 giugno - CELI ADOLESCENTI	474	
8 giugno - DILS-PG di II livello	50	
9 giugno - A2 CELI1 i - B1 CELI 2 i cittadinanza	2.779	
23 giugno CELI GENERICI (solo centri esteri)	2.318	
02 luglio - MPT	119	
7 luglio CELI GENERICI (solo Centri italiani)	85	
8 luglio CELI GENERICI CVCL Perugia	1.852	
21 luglio - A2 CELI1 i - B1 CELI 2 i cittadinanza	4.806	
5 agosto - MPT (sede CVCL)	332	
5 agosto - MPT CINA	42	
31 agosto straordinaria CELI GENERICI	363	
17 settembre - CELI 2 Cittadinanza	4	
19 settembre CELI ADOLESCENTI	11	
22 settembre 2020 - CELI1 i + CELI2 cittadinanza	5.452	
25 settembre - DILS-PG di I livello	35	
25 settembre - DILS-PG di II livello	121	
10 ottobre - CELI ADOLESCENTI	22	
23 novembre - CELI ADOLESCENTI	243	
4 dicembre - DILS-PG di I livello	11	
9 dicembre - A2 CELI1 i - B1 CELI 2 i cittadinanza	4.868	
9 dicembre - CELI GENERICI	3.261	
TOTALE ISCRITTI	30.497	

Il totale degli iscritti sopra riportato è provvisorio in quanto il software in uso per la gestione dei dati non ha consentito di fornire un riscontro puntuale, per ogni sessione, del numero dei candidati che hanno effettivamente sostenuto la prova con esclusione degli assenti giustificati sopra menzionati. Nello specifico al candidato assente giustificato in una delle sessioni sopra riportate, è stata data la possibilità di iscriversi alla prima sessione utile senza pagare nuovamente la quota d'iscrizione, ma l'applicativo non è stato in grado di rilevare l'assenza del candidato. L'assente giustificato è stato conteggiato dall'applicativo come candidato presente rendendo così il totale degli iscritti in ogni sessione non definitivo.

Il CVCL si è attivato con i Referenti del software in uso presso il CVCL per la risoluzione della problematica sopra descritta.



FORMAZIONE

Il CVCL organizza ed eroga corsi di formazione e aggiornamento, in ambito di verifica e di valutazione delle competenze linguistiche, rivolti ad insegnanti che, all'interno dei Centri accreditati, sono chiamati in particolare a svolgere la funzione di esaminatori della parte orale degli esami CELI e tali corsi sono strutturati nella prospettiva disciplinare del Language Testing.

Il CVCL inoltre organizza corsi specifici di preparazione e formazione alla certificazione DILS-PG.

L'attività di formazione del CVCL si svolge in sede secondo una programmazione definita o fuori sede, previa richiesta da parte dei Centri d'esame accreditati.

Nel 2019 il CVCL ha integrato la suddetta offerta formativa proponendo anche una diversa tipologia di corso definita in modalità "FAD" ovvero in videoconferenza che ha comportato una revisione del format usuale con una riduzione sia del numero di ore di formazione svolte sia dei costi correlati all'erogazione. Per le motivazioni sopra esposte la formazione 2020 si è svolta principalmente in modalità FAD.

Nell'anno 2020 sono stati organizzati n. 19 corsi di formazione per esaminatori CELI e n. 7 corsi di preparazione e formazione DILS-PG, così suddivisi:

- 19 corsi di formazione in verifica e valutazione linguistica per esaminatori CELI con un numero complessivo di 287 partecipanti di cui 11 erogati in modalità FAD, 6 svolti in presenza presso i Centri d'esame e 2 erogati Perugia;
- 4 corsi di preparazione alla Certificazione Glottodidattica DILS-PG di I e II livello, di cui 1 su committenza, svolto a febbraio in presenza, seguito da 49 partecipanti, 3 in modalità FAD, seguito da n. 46 partecipanti;
- 1 corso sulla formazione DAD, destinato a 66 docenti di italiano L2 del Piemonte, svolto in modalità FAD:
- 2 corsi DILS PG in pillole di I e II livello, in modalità FAD, per un totale di 28 partecipanti.

Per la partecipazione ai corsi di formazione e preparazione alla DILS-PG sono state messe a concorso nel 2020, fra gli aspiranti di tutti i Paesi, quattro borse di studio finanziate con fondi dell'Ateneo, così distribuite:

- n. 2 borse di studio per il Corso di preparazione alla DILS-PG di II livello dal 13 al 15 luglio;
- n. 3 borse di studio per il Corso di preparazione alla DILS-PG di I livello dal 28 settembre al 9 ottobre.

Ciascuna borsa di studio ha previsto l'iscrizione gratuita al corso.

Il Corso di formazione sui contenuti DILS previsto per luglio non è stato svolto perché non è stato possibile rimodulare il programma per lo svolgimento a distanza.

Il CVCL inoltre ha proseguito anche nel 2020 l'attività di supporto amministrativo alla formazione, avviata nel 2019, nell'ambito di 6 corsi di preparazione agli esami DILS-PG, tenuti da docenti esterni formati ed autorizzati alla formazione dal CVCL stesso con un totale 90 partecipanti.

RICERCA

L'attività di ricerca vede il CVCL impegnato in progetti di rilevanza sia nazionale che internazionale, all'interno dell'ALTE e in collaborazione con la Commissione Europea, il Consiglio d'Europa, l'associazione CLIQ, il MIUR, il MAECI e il Ministero dell'Interno.

Il Centro fino al 30/06/2021 sarà impegnato, in qualità di membro dell'ECLIM, strumento operativo dell'Associazione Certificazione Lingua Italiana di Qualità (CLIQ), insieme agli altri tre Enti certificatori (Università per Stranieri di Siena, Università degli Studi Tre e la Società Dante Alighieri), nello sviluppo dell'attività progettuale denominata "Studio e analisi dell'impatto dei percorsi formativi e valutativi", iniziata nel 2017 con la stipula di apposita convenzione con il Ministero dell'Interno, Ente finanziatore del progetto che erogherà risorse complessive pari a 598.953,84 euro, di cui 162.750,00 euro di competenza del CVCL, a valere sull'Obiettivo 2 "Integrazione/Migrazione legale" del Programma Nazionale del Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020. Al 31 dicembre 2020 sono stati erogati 82.348,94 euro del finanziamento formalmente assegnato.

Parte del finanziamento di cui sopra è stato utilizzato per il conferimento di tre assegni di ricerca, della durata ciascuno di 12 mesi, di cui due per lo svolgimento del 1º programma dal titolo "Monitoraggio e analisi dei



percorsi formativi e valutativi" ed uno per lo svolgimento del 2º programma dal titolo "Studio ed analisi dei dati rilevati" – Area CUN: Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche" – S.S.D. L-LIN/02. Nel corso del 2019 è stata firmata una convenzione che prevede un partenariato tra CVCL e l'Associazione Quasar, centro d'esame accreditato per la certificazione linguistica CELI che da anni collabora con il CVCL, nell'ambito del progetto "PUGLIA INTEGRANTE: UNA LINGUA PER L'ASSISTENZA", finanziato dal Ministero dell'Interno Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2014-2020 OS 2 Integrazione/Migrazione legale ON 2 Integrazione – lett. h) Formazione civico linguistica- Servizi sperimentali di formazione linguistica PROG 2635–CUP I58H19000120007; il progetto terminerà il 30 giugno 2022 e la parte di finanziamento di competenza del CVCL è stata definita in 34.112,00 euro, di cui 11.790,48 euro già incassati.

Le attività progettuali previste di competenza del CVCL contempleranno tre ambiti:

- · il coordinamento scientifico;
- · la produzione di materiali didattici;
- · la formazione dei formatori.

Nel corso del 2020, attraverso l'attività dell'UO Sviluppo e Promozione Convenzioni Centri di Esame, sono state stipulate n. 13 nuove convenzioni per la somministrazione degli esami CELI; sono stati erogati n. 19 Corsi per esaminatori CELI di cui n. 11 erogati in modalità FAD, n. 6 svolti in presenza presso i centri d'esame e n. 2 organizzati in sede a Perugia nell'ambito dei quali sono stati censiti n. 277 docenti formati in qualità di esaminatori CELI.

Grazie ai corsi gestiti dalla UO e realizzati dai CEL afferenti al CVCL è stato possibile implementare ulteriormente l'archivio di esaminatori creato a supporto delle esigenze dei Centri d'esame richiedenti docenti qualificati e disponibili per i propri ambiti territoriali.

L'emergenza sanitaria causata dalla pandemia Covid-19 ancora in atto ha limitato sensibilmente nel corso dell'anno lo svolgimento di attività di formazione per Centri e Scuole presenti sul territorio ma rimasti a lungo non operativi. Pertanto, l'incremento del numero di docenti formati nel corso del 2020 è stato inferiore rispetto a quello registrato negli anni precedenti, nonostante l'attivazione del Corso per esaminatori in modalità FAD per tutto il 2020.

La Struttura (CVCL), non potendo disporre di un'apposita piattaforma di consultazione da poter essere integrata tra le funzionalità presenti nell'attuale sistema informatico in uso, grazie alle attività della UO ha continuato a mettere a disposizione dei Centri d'esame un prospetto excel riepilogativo dei docenti formati in qualità di esaminatori.

5.2 CENTRO DI RICERCA E DOCUMENTAZIONE PER LE RISORSE IDRICHE (WATER RESOURCES RESEARCH AND DOCUMENTATION CENTRE - WARREDOC)

Le attività scientifiche svolte dal Centro WARREDOC hanno risposto all'esigenza di legare la missione storica e fondante dell'Università per Stranieri di Perugia allo sviluppo delle azioni focali del piano strategico di Ateneo 2019-2021 in particolare a quelle relative all'ambito della didattica, della ricerca e della Terza Missione (public engagement).

Per quanto riguarda l'area della didattica, le azioni relative al raggiungimento degli obiettivi sono state:

D3 "Rafforzare il carattere internazionale dei corsi" 3 azioni

1) 30 ottobre - 27 novembre 2019. Organizzazione di un ciclo di incontri scientifico/seminariali svolti presso l'Università per Stranieri di Perugia e tenuti da un docente, Co- Director del "One World One Water Center" della Metropolitan State University di Denver nel settore delle risorse idriche. Il ciclo di seminari ha visto la partecipazione, in particolare, degli studenti che hanno seguito l'insegnamento di "Geointelligence" del Corso



di Laurea magistrale in Relazioni Internazionali e Cooperazione allo Sviluppo (RICS). Le ore di lezione sono state n. 10 ed hanno previsto il riconoscimento di n. 2 CFU dietro il superamento della prova finale;

- 2) 15 ottobre 15 dicembre 2019. Attività di promozione, coordinamento e gestione dell'attività di visiting Professor e Visiting Researcher svolta presso il centro WARREDOC da un docente della Metropolitan State University (MSU) di Denver, College of Professional Studies, e Co –Director del Centro "One World One Water Center";
- 3) 13 luglio 2020, *Summer School 2020*. La Commissione Organizzativa della Summer School 2020 "Advances in Extremes In Water Science" ha organizzato un workshop online allo scopo di presentare la Summer School che, a causa della Pandemia COVID 19 è stata rimandata al 2021. Durante il workshop, i partecipanti hanno potuto ascoltare gli interessanti interventi di tre illustri docenti sul tema "Advances in Extremes in Water Science".

Per quanto riguarda l'area della "ricerca", le azioni relative al raggiungimento degli obiettivi sono state:

R2 - incentivare la partecipazione a bandi europei 3 partecipazioni (n. 1 bando vinto)

Il Centro ha partecipato alle seguenti call Europee sia come capofila che come partner di coordinate internazionali. I progetti presentati sono stati:

- settembre 2020, HORIZON, programma Quadro Clima/Ambiente (SC5) della Commissione Europea Topic TOPIC ID: LC-CLA-14-2020 - Call Understanding climate-water-energy-food nexus and streamlining waterrelated policies. Proposta dal titolo NEXUS SERVICES, Mainstreaming the climate water energy and food Nexus into services for transitioning towards cross-sectoral water policies". La proposta, che ha visto la Stranieri-Centro Warredoc lavorare come capofila/coordinator, è passata alla seconda fase di valutazione, e nell'ultima tornata è stata positivamente giudicata non raggiungendo però la soglia minima per accedere al finanziamento;
- 2) settembre 2020, Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area (PRIMA): NEXUS Nature Ecosystem Society Solution (NEXUS-NESS) Fair and Sustainable Resource Allocation Demonstrator of the Multiple WEFE Nexus Economic, Social and Environmental Benefits for Mediterranean Regions. Il Centro, coordinatore della proposta, è risultato vincitore di questo progetto che avrà una durata di tre anni e otterrà un finanziamento totale pari ad Euro 2.850.00,00 (Euro 3.000.00,00 considerando la quota di cofinanziamento delle PMI coinvolte nella cordata). L'importo di competenza dell'Ateneo è pari ad Euro 560.000,00;
- 3) ottobre 2020, HORIZON, programma QuadroSecure, Clean and Efficient Energy (SC3) della Commissione Europea Topic TOPIC ID: LC-SC3-RES-34-2020- Call Demonstration of innovative and sustainable hydropower solutions targeting unexplored small-scale hydropower potential in Central Asia. Proposta dal titolo "VORTEXSTAN Demonstration of an innovative low-head hydro power plant in Central Asia with WFEC Nexus compatibility". Il Centro ha partecipato come partner di una cordata che non è stata finanziata.

R3 - rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo N. 9 azioni

Le attività di ricerca scientifica svolte dal Centro ed i relativi risultati sono stati condivisi sui media (faceebook, twitter, youtube) ed è stata costantemente aggiornata la pagina del sito (https://warredoc.unistrapg.org/). Il Centro, mettendo a sistema le capacità ed il know-how scientifico del corpo docente e dei propri ricercatori, ha svolto le attività sotto indicate al fine di rafforzare la visibilità e la reputazione della ricerca dell'Ateneo:



- 1) 19 novembre 2020, Hydrological Science Journal (HSJ)
- Il WARREDOC, come parte del gruppo di lavoro CANDHY (Citizen AND HYdrology) dell'International Association of HydrologicalSciences (IAHS), ha condotto il primo documento comunitario intitolato "Citizens AND HYdrology (CANDHY): concettualizzare un quadro transdisciplinare per la scienza dei cittadini che si rivolge all'idrologia sfide" appena pubblicato su Hydrological Science Journal (HSJ);
- 2) 19 novembre 2020, *Gaming e Geospatial technologies per real-world visualisation* webinar dal titolo "Gaming e Geospatialtechnologies per real-world visualisation" all'interno del ciclo di seminari formativi offerto da IBM SkillsBuildReignite con la collaborazione di Geosmartcampus. L'intervento è stato finalizzato all'esplorazione delle nuove soluzioni tecnologiche offerte dall'integrazione di informazioni geospaziali con strumenti di gaming e di modellazione 3D per la ricostruzione di scenari utili alla ricerca scientifica e all'attività professionale in campo ambientale, paesaggistico e ingegneristico;
- 3) 4-8 maggio 2020, EGU GENERAL ASSEMBLY 2020
- L'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) e il WARREDOC hanno partecipato congiuntamente allo European Geosciences Union 2020. L'evento inizialmente previsto nel maggio 2020 a Vienna (Austria) è stato svolto in modalità online a causa della pandemia di COVID-19. Il contributo di partecipazione affronta l'integrazione di strumenti di citizen science, open e big data nei Decision Support Systems in campo idrologico e ambientale. Il WARREDOC ha inoltre partecipato attivamente alla conferenza con i seguenti ulteriori contributi scientifici:
 - ✓ Volpi, E., Annis, A., Nardi, F., & Fiori, A. (2020, May). Ishydraulic modelling parametrization the major source of variability in flood hazard assessment? Insight into hydrologic uncertainty and the role of design rainfall in probabilistic floodmaps. In EGU General Assembly Conference Abstracts (p. 19385);
 - ✓ Castelli, F., Annis, A., & Nardi, F. (2020, May). Testing the use of crowd sourced data for supporting post-event understanding and simulation of flooding impacts in ungauged basins. In EGU General Assembly Conference Abstracts (p. 19858);
 - ✓ Annis, A., Danilo Chiarelli, D., Nardi, F., & Rulli, M. C. (2020, May). Analysis of potential flood damage on crops at global scale. In EGU General Assembly Conference Abstracts (p. 19533).
- Il Centro, al fine dello svolgimento dell'attività di ricerca, ha inoltre attivato/rinnovato i seguenti contratti:
- 4) luglio 2020, attivazione di un assegno di ricerca annuale tramite bando pubblico dal titolo "Open Geo Data e Citizen Science per la modellazione, monitoraggio e mappatura delle risorse idriche, territoriali e socio-economiche";
- 5) agosto 2020, rinnovo assegno di ricerca annuale dal titolo "Gestione dell'acqua e del rischio idrogeologico per il Disaster Risk Reduction: aspetti tecnici, legali ed istituzionali e politiche innovative nel contesto dei programmi delle Nazioni Unite per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile";
- 6) giugno 2020, rinnovo assegno di ricerca annuale dal titolo "Ricerche ed implementazione di modelli GIS ed idrologico-idraulici per la gestione delle risorse idriche e del rischio idrogeologico su larga scala a supporto di programmi Disaster Risk Reduction (DRR)";
- 7) febbraio 2020, rinnovo assegno di ricerca annuale dal titolo " Sviluppo ed applicazione di un modello idrogeomorfologico-idraulico in ambiente GIS per la valutazione del rischio idraulico su larga scala;
- 8) febbraio 2020, rinnovo borsa di ricerca bimestrale dal titolo " Geo Data intelligence per lo sviluppo e la protezione dell'ambiente, del territorio, delle attività socio-economiche e del patrimonio culturale";
- 9) gennaio 2020, rinnovo borsa di ricerca (11 mesi) dal titolo "Sviluppo ed implementazione di un'interfaccia WebGIS per la realizzazione di modelli e piani di comunicazione scientifica";



R4 - incentivare lo sviluppo di progetti di ricerca trasversali N. 1 progetto istituzionale

Aprile 2020, attivazione del progetto istituzionale "Open/Big Data e Citizen Science per la salute e la sicurezza dei cittadini: sulle opportunità e barriere legate all'utilizzo dei "New Data" nel contesto di ricerche applicate e multidisciplinari inerenti le scienze ambientali, ingegneristiche, giuridiche, sociali ed umanistiche". La trasversalità e multidisciplinarità del progetto è sviluppata grazie alla collaborazione promossa dal centro con le iniziative e competenze sviluppate in seno ai programmi dei Corsi di Laurea MICO e RICS. La collaborazione con tali aree di didattica e ricerca costituiscono asse portante della multidisciplinarità della proposta, il relativo gruppo di lavoro dovrà integrare le scienze ambientali, ingegneristiche, giuridiche, sociali ed umanistiche in un fronte multidisciplinare ponendo solide basi per lo sviluppo di idee e proposte progettuali atte a raccogliere le sfide ed opportunità che sono in corso di programmazione europea nel 2020 e con particolare riguardo alla programmazione dell'EU Green Deal ed Horizon Europe con particolare riguardo al tema "Area 10: Empowering citizens for the transition towards a climate neutral, sustainable Europe" e relative aree di interesse.

Per quanto riguarda la "Terza missione", il Centro WARREDOC si è impegnato a perseguire, oltre agli obiettivi fondamentali relativi alla formazione e alla ricerca, obiettivi che hanno riguardato l'obiettivo TM3 "Promuovere i valori dell'attività di ricerca culturale" e l'obiettivo di "valorizzazione economica della conoscenza" tramite stipulazione di progetti di ricerca conto terzi (Università/Enti - pubblici/privati). Di seguito le principali attività realizzate (n. 5 azioni):

- 1) ZUST AMBROSETTI SpA, firma di un accordo specifico per svolgere su commissione un progetto di ricerca dal titolo "Studi e ricerche sull'applicazione di modelli idrologico-idraulici e strumenti di coinvolgimento dei cittadini per la protezione e lo sviluppo territoriale e socio-economico in aree a rischio idrogeologico del bacino del fiume Tevere";
- 2) Istituto Superiore per la Ricerca e la Protezione Ambientale (ISPRA), firma di un accordo specifico per lo svolgimento del progetto "Digital mapping, applicazioni WebGIS, coinvolgimento dei cittadini e comunicazione scientifica in ambito mediterraneo finalizzata all'elaborazione di modelli comunicativi per il Centro Regionale di Attività per l'Informazione e la Comunicazione INFO/RAC dell'UNEP-MAP ed attività di ricerca applicata e disseminazione tecnico-scientifica di programmi nazionali e internazionali su temi affini. Il programma di ricerca si pone l'obiettivo di organizzare, promuovere, sviluppare attività di ricerca applicata, trasferimento di conoscenza e tecnologico inerente la comunicazione e divulgazione scientifica per la conoscenza, consapevolezza e gestione delle risorse e dei rischi ambientali, idrogeologici e naturali, per lo sviluppo di sistemi informativi ambientali in ambito mediterraneo. Il programma, focalizzato sulle attività UNEP/MAP del piano di 2021 del Centro INFO/RAC, mira all'utilizzo dei dati e sistemi informativi lavoro del biennio 2020territoriali ed al coinvolgimento dei cittadini come elementi cardine di procedure e strumenti innovativi per la comunicazione e divulgazione scientifica. L'utilizzo di mappe digitali e di dati di nuova generazione prodotti dall'interazione dei cittadini con l'ambiente, favoriti dall'utilizzo di strumenti di telerilevemanto di nuova generazione (smartphone, droni, web cam, ecc.) caratterizzano gli aspetti innovativi della ricerca.
- 3) PROLOGIS ITALY XLIV S.r.l., firma di un accordo per lo svolgimento del progetto sullo studio sulla messa in sicurezza idraulica della media e bassa valle del fiume Tevere a monte di Roma, finalizzato alla verifica delle possibili modifiche ai vincoli di identificabilità attualmente previsti dall'autorità distrettuale dell'Appennino Centrale nelle aree industriali site in destra idraulica del fiume nel Comune di Castelnuovo di Porto e degli effetti che tali modifiche avrebbero sulla sicurezza idraulica di Roma nei confronti delle piene del Tevere. In particolare lo studio scientifico riguarda la difesa dalle inondazioni di una parte dell'area valliva, sita nel comune di Castelnuovo di Porto, affiancata dalla costruzione di opere in grado di perseguire il citato obbiettivo di compensazione e mitigazione. Considerando infatti che la valle del Tevere a monte di Roma rappresenta la più efficace risorsa per la protezione della città dalle inonda-zioni. Il criterio da seguire nella progettazione delle opere idrauliche a compenso delle aree sottratte alle inondazioni, non sarà semplicemente quello di ottenere un'invarianza della piena in corrispondenza della città, ma considererà anche il beneficio addizionale di ridurre il rischio di piena nella città;



- 4) ottobre 2020, stipula dell'accordo di cooperazione culturale e scientifica tra il Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria CREA e l'Università per Stranieri di Perugia, Centro WARREDOC. L'accordo quadro prevede lo svolgimento di attività tecnico scientifiche nell'ambito della gestione della risorsa idrica: attuazione e sviluppo di politiche e programmi per l'uso sostenibile dell'acqua con particolare riferimento all'agricoltura; partecipazione al gruppo di coordinamento WASAG (Framework WaterScarcity in Agricolture) coordinato dalla FAO; trasferimento tecnologico e buone pratiche per l'uso sostenibile delle risorse idriche tramite ricerche scientifiche e progetti di comunicazione sperimentale che coinvolgano attivamente i cittadini (citizen science) tramite l'utilizzo delle nuove tecnologie di osservazione, modellazione e monitoraggio (sensori da remoto e dispositivi mobili);
- 5) febbraio 2020, Il centro WARREDOC ha partecipato come unità operativa al progetto nazionale SIMulazione idrologico-idraulico-economica di PROgetto per la mitigazione del rischio idraulico (SimPRO), aggiudicato a seguito di procedura comparativa dal Ministero dell'Ambiente e coordinato dall' Università degli Studi della Tuscia e con terza unità operativa dell'Università degli studi Roma Tre. L'obiettivo principale del progetto di ricerca è sviluppare una procedura che permetta di stimare le grandezze di progetto di un intervento di mitigazione del rischio d'alluvione in un'ottica costi-benefici, tenendo conto di tutti i fenomeni che concorrono alla determinazione delle condizioni di rischio e dell'incertezza di stima che li caratterizza.



6 FINANZIAMENTI OTTENUTI DA SOGGETTI PUBBLICI E PRIVATI

Soggetto Finanziatore	Codice progetto	Tipo progetto istituzionale	Data Inizio Progetto	Data Fine Progetto	Finanziamento
Ministero	Bando_CRUI_Rifugiati				
dell'Interno	_2020	Progetti vari	06/11/2020	31/12/2021	10.515,48
MIUR	Progetto_Tutorato_att _didattiche_2019	Progetti di didattica	01/11/2020	31/12/2021	3.650,00
INDIRE	ERASMUS_2020_2021	Progetti di didattica	26/08/2020	31/12/2021	206.354,00
Eurac	EURAC_2020_XXXVI_ CICLO_DOTTORATO	Progetti di ricerca	29/07/2020	31/12/2023	66.673,00
University of Montenegro	REFLAME2020	Progetti di didattica	15/07/2020	31/12/2022	60.651,00
ISPRA	ISPRA-INFO/RAC2020	Progetti di ricerca	29/05/2020	15/12/2021	80.000,00
Università della	B 6: 55.000	Progetti di	10/00/2055	16/07/205	40 =00 ==
Tuscia	Progetto_SimPRO2020	ricerca	13/02/2020	16/07/2021	49.500,00
MIUR	Bando_PRIN2017- ITINERA_20178ZC248 _004	Progetti di ricerca	08/01/2020	20/07/2023	105.108,00
Ministero dell'Interno	PUGLIA_INTEGRANTE _Una_lingua_per_l'ass istenza_FAMI	Progetti di ricerca	01/01/2020	31/12/2021	34.112,19
MIUR	Bando_PRIN2017- PHRAME_20178XXKF	Progetti di ricerca	20/12/2019	29/12/2022	270.110,00
MIUR	Bando_PRIN2017- UniverS- Ita_2017LAP429005	Progetti di ricerca	20/12/2019	29/12/2022	105.253,00
Fondaz.Giuseppe di Vittorio	FDVPROGETTORICER CA2019	Progetti di ricerca	10/12/2019	31/12/2021	10.000,00
Asociatia de educatie Prenatala din Romania Universiteti Publik	PACEOFHEALTH2019	Progetti vari	19/11/2019	31/08/2021	51.182,00
Kadri Zeka	QUADIC2019	Progetti vari	19/11/2019	31/12/2021	53.407,00
Fondazione Enrico Mattei	INTERNAZIONALIZZA ZIONE2019.2021	Progetti di didattica	24/10/2019	31/12/2021	10.000,00
FCRPG	RicercheArchivio2019	Progetti vari	17/10/2019	30/06/2021	20.000,00
FCRPG	FCRPGAFRICA2019_C OD.2019.0202.029	Progetti di didattica	26/08/2019	30/04/2021	10.000,00
INDIRE	ERASMUS_2019_2020	Progetti di didattica	01/08/2019	30/09/2021	195.474,00
Fondazione Enrico Mattei	FEEM2019	Progetti di ricerca	25/07/2019	31/12/2021	15.000,00
FCRPG	Agenda_digitale_Ob_1 _FCRPG	Progetti di ricerca	05/07/2019	31/12/2021	48.000,00
MIUR	MEDIATORE2019	Progetti vari	23/05/2019	31/12/2021	53.000,00



Soggetto Finanziatore	Codice progetto	Tipo progetto istituzionale	Data Inizio Progetto	Data Fine Progetto	Finanziamento
	PROMIURMOB_2019_	Progetti di			
MIUR	2020	didattica	18/04/2019	31/12/2021	2.530,00
Ministero		Progetti di			
dell'Interno	FAMICICTOCIC2	didattica	21/03/2019	31/12/2022	52.495,00
	Assegno_di_Ricerca_V				
	alutazione_dei_compo	Progetti di			
Regione Umbria	rtamenti	ricerca	15/03/2019	31/12/2021	24.000,00
Universitè de		Progetti di	20/20/20/2	20/06/2024	4 000 00
Nantes	UIFVP18_174	didattica	28/02/2019	30/06/2021	6.000,00
AUGENG 1	V/TD 41 2040	Progetti di	20/02/2010	24 (42 (2024	24 255 00
NKEY s.r.l.	VIRAL2019	ricerca	28/02/2019	31/12/2021	34.355,00
MIUR	LABORATORIO_RICER CA_EMPIRICA_PROCE SSI_LETTURA	Progetti di ricerca	01/01/2019	31/12/2021	100.000,00
Metropolitan State	331_EETTOICA	riccica	01/01/2015	51/12/2021	100.000,00
University of					
Denver e ESRI					
Italia	OPENBIGDATA2018	Progetti vari	16/11/2018	31/12/2021	7.741,27
Ministero	BANDO_CRUI_RIFUGI				
dell'Interno	ATI_2018	Progetti vari	16/11/2018	31/12/2021	20.698,64
Fondazione CR	PAESAGGI_TIPOGRAF	Progetti di	-, , -	_ , , -	
CASTELLO	ICI	ricerca	15/11/2018	31/12/2021	4.500,00
	-	Progetti di	-, ,	_ , , -	
Unipg	GEST_RIVER	ricerca	16/10/2018	31/12/2021	60.000,00
. 9	BORSA_DOTTORATO_	Progetti di			,
FCRPG	XXXIV_CICLO_FCRPG	ricerca	01/10/2018	30/09/2021	66.672,98
	Assegno_di_Ricerca_I ndustria_4,0_in_Umbri	Progetti di			
Regione Umbria	a	ricerca	31/08/2018	30/09/2021	24.000,00
	ASS_RIC_DISASTER_	Progetti di			
FCRPG	RISK	ricerca	01/08/2018	30/06/2021	24.521,64
Comitato					
celebrazioni Aldo		Progetti di			
Capitini	ALDOCAPITINI2018	ricerca	25/07/2018	31/12/2021	66.500,00
NA 507	E 011D2010	Progetti di	24 /26 /2040	24 (42 (2024	40.000.00
MAECI	ForSUD2018	ricerca	21/06/2018	31/12/2021	40.000,00
Ministero	EOD ME2040	Progetti di	24 /06 /2040	24/42/2024	27.540.05
dell'Interno	FOR.ME2018	didattica	21/06/2018	31/12/2021	37.519,85
FCDDC	CORSOLAUREAMADEI	Progetti di	05/04/2010	21/12/2021	104 102 50
FCRPG	NITALYCIBO	didattica	05/04/2018	31/12/2021	184.192,50
MIUR	CORSOMIUR2018	Progetti di didattica	03/04/2018	31/12/2021	110.825,00
Regione Umbria	SMART2018	Progetti di didattica	01/02/2018	31/12/2021	28.457,00
MILLE	FF4 BB204 T :	Progetti di	45/40/20/	04/45/555	2 222 22
MIUR	FFABR2017A.	ricerca	15/12/2017	31/12/2021	3.000,00
MILID	EEADD20475	Progetti di	45/40/2015	24/42/222	2 222 22
MIUR	FFABR2017B.	ricerca	15/12/2017	31/12/2021	3.000,00
MIUR	FFABR2017S.	Progetti di ricerca	15/12/2017	31/12/2021	3.000,00



Soggetto Finanziatore	Codice progetto	Tipo progetto istituzionale	Data Inizio Progetto	Data Fine Progetto	Finanziamento
Asociatia de					
educatie Prenatala		Progetti di			
din Romania	PEACESITE2017	didattica	01/11/2017	30/06/2021	41.550,00
		Progetti di			
FCRPG	PROFSTRAORDFCRPG	ricerca	25/10/2017	31/03/2022	300.000,00
	PROGETTO_ASSEGNO				
	_RICERCA_UMBRIA_E	Progetti di			
FCRPG	_CINA	ricerca	25/10/2017	31/05/2021	73.000,00
	TIPOGR_DENARO_LET				
Fondazione CR	T_BIS_FAR_PARLARE	Progetti di			
CASTELLO	_I_NUMERI	ricerca	04/10/2017	31/12/2021	4.500,00
	FESTIVALMONDOINC				
Tamat ong	OMUNE2017	Progetti vari	03/10/2017	30/06/2021	11.565,12
	BORSA_DOTTORATO_	Progetti di			
FCRPG	FCRPG	ricerca	01/10/2017	31/12/2021	58.944,00
INDIRE	COMMO_III	Progetti vari	25/09/2017	31/12/2021	8.043,00
	Assegno di ricerca	_			,
	"Libri d'autore a	Progetti di			
FCRPG	Perugia"	ricerca	05/07/2017	30/06/2021	24.000,00
	Assegno di ricerca				
	"INTELLIGENT WEB-	Progetti di			
FCRPG	BASED "	ricerca	05/07/2017	30/06/2021	24.000,00
Società Dante	FAMI_Formazione_Civi	Progetti di			
Alighieri	co_Linguistica	ricerca	01/05/2017	30/06/2021	162.750,00
	PROGETTO_PRIN				
	"Metodologia	Progetti di			
MIUR	combinata"	ricerca	01/01/2017	31/12/2021	97.000,00
	PROGETTO_PRIN	Progetti di			
MIUR	"Media e terrorismi"	ricerca	01/01/2017	31/12/2021	52.000,00



3. Rendiconto unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e riclassificato della spesa complessiva per missioni e programmi

Il D.Lgs. n.18/2012 prevede la predisposizione del rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria. In ottemperanza al D.I. n.394/2017 di revisione e aggiornamento del D.I. MIUR-MEF n.19/2014, il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2020 è stato redatto tenendo conto dello schema di cui all'allegato 2 ed in particolare delle voci di entrata e di uscita (SIOPE) che confluiscono al III e IV livello prospettato.

		Valori in euro
PROSPETTO SIOP		
E	ENTRATE	26.978.656
E.2	Trasferimenti correnti	14.790.893
E.2.01	Trasferimenti correnti	14.790.893
E.2.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	14.394.529
E.2.01.01.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	14.328.509
E.2.01.01.02	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	66.020
E.2.01.03	Trasferimenti correnti da Imprese	16.000
E.2.01.03.02	Altri trasferimenti correnti da imprese	16.000
E.2.01.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	110.095
E.2.01.04.01	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	110.095
E.2.01.05	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	270.270
E.2.01.05.01	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	270.270
E.3	Entrate extratributarie	3.525.607
E.3.01	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	
2.0.01	Vollata di bolli e solvizi e proventi delivanti dalla gestione dei bolli	3.360.922
E.3.01.01	Vendita di beni	112
E.3.01.02	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.345.779
E.3.01.03	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	15.032
E.3.03	Interessi attivi	1
E.3.03.03	Altri interessi attivi	1
E.3.05	Rimborsi e altre entrate correnti	116.440
E.3.05.02	Rimborsi in entrata	83.986
E.3.05.99	Altre entrate correnti n.a.c.	32.454
E.4	Entrate in conto capitale	416.527
E.4.02	Contributi agli investimenti	394.302
E.4.02.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	384.401
E.4.02.01.01	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	334.303
E.4.02.01.02	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	50.098
E.4.02.04	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.901
E.4.02.04.01	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	9.901
E.9	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	8.245.629
E.9.01	Entrate per partite di giro	7.924.444
E.9.01.01	Altre ritenute	0
E.9.01.02	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	6.001.573



E.9.01.03	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	22.819
E.9.01.99	Altre entrate per partite di giro	1.900.052
E.9.02	Entrate per conto terzi	321.185
E.9.02.05	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	168.396
E.9.02.99	Altre entrate per conto terzi	152.789
U	USCITE	24.823.415
U.1	Spese correnti	16.209.181
U.1.01	Redditi da lavoro dipendente	12.225.996
U.1.01.01	Retribuzioni lorde	9.116.490
U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	3.109.506
U.1.02	Imposte e tasse a carico dell'ente	806.559
U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	806.559
U.1.03	Acquisto di beni e servizi	1.991.415
U.1.03.01	Acquisto di beni	138.331
U.1.03.02	Acquisto di servizi	1.853.084
U.1.04	Trasferimenti correnti	902.893
U.1.04.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	163.859
U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	155.859
U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	8.000
U.1.04.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	706.178
U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	
0.1.04.02.03	borse di studio, dottorati di nocica è contratti di formazione specialistica	686.293
U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	19.886
U.1.04.03	Trasferimenti correnti a Imprese	32.855
U.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	32.855
U.1.09	Rimborsi e poste correttive delle entrate	115.298
U.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	12.072
U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	103.227
U.1.10	Altre spese correnti	167.020
U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	25.928
U.1.10.04	Premi di assicurazione	82.913
U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	35.979
U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	22.200
U.2	Spese in conto capitale	245.668
U.2.02	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	245.668
U.2.02.01	Beni materiali	245.668
U.7	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	8.368.566
U.7.01	Uscite per partite di giro	8.038.875
U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	5.686.378
U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	21.438
U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	2.331.059
U.7.02	Uscite per conto terzi	329.691
U.7.02.01	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	238
U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	153.300
U.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	176.153
	·	170.100



Come previsto dal D.lgs. 18/2012, è allegato al bilancio d'esercizio il prospetto contenente la riclassificazione della spesa complessiva per missioni e programmi (COFOG) per la predisposizione del quale, come previsto dall'art. 4, comma 2, lett. c) del D.l. 394/2017, vengono utilizzati i dati del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE.

valori in euro

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (Il livello)	Definizione COFOG (II livello)	2020
	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	3.382.211
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e	04.8	R&S per gli affari economici	103.455
	tecnologica applicata	07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione	Sistema universitario e formazione post- universitaria	09.4	Istruzione superiore	8.406.720
Universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
ruteia della Salute	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	263.860
amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	4.298.603
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-

16.454.849



4. Applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica

Nel presente allegato viene sinteticamente esposto il risultato del conto economico 2020 posto in relazione ai criteri normativamente previsti per il contenimento della spesa pubblica, applicabili all'Ateneo, al fine di verificare il loro rispetto.

L'individuazione dei predetti criteri è stata operata tenendo conto di quanto previsto dalla *Legge n. 160 del 27 dicembre 2019* che ha introdotto significative modifiche disponendo la cessazione di una serie di norme, riportate nell'allegato "A" della stessa Legge, e introducendone di nuove con la finalità di garantire un miglioramento del livello di flessibilità gestionale da parte delle amministrazioni nel raggiungimento degli obiettivi istituzionali.

ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

Questo il quadro normativo di riferimento:

- a norma del comma 591 dell'art. 1 della L. 160/2019, a decorrere dal 2020, le Università devono contenere la spesa per beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati. Il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e sevizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una rimodulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali;
- per gli enti che adottano la contabilità civilistica le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate nelle voci *B6*) Costi per la produzione di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci; *B7*) Costi per la produzione di servizi e *B8*) Costi per il godimento di beni di terzi dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. Ai sensi del comma 592 dell'art. 1 della L. 160/2019 le Università che adottano gli schemi di bilancio di cui al D.M. 14 gennaio 2014 n. 19, devono individuare le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi soggette a contenimento riconducendole alle voci dello schema del conto economico di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013. Il MEF, con circolare n. 9 del 21.04.2021 ha previsto per le Università che "il Ministero vigilante è invitato a stabilire le modalità attraverso le quali saranno applicate le nuove norme, individuando la correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio". Con nota prot. n. 5487 del 23.04.2020 il MUR ha comunicato che avrebbe predisposto, d'intesa con il MEF e tenendo conto delle specificità del sistema universitario, una nota esplicativa e di indirizzo in relazione all'applicazione delle disposizioni normative che non risulta ancora emanata.

In tale situazione di evoluzione normativa, e nelle more dell'emanazione di apposita circolare da parte del MUR, si è pertanto proceduto ad individuare le voci del piano dei conti di Ateneo riconducibili alle voci B6), B7) e B8) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013 adottando i seguenti criteri:

- le voci relative ai costi del personale B.VIII sono state escluse dalla determinazione del limite in quanto riconducibili alla voce B9) del riclassificato di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013;
- sono state incluse le voci dei costi della gestione corrente B.IX escludendosi dal calcolo del limite:
 - o i costi per il sostegno agli studenti (B.IX.1), i costi per l'attività editoriale (B.IX.3) e i trasferimenti a partner di progetti coordinati (B.IX.4);



- o i costi per il diritto allo studio (B.IX.2) e le variazioni delle rimanenze (B.IX.10) in quanto non gestiti dall'Ateneo;
- i costi oggetto di deroghe ed eccezioni vigenti alla data di entrata in vigore della L. 160/2019 e riferite alle diverse misure di contenimento oggetto di disapplicazione (Circolare MEF n. 9/2020) che sono:
 - nello specifico delle voci relative all'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (B.IX.8), le manutenzioni ordinarie degli immobili e degli impianti, in quanto in prevalenza destinate ad interventi obbligatori ai sensi del "Codice dei beni culturali e del paesaggio" (D.Lgs 42/2004), e i costi per la sicurezza sui luoghi di lavoro (D.Lgs n 81/2008);
 - nello specifico delle voci ricondotte alla voce residuale altri costi (B.IX.12), l'organizzazione di manifestazioni, seminari e convegni, le missioni del personale, le missioni e i rimborsi spese degli organi istituzionali e la formazione del personale:
- dal calcolo del limite sono inoltre state escluse le spese sostenute per l'emergenza sanitaria Covid-19 e le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati.
- il nuovo limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ai sensi dell'art. 1, comma 593, L. 160/2019, può essere infine superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Per individuare le risorse da considerare per il superamento del limite sono stati inclusi tutti i ricavi dell'Ateneo ad esclusione delle assegnazioni FFO finalizzate e per la programmazione triennale, dei contributi agli investimenti, dei proventi finanziari e straordinari e dei ricavi realizzati nell'ambito di progetti/attività finanziati dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici e privati.

Dall'applicazione dei criteri individuati il limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi dell'Ateneo per l'esercizio 2020 risulta pertanto rispettato come di seguito esposto:

	Importi
Limite per l'acquisto di beni e servizi (media del triennio 2016-2018)	1.820.054,28
Costo per l'acquisto di beni e servizi – esercizio 2020	1.789.475,47
Ricavi esercizio 2018 (art. 1, comma 593 della Legge n. 160/2019)	17.261.103.31
Ricavi esercizio 2020 (per esercizio 2021)	14.620.823,20

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI SETTORE INFORMATICO

La riduzione del 10% dei costi per la gestione del settore informatico, prevista dalla Legge 160/2019, art. 1, commi 610 e 611, non è applicabile per gli esercizi 2020 e 2021, rispettivamente ai sensi dell'art. 238, comma 6, del Decreto Legge 19.05.2020 n. 34, e ai sensi dell'art. 6, comma 5, del Decreto Legge 31.12.2020 n. 183 "Milleproroghe 2021", confermata dall'art. 42 comma 9 del Decreto Legge 41 del 22.03.2021 "Decreto Sostegni".

<u>SPESE PER L'ESERCIZIO DEI MEZZI DI TRASPORTO</u> È vigente il limite di cui all'art. 6, comma 14 del D.L. n. 78 31 maggio 2010, convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010 n. 122, "spese per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi", quantificato in € 6.608,20. Il limite risulta rispettato in ragione di una spesa registrata nell'esercizio 2020 di € 6.009,28.



SPESE ORGANI ISTITUZIONALI

Risulta abrogato l'art. 6, comma 3, del D.L. n. 78 31 maggio 2010, convertito con modificazioni dalla L. 30 luglio 2010 n. 122, "spese indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione, organi collegiali e titolari di incarichi", ma, nelle more della definizione con DPCM, ai sensi del comma 596, art. 1 della L.160/2019, delle procedure, criteri e limiti di determinazione dei compensi e dei gettoni, continua ad osservarsi il limite quantificato in € 158.963,60 (speso esercizio 2020 € 155.903,84) ai sensi del D.L. n. 78/2010.

VERSAMENTI ALLO STATO

Tenuto conto di quanto previsto dall'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019, sono state applicate le seguenti misure:

- versamento delle somme di cui al D.L. 112/2008, convertito con modificazioni nella L. n. 133/2008, art. 61, comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16), importo dovuto nel 2018 maggiorato del 10%; somma dovuta in base all'art. 67, comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi);
- versamento delle somme dovute nel 2018 di cui al D.L.78/2010, convertito in L. 122/2010, maggiorate del 10%.

Le somme derivanti dalle misure di contenimento della spesa, maggiorate del 10%, sono state versate per complessivi € 148.358,73 allo specifico capitolo del bilancio dello Stato:

D.L	Estremi versamento			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle ai commi 14 e 16)	48.784,57	4.878,46	53.663,03	Ordinativo n. 1516 del 30.06.2020
Totale	48.784,57	4.878,46	53.663,03	
D.L.	Estremi versamento			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	15.896,36	1.589,64	17.486,00	Ordinativo n. 1516 del 30.06.2020
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	30.791,24	3.079,12	33.870,36	



Totale	46.687,6	4.668,76	51.356,3	6	
Applicazior	ne D.L. n. 112	/2008 conv. L. n.	133/2008	Estremi versamento	
Disposizioni di contenimento			versamento		
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)		37.679,7	Ordinativo n. 2594 del 20.10.2020		
Applicazio	ne D.L. n. 78/2	2010 conv. L. n.	122/2010	Estremi versamento	
Disposizioni di contenimento		versamento	Ordinativo n. 1516 del		
Art. 6 comma 14 (Spese per acc esercizio di autovetture, nonché p			5.659,6	30.06.2020	



5. Prospetti valutazione immobili e terreni al 31.12.2012

Descrizione Immobile	Costo di acquisto	Ammortamento effettuato Immobile(valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Manutenzioni straordinarie 1996- 2012	Ammortamento effettuato manut. starordinarie(valore Fondo ammortamento) al 31/12/2012	Valore al 01/01/2013
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	139.243,07	0,00	2.938.675,32	1.003.364,90	2.074.553,49
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.003.364,90	-	-	-
Terreni Colombella	-	-	-	-	-
Parco Villa Colombella	-	-	-	-	-
Terreni Villa Colombella	2.711,00	-	-	-	2.711,00
Parco Villa Colombella	12.983,00	-	-	-	12.983,00
PALAZZINA VALITUTTI	434.415,71	-	6.262.463,42	1.520.779,75	5.176.099,38
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	1.520.779,75	-	-	-
PALAZZINA LUPATTELLI	226.047,66	-	1.555.819,52	734.390,57	1.047.476,61
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	734.390,57	-	-	-
PALAZZINA ORVIETO	57.803,04	-	76.656,63	16.408,64	118.051,03
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	16.408,64	-	-	-
PALAZZINA PROSCIUTTI	528.459,48	-	303.137,46	77.404,46	754.192,48
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	77.404,46	-	-	-
PARCO S. MARGHERITA-TERRENI CAMPUS	225.176,28	-	-	-	225.176,28
PALAZZO GALLENGA	7.204.573,74	-	1.059.871,66	240.558,69	8.023.886,71
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	240.558,69	-	-	
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	44.791,06	-	-	<u>-</u>
PALAZZINA NUOVA	2.500.000,00	-	183.138,18	5.813,38	2.677.324,80
TOTALE IMMOBILI CON VINCOLO	11.331.412,98	3.637.698,09	12.379.762,19	3.598.720,39	20.112.454,78
Manutenzioni straordinarie 1996-2012	-	5.813,38	-	-	-
PALAZZINA SCORTICI	543.374,43	260.819,72	137.448,13	44.791,06	375.211,77
TOTALE IMMOBILI SENZA VINCOLI	543.374,43	266.633,10	137.448,13	44.791,06	375.211,77
TOTALE VALORE IMMOBILI	11.874.787,41	3.904.331,19	12.517.210,32	3.643.511,45	20.487.666,55

Descrizione Immobili sottoposti a vincolo	SP attivo 11.090.542,70	Fondi ammortamento al 31/12/2012 0,00	Valore immobile al 01/01/2013 al netto fondo ammortamento 11.090.542,70
Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo) Terreni	543.374,43 240.870,28 11.874.787,41	260.819,72 0,00 260.819,72	282.554,70 240.870,28 11.613.967,68
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a vincolo Manutenzioni straordinarie Palazzina Scortici	12.379.762,19	3.598.720,39 44.791,06	8.781.041,80 92.657,07
Totale attivo stato patrimoniale/immobili	12.517.210,32 24.391.997,73	3.643.511,45 3.904.331,18	8.873.698,87 20.487.666,55



Descrizione	Fondi ministeriali	SP passivo: fondo patrimonio netto/riserve	SP passivo: risconti passivi
		242 072 22	
Terreni Palazzina Scortici (non sottoposta a vincolo): SI		240.870,28	
AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per €			
516.456,90)	516.456,90	13.997,11	268.557,59
Manutenzioni straordinarie immobili non			
sottoposti a vincolo (Palazzina Scortici): SI			
AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 75.001,92)	75.001,92	49.449,76	43.207,31
73.001,32	73.001,32	63.446,87	311.764,90
Immobili sottoposti a vincolo: NO			
AMMORTAMENTO		11.090.542,70	
Manutenzioni straordinarie immobili sottoposti a			
vincolo: SI AMMORTAMENTO (fondi ministeriali per € 10.711.690,99)	10.711.690,99	1.229.335,99	7.551.705,80
Totale passivo stato patrimoniale (fondi	10.711.030,93	1.223.333,33	7.331.703,80
patrimonio netto vincolato) +(risconti passivi)		12.624.195,84	7.863.470,70

Manutenzioni straordinarie	fondi ministeriali
COMPENDIO VILLA COLOMBELLA	2.735.132,14
PALAZZINA VALITUTTI	6.216.510,54
PALAZZINA LUPATTELLI	1.267.340,26
PALAZZINA ORVIETO	40.785,73
PALAZZINA PROSCIUTTI	53.197,32
PARCO S. MARGHERITA-TERRENI CAMPUS	0,00
PALAZZO GALLENGA	398.725,00
PALAZZINA NUOVA	0,00
Totale manutenzioni immobili vincolati	10.711.690,99
PALAZZINA SCORTICI	75.001,92
Totale manutenzioni immobili non vincolati	75.001,92



6. Elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo

	Quota consortile	Quota associativa 2020
ICON	25.822,44	5.000,00
CUIA	14.239,00	3.000,00
ALMALAUREA	2.583,00	-
SCUOLA UMBRA DI	2.000,00	-
AMMINISTRAZIONE		
CINECA	25.000,00	-
Co.ln.Fo.	2.582,28	1.549,37
Laboratorio di Scienze	200,00	
Sperimentali Onlus		
APRE	-	7.437,00
CRUI	-	22.000,00
CUS	-	15.000,00
CODAU	-	2.000,00
ALTE	-	2.250,00
UNIMED	-	3.000,00
HUMANE	-	370,00
UNITALIA	-	1.500,00
CUG	-	300,00
AICUN	-	300,00
Umbria Digitale Scarl	-	30,01
Associazione Amici di	-	300,00
Leonardo Sciascia		
Ass.ne Perugia 1416	-	50,00



7. Prospetto ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 66/2014

"A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione".

SI ATTESTA

- che l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. 9 ottobre 2002, n. 231 è pari ad € 380.872,86;
- che l'Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti pubblicato ai sensi dell'art. 10 c. 1 e c.
 3 del DPCM 22/09/2014, secondo le disposizioni di cui all'art. 33 del D Lgs.33/2013 come modificato dal D. Lgs.97/2016 è di 6,19 giorni.